



7-я международная конференция «Решения 1С для корпоративных клиентов»

1С:Управление холдингом- от развитой функциональности к успешным проектам

Митрохин Станислав Викторович
Руководитель разработки и продвижения
1С:Управление холдингом
Фирма «1С»



1С:Управление холдингом- решение класса Corporate Performance Management+



Централизованное управление закупками
Экономия на масштабах
Контроль и централизация закупок



Казначейство
Контроль, централизация и оптимизация денежных потоков



Управление Договорами
Единое хранилище договоров и графиков
Согласование договоров



Бизнес-анализ и BSC
Поддержка принятия решений и мотивация



Бюджетирование операций и проектов
Эффективный бюджетный контроль
Снижение OPEX и CAPEX



Функции интеграции

Интеграционные инструменты
Управление мастер-данными
Кросс-системные бизнес-процессы



Управление корпоративными налогами
Снижение налоговых рисков



МСФО и управленческая отчетность
Консолидированная и индивидуальная отчетность по МСФО
Портал сверки ВГО



Бухгалтерский учет
Снижение налоговых рисков

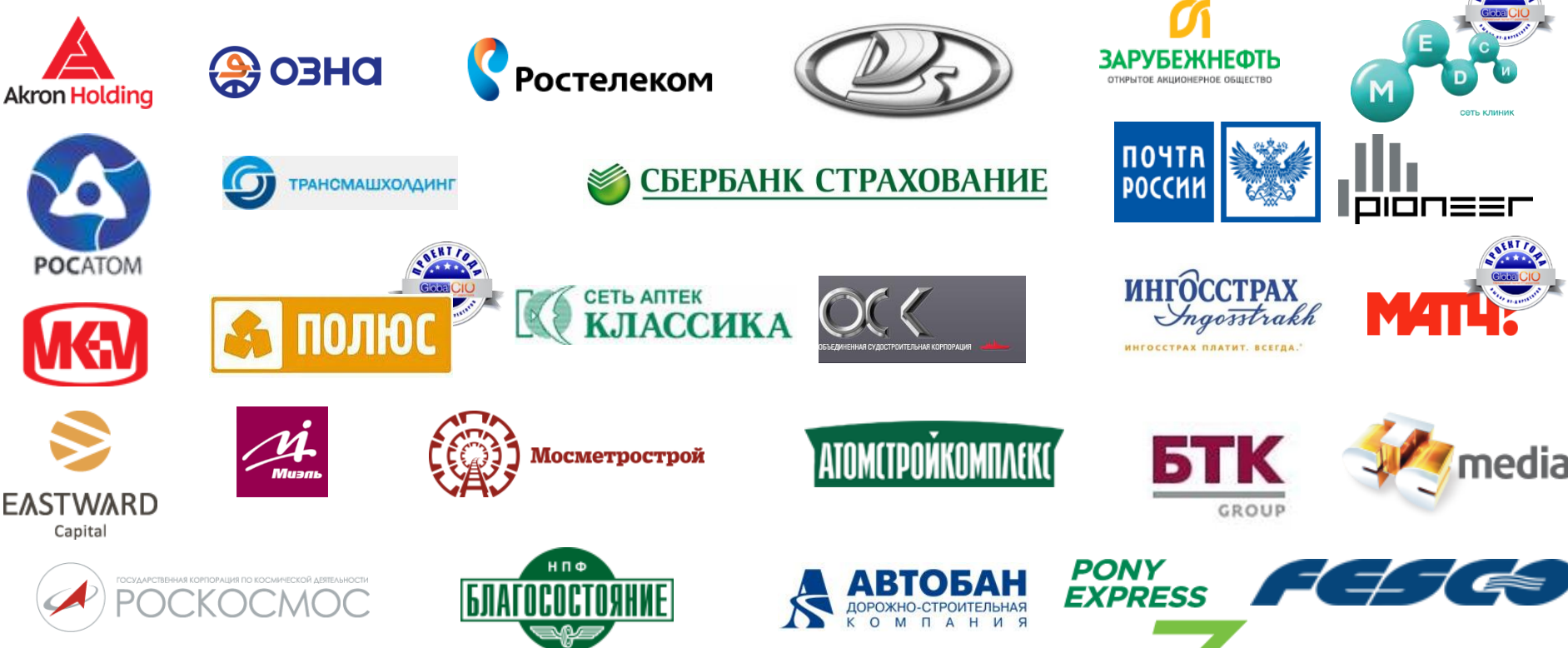


Внешние учетные системы



Внедрения 1С:Управление холдингом

- 250+ внедрений за 2,5 года
- Продажи лицензий 2016 к 2015 выросли на **51%**, за 5 месяцев 2017 отмечен рост в **60%**.



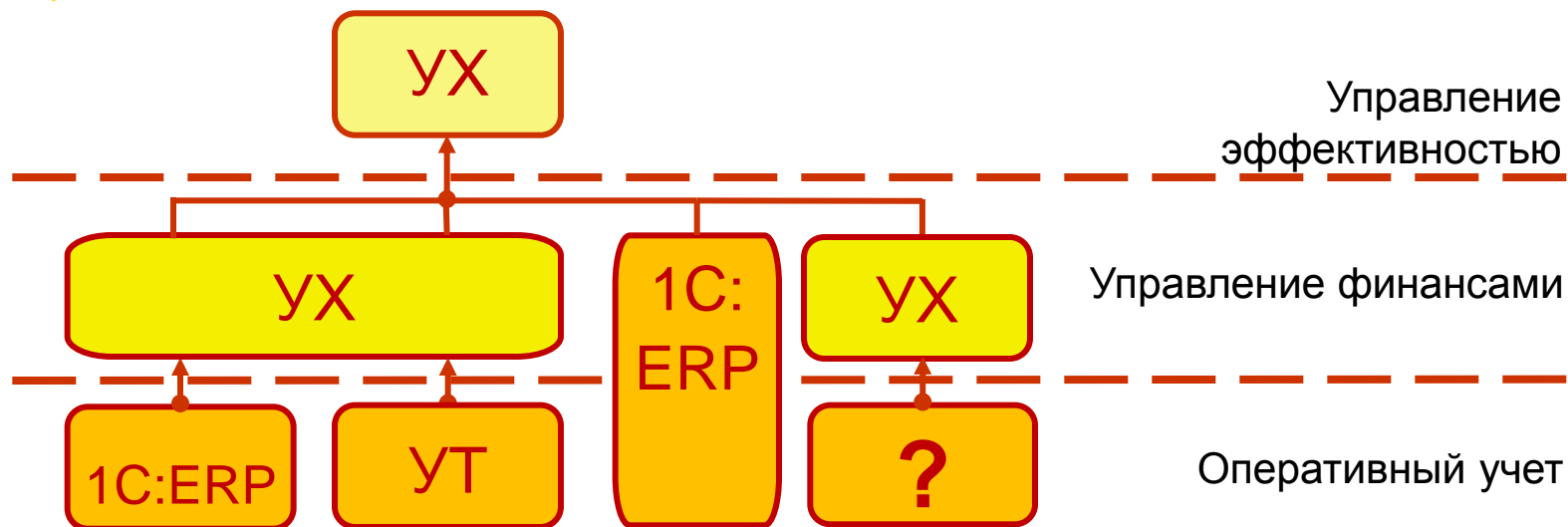


Практика автоматизации

- 5-7 лет- жизненный цикл информационной системы
- Потребность в новом проекте не возникает одновременно у всех функциональных заказчиков
- Тренды корпоративных проектов последних 2-х лет:
 - длительные комплексные внедрения «под ключ»
 - программа коротких проектов в стиле «Fast win», дающих мгновенный и очевидный эффект для определенной бизнес-функции
 - разделение систем оперативного управления бизнесом и управления финансами
 - акцент на бесшовную интеграцию с системами компании и внешним информационным пространством



