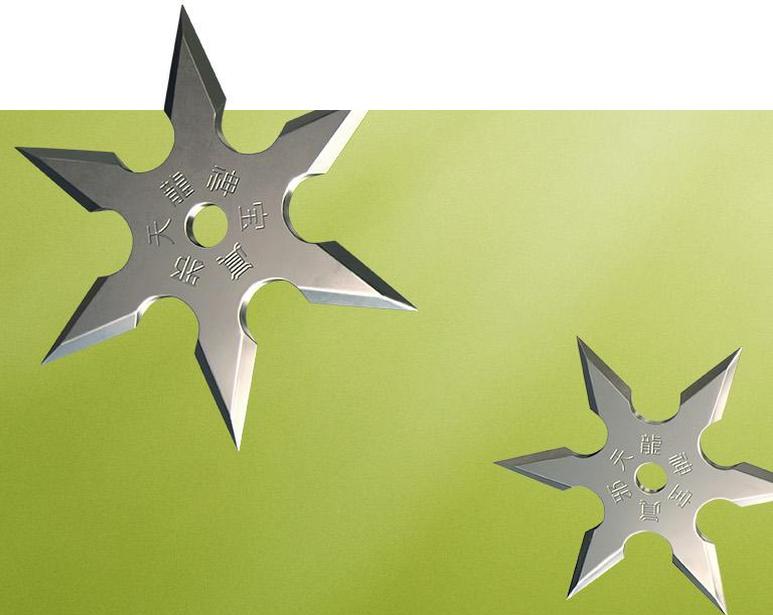


ВНЕДРЕНИЕ КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА

ОПЫТ ВНЕДРЕНИЯ 1С ERP В КРОК



Евгений Завьялов

Руководитель направления бизнес-приложений компании КРОК

Андрей Хашкин

Менеджер проекта

Сочи, 14 июня 2017

КРОК

- Входит в **Топ-10 крупнейших ИТ-компаний** и **Топ-3 крупнейших консалтинговых компаний** России (по версии «РА Эксперт», РИА Рейтинг, «Коммерсантъ-Деньги», 2016г.)
- КРОК **№1** в рейтинге **по ИТ-услугам** (по версии РАС 2012-2015г.)
- Реализует **более 2000 проектов в год**
- В компании **более 2100 сотрудников**
- КРОК **сотрудничает с более чем 270 партнерами**, среди которых 40 российских, 10 азиатских и 30 open source
- В КРОК развернуто **10 Центров решений** и свыше **10 демонстрационных лабораторий**, в том числе **уникальный для России Центр виртуальной реальности**
- Система качества в КРОК действует **более 15 лет. Сертификат качества ГОСТ ISO 9001-2011**





➤ **Технические**

- ✓ Технологическое и моральное устаревание существующей платформы NAVISION
- ✓ Использование нескольких учетных систем для разных блоков управленческого и бухгалтерского учета

