

Внедрение ERP системы ОАО «БЭСК» - проект года по версии Global CIO

6-ая международная конференция
"Решения 1С для корпоративных
клиентов" 08-14 июня 2015 г.

Заводчикова Галина Леонидовна
начальник департамента
бизнес-систем

ОАО «БЭСК» (Башкирская электросетевая компания)

Крупная региональная электросетевая компания России, занимающая доминирующее положение на рынке передачи электроэнергии на территории Республики Башкортостан и владеющая магистральными и распределительными электрическими сетями общей протяженностью более 88 тысяч км. В настоящее время в компании работает 7500 человек.



Победа ОАО «БЭСК» в конкурсе «проект года» Global CIO

В 2014 году в конкурсе «проект года» Global CIO в номинации "Лучшее решение в предметной области" в категории «ERP» победил проект "Внедрение ERP-системы ОАО «БЭСК».
Подрядчик ОАО «БЭСК» на внедрении - партнер фирмы "1С" компания "Софт-портал проект".

В 2014 году :
Участвовало - **200** проектов из России и стран СНГ.
Проголосовало - **1149** руководителей ИТ-служб.



Конкурс ежегодно проводится официальным сообществом ИТ-директоров России Global CIO
Критерии оценки ИТ-проектов:

- *Масштаб*
- *Важность проекта для компании*
- *Сложность*
- *Значимость для ИТ-отрасли*

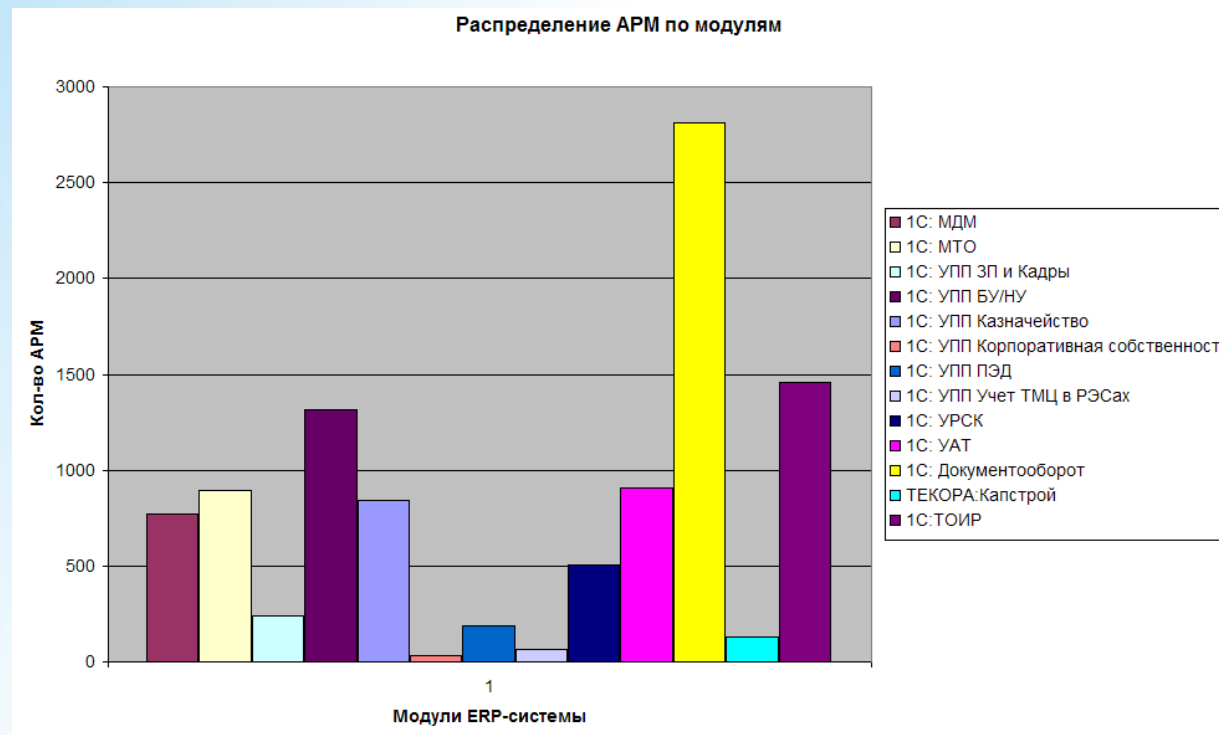
Общие сведения о проекте внедрения ERP-системы ОАО «БЭСК»

Количество функциональных модулей в составе ERP-системы – **19**, из них в промышленной эксплуатации – **13**

Количество конфигураций в составе ERP-системы – **11**

Общее количество пользователей - **3 500**

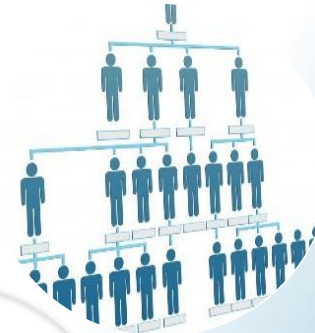
Количество автоматизированных рабочих мест в модулях - **10 000**