Архитектурные преимущества 1С:Управление холдингом



↑ Бюджет, сроки
проекта

- ▶ Корпоративные финансовые шаблоны для дочерних обществ
- ▶ ОЦО
- ▶ Централизованное казначейство
- ▶ Централизованное управление закупками
- ▶ Управление инвестиционными проектами
- ▶ Консолидированная отчетность
- ▶ Управление мастер-данными

Эффект →



Интеграция



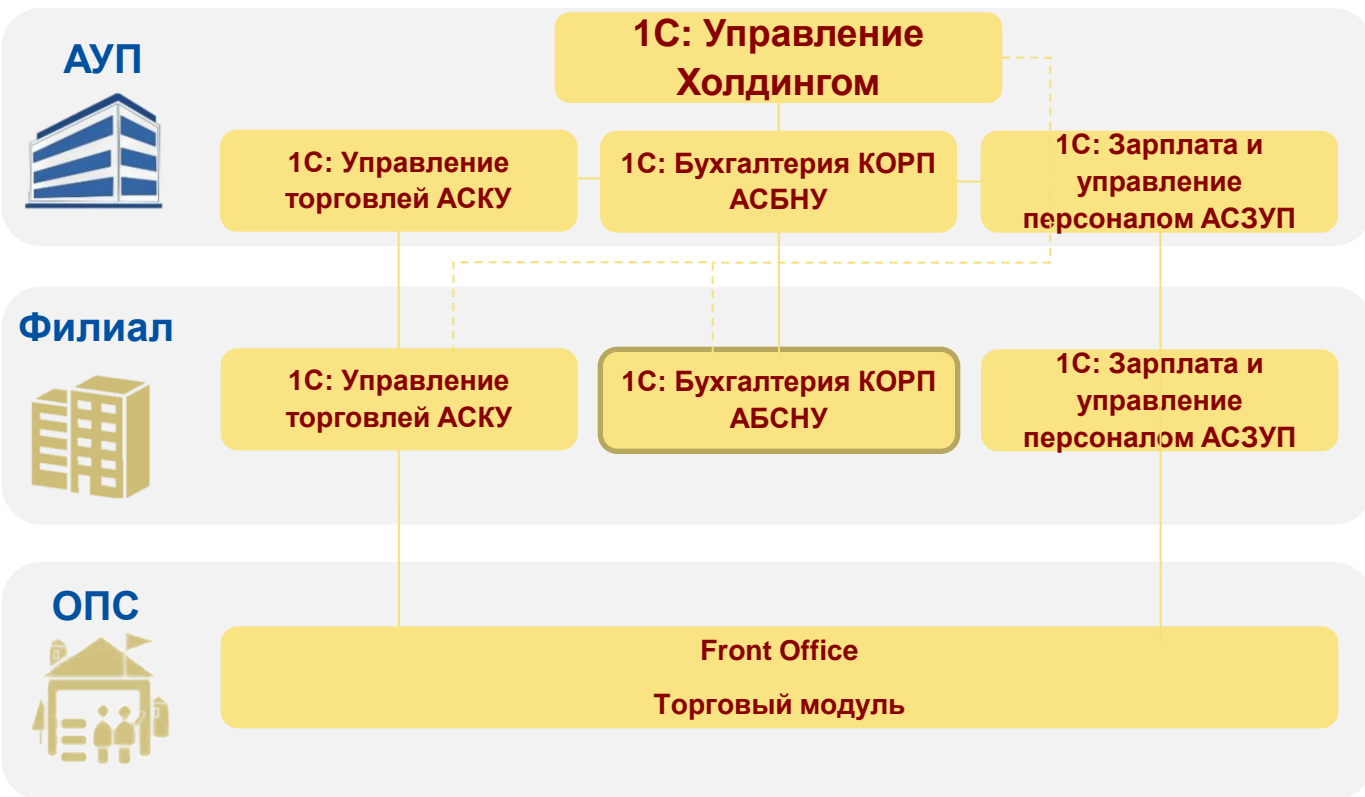


Интеграция

- Интеграция «из коробки»:
 - Интеграция подсистемы БУ с 1С:ERP
 - Интеграция подсистемы БУ с 1С:ЗУП
 - Интеграция подсистемы «Управление договорами» с 1С:ДО
- Выделение бизнес-функций в отдельные системы упрощает поддержку и управление изменениями
- Избыточное количество интеграционных стыков- следствие неправильной ИТ архитектуры.