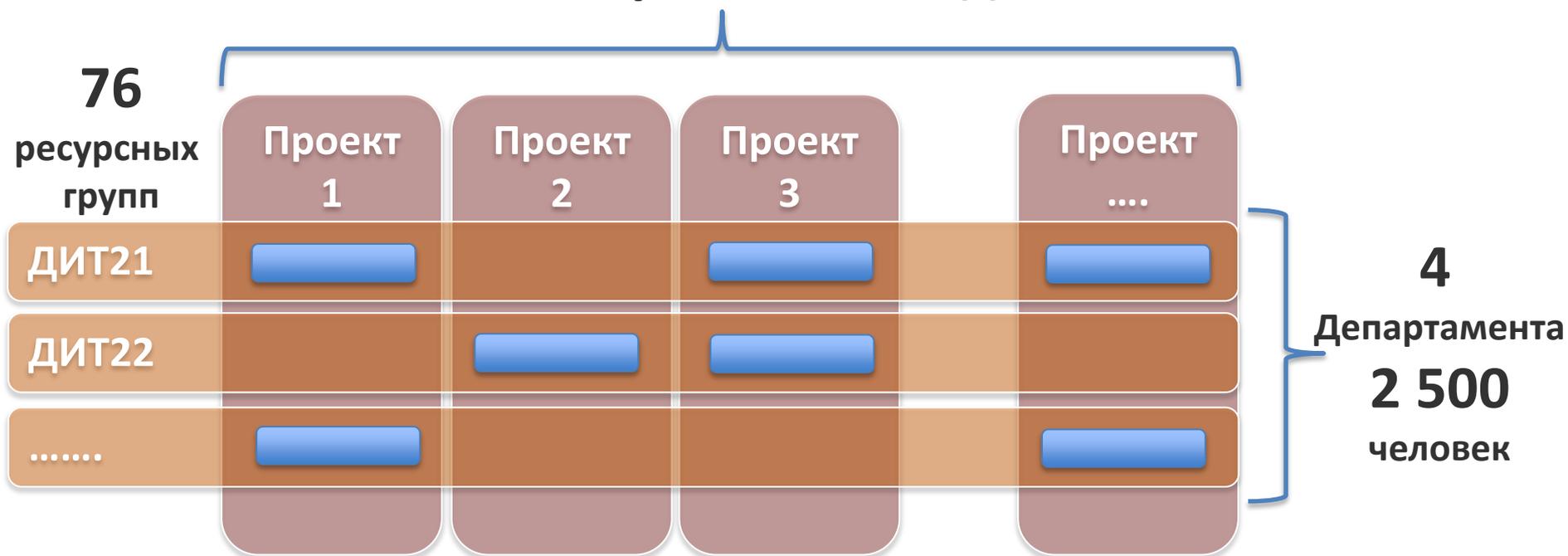
➤ **Учетные**

- ✓ Расширение количества учетных аналитик
- ✓ Объединение управленческого и бухгалтерского учета

➤ **Улучшение бизнес-процессов**

- ✓ Унификация и спрямление бизнес-процессов в компании
- ✓ Перераспределение функций различных подразделений

2 000 проектов в год



Объекты финансового результата:

- Проекты
- Этапы проектов
- Направления
- Юридические лица
- Департаменты
- Ресурсные группы



Единая методология

- ✓ Увеличила детализацию управленческой отчетности до этапов и задач проектов
- ✓ 100% бухгалтерских и управленческих отчетов основаны на единых первичных данных

Единые процессы

- ✓ Сократили и упростили 19% процессов
- ✓ На 5 дней сократили длительность подготовки бухгалтерской отчетности
- ✓ Обеспечили одновременное закрытие бухгалтерского и управленческого периода

Единая система

- ✓ На 32% сократила количество интеграций
- ✓ На 17% снизила трудоемкость ведения учета
- ✓ Заменяла 3 старые учетные системы