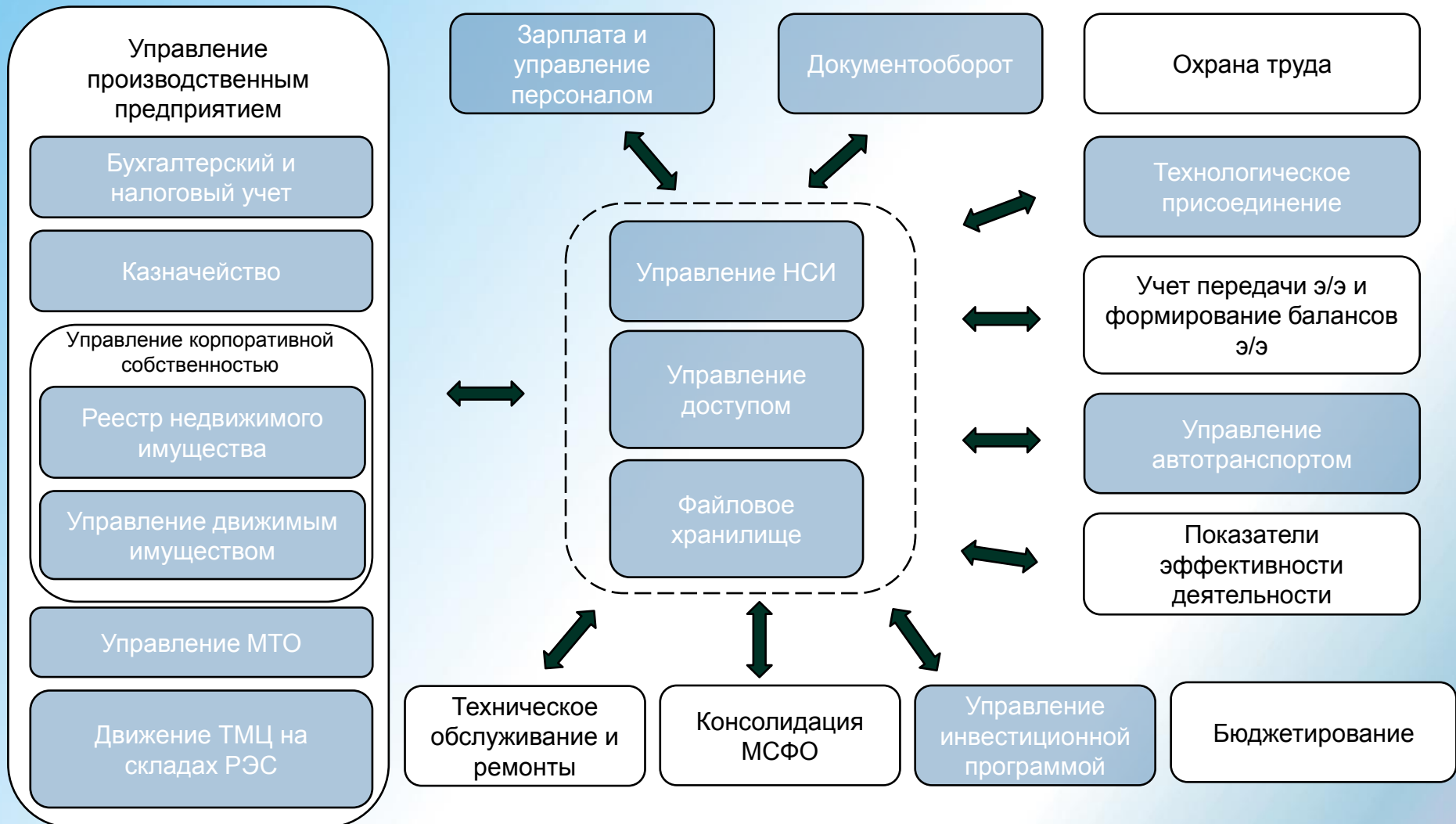
Цели внедрения ERP системы

Внедрение ERP системы – важнейший этап реализации программы усовершенствования системы управления ОАО «БЭСК»

- ✓ Унифицированное и стандартизованное выполнение бизнес-процессов во всех подразделениях компании;
- ✓ Автоматизация сбора и расчета показателей «здоровья» бизнес-процессов компании;
- ✓ Автоматизация сбора и расчета показателей эффективности деятельности сотрудников, участвующих в бизнес-процессах
- ✓ Повышения эффективности выполнения бизнес-процессов за счёт максимальной автоматизации и интеграции всех участков учета.



Архитектура ERP-системы ОАО «БЭСК»



Принципы построения ERP-системы ОАО «БЭСК»

- Максимальное использование типовых решений 1С
- Моделирование бизнес-процессов перед автоматизацией
- Централизованное ведение нормативно-справочной информации в специализированном модуле на базе 1С:MDM
Управление НСИ
- Единая информационная база для всех компаний холдинга для каждого модуля ERP-системы
- Интеграция разных модулей ERP-системы между собой
- Использование встроенного в платформу 1С механизма бизнес-процессов для автоматизации бизнес-процессов компании

Принципы внедрения ERP-системы

- Управляющий комитет во главе с генеральным директором
- Проектный офис
- Рабочие группы на каждый подпроект



- Разработка техпроектов на каждый внедряемый модуль
- Технология контрольного примера
- Технология подготовки ключевых пользователей

Результат внедрения ERP на 1 июня 2015 г.

Мониторинг выполнения бизнес-процессов



Введите запрос для поиска информации

[Главная](#)
[Рабочие области](#)
[О компании](#)
[Команда](#)
[База знаний](#)
[Жизнь компании](#)
[Ссылки на ресурсы](#)

[Библиотеки](#)

[Страницы сайта](#)

[Списки](#)

[Обсуждения](#)

→ [Рабочие области](#) → [Аналитика](#)

Редактор контента

[Отчет о выполнении БП "Проведение закупок товаров, работ и услуг по ГКПЗ 2015" на дату](#)

[Отчет о выполнении БП "Проведение закупок товаров, работ и услуг по ГКПЗ 2015" за период](#)

[Отчет о выполнении БП "Заключение договоров" на дату](#)

[Отчет о выполнении БП "Техприсоединение" на дату](#)

1	2	3	5	6	7	8	9	10	
Отчет о выполнении бизнес-процесса "Организация договорной работы" на дату									
4	Параметры: Виды внутренних документов: Договор ; Доп.соглашение; Протокол разногласий								
5	Календарь: Производственный календарь								
6	Период: 25.05.2015 8:00:00								
7	Отбор: Организация Равно "ООО "Башкирэнерго" И								
8	Статус выполнения Равно "Нет" И								
9	Плановая дата Больше или равно "01.08.2014 0:00:00"								
9	Этап						Срок не истек	Просрочен	Всего
10	Организация						Количество	Количество	Количество
11	Документ		Документ.Подготовил		Документ.Подразделение				
12	1. Инициирование договора.								
13	ООО "Башкирэнерго"						145	6	151
14	Модернизации системы сбора и передачи информации на объектах ООО «Башкирэнерго»: ПС 110кВ Белорецк-110, ПС 110кВ Западная», ПС		Юсупов Руслан Рифович		ОКС Отдел капитального строительства (ПО ИТиС)		0	1	1
15	Договор из МТО по спецификации №15-001855-000001 от 19.05.2015		Мухаметзянов Фарид Сабирзянович		ПТО Производственно-технический отдел (ПО ОЭС)		0	1	1
16	Договор из МТО по спецификации №15-003374-000001 от 06.05.2015 (№ РЭС-11.29/Д-03536 от		Патраева Зоя Ильинична		Столовая ПО ЦЭС		0	1	1
17	Договор из МТО по спецификации №15-003310-000001 от 12.05.2015 (№ РЭС-11.29/Д-03502 от		Патраева Зоя Ильинична		Столовая ПО ЦЭС		0	1	1
18	Договор из МТО по спецификации №15-002589-000001 от 14.05.2015 (№ РЭС-11.17/Д-03551 от		Насибуллин Роберт Альбертович		ОМТС Отдел материально-технического снабжения ПО ЦЭС		0	1	1
19	Договор из МТО по спецификации №15-002404-Дополнительное соглашение № 57 к Договору№ РЭС-1.16.3/Д-00146 от «26» января 2015г. (№ 57 к		Кашаев Венер Шамильевич		ОМнт Отдел механизации и транспорта (ПО КЭС)		0	1	1
20	Доп. соглашение БЭСК Инжиниринг к дог РЭС-10.16/Д-06465 от 22.12.2014 ПС Романовка		Владимиров Юрий Денисович		ОКС Отдел капитального строительства (ПО НЭС)		1	0	1
21	Доп. соглашение БЭСК Инжиниринг к дог РЭС-10.16/Д-06465 от 22.12.2014 ПС Романовка		Андреева Елена Александровна		ОКС Отдел капитального строительства (ПО УГЭС)		1	0	1
22	Дополнительное соглашение № 68 к Договору№ РЭС-1.16.3/Д-00146 от «26» января 2015г. (№ 68 к		Владимиров Юрий Денисович		ОКС Отдел капитального строительства (ПО НЭС)		1	0	1

Результат внедрения ERP на 1 июня 2015 г.

