



1С:УПРАВЛЕНИЕ  
ХОЛДИНГОМ 8

# УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ



Попов Леонид  
Фирма 1С



# Жизненный цикл инвестиционного проекта

## Преинвестиционная фаза

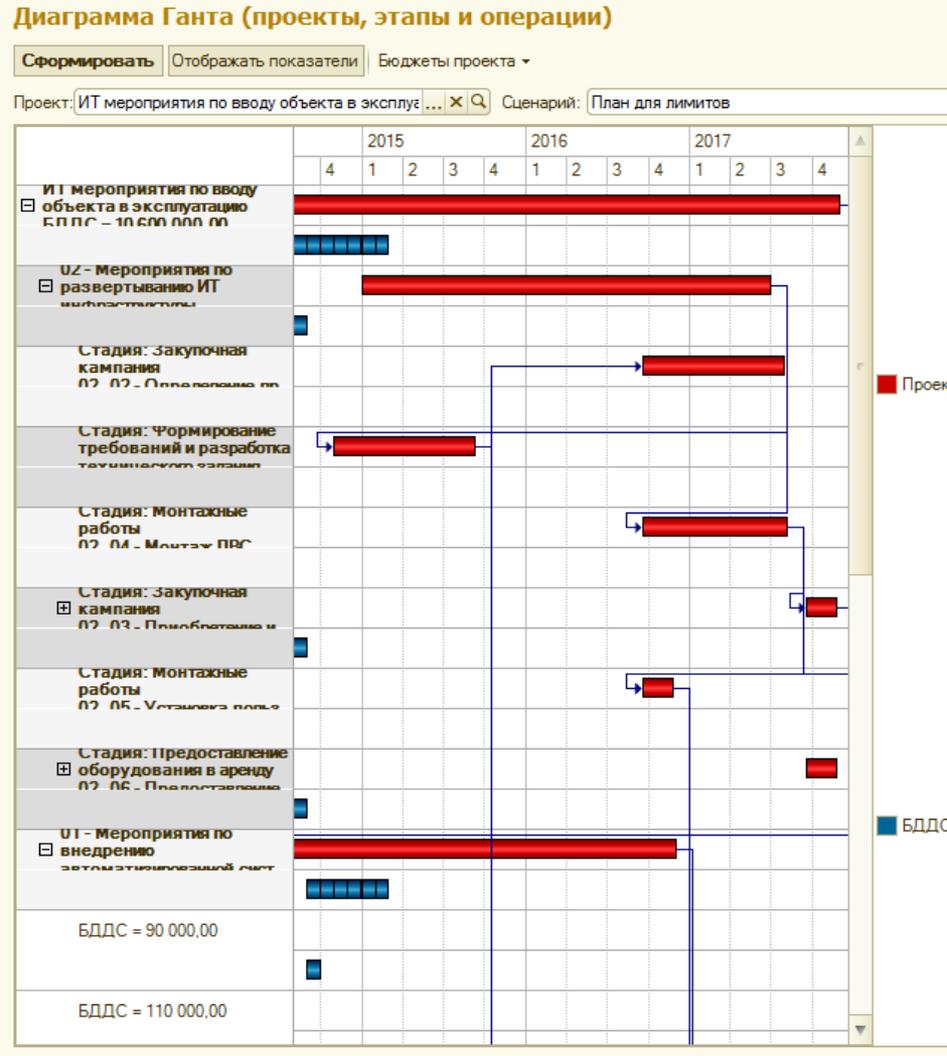
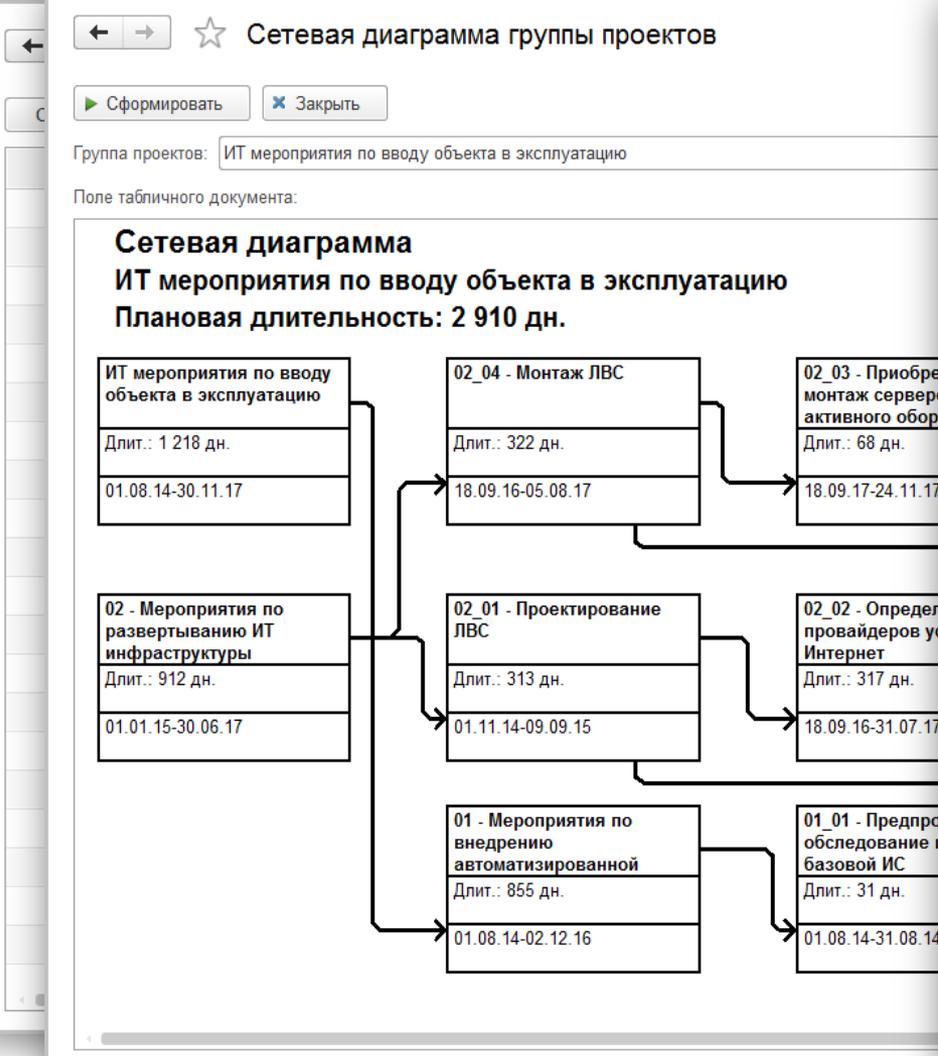