566 190
документов/год



178
бизнес-процессов



500
онлайн
пользователей



> 150
человек
фокус-группа



155
точек интеграций

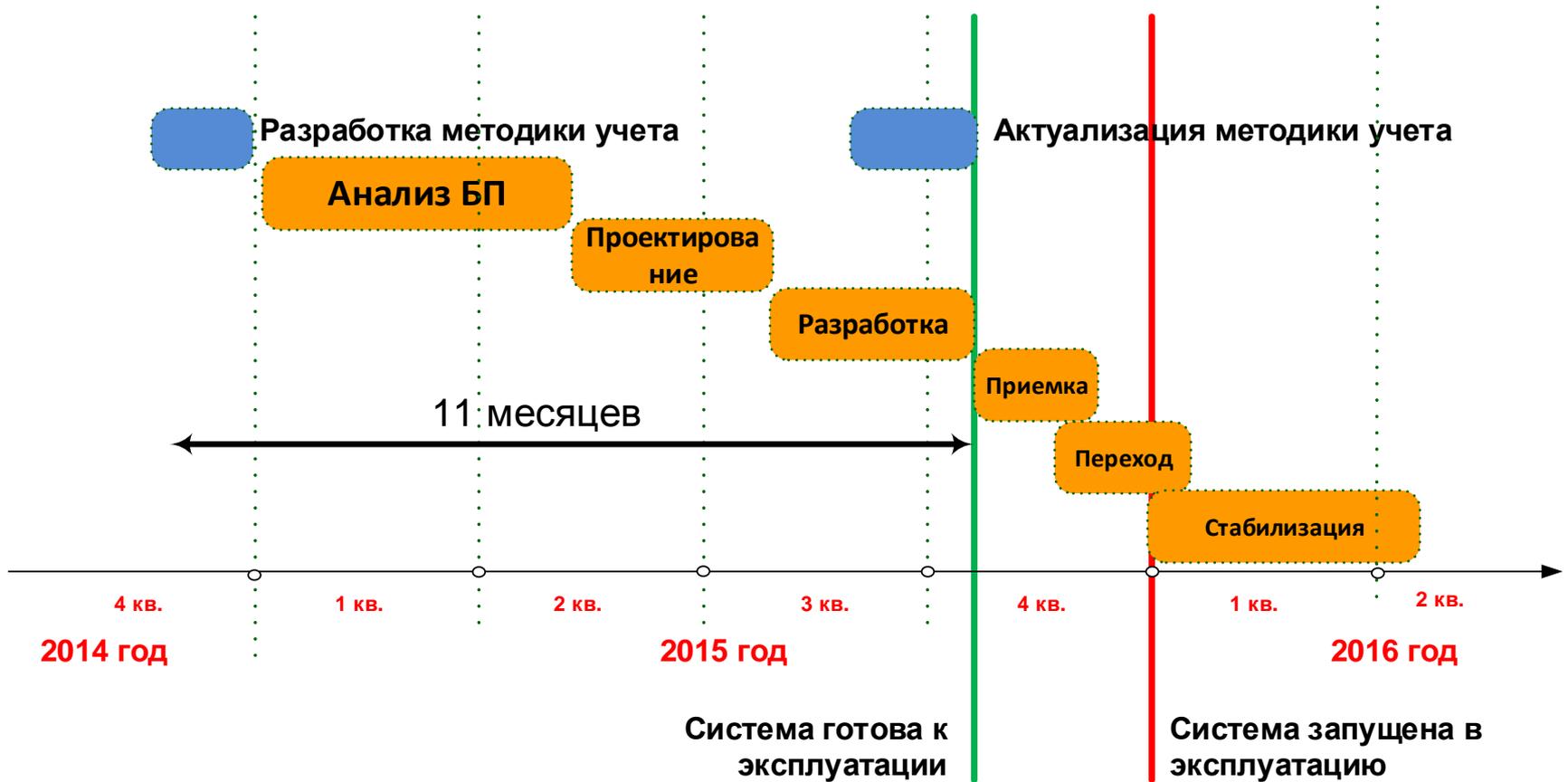


KPOK
1C ERP

32
человека
проектная команда