Мониторинг эффективности сотрудников

Сотрудник.Подразделение	1. КФотр.д, Количество проведенных документов, шт	2. КПотр.д, Количество проведенных документов с превышением срока (срок не позднее конечной даты в соответствии с Регламентом процесса), шт	3. КФотр.п, Количество проводок (строк) введенных документов, шт	4. КПотр.п, Количество проводок документов, введенных с превышением срока (срок не позднее конечной даты в соответствии с Регламентом процесса), шт	5. КПвв.док, Количество введенных документов, с превышением срока формирования хозяйственных операций с момента получения первичного документа, шт			
Сотрудник	Значение	Значение	Значение	Значение	Значение			
ОАО "Башкирэнерго"	20 307		9	108 300	56			357
ПО Белебеевские ЭС	1 138			7 619				63
ОПОУИ Отдел первичной обработки учетной информации (ПО БЭС)	1 138			7 619				63
Бадьянова Рита Леонидовна	251			478				1
Валеева Гульнара Галиянуровна	416			663				
Саяхова Рената Азаматовна	134			230				1
Тимербаева Зилия Флюровна	13			46				
Шубенкова Любовь Ивановна	176			5 399				58
Яковлева Наталья Сергеевна	148			803				3
ПО Белорецкие ЭС	1 571			8 582				4
ПО Информационные технологии и связь	2 027		1	8 795	1			55
ПО Ишимбайские ЭС	1 509			9 365				6
ПО Кумертауские ЭС	1 878		2	11 192	40			170
ПО Нефтекамские ЭС	1 716		2	9 677	11			5
ПО Октябрьские ЭС	1 608			9 949				2
ПО Северо-Восточные ЭС	830			5 873				18
ПО Сибайские ЭС	1 331			7 106				5
ПО Уфимские Городские Электрические Сети								
ПО Центральные Электрические Сети								
Итого								

Сотрудник.Подразделение	1. КР.обр.д, Коэффициент регулярности обработки документов, %	2. КР.обр.п, Коэффициент регулярности обработки первичных документов по проводкам, %	3. Ксв.отр.д, Коэффициент своевременности отражения хозяйственной операции по документам, %	4. Ксв.отр.п, Коэффициент своевременности отражения хозяйственной операции по проводкам, %	5. Котр.х, Качество отражения хозяйственных операций, %	6. Ккач.б, Коэффициент качества подготовки учетной базы для закрытия отчетного периода, %	6. Ксв.форм.з, Коэффициент своевременности формирования заявок на оплату, %
Сотрудник	Значение	Значение	Значение	Значение	Значение	Значение	Значение
ОАО "Башкирэнерго"	98	99	100	100	100	100	99
ПО Белебеевские ЭС	94	99	100	100	100	100	86
ОПОУИ Отдел первичной обработки учетной информации (ПО БЭС)	94	99	100	100	100	100	86
Бадьянова Рита Леонидовна	100	99	100	100	100	100	---
Валеева Гульнара Галиянуровна	100	100	100	100	100	100	100
Саяхова Рената Азаматовна	99	99	100	100	100	100	86
Тимербаева Зилия Флюровна	100	100	100	100	100	100	---
Шубенкова Любовь Ивановна	67	99	100	100	100	100	---
Яковлева Наталья Сергеевна	98	94	100	100	100	98	---
ПО Белорецкие ЭС	100	100	100	100	100	100	100
ПО Информационные технологии и связь	97	98	100	100	100	100	100
ПО Ишимбайские ЭС	100	100	100	100	100	100	100
ПО Кумертауские ЭС	91	98	100	100	100	100	100
ПО Нефтекамские ЭС	100	100	100	100	100	100	100
ПО Октябрьские ЭС	100	100	100	100	100	99	100
ПО Северо-Восточные ЭС	98	100	100	100	100	100	100
ПО Сибайские ЭС	100	100	100	100	100	100	100
ПО Уфимские Городские Электрические Сети	100	100	100	100	100	100	100
ПО Центральные Электрические Сети	100	100	100	100	100	100	99

← Переменные

ПЭД →

Переменные показывают нагрузку на сотрудника. ПЭД (показатели эффективности деятельности) показывают насколько эффективно сотрудник справляется со своей нагрузкой.

Результат внедрения ERP на 1 июня 2015 г.

Управление технологическими присоединениями

- ✓ Сокращено время оформления договорных обязательств
- ✓ Обеспечены автоматизированная подготовка документов и их электронное согласование, утверждение в рамках бизнес-процессов технологических присоединений



АВТОРИЗАЦИЯ

Личный кабинет

потребителя услуг по технологическому присоединению

Пожалуйста, авторизуйтесь:

Адрес электронной почты

Пароль

- ✓ Обеспечено взаимодействие клиентов с сетевой компанией посредством Личного кабинета
- ✓ Повышено качество обслуживания клиентов
- ✓ Реализован оперативный мониторинг выполнения технологических присоединений для контроля руководством компании

Заявки на технологическое присоединение				
Номер заявки	Дата заявки	Состояние	ППО	Контрагент
15-10-34125	21.05.2015	Выполнено	ПО Уфимские Городские ...	Хасанова Татьяна Валерьевна
15-05-34121	21.05.2015	Проведена правовая экспертиза ...	ПО Кумертауские ЭС	Кислов А.В.
15-07-34094	21.05.2015	Выполнено	ПО Октябрьские ЭС	Имаева Гульсина Адыхамовна
15-10-34128	21.05.2015	Отправлено уведомление	ПО Уфимские Городские ...	УКС Администрации г.Уфы
15-11-34125	21.05.2015	Проведена правовая экспертиза ...	ПО Центральные Электрические Сети	Панов Владимир Сергеевич
15-05-34127	21.05.2015	Проведена правовая экспертиза ...	ПО Кумертауские ЭС	Головин Е.И.
15-09-34119	21.05.2015	Выполнено	ПО Сибайские ЭС	Исяндалетова Райхана Хисматовна
15-07-34128	21.05.2015	Выполнено	ПО Октябрьские ЭС	Садыков Данил Рамилевич

Период	Состояние документа	Ответственный	Комментарий
21.05.2015 17:03:30	Проект	Гаврилов Александр Владимирович	
21.05.2015 17:10:19	Данные по заявке на ТП введены и зая...	Гаврилов Александр Владимирович	Создано в БП
21.05.2015 17:27:20	Проведена правовая экспертиза. Замеч...	Богданович Марина Анатольевна	
22.05.2015 11:43:27	Выполнено	Хайруллина Людмила Александровна	Создано в БП

Результат внедрения ERP на 1 июня 2015 г.