## Инвестиционная фаза





# Проекты и этапы. WBS. PERT





## Инструменты и объекты планирования



- Создаем перечень показателей бюджетов проекта
- Планируем поступления, выплаты, доходы и расходы проекта, движение ресурсов



- Экземпляр отчета - на конкретном периоде планирования
- Сводная таблица - на всем горизонте проекта с заданной периодичность



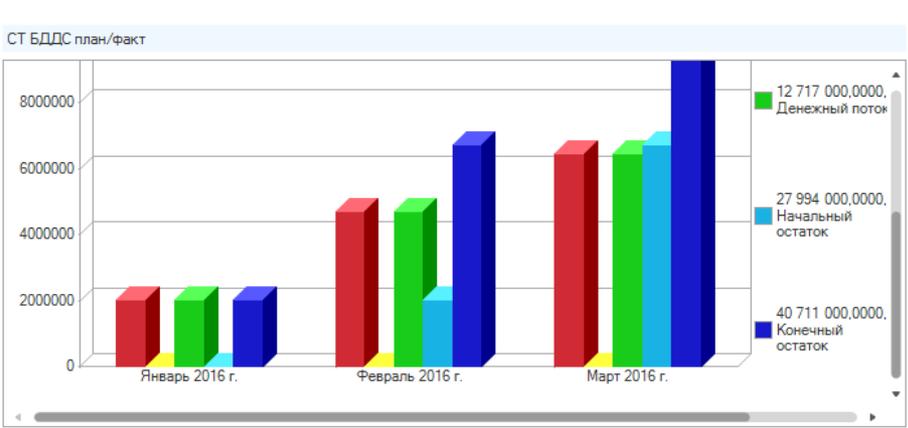
# Пример представления бюджетов проекта инструментом сводная таблица