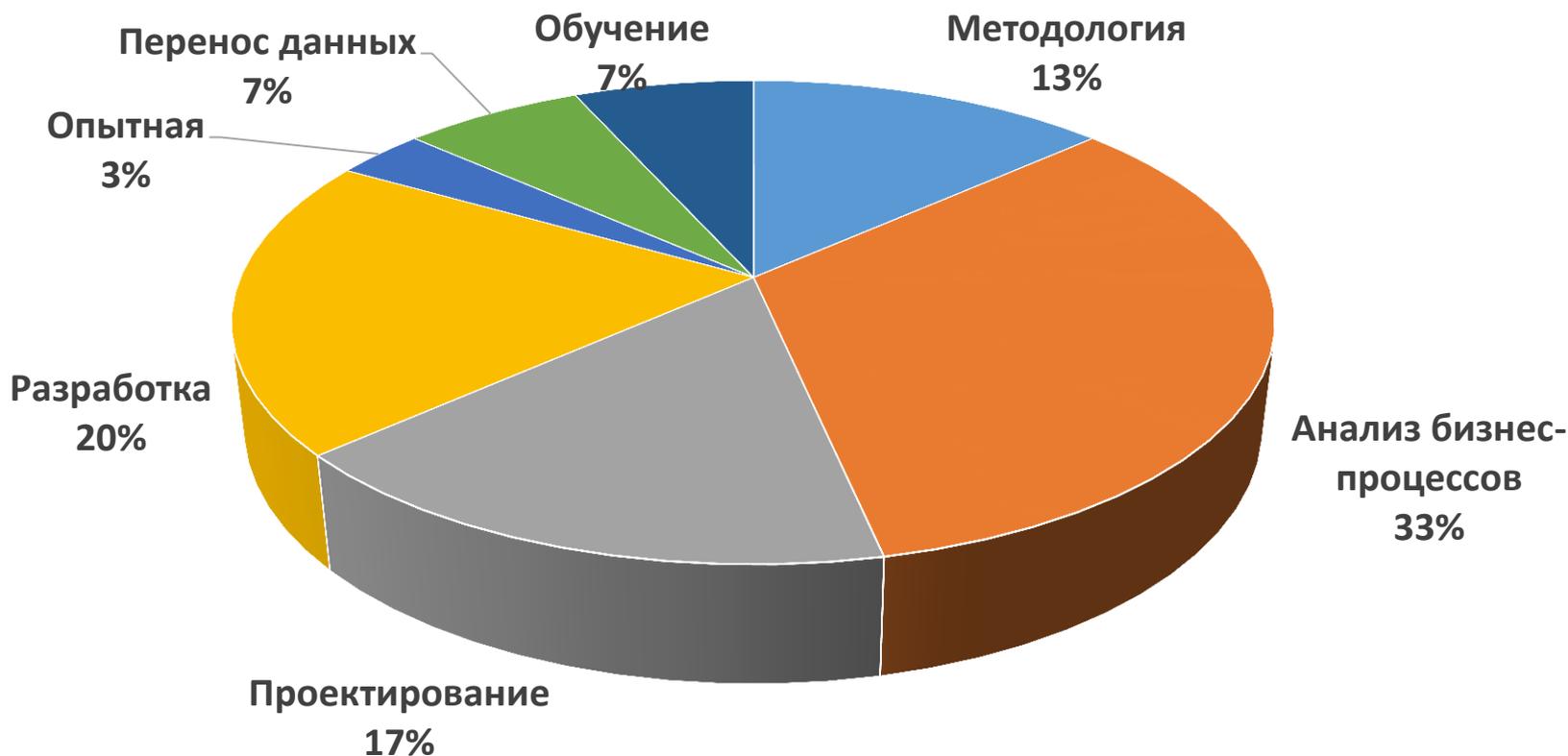
Запустить систему в течении года





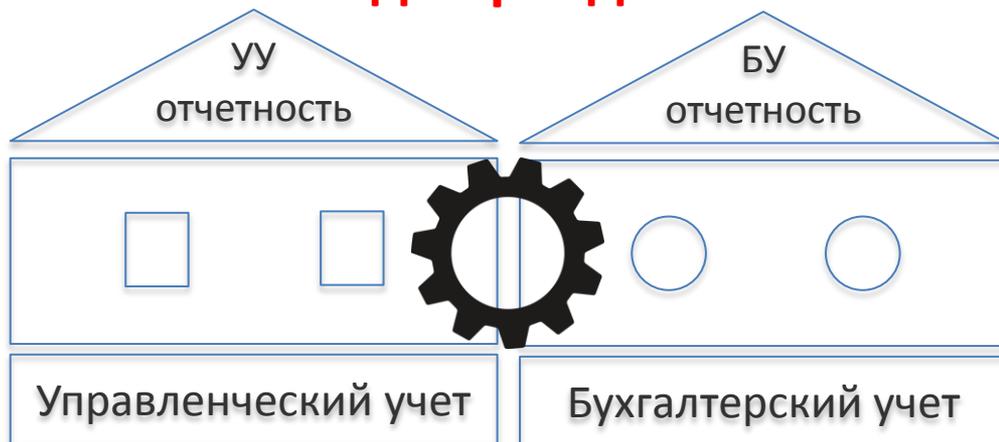
46% проекта

методология и модернизация бизнес-процессов компании



Методология - фундамент для правды

Где правда?