Управление МТО

Дата	Номер	Статус	Наименование лота
19.05.2015 8:41:06	15-003880	Заключение договора	Поставка жалюзи для селекторной ЦУС ПО УГЭС
19.05.2015 8:54:09	15-003881	Сформирован	Поставка стоек СВ по выносу ВЛ 0,4 кВ гр. Чиглинцево...
19.05.2015 8:56:30	15-003882	Сформирован	Поставка провода СИП по выносу ВЛ 0,4 кВ гр. Чиглинц...
19.05.2015 8:56:59	15-003883	Сформирован	Поставка арматуры для монтажа СИП по выносу ВЛ 0,4...
19.05.2015 9:51:37	15-003884	Подготовка к заклю...	Аренда дизель генераторов
19.05.2015 10:55:09	15-003885	Подготовка к заклю...	Приобретение ВЛ-0,4 кВ Бюхбулякский район, д. Иттиха...
19.05.2015 17:17:12	15-003886	Подтверждение един...	Технологическое присоединение потребителей свыше 1...
20.05.2015 12:36:51	15-003887	Заключение договора	Информационное сопровождение общественного собра...
20.05.2015 15:03:18	15-003888	Подготовка к заклю...	Приобретение электрических сетей по адресу Иглински...
20.05.2015 15:03:58	15-003889	Подготовка к заклю...	Приобретение сооружения (нежилое) и линий электропе...
20.05.2015 15:06:35	15-003890	Подтвержден единст...	Ремонт фасадов и благоустройства входных групп ПО ...
20.05.2015 16:32:00	15-003891	Подтверждение един...	Техобслуживание внутридомовых сетей и устройств зд...
21.05.2015 10:13:50	15-003892	Подготовка к заклю...	Предоставление технологического "окна" ОАО "РЖД" ...
21.05.2015 10:31:22	15-003893	Заключение договора	Поставка полупроводниковой продукции для нужд ПО И...
21.05.2015 10:32:45	15-003894	Заключение договора	Поставка видеокамеры для нужд ЦЗК ПО ИТиС
21.05.2015 11:57:16	15-003895	Заключение договора	Медицинский осмотр (психиатр, нарколог) Ермакеевск...
21.05.2015 17:05:06	15-003896	Размещен на ЭТП	Поставка автомобиля Газель NEXT ООО "БСК"
21.05.2015 17:05:37	15-003897	ТЗ на согласовании	Поставка автомобиля ГАЗон NEXT ООО "БСК"
21.05.2015 17:05:56	15-003898	ТЗ на согласовании	Поставка автомобиля ГАЗ-330811 "Вепрь" ООО "БСК"
22.05.2015 11:03:17	15-003899	Подтверждение един...	Экспертиза, ремонт и техническое обслуживание ГПМ ...
22.05.2015 11:11:26	15-003900	Размещен на ЭТП	Вынос ЛЭП 6 кВ расположенной по адресу: РБ, Благове...
22.05.2015 11:11:48	15-003901	Размещен на ЭТП	Вынос ВЛ 0,4-10 кВ и ТП-10/0,4 кВ расположенной по а...
22.05.2015 11:12:04	15-003902	Размещен на ЭТП	Вынос ВЛ 6 кВ Ф-12 «Горный воздух» за пределы частн...
22.05.2015 11:12:18	15-003903	Размещен на ЭТП	Вынос ВЛ 10 кВ Ф-357 ПС «Ст. Камышлы» (пролет опор...
22.05.2015 11:12:33	15-003904	Подготовка к торгам...	Реконструкция распределителей 0,4-10 кВ с. Кушнаренков...
22.05.2015 11:42:17	15-003905	Размещен на ЭТП	Строительство волоконно-оптических линий связи для ...
22.05.2015 13:02:31	15-003906	Размещен на ЭТП	Поставка изоляторов ПО ЦЭС
22.05.2015 14:25:12	15-003907	Подготовка к заклю...	Специальная оценка условий труда ИАП ООО "Башкир...
25.05.2015 11:48:06	15-003908	Подготовка к заклю...	Ремонт и обслуживание автоматических систем поливо...

- ✓ Сокращены сроки подготовки и утверждения годовой программы закупок с 4-х до 2-х месяцев
- ✓ Сокращены сроки проведения закупочных процедур, сокращено количество закупочных процедур, проводимых с нарушением сроков
- ✓ Повышено качество планирования
- ✓ Реализован оперативный мониторинг выполнения бизнес-процессов МТО для контроля участниками процесса МТО и руководством компании

Результат внедрения ERP на 1 июня 2015 г.

Документооборот

Исходящие документы

Режим просмотра: По видам документов ...x Период: ...x Получатель: ...x Вид документа: ...x Организация: ...x Проект: ...x

Создать | Найти... | Отметить отправленные | Создать на основании | Печать

Исходящий документ	Наименование	Исходящий номер	Дата регистрации
	О графике ремонтов на июль 2015	КЭС/5.13-628	29.05.2015
	О согласовании	КЭС/5.13-629	29.05.2015
	О формировании графика ТО РЗА на июль 2015г	БЭ/1.14.1-2348	29.05.2015
	Предложения к протоколу по ПГ	БСК/15.1.13-618	29.05.2015
	О пересечении ВП 10кВ с ВП 35	БЭС/2.10-1112	29.05.2015
	О графике ремонтов на 2016 год	НЭС/6.13-1030	29.05.2015
	О предоставлении данных	БСК/15.1.15-619	29.05.2015
	О согласовании РР Белая	БЭ/1.9.3-2349	29.05.2015
	О производстве работ	ЦЭС/11.12-1203	29.05.2015
	Справка на запрос МЧС Давлеканово	БЭС/2.27-1113	29.05.2015
	О направлении договора об осуществлении тех присоединения	БЦЭС/3.3-2606	29.05.2015
	О предоставлении информации о ходе межсезония	БЦЭС/3.24-2607	29.05.2015
	ЭСКБ о невыполнении ч.ограничения	НЭС/6.2-1031	29.05.2015
	О направлении договора об осуществлении тех присоединения	БЦЭС/3.3-2608	29.05.2015
	О направлении договора об осуществлении тех присоединения	БЦЭС/3.3-2609	29.05.2015
	О согласовании ТЗ	БСК/15.1.11-620	29.05.2015
	О подтверждении мощности	КЭС/5.22-2-630	29.05.2015
	Письмо в ЭСКБ	ЦЭС/11.2-1204	29.05.2015
	О направлении договора	ИЭС/4.3-893	29.05.2015
	Ответ на запрос	ЦЭС/11.3-1205	29.05.2015
	О перечислении суммы неустойки	УГЭС/10.16-1514	29.05.2015
	уведомления об отмене	НЭС/6.2-1032	29.05.2015
	уведомления на введение ограничения	НЭС/6.2-1033	29.05.2015
	уведомления об отмене	НЭС/6.2-1034	29.05.2015
	уведомления на введение ограничения	НЭС/6.2-1035	29.05.2015
	уведомления об отмене	НЭС/6.2-1036	29.05.2015
	Заявка на обучение	БЦЭС/3.26-2610	29.05.2015
	Уведомление 1с Шамигулов Ф.Ф.	БЦЭС/3.3-2611	29.05.2015
	Уведомление 1с Каримова А.Н.	БЦЭС/3.3-2612	29.05.2015
	Уведомление 1с ММРО Иман	БЦЭС/3.3-2613	29.05.2015
	Справка об отсутствии задолженности	БЭСК/14.4.1-390	29.05.2015

- ✓ Обеспечен переход на электронный документооборот
- ✓ Повышены скорость согласования и утверждения документов
- ✓ Повышена исполнительская дисциплина
- ✓ Реализован оперативный мониторинг выполнения бизнес-процессов документооборота руководителями компании

Результат внедрения ERP на 1 июня 2015 г.

