



Эффективность
проектного бизнеса

«1С:PM Управление проектами» как инструмент проектного менеджмента



*Сергей Лебедев,
Руководитель ITLand*

«Любую техническую проблему можно преодолеть, имея достаточно времени и денег»
закон Лермана

«Вам никогда не будет хватать либо времени, либо денег»

следствие из закона Лермана

Проектный менеджмент – технология осознанного управления деятельностью проектных организаций
Для регулярного менеджмента нужен комплексный инструмент управления

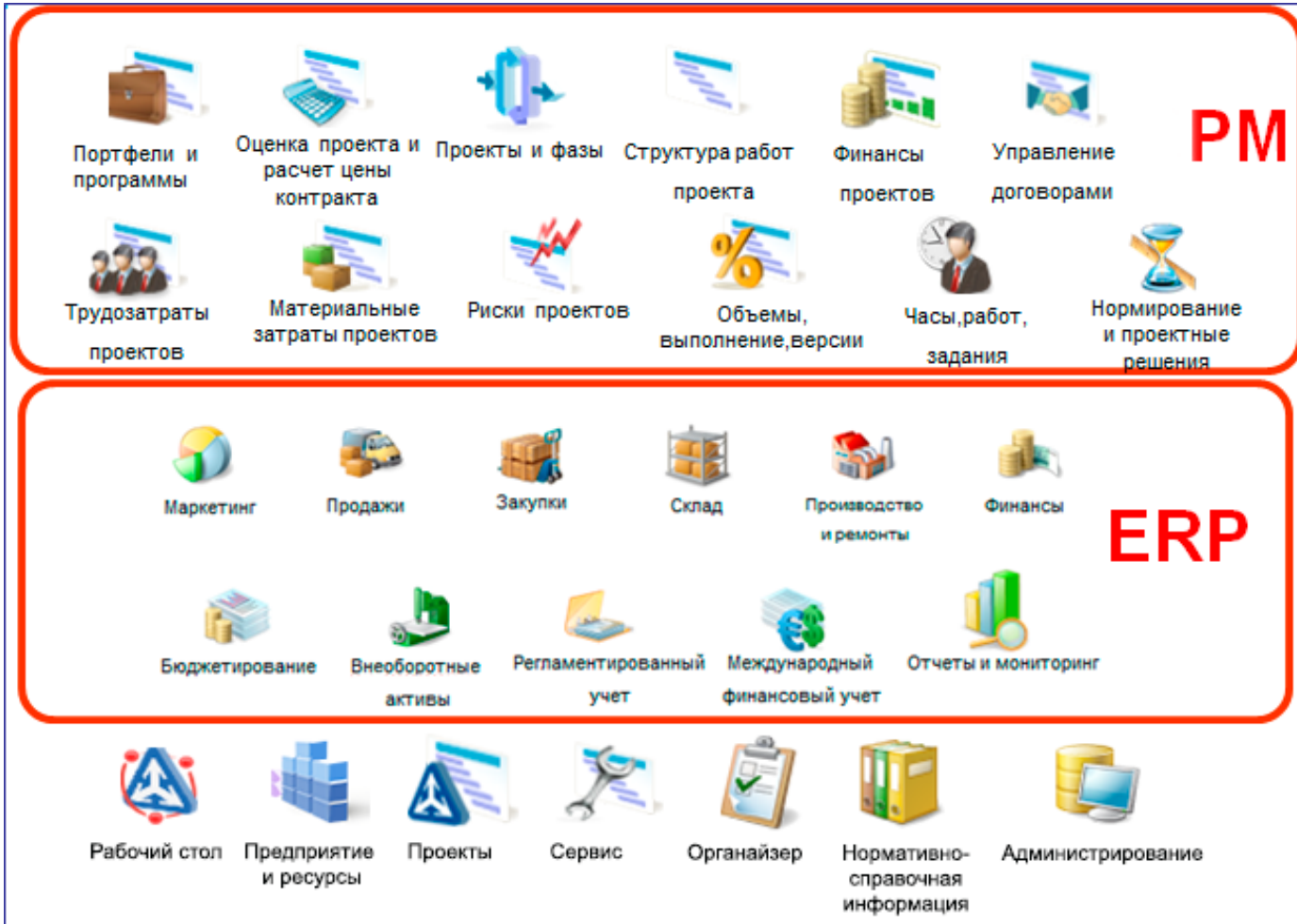


Новые решения 2015

- «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2.0»
Первое совместное с «1С:ERP» решение
- «Модуль 1С:PM Управление проектами для 1С:ERP»
- «1С:PM Управление проектами»
- «1С:PM Управление проектами КОРП»