В единицах: 0 Итоги: Нарастающий итог

Показатели: Изг Проекты: Разр Валюты: RUB Организации: Сценарии: Фак

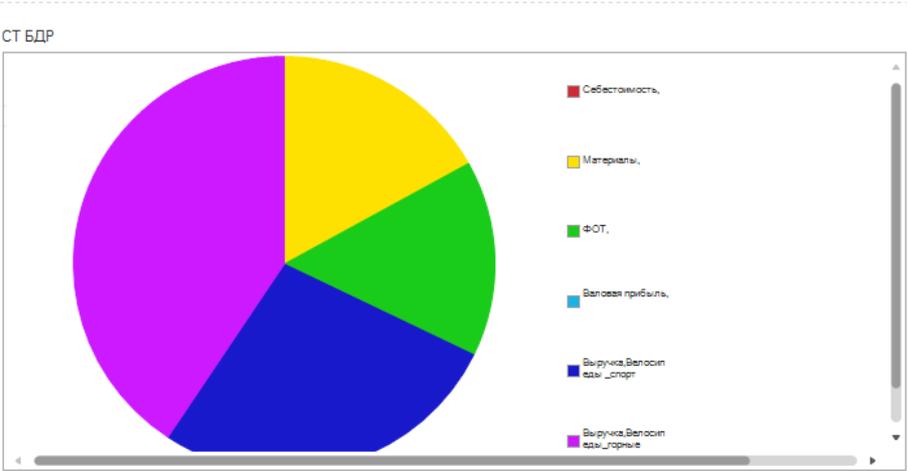
Анализ БДДС  
СТ БДДС план/факт

Сводная таблица	Январь 2016 г.		Февраль 2016 г.		Март 2016 г.	
	Сумма	План	Сумма	План	Сумма	План
Поступления	2 000 500	12 247 000	4 700 000	13 000 000	6 450 000	8 470 000
Выплаты	0	0	0	9 500 000	0	11 500 000
Денежный поток	2 000 500	12 247 000	4 700 000	3 500 000	6 450 000	-3 030 000
Начальный остаток	0	0	2 000 500	12 247 000	6 700 500	15 747 000
Конечный остаток	2 000 500	12 247 000	6 700 500	15 747 000	13 150 500	12 717 000



Анализ БДР  
СТ БДР

Сводная таблица	Январь 2016 г.	Февраль 2016 г.	Март 2016 г.	2016 г.
	Сумма	Сумма	Сумма	Сумма
Выручка	2 000 500	4 700 000	6 450 000	13 150 500
Велосипеды_спорт	800 000	3 200 000	4 000 000	8 000 000
Велосипеды_горные	1 200 500	1 500 000	2 450 000	5 150 500
Себестоимость	0	0	0	0
Материалы	500 000	0	0	500 000
ФОТ	450 000	0	0	450 000
Валовая прибыль	0	0	0	0