Не бывает корпоративных проектов без интеграции



Характеристики тиражного решения

Масштаб тиража

84 УФПС, 773 почтамта, 42 000 ОПС

Количество лицензий

40 000

Количество активных пользователей УХ

270

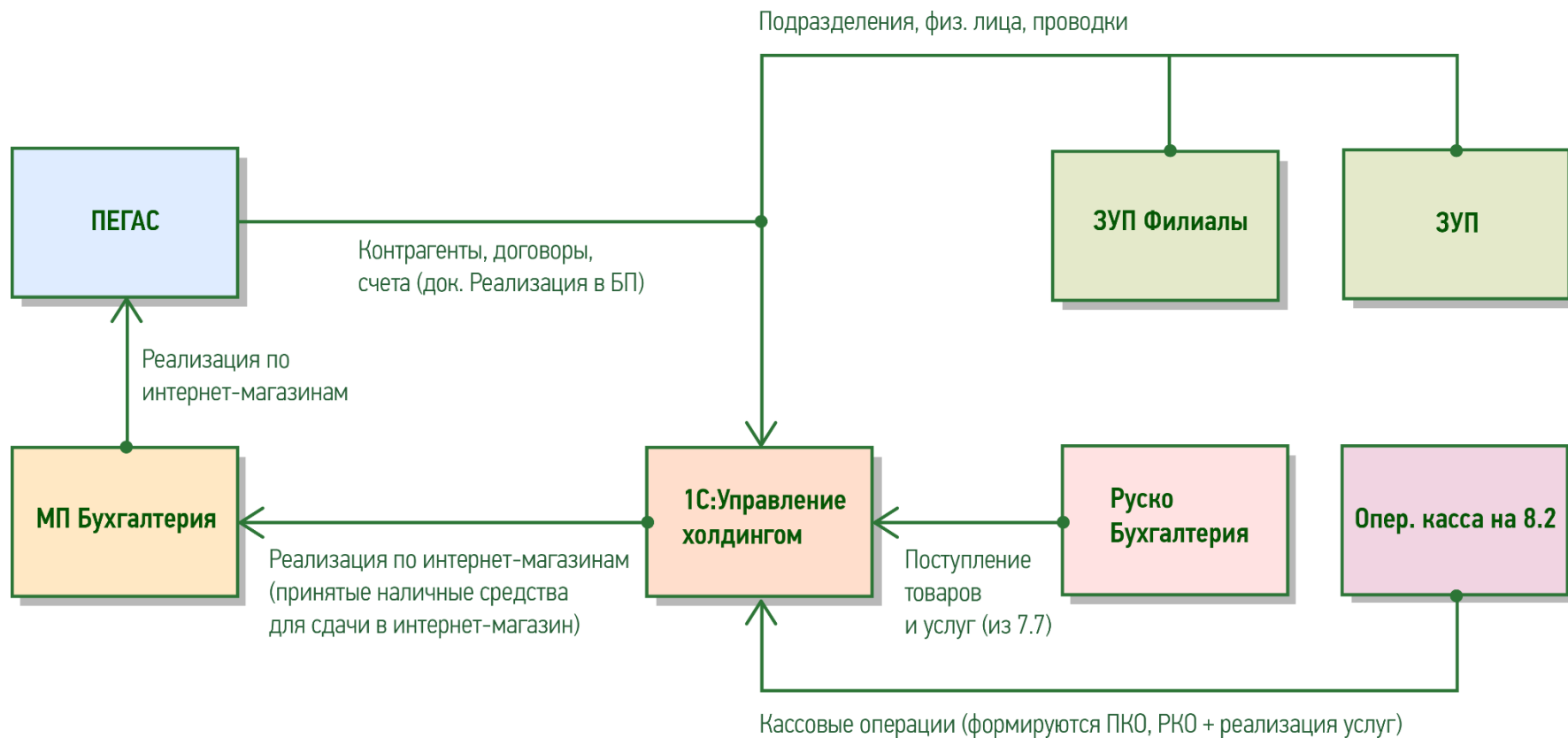
Объем хранилища БД

15 Тб



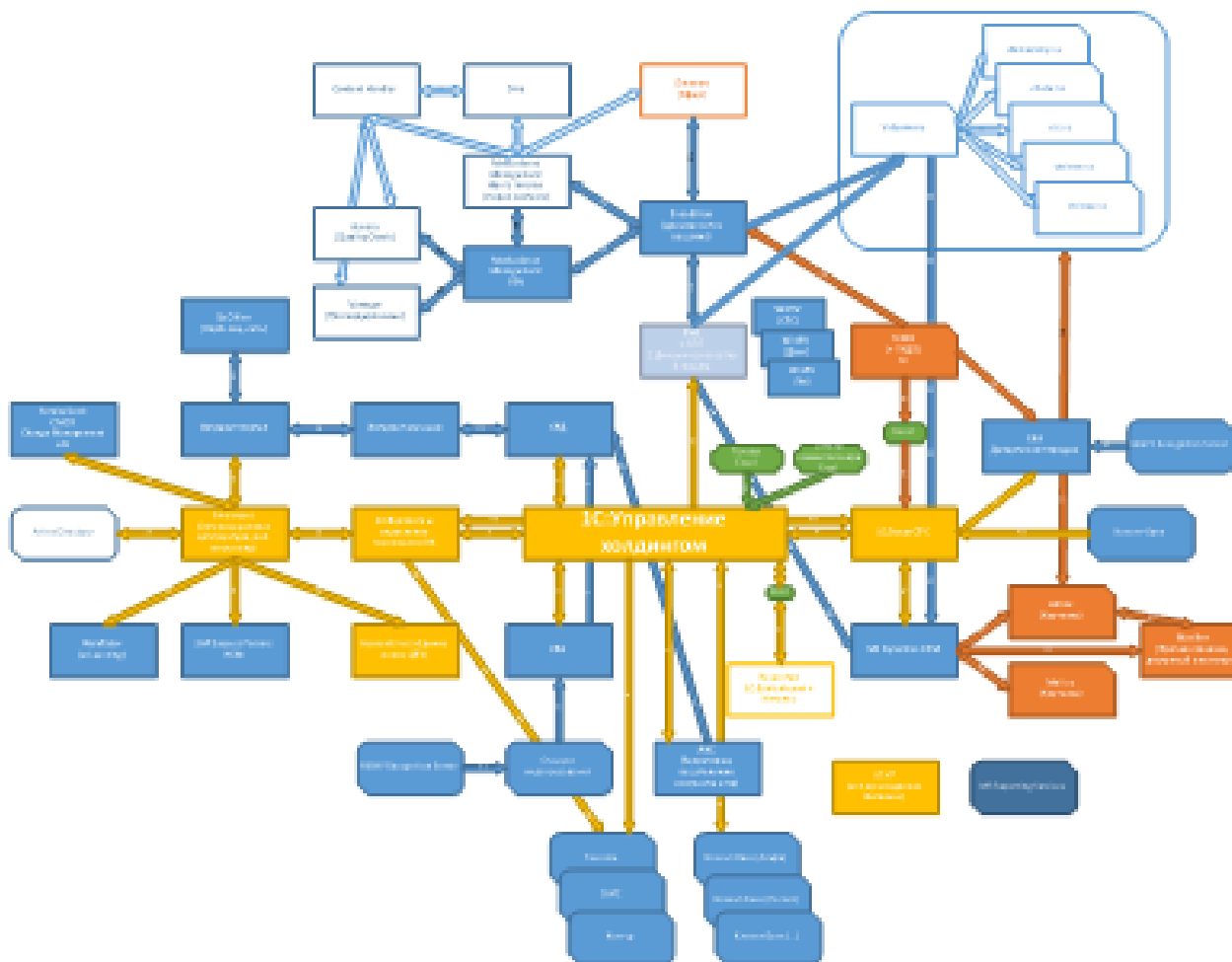


Не бывает корпоративных проектов без интеграции



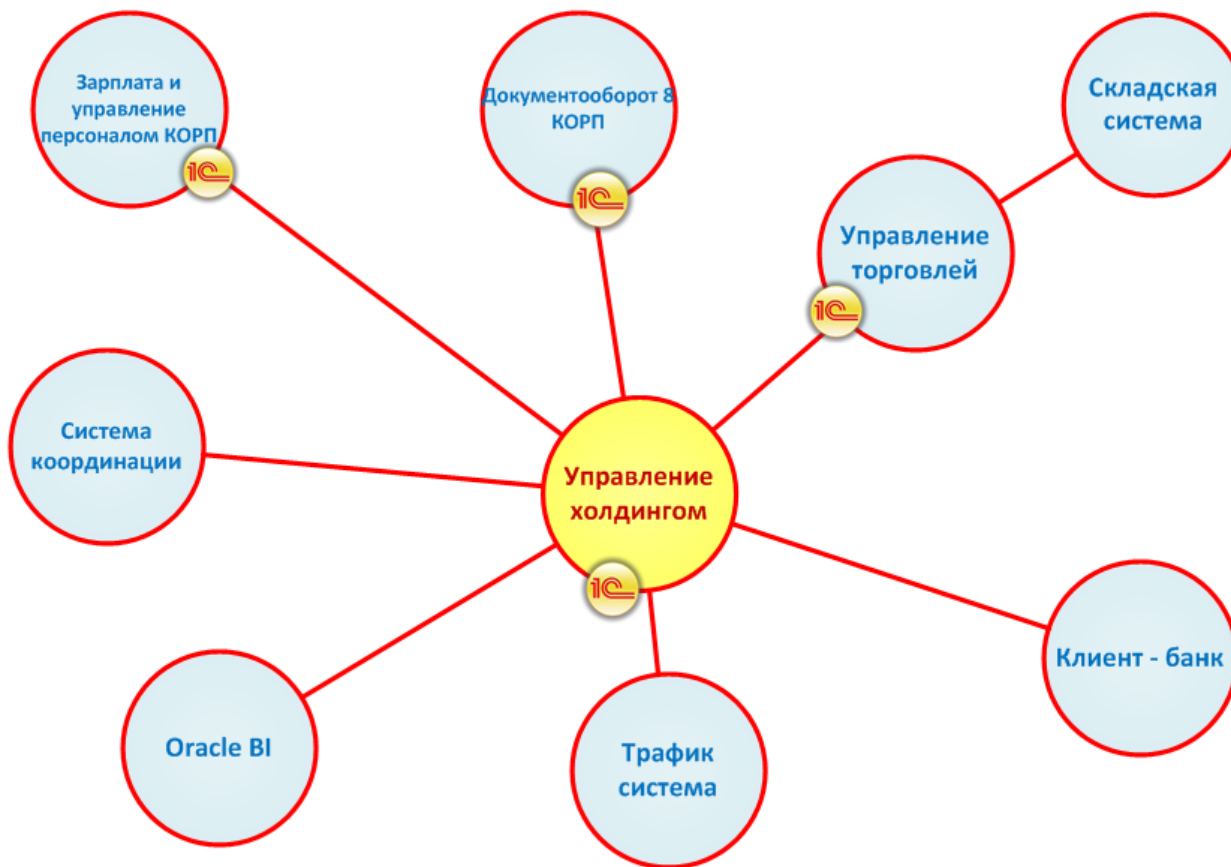


Не бывает корпоративных проектов без интеграции





Не бывает корпоративных проектов без интеграции



МАТЧ!





Не бывает корпоративных проектов без интеграции



1С: ERP 2.0 — Заявка на добавление нового элемента НСИ — 1С: Управление Холдингом

Управление холдингом, редакция 1.2 / Астахов Александр Андреевич (1С:Предприятие)

Начальная страница | Информация | Шаблоны универсальных процессов | Сетевая диаграмма шаблона универсального процесса

Сетевая диаграмма шаблона универсального процесса

Шаблон процесса: Согласование заявки на операцию_new_20160329

Диаграмма процесса

Добавить связь | Удалить связь | Шаблоны этапов

Согласование заявки на операцию_new_20160329

1С: ERP 2.0

1С: Управление Холдингом

Финансы и контроль | Бюджетирование | Инструменты МСФО | Учет по МСФО | Внутригрупповые операции | Управление договорами и проектами | Централизованное управление закупками | Процессы и согласование | Бизнес-анализ



Бухгалтерский и налоговый учет

- 1С:Бухгалтерия КОРП:
 - Эталонный уровень автоматизации учета
 - Архитектурные преимущества
 - Многолетний опыт успешных внедрений
- Будьте креативнее при определении аналитик 😊

ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- Крупный опт
- Мелкий опт
- Реализация НП физическим лицам через сеть АЗС
- Реализация НП корпоративным клиентам через сеть АЗС
- Реализация сопутствующих товаров и услуг через сеть АЗС, магазинов, СТО
- Контроль качества
- Логистика и управление транспортом
- Управление имуществом
- Хранение нефтепродуктов

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ОБЪЕМ:

- Более 10 ДО в РФ, 32 региона присутствия
- 4 ДО в странах СНГ
- Численность более 20 000 человек
- Более 1500 АЗС и более 60 нефтебаз
- Более 1200 объектов оказания услуг сопутствующего бизнеса

КЛЮЧЕВЫЕ МЕТРИКИ СИСТЕМ:

- Более 40 000 контрагентов
- Более 2000 объектов управления
- Порядка 24 ЦФО
- Более 500 статей затрат
- Более 90 номенклатурных групп

Автоматизировано более **8000** рабочих мест

ЭВОЛЮЦИЯ РЕШЕНИЯ АСБНУ

АСБНУ





Учет и отчетность по МСФО

- Преимущества
- Рекомендации
- МСФО- рациональный выбор модели учета для каждой компании
 - Транзакционная модель
 - Трансформационная модель
 - Мигрируйте поэтапно от консолидации к учету МСФО
- Не делайте первое применение в системе
- Привлекайте консультантов, если нет методологии