Казначейство

- ✓ Произведена централизация платежных функций
- ✓ Создана система электронного согласования заявок на оплату и реестров платежей
- ✓ Сокращено время подготовки и согласования заявок

Статус	Дата	Номер	Организация	Дата расхода	Контрагент
Оплачена	26.01.2015 11:27:13	000000028...	ООО "Башкирэнерго"	28.01.2015	Энерго-Диагностика...
Оплачена	26.01.2015 14:06:22	000000028...	ООО "Башкирэнерго"	30.01.2015	ООО КП "РЕСПЕКТ"
Оплачена	27.01.2015 9:08:06	000000030...	ООО "Башкирэнерго"	30.01.2015	ООО СОФТ-ПОРТАЛ...
Оплачена	27.01.2015 9:29:21	000000030...	ООО "Башкирэнерго"	30.01.2015	ООО СОФТ-ПОРТАЛ...
Отклонена	29.01.2015 15:58:38	000000034...	ООО "Башкирэнерго"	30.01.2015	ЗАО "СОФТЛАЙН Т...
Оплачена	30.01.2015 8:58:25	000000035...	ООО "Башкирэнерго"	30.01.2015	ЗАО "СОФТЛАЙН Т...
Отклонена	30.01.2015 9:20:31	000000035...	ООО "Башкирэнерго"	19.02.2015	ППО Энергосвязи О...
Оплачена	02.02.2015 12:01:14	000000037...	ООО "Башкирэнерго"	03.02.2015	1С-Обучение, ООО
Оплачена	04.02.2015 8:39:42	000000039...	ООО "Башкирэнерго"	27.02.2015	ООО "Энергозкспер...
Оплачена	05.02.2015 14:11:50	000000044...	ООО "Башкирэнерго"	27.02.2015	ООО "Нова"
Оплачена	12.02.2015 18:47:05	000000069...	ООО "Башкирэнерго"	28.02.2015	ТЕХНОСОФТ, ООО
Оплачена	13.02.2015 11:29:09	000000070...	ООО "Башкирэнерго"	27.02.2015	ООО КП "РЕСПЕКТ"
Оплачена	16.02.2015 14:18:54	000000072...	ООО "Башкирэнерго"	17.02.2015	ООО "Компания Тен...
Оплачена	16.02.2015 18:44:53	000000074...	ООО "Башкирэнерго"	27.02.2015	ООО КП "РЕСПЕКТ"
Оплачена	17.02.2015 14:23:30	000000075...	ООО "Башкирэнерго"	27.02.2015	ООО СОФТ-ПОРТАЛ...
Оплачена	25.02.2015 15:18:51	000000087...	ООО "Башкирэнерго"	28.02.2015	Энерго-Диагностика...
Оплачена	16.03.2015 14:52:03	000000128...	ООО "Башкирэнерго"	26.03.2015	Фирма Интеграл, О...

Код	Статья бюджета	Исполнительный аппарат	ООО "Башкирэнерго"	ОАО "БЗСК"	ООО "БЗСК"					
		План	План (скоррект.)	Факт	Опложнен. % выполнения	План	План (скоррект.)	Факт	Опложнен. % выполнения	План
1	Операционная деятельность									
1.1	Доходы от операционной деятельности				96,27%				100,00%	
1.1.1	Доходы по основному виду деятельности "услуги по передаче электроэнергии"				96,10%	0	0	0	0	0
1.1.2	Доходы по виду деятельности "услуги связи"				98,44%	0	0	0	0	0
1.1.3	Доходы по иным видам деятельности				119,26%				91,81%	
1.1.4	Прочие поступления	0	0	0,00	0,00	0			101,00%	
1.2	Расходы по операционной деятельности				99,51%				107,65%	
2	Инвестиционная деятельность									

- ✓ Обеспечена прозрачность процесса Казначейства для всех его участников
- ✓ Создана возможность формирования отчётности по исполнению ПК для всех уровней пользователей,
- ✓ Снижены затраты за расчетно-кассовое обслуживание за счет использования единого расчетного счета

Результат внедрения ERP на 1 июня 2015 г.

Бухгалтерский и налоговый учет

The screenshot displays three windows from the ERP system:

- Account Card (left):** Shows a transfer of goods between warehouses on 22.09.2014. The operation is 'Перемещение между складами' (Transfer between warehouses) with document number 00000016925 ст. The account is 10.09. The description includes 'Баллон пропановый 50 л пустой 40 ЦПР (по УГЭС)' and 'Кол-во' (Quantity).
- Account Card (middle):** Shows a list of accounts for 'Общество с ограниченной ответствен...' (LLC). The list includes:

Код	Наименование
01	Основные средства
02	Амортизация основных средств
03	Доходные вложения в материальные ценности
04	Нематериальные активы
05	Амортизация нематериальных активов
07	Оборудование к установке
08	Вложения во внеоборотные активы
09	Отложенные налоговые активы
10	Материалы
14	Резервы под снижение стоимости материальных средств
- Transaction List (right):** Shows a list of transactions for 'Поступления товаров и услуг' (Goods and services received) for the period 01.09.2014 to 01.10.2014. The list includes columns for date, number, and description. The first entry is dated 30.05.2015 and describes 'объекты строит...' (construction objects).

- ✓ **Централизованы функции бухгалтерского и налогового учета, создана единая бухгалтерия**
- ✓ **Обеспечена единая методология учета**
- ✓ **Автоматизирован налоговый учет с исправлением критических ошибок**

Проблемы внедрения ERP-системы их решения

1. Обеспечение производительности ERP – системы, при которой пользователям удобно и комфортно работать.

Решения:

- Увеличение серверной мощности
- Оптимизация программного кода
- Оптимизация настроек операционной системы и СУБД
- Совместная работа по договору ЦКТП с фирмой 1С и экспертом по технологическим вопросам внедряющей компании
- Использование методики APDEX, реализованной в конфигурациях 1С, для оперативной регулярной оценки производительности системы.
- Определение замеров производительности на этапе разработки новых модулей