## Процесс актуализации

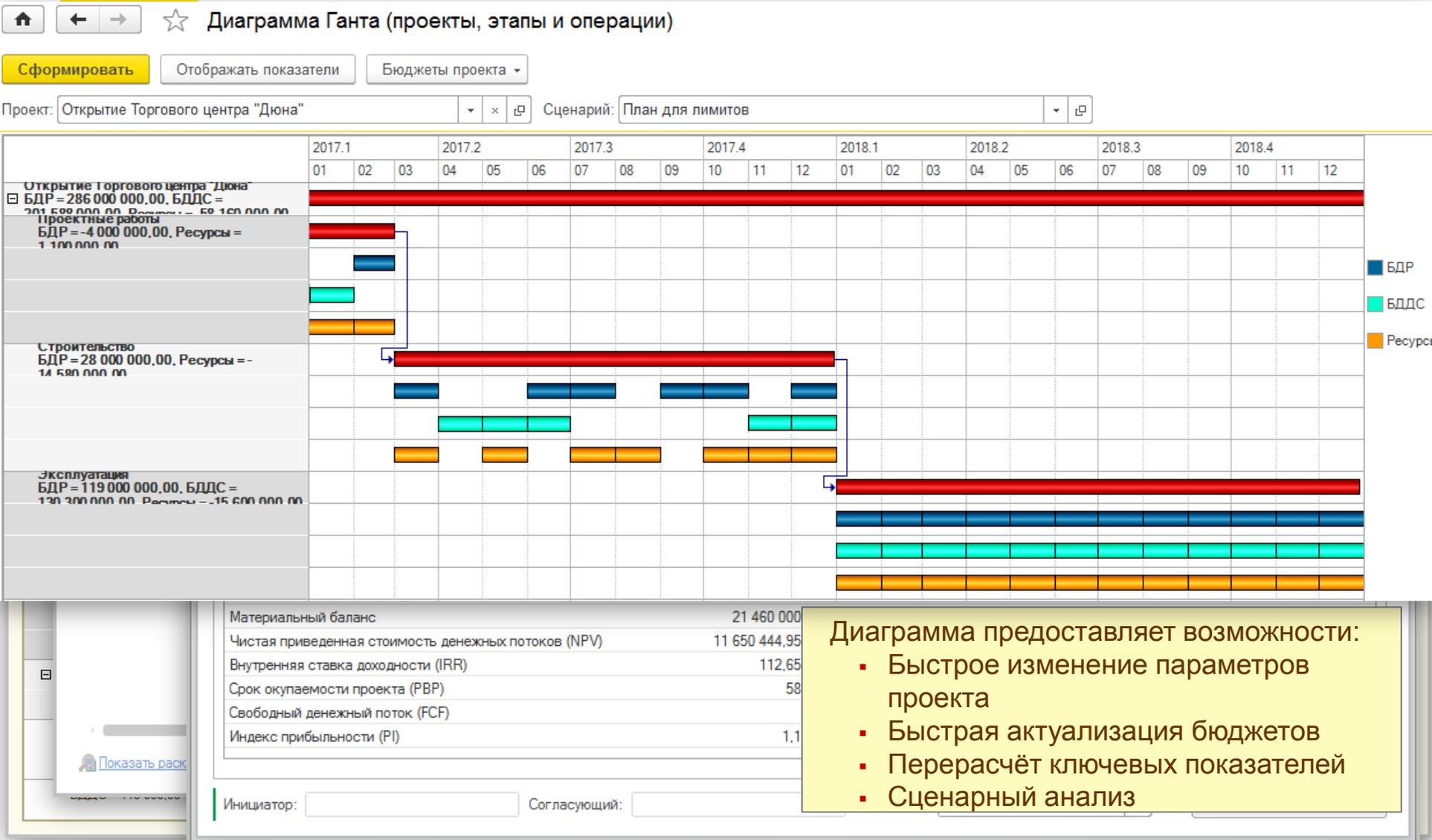
Изменились бизнес-условия

1С: Управление холдингом





# Актуализация показателей инвестиционного проекта





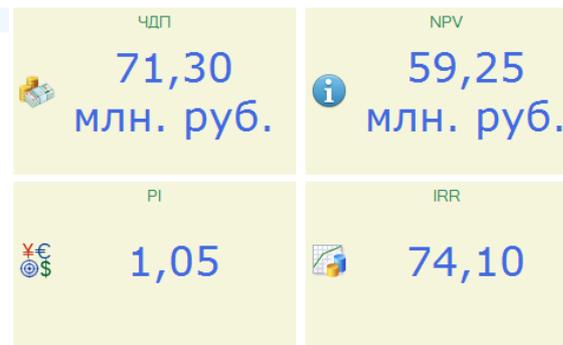
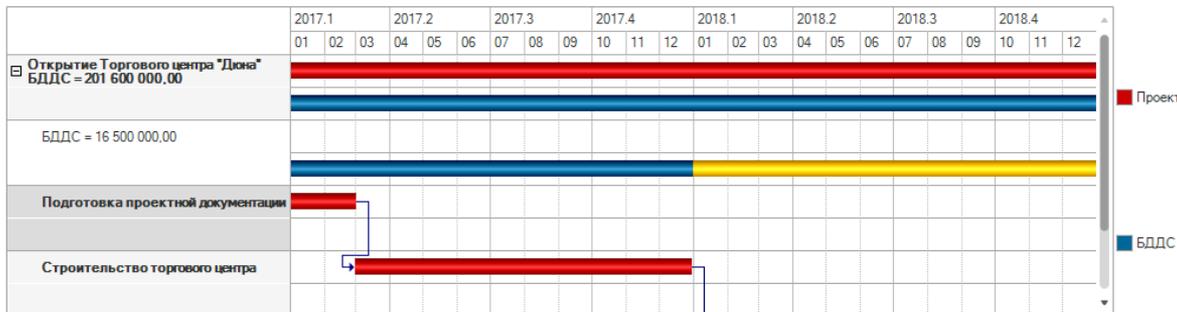
# Анализ инвестиционных проектов с помощью инструмента «Аналитическая панель»