«Группа Компаний «Пионер» входит в **ТОП-5 ведущих застройщиков Москвы.**

В результате проекта полностью автоматизирована подготовка консолидированной отчетности по МСФО группы компаний.

Существенно сокращено время на ежемесячную подготовку 29-ти отчетов по каждой дочерней компании.

Время на первичное заполнение форм ввода данных сокращено с 2-3 недель до двух дней.

Сверка ВГО сократилась в 3 раза

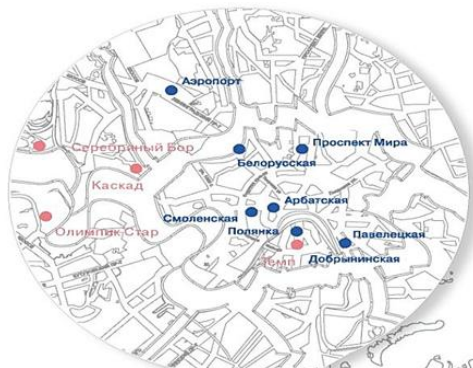
Время на трансформацию отчетности- до 1 недели.

Общее время подготовки отчетности сократилось в 2 раза



Рынок присутствия МЕДСИ

Группа компаний «Медси» – лидер частной медицины России, крупнейшая в стране федеральная частная сеть лечебно-профилактических учреждений, предоставляющая полный комплекс услуг по профилактике, диагностике и лечению заболеваний, а также реабилитации для детей и взрослых.



- более 6200 человек, включая 2 286 медицинских специалистов.
- 5 заслуженных врачей РФ, 10 академиков РАН и РАМН.
- 29 профессоров, 76 д.м.н., 432 к.м.н., 764 врача высшей категории.

- 3 КДЦ, 2 КБ, 23 клиник, 73 медпункта, 2 санатория, 2 восстановительных центра, велнес и фитнес
- Скорая медицинская помощь и помощь на дому
- Присутствие в 18 городах России
- Сеть розничных аптек

Достигнутые результаты

- В ходе проекта были достигнуты цели:
 - Консолидация бухгалтерских данных для целей управленческого учета
 - Автоматизированная подготовка управленческой отчетности для менеджмента АО «ГК «МЕДСИ» и АФК Система
 - Автоматизированная подготовка отчетности по МСФО для менеджмента АО «ГК «МЕДСИ» и АФК Система
 - Контроль эффективности подготовки отчетности на всех этапах обработки информации
 - Сокращение сроков подготовки отчетности
- Проект позволил заложить основу для дальнейшей оптимизации бизнес-процессов компании и повышения эффективности:
 - Сокращение операционных затрат на поддержку за счет перехода в части бухгалтерского учета на единую базу (отказ от первичных периферийных баз)
 - Сокращение сроков закрытия за счет унификации основных справочных данных (подсистема НСИ в 1С: Управление холдингом)

10 дней на отчетность по отдельным компаниям

Подготовка отчетности по каждой компании по РСБУ сближена к МСФО

5 дней на консолидированную отчетность

Срок подготовки консолидированной отчетности по МСФО, MD&A, Board Pack и формирования фактических данных в терминах ЕПС

Сверка ВГО

Теперь сверка внутригрупповых оборотов проводится в рамках закрытия периодов в РСБУ и МСФО

Унифицирован РСБУ и НУ

Все компании Группы ведут учет по РСБУ и НУ унифицировано, возможно непосредственное сравнение результатов деятельности

Контролируется себестоимость

Достигнут контроль над затратами, проводится аналитика по Группе, данные о себестоимости могут быть получены оперативно.