Решения, развивающиеся с 2005-2008 годов:

- «1С:Управление проектным офисом»
- «1С:Управление проектной организацией 1.3»
- «1С:Девелопмент и управление недвижимостью»



Подробнее о функционале сегодня в 17:45 зал «Премьер 1» и на вернисаже

- ✓ Оценка проекта и расчет цены контракта
- ✓ Формирование плана проекта по шаблону и оценке
- ✓ Фиксация итогов конкурса

Расчет цены контракта 000000001 от 19.05.2014 0:00:00 *

[Записать и закрыть](#) | [Движения](#) | [Создать на основании](#) | [Параметры](#)
Все действия ▾ ?

Номер: от:
Булочкина Анна Петровна, 19.08.2014 17:55:17

Контрагент: Договор контрагента:

Номер конкурса: Программа проекта:

Предмет конкурса: Портфель проекта:

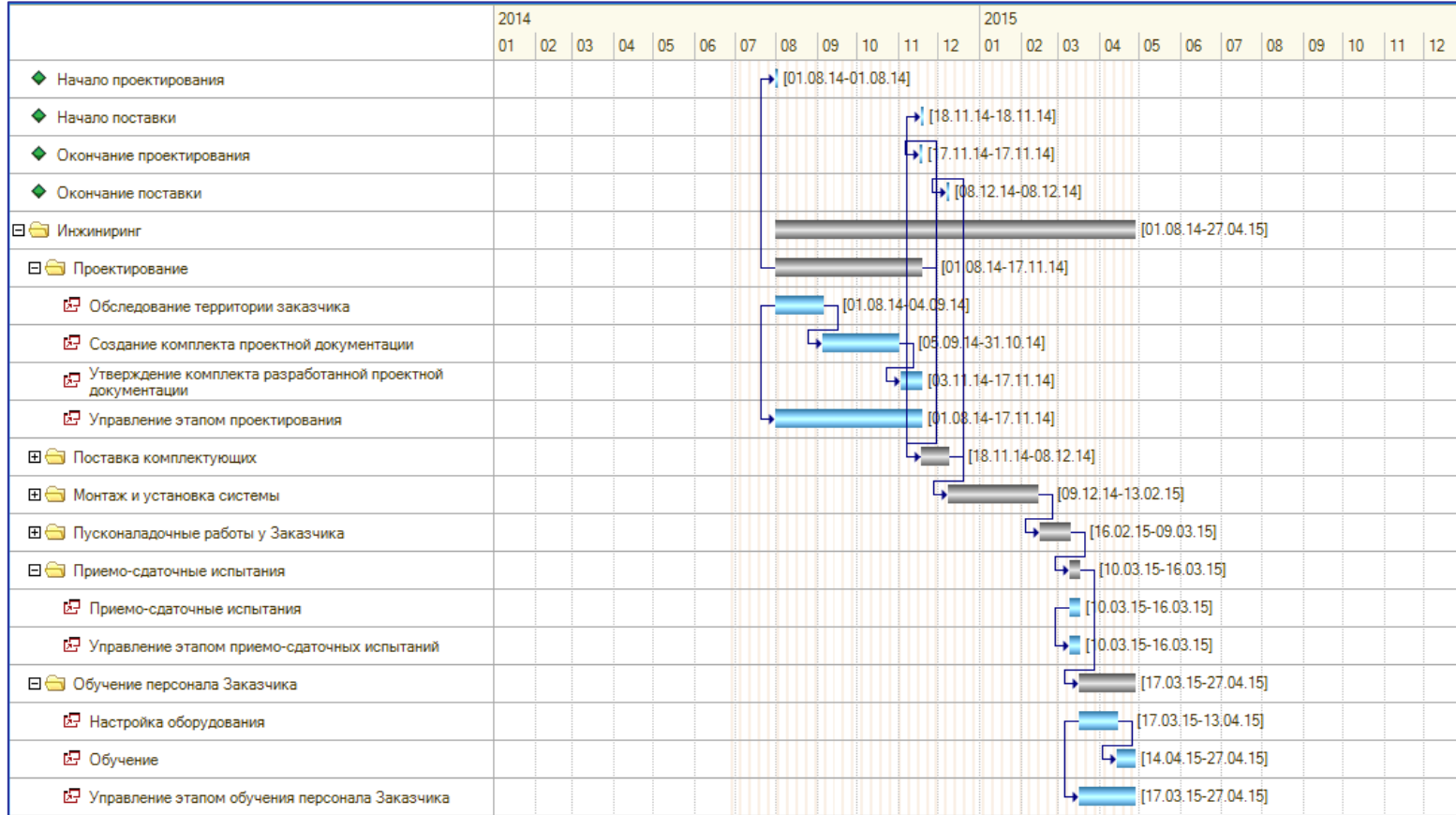
Статус документа: Проект:

[Параметры расчета](#) | [ПИР, НИР](#) | [Оборудование](#) | [ПНР](#) | [СМР](#) | [Прочие](#) | [Итоги конкурса](#)

[Трудозатраты](#) | [Дополнительные затраты](#)
Все действия ▾

[+](#) Добавить | [✖](#) | [↑](#) | [↓](#)

N	Вид операции	Подразделение	Специальность	СС/СП	Статья затрат	Количес...	Ставка внутр...	Сумма по вну...
1	ПИР, НИР	Отдел Инжиниринга	Инженер	СС	Зарплата персонала	420,00	180,00	75 600,00
2	ПИР, НИР	Проектный офис	Проектировщик	СС	Зарплата персонала	240,00	315,00	75 600,00
3	ПИР, НИР	Проектный офис	РП проектов инжиниринга	СС	Зарплата персонала	240,00	630,00	151 200,00
						1 380,00		604 800,00



Табличное представление структуры проекта с данными для анализа

Инжиниринг для ООО "Изумруд": Структура проекта

Проект: Инжиниринг для ООО "Изумруд" ... Старт проекта: 01.08.2014

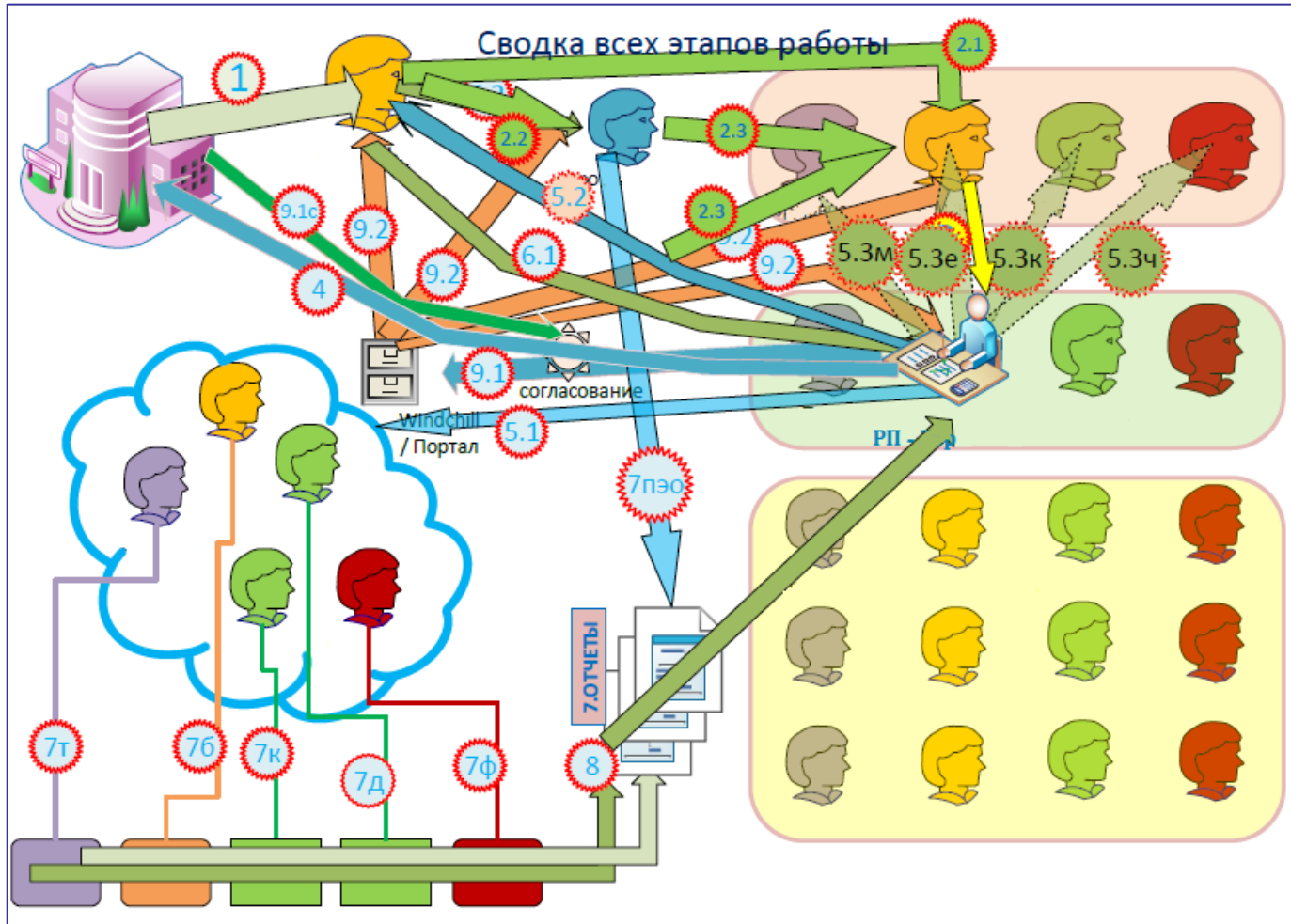
Новая задача:

Название	Код С.Д.Р.	Начало	Окончание	Связи	Руководитель...	Статус	Основное Зада...	Статус основного...	Объемы Д (П) ...	Объемы Д (Ф) (V) Ко
Инжиниринг	1	01.08.2014	27.04.2015		Васильев А...	Выполняется			2 207 340,00	1 230 960,00
Проектирование	1.1	01.08.2014	18.11.2014		Васильев А...	Завершена			1 154 100,00	1 154 100,00
Начало проектирования	1.1.1	01.08.2014	01.08.2014		Васильев Анд...	Завершена				
Обследование территории заказчика	1.1.2	01.08.2014	04.09.2014	1.1.1;	Васильев Анд...	Завершена	Провести обл...	Закрыто	480 000,00	480 000,00
Создание комплекта проектной документации	1.1.3	05.09.2014	31.10.2014	1.1.2;	Васильев Анд...	Завершена	Создать компл...	Закрыто	504 000,00	504 000,00
Утверждение комплекта разработанной проектной ...	1.1.4	03.11.2014	17.11.2014	1.1.3;	Васильев Анд...	Завершена			126 000,00	126 000,00
Управление этапом проектирования	1.1.5	01.08.2014	17.11.2014	1.1.2 НН;	Васильев Анд...	Завершена			44 100,00	44 100,00
Окончание проектирования	1.1.6	18.11.2014	18.11.2014	1.1.5;	Васильев Анд...	Завершена				
Поставка комплектующих	1.2	18.11.2014	09.12.2014	1.1;	Васильев А...	Выполняется			122 640,00	76 860,00
Начало поставки	1.2.1	18.11.2014	18.11.2014		Васильев Анд...	Завершена				
Закупка	1.2.2	18.11.2014	24.11.2014	1.2.1;	Васильев Анд...	Завершена			14 400,00	14 400,00
Поставка комплектующих на склад	1.2.3	25.11.2014	01.12.2014	1.2.2;	Васильев Анд...	Завершена			9 120,00	9 120,00
Поставка комплектующих заказчику	1.2.4	02.12.2014	08.12.2014	1.2.3;	Васильев Анд...	Выполняется	Поставить ком...	Выполняется	15 120,00	11 340,00
Управление этапом поставки комплектующих	1.2.5	18.11.2014	08.12.2014	1.2.2 НН;	Васильев Анд...	Выполняется			84 000,00	42 000,00
Окончание поставки	1.2.6	09.12.2014	09.12.2014	1.2.5;	Васильев Анд...	Запланирована				
Монтаж и установка системы	1.3	09.12.2014	13.02.2015	1.2;	Васильев А...	Запланирована			352 200,00	
Монтаж системы	1.3.1	09.12.2014	09.01.2015		Васильев Анд...	Выполняется	Сделать монта...	Выполняется	52 200,00	
Установка системы	1.3.2	12.01.2015	13.02.2015	1.3.1;	Васильев Анд...	Запланирована	Провести устан...	Выдано	90 000,00	
Управление этапом монтажа и установки системы	1.3.3	09.12.2014	13.02.2015	1.3.1 НН;	Васильев Анд...	Запланирована			210 000,00	
Пусконаладочные работы у Заказчика	1.4	16.02.2015	09.03.2015	1.3;	Васильев А...	Запланирована			129 000,00	