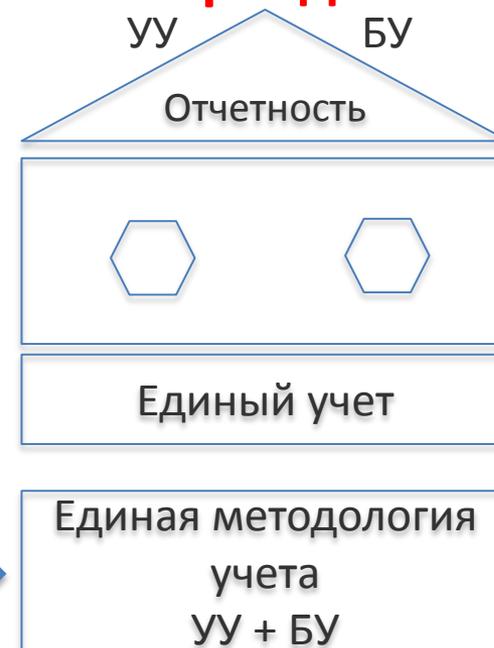


Методологический проект

1. Единый план счетов
2. Единые аналитики учета
3. Единые принципы расчета себестоимости
4. Единые правила формирования отчетности



Правда!



ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ



КРОК

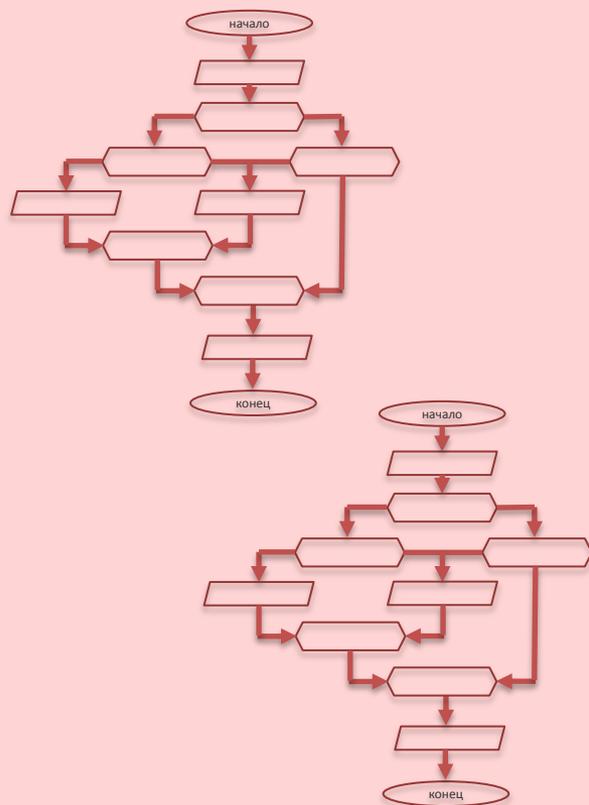
Производственные департаменты				Финансовые службы		160 человек фокус-группа
ДИТ	ДП	ДВС	ДТК	УУ	БУ	
Функциональные Заказчики						



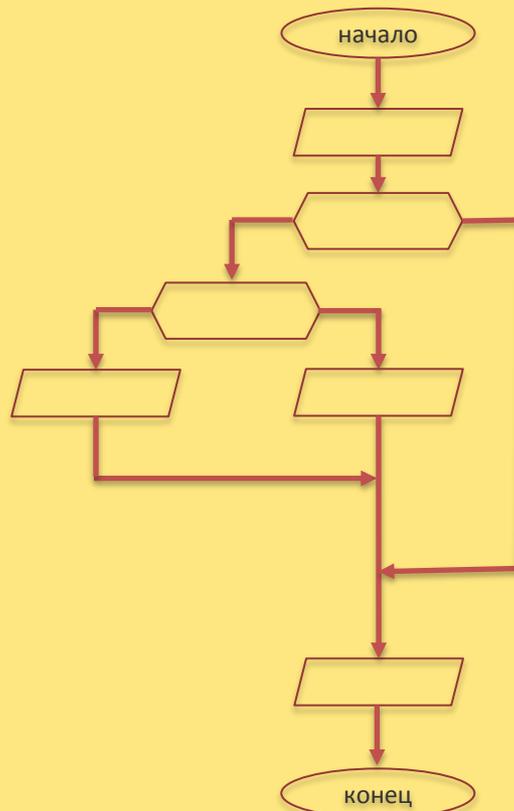
Команда исполнителей					32 человека проектная команда
Функциональный архитектор	Методологи	Консультанты	Технический архитектор	Разработчики	