Учет и отчетность контролируемых иностранных компаний

- **Преимущества:**
 - учет приобретения-выбытия бизнеса
 - моделирование структуры владения
 - процесс от пакета ФСД до декларации
 - кастомизируемость модели
 - возможность использования для планирования
- Извинения за позднюю реализацию декларации НП в 2017 году
- **Рекомендации**
 - Консультанты активно предлагают свои модели в MS Excel
 - Два варианта:
 - Быстрый- перенос модели в экземпляры отчетов
 - Правильный- использование типовой модели с ее модификацией

ТРАНСПОРТНАЯ ГРУППА FESCO

	ВЛАДИВОСТОКСКИЙ И МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ	Пропускная способность: 3,85 млн. тонн навалочных грузов и нефтепродуктов	600 тыс. TEU контейнерных грузов	150 тыс. единиц автотехники в год
	ТЕРМИНАЛЫ	3 терминала	161 тыс. TEU в год	
	ФЛОТ	20 судов грузовместимость более 261 500 DWT		
	КОНТЕЙНЕРЫ	>50 000 TEU	19 НАПРАВЛЕНИЙ контейнерных поездов	
	ТЯГОВЫЙ СОСТАВ	5 тепловозов магистральных	10 тепловозов маневровых	
	ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ	> 14 500 единиц подвижного состава		
	АВТОТРАНСПОРТ	84 тягача		



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА «ОТЧЕТНОСТЬ КИК»

- Для реализации проекта **выбрана система 1С Управление Холдингом;**
- **Система создана в кратчайшие сроки:** от начала проекта до формирования деклараций менее 2-х месяцев;
- **Успешно сформирована информация о налогооблагаемой базе КИК за 2015 год по более, чем 50 компаниям;**
- **Успешно сформированы уведомления о КИК и декларации за 2015 год;**
- На сегодняшний день ведется сбор информации и анализ налогооблагаемой базы КИК за 2016 год.



Бюджетирование и управление инвестиционными проектами

- Преимущества
- Рефакторинг бюджетной модели обязателен
 - Формы ввода
 - Формы для анализа
 - Комплексные формы (дашборды)
- Это не наша прихоть, так внедряют любые современные системы для бюджетирования
- Внедряйте бюджетирование вместе с ЦУЗ

Автоматизация бюджетирования в АО «РТКомм.РУ»

Компания АО «РТКомм.РУ», созданная в 2000 году, является лидером российского рынка телекоммуникаций и центром компетенций по спутниковой связи в группе компаний «Ростелеком».

Вид деятельности: Телекоммуникации, спутниковая связь

- спутниковая связь VSAT
- магистральные выделенные каналы SCPC
- подвижная персональная спутниковая связь
- мониторинг объектов M2M
- предоставление услуг на базе ЦОД и «облачных» сервисов



Результаты проекта

- Автоматизированы процессы формирования и согласования бюджетов
- Автоматизация процессов сверки ВГО и консолидации обеспечили существенное снижение трудозатрат и сроков подготовки консолидированной управленческой отчетности;
- Автоматизированы процессы заявочной компании в рамках подготовки плана закупок и реализован бюджетный контроль по закупкам;
- План закупок на 2017 год размещен в ЕИС. Срок публикации сокращен до нескольких минут при условии корректной работы всех прочих информационных систем

Цели проекта

- Ускорение подготовки отчетности
- Уменьшение ошибок пользователей и миграции данных
- Единое информационное поле
- Ответственность руководителей за эффективность инвестиций

Содержание проекта

- Переход с 1С:Консолидация на 1С:УХ
- Интеграция с 1С:УПП
- Семь видов бюджетов Дивизионов
- Консолидированный БДР и БДДС
- Инвестиционное бюджетирование с точностью до проекта и расчетом показателей эффективности инвестиций

Бизнес Компании ОЗНА

Инжиниринг и производство объектов наземной
инфраструктуры нефтяных и газовых месторождений



Куст



Подготовка нефти



Транспортировка



Ранняя добыча



Подготовка газа



ЗИП для бурения

- Производственный холдинг
 - Четыре Дивизиона
 - Шесть ЦФО
- Количество пользователей – 50
- Численность персонала – 3000
- Учетная система – 1С:УПП
- Система бюджетирования – 1С:УХ





Анализ казначейской функции в решениях SAP и 1С*



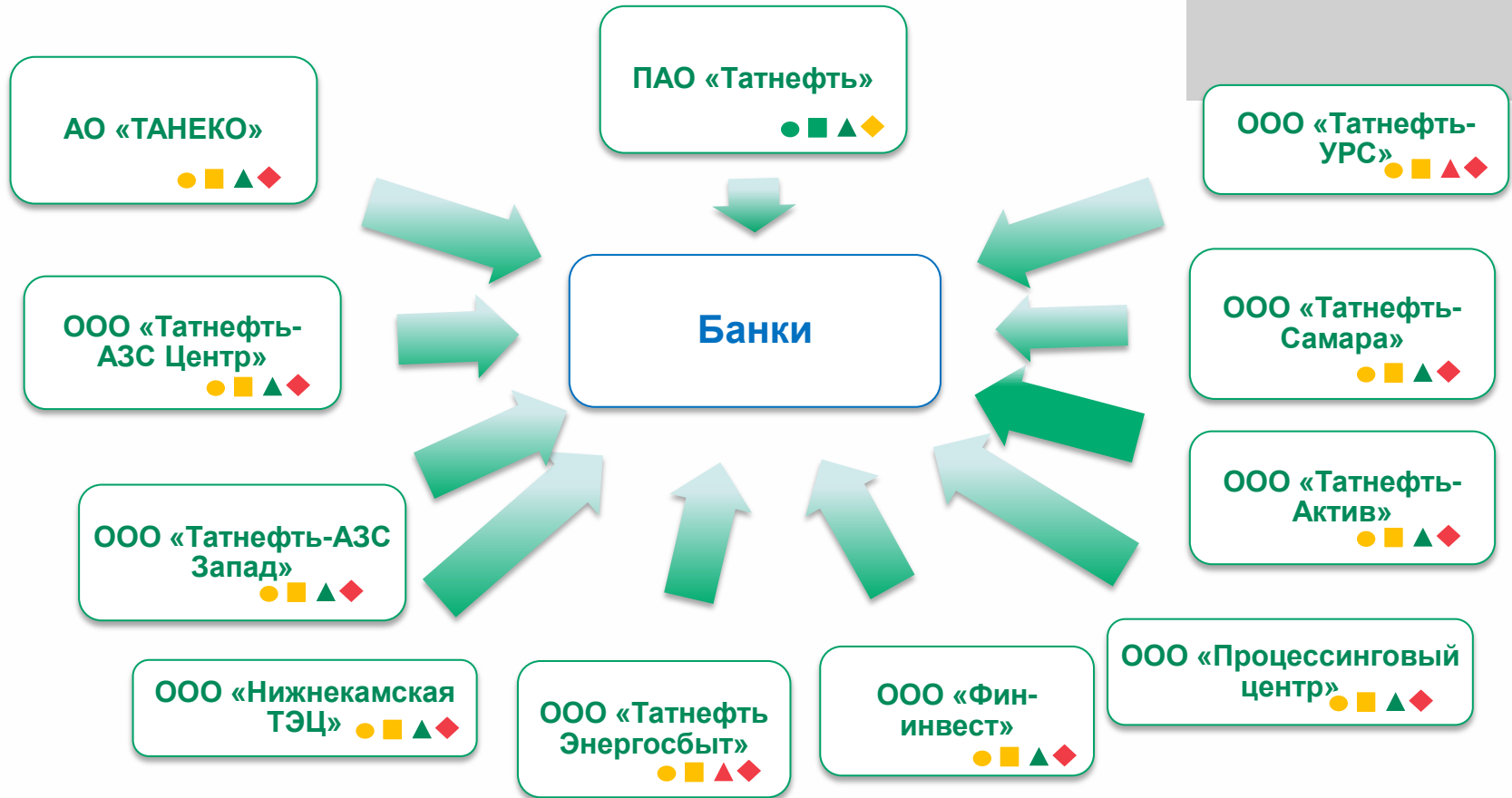
● Соответствует
 ● Частично соответствует
 ● Не соответствует