## Анализ проектов (Аналитические панели)

Отчет

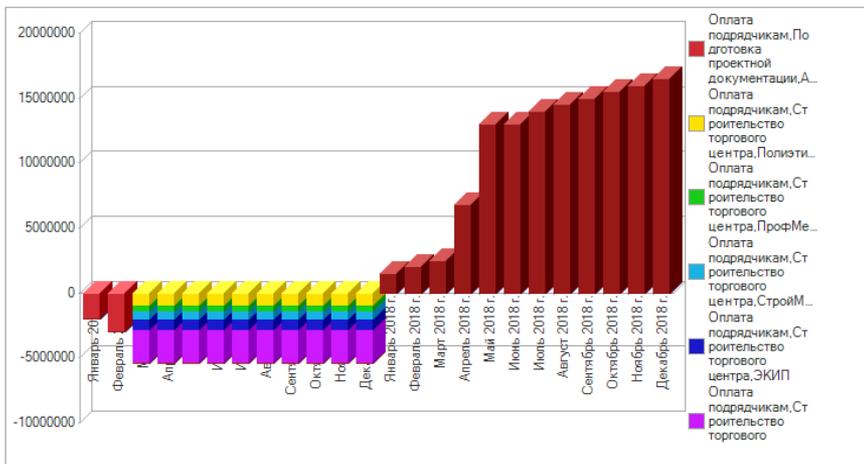
WBS Инвестиционного проекта

Диаграмма\_Ганта



Данные инвестиционного проекта

Диаграмма инвестиционного проекта ТЦ ДЮНА

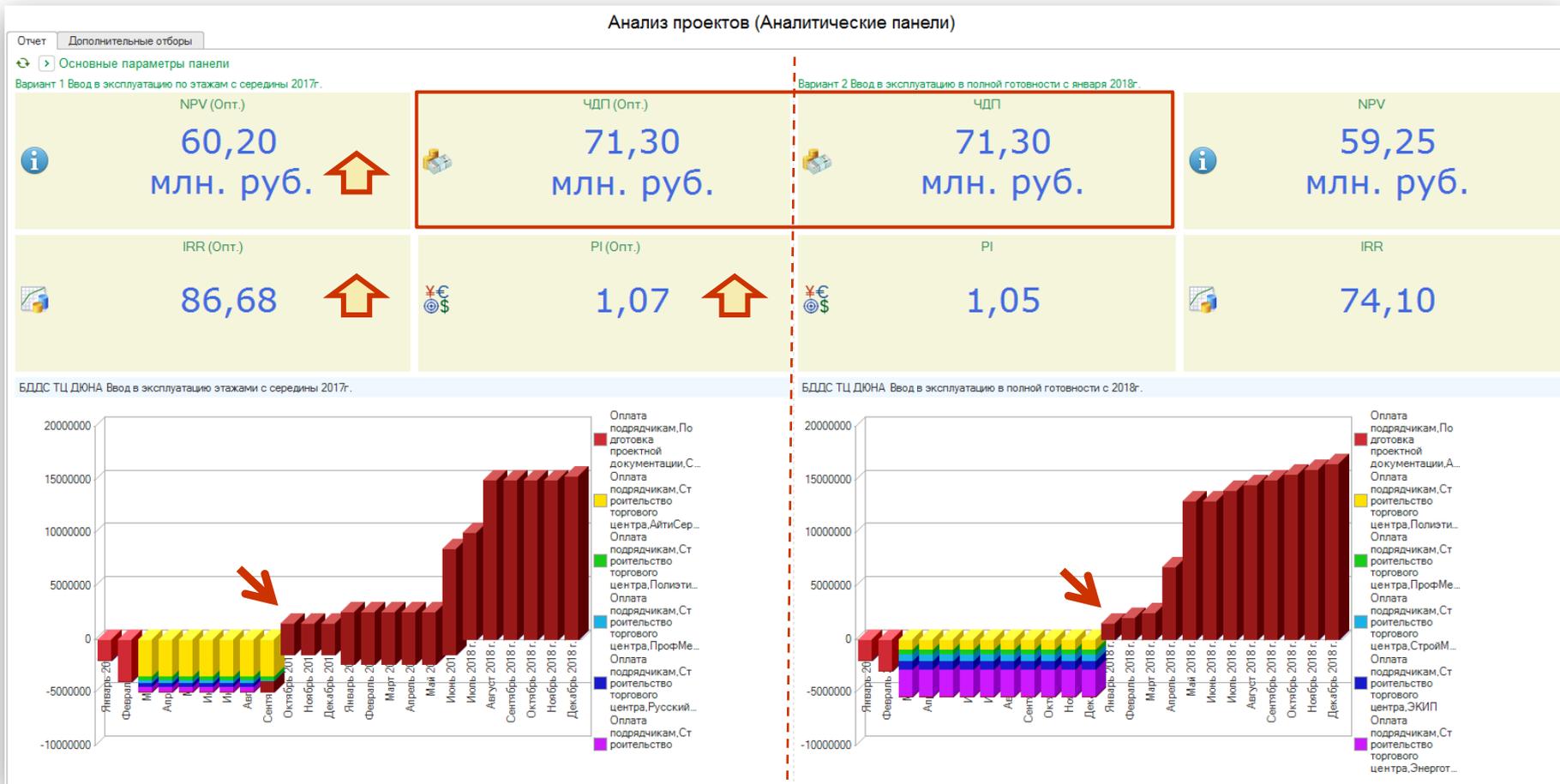


БДДС ТЦ ДЮНА

Сводная таблица	Октябрь 2017 г.	Ноябрь 2017 г.	Декабрь 2017 г.	2017 г.	Январь 2018 г.	Февраль 2018 г.
	Значение	Значение	Значение	Значение	Значение	Значение
Оплата подрядчикам	5 400 000	5 400 000	5 400 000	59 000 000	0	0
Подготовка проектной документации	0	0	0	5 000 000	0	0
АйтиСервис	0	0	0	5 000 000	0	0
Строительство торгового центра	5 400 000	5 400 000	5 400 000	54 000 000	0	0
Полистилен	1 000 000	1 000 000	1 000 000	10 000 000	0	0
ПрофМебель	500 000	500 000	500 000	5 000 000	0	0
СтройМонтаж	600 000	600 000	600 000	6 000 000	0	0
ЭКИП	800 000	800 000	800 000	8 000 000	0	0
Энерготехресурс, ООО	2 500 000	2 500 000	2 500 000	25 000 000	0	0
Поступления от аренды площадей	0	0	0	0	1 500 000	2 000 000
Оплата подрядчикам, Ст. роительство торгового центра, ЭКИП	0	0	0	0	1 500 000	2 000 000