Ключевая операция	Целевое время	01.01, 00:00	01.02, 00:00	01.03, 00:00	01.04, 00:00	01.05, 00:00
Проведение документа "Комплектация номенклатуры"	6,300	0,87	0,91	0,86	0,91	0,72
Проведение документа "Оприходование материалов из производства"	2,000				0,72	0,45
Проведение документа "Отчет производства за смену"	6,300	0,86	0,85	0,89	0,94	0,91
Проведение документа "Поступление товаров и услуг"	5,320	0,80	0,79	0,81	0,81	0,85
Проведение документа "Приходный кассовый ордер"	3,900	0,70	0,80	0,89	0,90	0,89
Проведение документа "Расходный кассовый ордер"	3,300	0,80	0,79	0,88	0,88	0,89
Проведение документа "Расходный ордер на товары"	2,000					
Проведение документа "Реализация товаров и услуг"	7,500	0,89	0,82	0,90	0,86	0,90
Проведение документа "Требование-накладная"	5,700	0,82	0,80	0,84	0,84	0,86
Проведение документа "Авансовый отчет"	2,000	0,98	0,98	0,98	0,99	0,99
Проведение документа "Акт об оказании производственных услуг"	2,000	0,95	0,92	0,94	0,95	0,96
Проведение документа "Амортизация НМА"	2,000	1,00	1,00	0,90	1,00	1,00
Проведение документа "Возврат материалов из эксплуатации"	2,000	0,96	0,98	0,99	0,99	0,98
Проведение документа "Возврат переданных товаров"	2,000	0,94	0,94	0,91	0,99	1,00
Проведение документа "Возврат товаров поставщику"	2,000	0,72	0,79	1,00	0,67	1,00

Шкала APDEX

Значение		Оценка
от	до	
0.00	0.50	неприемлемо
0.50	0.70	очень плохо
0.70	0.85	плохо
0.85	0.94	хорошо
0.94	1.00	отлично

Проблемы внедрения ERP-системы их решения

2. Обеспечение интеграции (обмена) информации между модулями ERP – системы при наличии большого количества платформенных механизмов 1С и отсутствии функциональных решений.

Решения:

- *В настоящее время применяется разработка и реализации уникальных интеграционных решений*
- *На ближайшую перспективу - разработка и внедрение механизма управления сквозными бизнес-процессами*

Обмены данными

Создать ▾ |
 Выполнение обмена данными ▾ |

План обмена	Информационная б...	Дата загрузки	Дата успешной загрузки	Дата выгрузки
Обмен справочной информацией	1С8 ЗУП ОАО "БЭ...	02.06.2015 15:45:27	02.06.2015 15:45:27	02.06.2015 15:46:02
Обмен справочной информацией	1С8 ЗУП ООО "Ба...	02.06.2015 15:44:04	02.06.2015 15:44:04	02.06.2015 15:45:46
Обмен справочной информацией	1С8 ЗУП ООО "Ба...	02.06.2015 15:44:05	02.06.2015 8:10:06	02.06.2015 15:45:22
Обмен справочной информацией	1С8 ЗУП ООО "БСК"	02.06.2015 15:39:48	02.06.2015 15:28:44	02.06.2015 15:29:25
Обмен справочной информацией	1С8 ЗУП ООО "Ую...	02.06.2015 15:43:54	19.03.2015 10:52:38	02.06.2015 15:44:56
Обмен справочной информацией	1С8 ИСУП	02.06.2015 15:39:45	28.05.2015 15:05:39	02.06.2015 15:44:22
Обмен справочной информацией	1С8 ТОиР	02.06.2015 15:39:48	02.06.2015 15:39:48	02.06.2015 15:39:49
Обмен справочной информацией	1С8 ТОиР БСК	02.06.2015 15:38:51	02.06.2015 8:22:01	02.06.2015 9:03:10
Обмен справочной информацией	1С8 УАТ	02.06.2015 15:44:05	02.06.2015 15:44:05	02.06.2015 15:44:09
Обмен справочной информацией	1С8 УАТ БСК	02.06.2015 15:43:54	02.06.2015 15:43:54	02.06.2015 15:43:59
Обмен справочной информацией	1С8 УПП	02.06.2015 15:44:05	02.06.2015 15:44:05	02.06.2015 15:44:09
Обмен справочной информацией	1С8 УРСК	02.06.2015 15:44:04	02.06.2015 15:44:04	02.06.2015 15:44:08
Обмен справочной информацией	Документооборот	02.06.2015 15:44:05	02.06.2015 14:48:45	02.06.2015 15:44:28
Обмен справочной информацией	УДП	02.06.2015 15:24:18	29.05.2015 7:03:20	02.06.2015 15:24:47

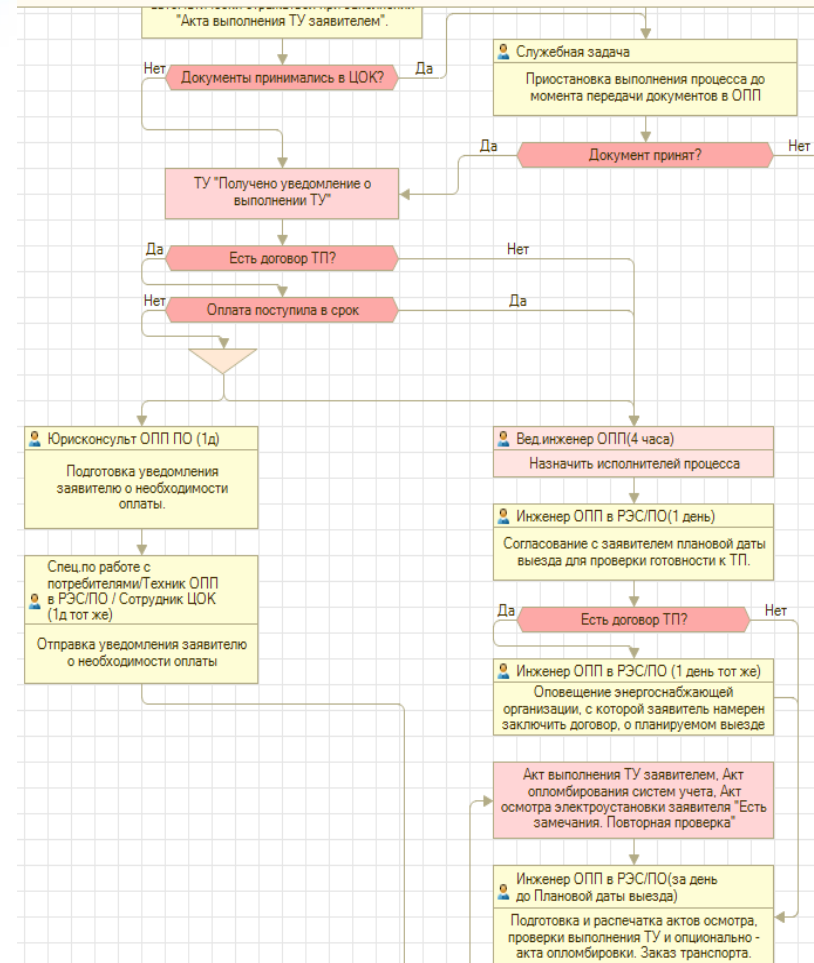
Направления развития ERP-системы ОАО «БЭСК»

1. Автоматизация еще не автоматизированных бизнес-процессов на платформе 1С Предприятие 8.3:
 - Управление транспортом электроэнергетики
 - Бюджетирование
 - Охрана труда
2. Развитие сервисных функций – разработка и внедрение механизма управления сквозными бизнес-процессами
3. Перевод уже внедренных модулей на платформу 1С Предприятие 8.3 для использования преимуществ этой платформы: повышенной производительности, сервера лицензирования, интерфейса Такси...
4. Повышение качества разработки и эксплуатации за счет использования новых инструментов на платформе 1С 8.3 – 1С:СППР (Система проектирования прикладных решений), 1С:Сценарное тестирование
5. Улучшение основных показателей качества ERP системы
 - Работоспособности
 - Надежности
 - Производительности