* Анализ представляет собой экспертное мнение PwC, основанное на соответствии решений проектам PwC по внедрению систем казначейской функции в России





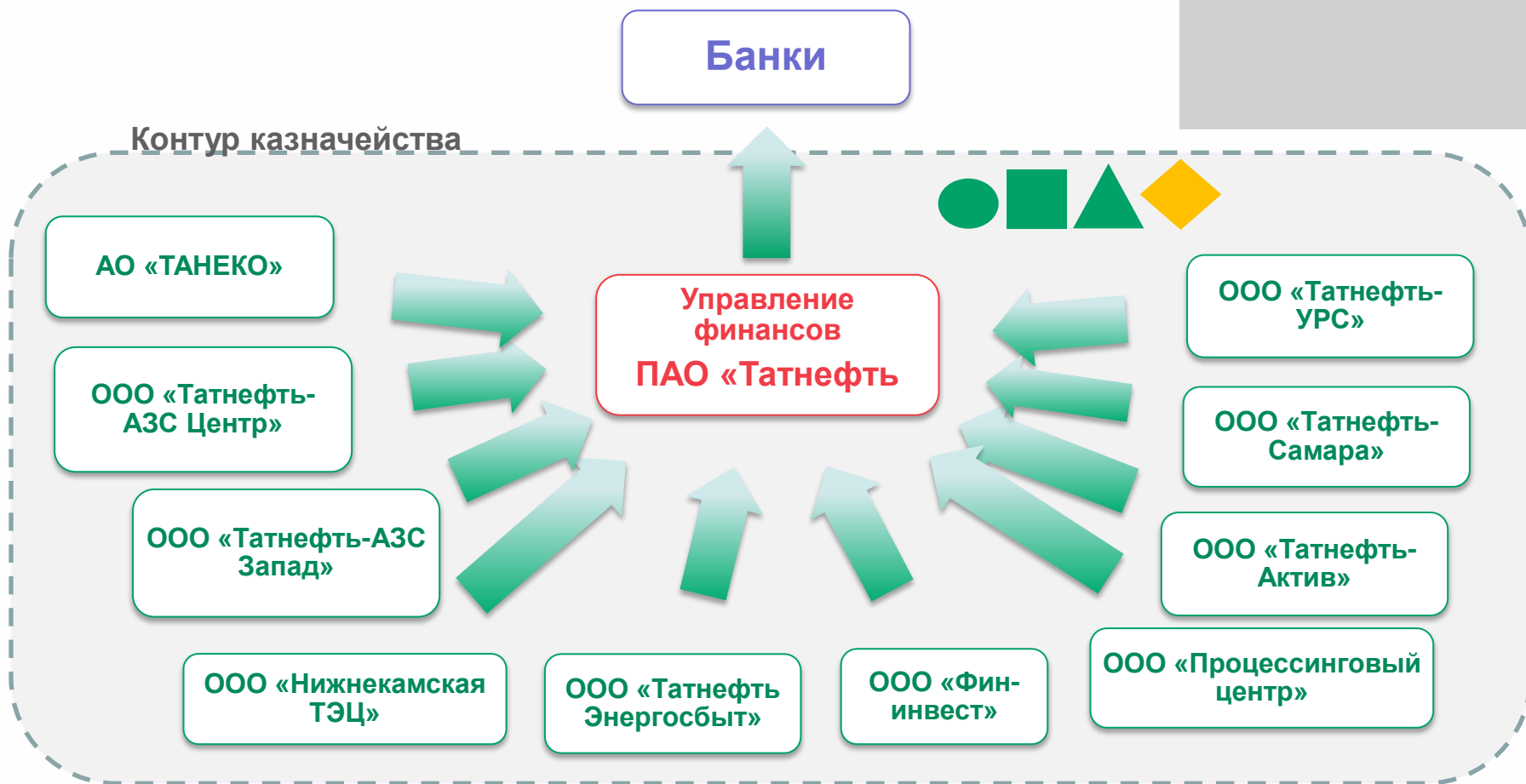
- Внедряйте вместе с бюджетирование и централизованным управлением закупками
- «Не изобретайте велосипед»
- Не используйте слишком сложные маршруты согласования



- Управление оборотными средствами
- РКО рублёвых и валютных операций
- △ Управление ликвидностью
- ◇ Оценка и хеджирование финансовых рисков

- Наличие всех элементов функции
- Наличие минимум 1 элемента функции
- Отсутствие функции

Набор казначейских функций, реализованных на предприятиях контура проекта, на момент окончания проекта



Выбор конфигурации 1С

Перечень доступных конфигураций на базе 1С для автоматизации процессов казначейства

1С: Управление холдингом

УПП 1.3

ERP 2.0

АСУ ДС

1С: Консолидация

БИТ Финанс

Критерии оценки конфигураций

Соответствие функциональным требованиям

Соответствие техническим требованиям

Результаты проведенной демонстрации функциональности

Совокупная стоимость владения

Конфигурация, выбранная по совокупности оценок

1С: Управление холдингом

Выбор сделан в пользу 1С:Управление холдингом:

- ✓ Конфигурация реализована на актуальной версии платформы 1С – 8.3
- ✓ Конфигурация позволяет реализовать функциональные и технические требования казначейской функции
- ✓ Широкие возможности по интеграции со смежными ИТ-системами (АСБНУ, СЭД), а также с Клиент-банком.
- ✓ Комплексное решение класса СРМ (управление эффективностью холдинга), предназначенное для автоматизации задач, связанных с учетом, планированием и контролем эффективности холдингов
- ✓ 1С:Консолидация снимается с поддержки ЗАО «1С», что влечёт за собой дополнительные риски, связанные с использованием данной конфигурации в долгосрочной перспективе

Эффект от внедрения модели Централизованного казначейства

Количественный эффект

- **Сокращение трудозатрат на выполнение казначейских функций по Группе на 56%**
- Снижение стоимости банковского обслуживания и сокращение количества банковских счетов
- Оптимизация и повышение доходов от размещения денежных средств за счет сокращения величины свободных денежных средств на расчетных счетах Группы
- Снижение уровня операционных рисков
- Получение оперативной информации о ликвидности на уровне Группы, обеспечивающей скорость принятия управленческих решений
- Эффективное перераспределение денежных средств внутри Группы