Модернизация бизнес-процессов компании

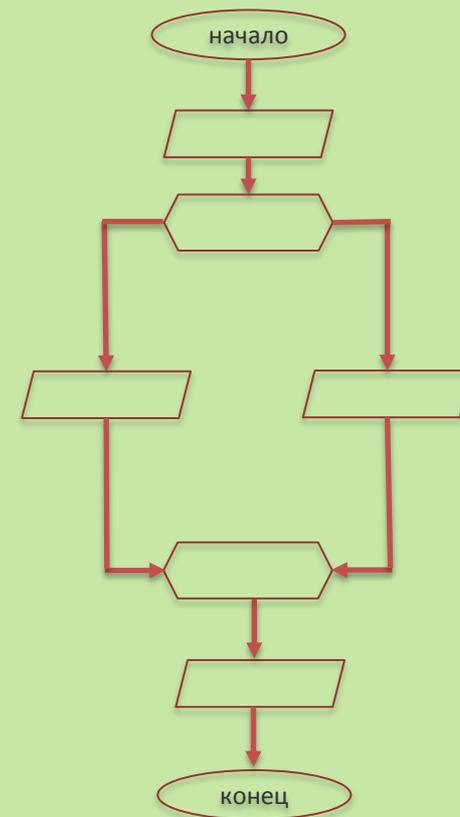
Существующий



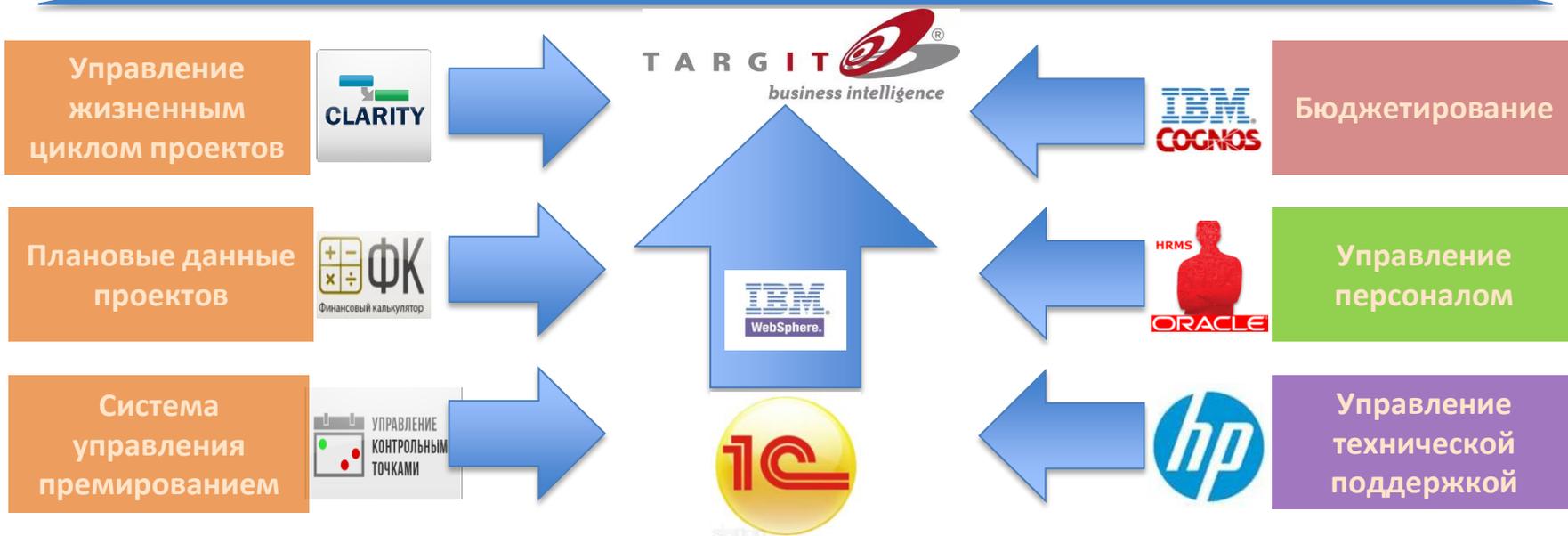
1С ERP



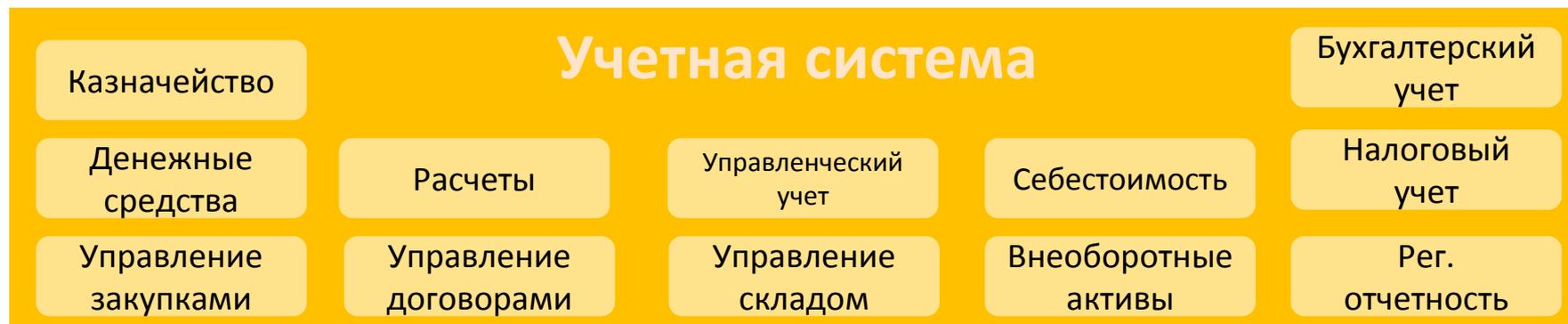
Лучший



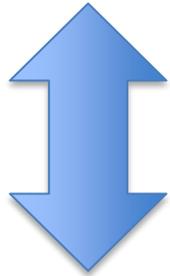
ОТЧЕТНОСТЬ



Учетная система



Интеграционная шина



WEB-сервисы

Внешние источники данных