ОАО «БЭСК»

Разработка и внедрение механизма управления сквозными бизнес-процессами

Предпосылки внедрения – наличие в компании взаимосвязанных бизнес-процессов, относящихся к нескольким функциональным областям и автоматизированных в разных функциональных модулях и разных информационных базах системы: Выполнение ремонта (ТОиР) связано с приобретением материалов и услуг для выполнения ремонта (МТО), согласованием и подписанием договоров на приобретение материалов и услуг для ремонта (Документооборот), контролем исполнения договоров и отражением операций по выполнению ремонта в регламентированном учете (БУ и НУ). Для того, чтобы выполнить ремонт в срок, необходимо своевременное выполнение и контроль всех взаимосвязанных бизнес-процессов



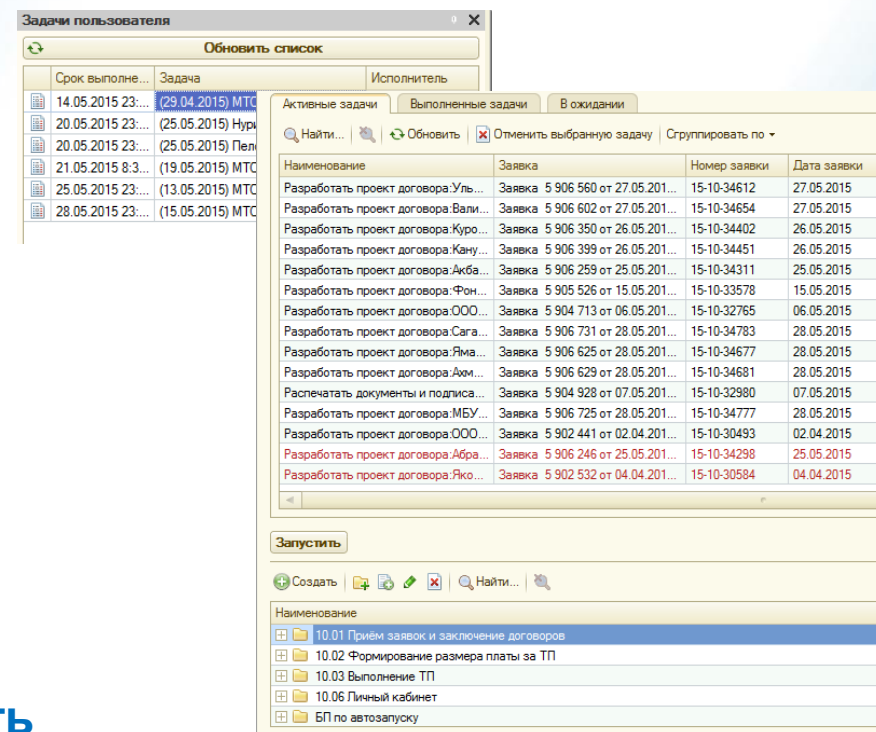
Направления развития ERP-системы ОАО «БЭСК»

Разработка и внедрение механизма управления
сквозными бизнес-процессами

Цели внедрения - объединение бизнес-процессов из всех модулей ERP-системы в единый Центр управления бизнес-процессами для централизации их настройки, управления и контроля

Выгоды для бизнеса:

- ✓ Снижение стоимости реализации интеграционных решений
- ✓ Повышение прозрачности и контролируемости бизнес-процессов, контроль взаимосвязанных процессов
- ✓ Обеспечение возможности для бизнес-пользователей централизованно работать со своими задачами из всех модулей при работе в любом отдельном модуле ERP-системы



Срок выполне...	Задача	Исполнитель
14.05.2015 23:...	(29.04.2015) МТС	
20.05.2015 23:...	(25.05.2015) Нур...	
20.05.2015 23:...	(25.05.2015) Пел...	
21.05.2015 8.3...	(19.05.2015) МТС	
25.05.2015 23:...	(13.05.2015) МТС	
28.05.2015 23:...	(15.05.2015) МТС	

Наименование	Заявка	Номер заявки	Дата заявки
Разработать проект договора:Уль...	Заявка 5 906 560 от 27.05.201...	15-10-34612	27.05.2015
Разработать проект договора:Вали...	Заявка 5 906 602 от 27.05.201...	15-10-34654	27.05.2015
Разработать проект договора:Куро...	Заявка 5 906 350 от 26.05.201...	15-10-34402	26.05.2015
Разработать проект договора:Кану...	Заявка 5 906 399 от 26.05.201...	15-10-34451	26.05.2015
Разработать проект договора:Акба...	Заявка 5 906 259 от 25.05.201...	15-10-34311	25.05.2015
Разработать проект договора:Фон...	Заявка 5 905 526 от 15.05.201...	15-10-33578	15.05.2015
Разработать проект договора:ООО...	Заявка 5 904 713 от 06.05.201...	15-10-32765	06.05.2015
Разработать проект договора:Сага...	Заявка 5 906 731 от 28.05.201...	15-10-34783	28.05.2015
Разработать проект договора:Яма...	Заявка 5 906 625 от 28.05.201...	15-10-34677	28.05.2015
Разработать проект договора:Ахи...	Заявка 5 906 629 от 28.05.201...	15-10-34681	28.05.2015
Распечатать документы и подписа...	Заявка 5 904 928 от 07.05.201...	15-10-32980	07.05.2015
Разработать проект договора:МБУ...	Заявка 5 906 725 от 28.05.201...	15-10-34777	28.05.2015
Разработать проект договора:ООО...	Заявка 5 902 441 от 02.04.201...	15-10-30493	02.04.2015
Разработать проект договора:Абра...	Заявка 5 906 246 от 25.05.201...	15-10-34298	25.05.2015
Разработать проект договора:Яко...	Заявка 5 902 532 от 04.04.201...	15-10-30584	04.04.2015