- Усиление контроля над денежными потоками
- Повышение уровня финансовой дисциплины
- Четкое распределение ролей и ответственности
- Стандартизированные технологии и процессы за счет единого ИТ-решения и регламентной документации
- Централизация и усиление процедур контроля над казначейскими процессами
- Построение «центра экспертизы» и повышение квалификации сотрудников

Качественный эффект



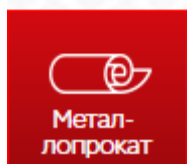
Akron Holding

Akron Holding – один из крупнейших независимых ломозаготовительных холдингов России:

По данным ЦБ РФ Akron Holding занимает 3-е место в России по объему работы с наличными денежными средствами

- **Akron Metal Alliance** занимается заготовкой, переработкой и реализацией лома цветных металлов

- **Akron Metal Group** реализует лом черных металлов, занимается утилизацией автомобилей, ж/д вагонов и продажей металлопроката

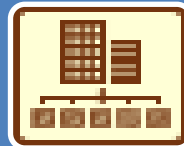


Akron Holding и «1С-Парус» успешно завершили комплексный проект внедрения казначейства в части управления платежами, автоматизации консолидации РСБУ и унификации учета на базе «1С:«Управление холдингом»

- Внедрена **единая учетная политика**, основанная на корпоративных стандартах холдинга
- Система «1С:Управление холдингом» охватила более **600 рабочих мест** и позволила холдингу отказаться от ведения учета в 36 разрозненных базах
- Автоматизировано **централизованное казначейство**
- Значительно **усилена безопасность платежей**
- Система «1С:Управление холдингом» успешно работает в **36 производственных организациях** в разных регионах РФ, Казахстане и Киргизии, помогает формировать сводную отчетность холдинга по выбранному периметру за квартал, полугодие, 9 месяцев и год.
- Спроектировано 19 промежуточных и финальных отчетных форм, описаны алгоритмы формирования отчетности, предложены процессы по сбору и обработке данных, контролю результатов.
- Сегодня холдингу **легче привлекать заемные средства**, что повышает конкурентоспособность, ускоряет развитие, увеличивает объемы бизнеса и способствует выгодному позиционированию на внутреннем и зарубежном рынках

Сеть аптек «Классика»

- Одна из крупнейших аптек России
- Региональный отраслевой лидер
- Лауреат «Итоги года Урала и Сибири»
- Четвертая строчка в рейтинге наиболее влиятельных аптечных сетей в стране
- Численность – 3000 человек
- Франчайзинговая схема бизнеса
- Все схемы налогообложения



1С:Управление холдингом



Самописная конфигурация на платформе 1С:Предприятие 8

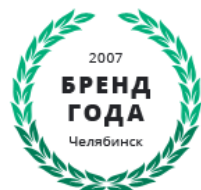


1С:Зарплата и управление персоналом



Результаты проекта

- **Казначейство**
- **Бюджетирование (БДР, БДДС, БН, БФОТ)**
- Рентабельность с точностью до аптеки
- **Бухгалтерский и налоговый учет**
- Интеграция с системой «фронт-офис»
- Интеграция с 1С:ЗУП
- Аналитические срезы для принятия решений





Выбор системы

- Информация от 1С
 - v8.1c.ru/cpm
 - Презентации и деморолики
 - Истории успешных внедрений
 - Учебные курсы (обзорный, 3 функциональных)
 - cpm@1c.ru
- Привлечение партнеров
 - Презентации
 - Демонстрации
 - Воркшопы по контрольным примерам
 - Определение архитектуры и предварительный fit-gap анализ



Основные рекомендации при выборе между 1С:ERP и 1С:Управление холдингом

Ниже в форме ответов на вопросы приведены общие рекомендации по выбору прикладных решений для автоматизации холдингов. Однако мы не ограничиваем использование продуктов способом, отличным от данных рекомендаций. В дальнейшем описанные подходы будут уточняться с учетом опыта внедрений 1С:ERP и 1С:УХ.

№	Вопрос	Рекомендация
1	Что выбрать монопредприятию крупного или среднего масштаба для комплексной автоматизации управления материальными, производственными, финансовыми и кадровыми ресурсами?	1С:ERP
2	Что выбрать небольшому моноотраслевому холдингу для комплексной автоматизации управления материальными, производственными, финансовыми и кадровыми ресурсами в единой информационной базе?	1С:ERP
3	Что выбрать территориально распределенному или многоотраслевому холдингу для комплексной автоматизации управления материальными, производственными, финансовыми и кадровыми ресурсами?	1С:ERP для предприятий 1С:УХ + 1С:ЗУП КОРП для управляющей компании
4	Что выбрать крупному холдингу в качестве корпоративного шаблона для автоматизации управления финансовыми и кадровыми ресурсами, подготовки отчетности МСФО, без задачи управления материальными и производственными ресурсами?	1С:УХ + 1С:ЗУП КОРП
5	Что выбрать объединенным центрам обслуживания (централизованные учет РСБУ и МСФО, казначейство, бюджетирование)?	1С:УХ + 1С:ЗУП КОРП
6	Что выбрать в случаях, не описанных выше? Например: крупный, но моноотраслевой холдинг, крупное монопредприятие, не имеющее производственной и торговой деятельности, объединенный центр обслуживания с централизацией закупок и др.	Определяется сравнительным моделированием процессов заказчика в 1С:УХ и 1С:ERP, проводимым партнерами со статусами 1С:Центр ERP и 1С:КОРП

Примечание 1. Под сокращением 1С:ERP предполагается или типовое решение "1С:ERP Управление предприятием 2", или отраслевое решение на его основе.

Примечание 2. Следует учитывать потребности клиента в специализированных 1С-Совместных решениях и возможности этих решений по интеграции с 1С:ERP и 1С:УХ.



Выбор подрядчика

- Минимальные требования для внедрения УХ **400+** партнеров
 - 1С:Консалтинг
 - 1С:ERP
- Релевантный опыт
- Если Вам нужны шорт-листы, пишите на cpm@1c.ru





Снижение рисков внедрения

- 1С- высокопроизводительная система:
 - 9 000+ пользователей в одной информационной базе
 - Разноска 200 000+ учетных документов в сутки
- Производительность- довольно капризная материя
- Компетенции в области высоконагруженных систем 1С:
 - **40+** Центров корпоративной технологической поддержки
- 70% внешних рисков- некомпетентная проектная команда
- Как еще можно снизить риски?
 - Авторский надзор 1С