155 точек интеграций - **27 882** вызова в день

Сервер приложений



2 сервера 1C 8.3
Отказоустойчивый
кластер

Сервер СУБД



2 сервера MS SQL 2012
Always On
Асинхронный режим

Сервер СХД



EMC VNX5400
Аппаратная
отказоустойчивость

1000 пользователей

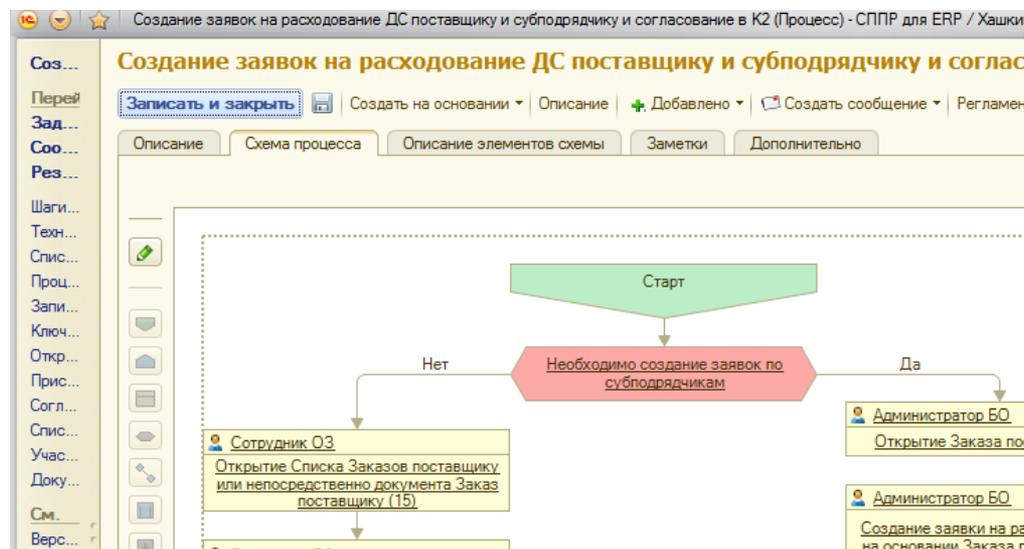
500 одновременно работающих пользователей