# Оценка инвестиционных альтернатив с помощью инструмента «Аналитическая панель»

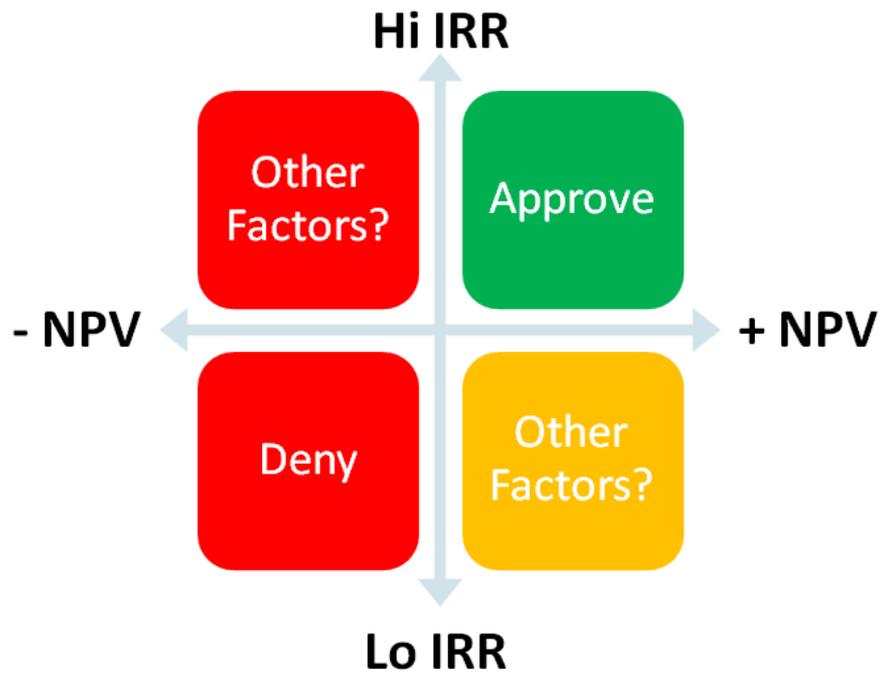


Альтернатива 1

Альтернатива 2



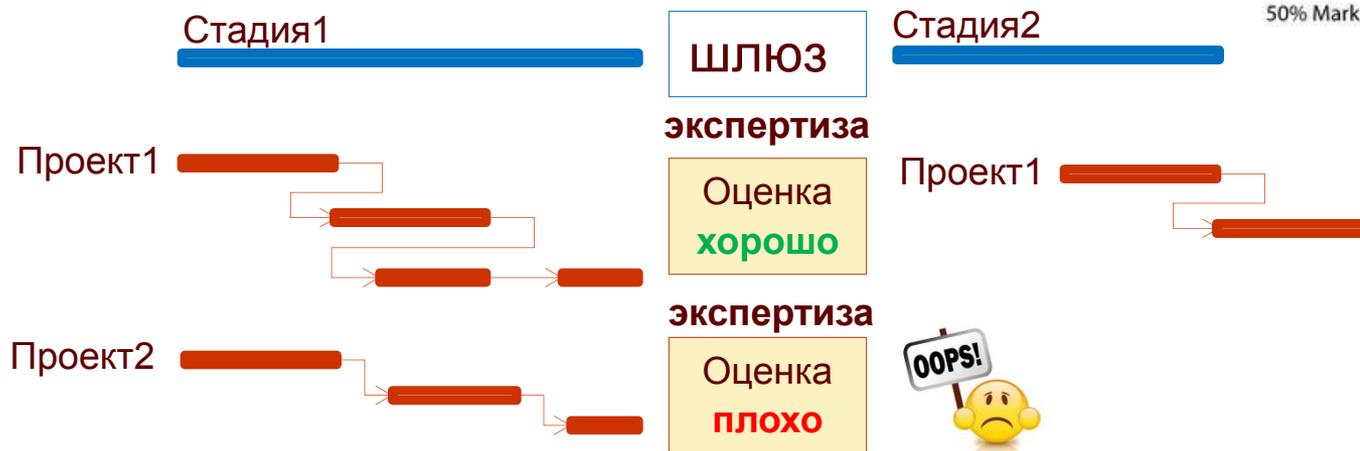
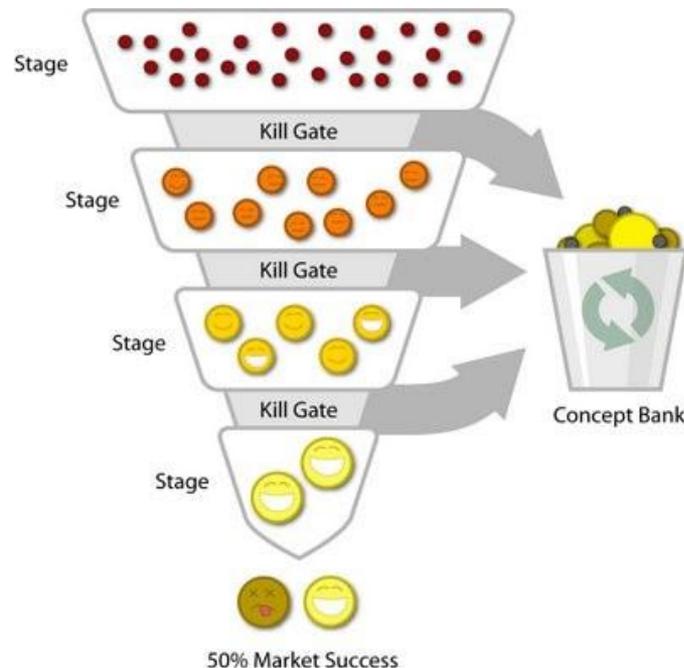
# Процесс оптимизации портфеля проектов по методу Борда





## Применение методологии «Stage-Gate»

- Поддержка методологии постадийного управления портфелем проектов «Stage-Gate» - минимизирует проектные риски!
- Экспертная оценка проектов по каждой стадии реализации
- Согласование завершения стадий проекта
- Корректировка инвестиционной программы



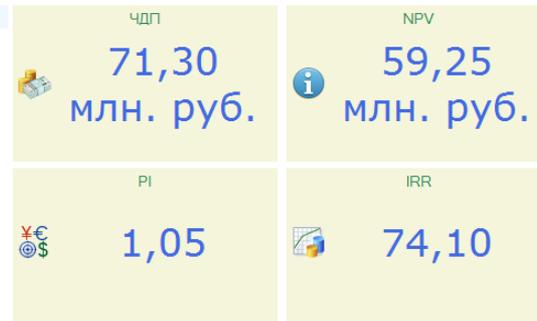
## Анализ проектов (Аналитические панели)