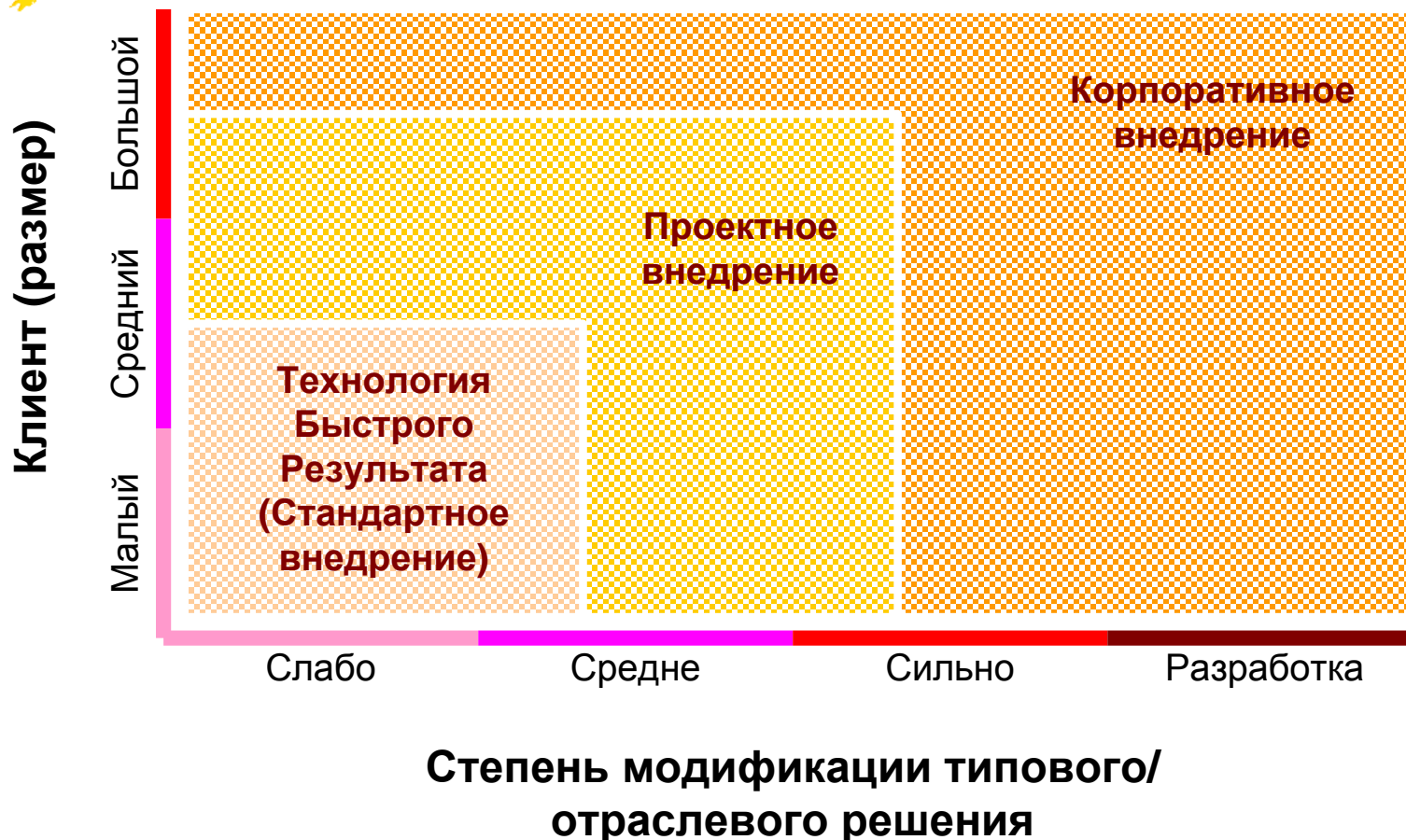


Снижение рисков внедрения

- Типовые функции или разработка «на заказ»?
 - 20%-ошибки типового решения 80%- ошибки кастомизации
 - Новые функции типовых решений Вы получаете почти бесплатно
 - Снижение совокупной стоимости владения
- Компромисс - разумная кастомизация с максимальным использованием типового функционала
- Подтвержденный опыт разработки тиражных решений в соответствии со стандартами разработки типовых решений:
 - **50+** 1С:Центр разработки тиражных решений



«Любое дело всегда длится дольше, чем ожидается, даже если учесть закон Хофштадтера.»
закон Хофштадтера

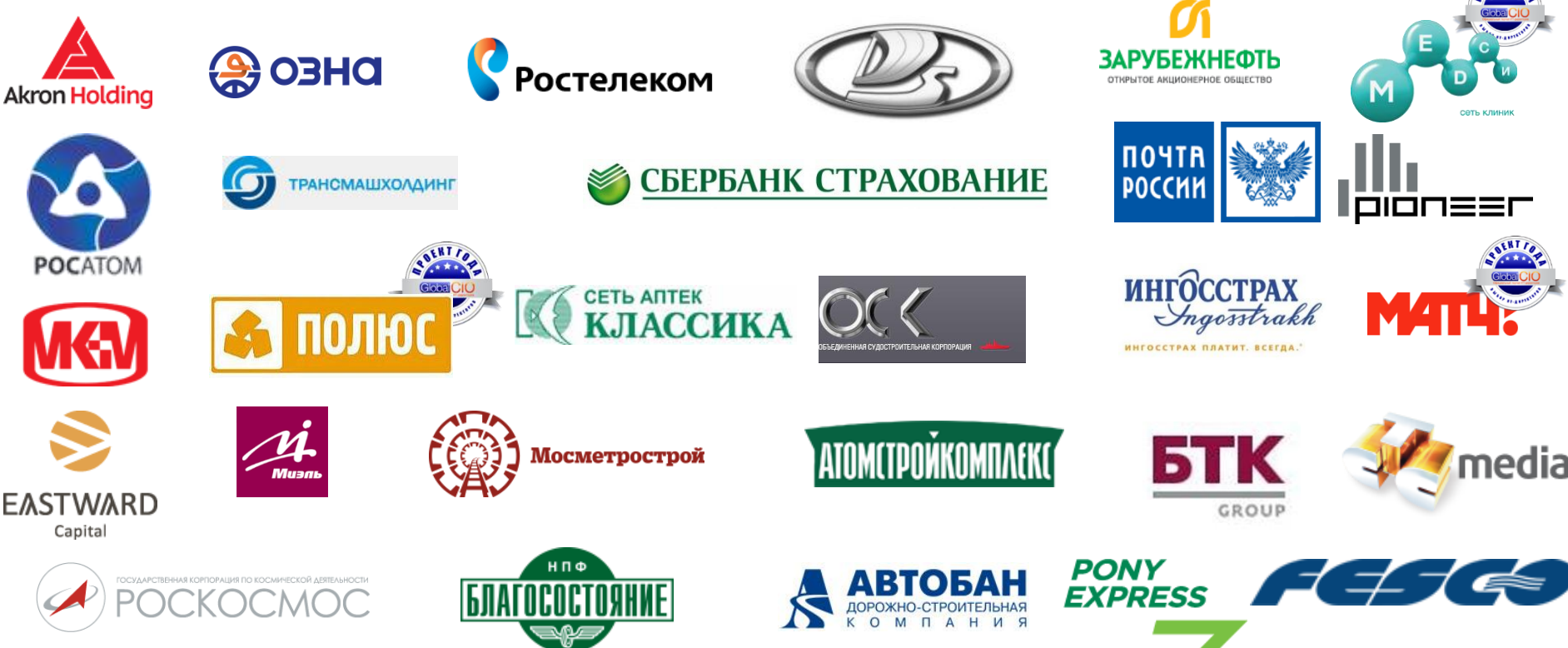


- Партнеры, имеющие компетенции и опыт в корпоративных проектах
 - **30+** Центр компетенций 1С:КОРП



Внедрения 1С:Управление холдингом

- 250+ внедрений за 2,5 года
- Продажи лицензий 2016 к 2015 выросли на **51%**, за 5 месяцев 2017 отмечен рост в **60%**.





7-я международная конференция «Решения 1С для корпоративных клиентов»

1С:Управление холдингом- от развитой функциональности к успешным проектам

Митрохин Станислав Викторович
Руководитель разработки и продвижения
1С:Управление холдингом
Фирма «1С»