Пусконаладочные работы	1.4.1	16.02.2015	09.03.2015		Васильев Анд...	Запланирована			45 000,00	
Управление этапом пусконаладочных работ	1.4.2	16.02.2015	09.03.2015	1.4.1 НН;	Васильев Анд...	Запланирована			84 000,00	
Приемо-сдаточные испытания	1.5	10.03.2015	16.03.2015	1.4;	Васильев А...	Запланирована			150 000,00	
Приемо-сдаточные испытания	1.5.1	10.03.2015	16.03.2015		Васильев Анд...	Запланирована			66 000,00	
Управление этапом приемо-сдаточных испытаний	1.5.2	10.03.2015	16.03.2015	1.5.1 НН;	Васильев Анд...	Запланирована			84 000,00	
Обучение персонала Заказчика	1.6	17.03.2015	27.04.2015	1.5;	Васильев А...	Запланирована			299 400,00	
Настройка оборудования	1.6.1	17.03.2015	13.04.2015		Васильев Анд...	Запланирована			59 400,00	
Обучение	1.6.2	14.04.2015	27.04.2015	1.6.1;	Васильев Анд...	Запланирована			72 000,00	
Управление этапом обучения персонала Заказчика	1.6.3	17.03.2015	27.04.2015	1.6.1 НН;	Васильев Анд...	Запланирована			168 000,00	

Вручную Авто Модель Этап Века

Новые задачи: Авто, Модель пакета работ

Возможность сложной коллективной работы с проектом (слайд Заказчика)



- Доходы (акты)
- Поступления денежных средств
- %
- Статусы (подтвержденные подписанными протоколами)
- Затраты, включая ФОТ
- Трудозатраты
- Натуральные объемы (к-во подтвержденное)
- Стоимостные объемы (сумма подтвержденная)

Важно: при соблюдении рамок проекта

Оперативная нагрузка специалистов *

Настройка: День Неделя Месяц 15.09.2014 - 21.09.2014 Обновить Записать X Закрыть

Выбор по проекту:

Специалист	Пн 15.09	Вт 16.09	Ср 17.09	Чт 18.09	Пт 19.09
Андреева А.И.	Исполнение для Исполнение для ко... Исполнение для ко... Исполнение для ко... Исполнение для ко...	Исполнение для ко... Исполнение для ко... Исполнение для ко... Исполнение для ко... Исполнение для ко...	Исполнение для ко... Исполнение для ко... Исполнение для ко... Исполнение для ко... Исполнение для ко...	Исполнение для ко... Исполнение для ко... Исполнение для ко... Исполнение для ко... Исполнение для ко...	Исполнение для ко... Исполнение для ко... Исполнение для ко... Исполнение для ко... Исполнение для ко...
Антонов Н.В.	Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О...	Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О...	Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О...	Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О...	Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О... Проектирование / О...