Наименование

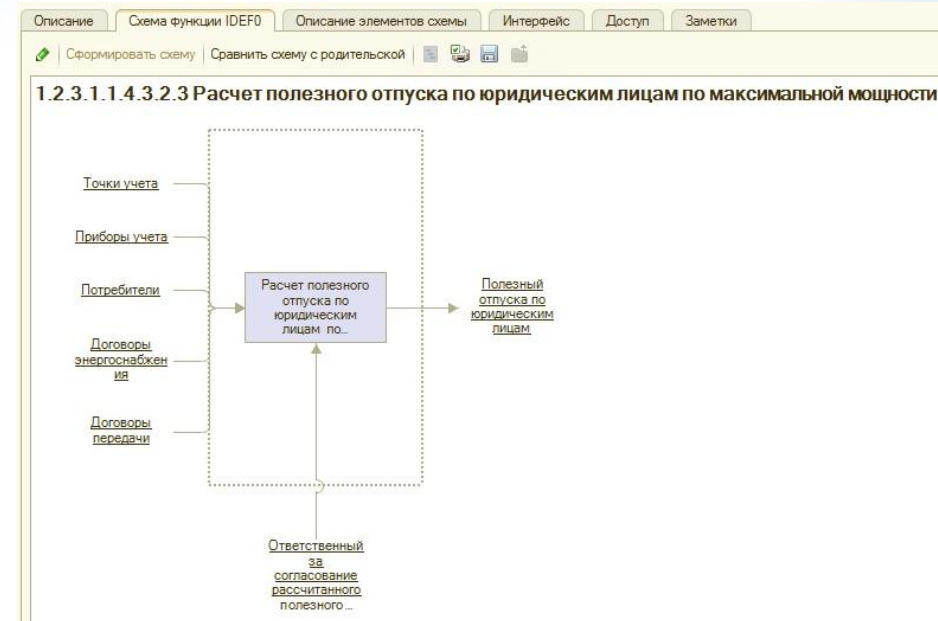
- 10.01 Прием заявок и заключение договоров
- 10.02 Формирование размера платы за ТП
- 10.03 Выполнение ТП
- 10.05 Личный кабинет
- БП по автозапуску

Направления развития ERP-системы ОАО «БЭСК»

Использования новых инструментов на платформе 1С 8.3 – 1С:СППР, 1С:Сценарное тестирование

1. 1С:СППР используется при разработке конфигурации БЭСК: Управление транспортом электроэнергетики и позволяет:

- формализовать этап логического проектирования путем описания функций в нотации IDEF0 с последовательной детализацией;
- полностью спроектировать и реализовать Help разрабатываемого приложения;
- определить профили пользователей и права доступа;
- получить инструмент управления проектом, позволяющим из единого центра управлять задачами, направленными на реализацию проекта;



Наши пожелания Фирме 1С к развитию 1С:СППР – двигаться в направлении автоматизированного проектирования: доработать автоматизированную выгрузку ролей и профилей пользователей в конфигурацию, привести описание бизнес-процессов в соответствии с нотацией 1С, на перспективу-обеспечить автоматическое формирование объектов конфигурации

Направления развития ERP-системы ОАО «БЭСК»

Использования новых инструментов на платформе
1С 8.3 – 1С:СППР, 1С:Сценарное тестирование



1С:Сценарное тестирование используются при разработке конфигурации
БЭСК: Управление транспортом электроэнергии.

1С:Сценарное тестирование используется с
целью:

- ✓ автоматизированного тестирования конфигураций, в том числе в разрезе профилей пользователей;
- ✓ комплексного тестирования с целью сохранения полной функциональности при поэтапной разработке.

Настройки тестируемого приложения

Шаги сценария (337) Описание

Акт.	Наименование
<input type="checkbox"/>	 Форма "Разногласия в полезном отпуске с ГП"
<input type="checkbox"/>	PS Конец добавленных шагов
<input type="checkbox"/>	PS Добавление шагов из сценария
<input checked="" type="checkbox"/>	Перейти по навигационной ссылке e1cib/app/Отчет.БЭСК_ПоказанияПриборовУчета
<input checked="" type="checkbox"/>	 Форма "Показания приборов учета"
<input type="checkbox"/>	PS Конец добавленных шагов
<input type="checkbox"/>	PS Добавление шагов из сценария
<input type="checkbox"/>	Перейти по навигационной ссылке e1cib/app/Отчет.БЭСК_ПолезныйОтпуск

Описание шага:

Перейти по навигационной ссылке "e1cib/app/Отчет.БЭСК_ПоказанияПриборовУчета"

Разработка корпоративного решения

БЭСК : Управление технологическими присоединениями

В нашем корпоративном решении реализованы бизнес-процессы технологических присоединений ОАО «БЭСК»




БЭСК: Управление технологическими присоединениями к электрическим сетям

- Прием заявок и обращений
- Формирование уведомлений о статусе техприсоединения
- Подготовка технических условий
- Заключение договора
- Планирование бизнес-процессов техприсоединения
- Учёт оплаты и взаиморасчётов по договорам
- Организация работ по договорам
- Формирование заявок в разрезе договоров
- Формирование пакета документов по осуществлению фактического техприсоединения
- Организация оповещения энергобытовых компаний о статусе техприсоединения
- Контроль бизнес-процессов техприсоединения
- Формирование отчетности

Готовится к выпуску в декабре 2015г. - БЭСК: Управление транспортом электроэнергии

- Заключение договоров на оказание услуг по передаче электроэнергии с энергобытовыми компаниями и с территориальными сетевыми организациями
- Взаиморасчёты за услугу по передаче электроэнергии
- Ведение расчётной схемы сети
- Расчёт мощности по потребителям
- Планирование и прогнозирование объёма услуг по передаче электроэнергии
- Формирование и анализ балансов электроэнергии в электрических сетях
- Формирование мероприятий по снижению потерь электроэнергии
- Регистрация актов неотчётного потребления электроэнергии и выставление платёжных документов за бездоговорное потребление
- Паспортизация, контроль поверок и допусков по приборам учёта
- Интеграция с системами АСКУЭ
- Интеграция с программой расчёта нормативов технологических потерь электроэнергии
- Организация работ по ограничению/возможному режимов потребления электроэнергии по заказам, а также выставление платёжных документов по данным видам услуг

Модули, внедренные в группе компаний ОАО «БЭСК»

- Бухгалтерский и налоговый учёт
- Централизованное казначейство
- Управление закупками и МТС
- Управление автотранспортом и спецтехникой
- Управление инвестиционной программой
- Управление нормативно-справочной информацией
- Управление персоналом и расчёт заработной платы
- Управление технологическими присоединениями
- Управление документооборотом
- Управление имуществом
- Движение товарно-материальных ценностей на складах ДЭК
- Управление доступом пользователей
- Файловое хранилище

ОАО «БЭСК»
Мы делаем жизнь светлее!

БЭСК:
Управление технологическими присоединениями

© ОАО «БЭСК», 2015

СОВМЕСТНО
СИСТЕМЫ ПРОГРАММ
И С: ПРЕДПРИЯТИЕ

Подрядчики

Основным Подрядчиком внедрения ERP - системы ОАО «БЭСК» является компания «Софт-портал проект» (г.Уфа) - лидер по автоматизации средних и крупных промышленных предприятий на базе 1С в Республике Башкортостан.



ООО «Инфотэкс» (г.Москва)

ЗАО «Текора» (г.Москва)



Рекомендации для тех, кто планирует внедрение ERP системы

- ✓ **Начинайте с формализации бизнес-процессов. Автоматизация принесет пользу только в том случае, если в ее основу заложены эффективные регламенты работ**
- ✓ **Максимально используйте возможности тиражных конфигураций. Это позволит сэкономить на внедрении и технической поддержке.**
- ✓ **Максимальный эффект от внедрения достигается при организации обмена информацией между модулями ERP- системы. Уделяйте должное внимание интеграции.**
- ✓ **Привлекайте к внедрению бизнес-заказчиков и руководителей компании с самого начала. Это значительно облегчит внедрение изменений в вашей компании**

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!