566 190 документов за 2016 год

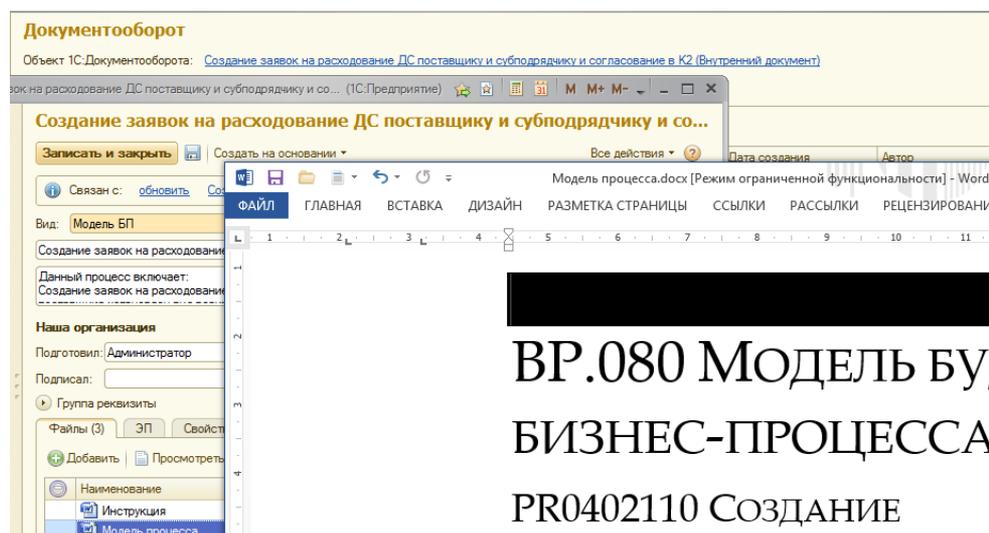




Проектирование бизнес-процессов



Генерация и хранение документов



Документооборот

Объект 1С:Документооборота: Создание заявок на расходование ДС поставщику и субподрядчику и согласование в К2 (Внутренний документ)

Создание заявок на расходование ДС поставщику и субподрядчику и со...

Записать и закрыть | Создать на основании | Все действия | Дата создания | Детро

Связан с: обновить | Со...

Вид: Модель БП

Создание заявок на расходование

Данный процесс включает:
Создание заявок на расходование

Наша организация

Подготовил: Администратор

Подписал:

Группа реквизиты

Файлы (3) | ЭП | Свойств

+ Добавить | Просмотреть

Наименование

Инструкция

Модель процесса

Модель процесса.docx [Режим ограниченной функциональности] - Word

ФАЙЛ | ГЛАВНАЯ | ВСТАВКА | ДИЗАЙН | РАЗМЕТКА СТРАНИЦЫ | ССЫЛКИ | РАССЫЛКИ | РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11

ВР.080 МОДЕЛЬ БУД
БИЗНЕС-ПРОЦЕССА
PR0402110 СОЗДАНИЕ



Управление проектированием



Все требования:

- ✓ связаны с бизнес-процессами
- ✓ сгруппированы в законченные функциональные доработки

Все функциональные доработки:

- ✓ имеют функциональное и техническое описание
- ✓ имеют сценарий тестирования
- ✓ согласованы с бизнес-заказчиком
- ✓ согласованы с техническим архитектором



Управление тестированием и версиями



Среда разработки:

- ✓ тестовый контур
- ✓ предрелизный контур

2 этапа

тестирования:

- ✓ тестовое
- ✓ предрелизное

3 хранилища

версий конфигураций:

- ✓ хранилище разработки
- ✓ предрелизное хранилище
- ✓ боевое хранилище



Управление качеством

Регламент разработки:

- ✓ процесс изменения и тестирования
- ✓ требования к созданию и изменению объектов
- ✓ требования к качеству кода

Проверка кода:

- ✓ отображение изменений кода в задаче на разработку
- ✓ автоматическая проверка изменений конфигурации на качество кода

СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!



Евгений Завьялов

Руководитель направления
бизнес-приложений

T: +7(916) 353 3656

E-mail: EZavyalov@croc.ru



Андрей Хашкин

Менеджер проекта

T: +7(915) 387 3645

E-mail: akhashkin@croc.ru

111033, Москва, ул. Волочаевская, д.5, к.1

T: (495) 974 2274 | Ф: (495) 974 2277

E-mail: croc@croc.ru

croc.ru/1c