Отчет Дополнительные отборы

➤ Основные параметры панели

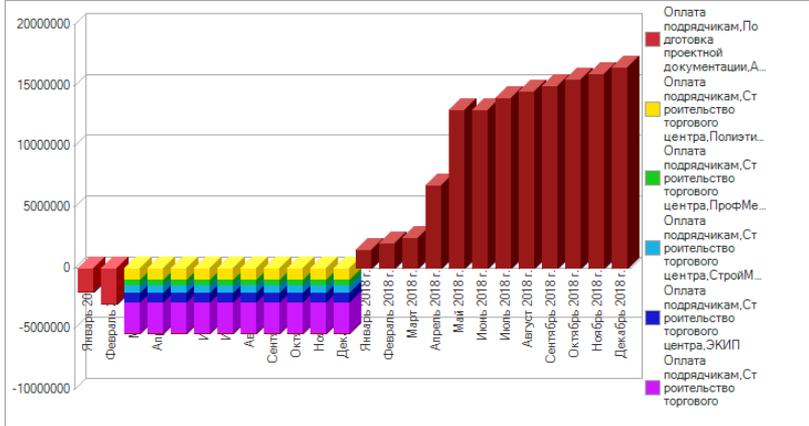
WBS Инвестиционного проекта

Диаграмма\_Ганта



Данные инвестиционного проекта

Диаграмма инвестиционного проекта ТЦ ДЮНА



БДДС ТЦ ДЮНА

Сводная таблица		Октябрь 2017 г.	Ноябрь 2017 г.	Декабрь 2017 г.	2017 г.	Январь 2018 г.	Февраль 2018 г.
		Значение	Значение	Значение	Значение	Значение	Значение
Оплата подрядчикам	00	5 400 000	5 400 000	5 400 000	59 000 000	0	0
Подготовка проектной документации	00	0	0	0	5 000 000	0	0
АйтиСервис	00	0	0	0	5 000 000	0	0
Строительство торгового центра	00	5 400 000	5 400 000	5 400 000	54 000 000	0	0
Полиэтилен	00	1 000 000	1 000 000	1 000 000	10 000 000	0	0
ПрофМебель	00	500 000	500 000	500 000	5 000 000	0	0
СтройМонтаж	00	600 000	600 000	600 000	6 000 000	0	0
ЭКИП	00	800 000	800 000	800 000	8 000 000	0	0
Энерготехресурс. ООО	00	2 500 000	2 500 000	2 500 000	25 000 000	0	0
Поступления от аренды площадей	00	0	0	0	0	1 500 000	2 000 000
Эксплуатация ТЦ "Дюна"	00	0	0	0	0	1 500 000	2 000 000

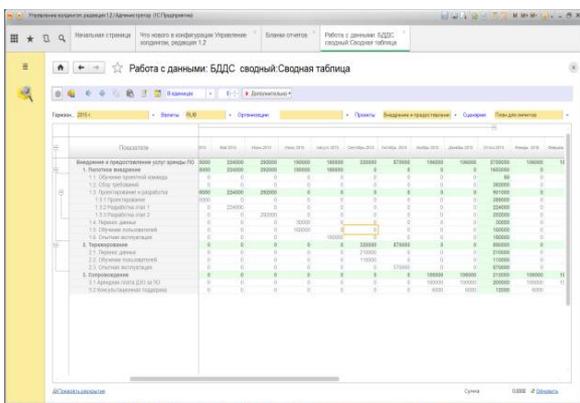
Month	Value
Январь	1800000000
Февраль	2351000000
Март	2672000000
Апрель	2993000000
Май	3314000000
Июнь	3515000000
Июль	3716000000
Август	3917000000
Сентябрь	4118000000
Октябрь	4319000000
Ноябрь	4419000000
Декабрь	4519000000
Январь	4619000000
Февраль	4719000000
Март	4819000000
Апрель	4919000000
Май	5019000000
Июнь	5119000000
Июль	5219000000
Август	5319000000
Сентябрь	5419000000
Октябрь	5519000000
Ноябрь	5619000000
Декабрь	5719000000

панели



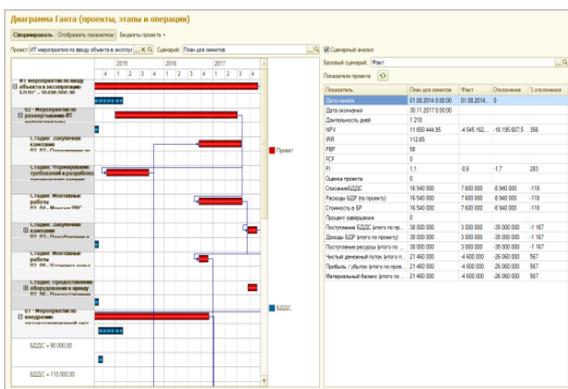
# Управление инвестиционными программами

## Предварительная инвестиционная оценка



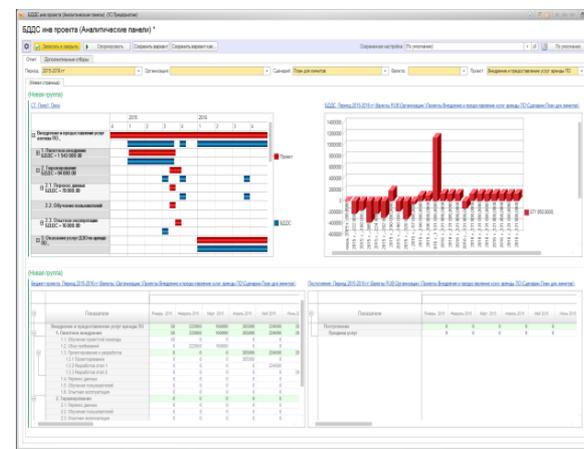
- Учет инвестиционных заявок
- Расчет финансовых моделей
- Формирование бюджетов
- Управление полномочиями
- Расчет КПЭ

## Формирование инвестиционной программы



- Многокритериальная балльная оценка альтернативных проектов
- Формирование оптимального портфеля инвестиционных проектов

## Планирование и контроль исполнения проекта



- Актуализация WBS и бюджетов
- Актуализация КПЭ
- Обеспечение в ЦУЗ и ЦК
- Пересмотр инвестиционной программы по концепции Stage-Gate
- Интеграция с MS Project и 1С: ДО

**При продуманном инвестиционном регламенте Вы можете получить значительную экономию вашего CAPEXа.**



**ГОТОВ ОТВЕТИТЬ  
НА ВОПРОСЫ**