Все действия Скрыть поля добавления комментариев

Задача	Проект	Исполнитель	Дата начала план	Дата оконча...
Сделать монтаж системы	Исполнение для...	Гусева М.К.	09.12.2014	09.01.2015
Провести обследование территории заказчика	Исполнение для...	Макаров А.Ю.	01.08.2014	04.09.2014
Обследование территории заказчика	Исполнение для...	Сергеев П.Ю.	01.08.2014	10.10.2014
Обследование территории заказчика	Исполнение для...	Макаров А.Ю.	01.08.2014	10.10.2014
Обследование территории заказчика	Исполнение для...	Васильев А.Н.	01.08.2014	10.10.2014
Обследование территории заказчика	Исполнение для...	Иванов И.И.	01.08.2014	10.10.2014
Обследование территории заказчика	Исполнение для...	Решетников Н.И.	01.08.2014	10.10.2014
Поставить комплектующие заказчику	Исполнение для...	Кузнецов Г.А.	02.12.2014	08.12.2014
Связаться с начальником склада	Исполнение для...	Иванов И.И.	25.11.2014	01.12.2014
Создать комплект проектной доку...	Исполнение для...	Решетников Н.И.	05.09.2014	30.10.2014
Создание комплекта проектной доку...	Исполнение для...	Васильев А.Н.	13.10.2014	06.02.2015
Создание комплекта проектной документац...	Исполнение для...	Решетников Н.И.	13.10.2014	06.02.2015
Получить обратную связь от заказчика	Исполнение для...	Васильев А.Н.	09.12.2014	13.02.2015
Связаться с представителем заказчика	Исполнение для...	Васильев А.Н.	18.11.2014	08.12.2014
Управление этапом проектирования	Исполнение для...	Макаров А.Ю.	01.08.2014	09.03.2015
Управление этапом проектирования	Исполнение для...	Васильев А.Н.	01.08.2014	09.03.2015
Провести установку системы	Исполнение для...	Решетников Н.И.	12.01.2015	13.02.2015
Утверждение комплекта разработан...	Исполнение для...	Васильев А.Н.	09.02.2015	09.03.2015
Утверждение комплекта разработанной пр...	Исполнение для...	Решетников Н.И.	09.02.2015	09.03.2015

Введите в это поле комментарий к изменению статуса.

Орлов Михаил 18 августа 2014 г. 11:54:01
Васильевич написал:
Статус поручения изменен на "Выполняется"

Васильев Андрей Николаевич написал:
Статус поручения изменен на "Выдан"

Распределение рабочего времени за неделю 00000037 от 13.08.2014 15:50:35

Проекти и закрыть Проекти Движения Переходы Создать на основании Импортировать расписание

Все действия

Номер: 00000037 от: 13.08.2014 15:50:35

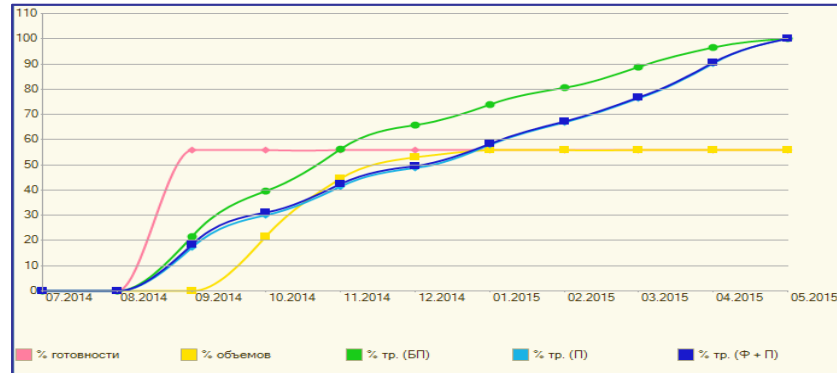
Подразделение: Производственный отдел

Трудовой ресурс: Иванов И.И.

Проектные задачи: Заполнить Параметры заполнения Заполнить по оперативной загрузке

Проект	Рабочее задание	Пн 25.08	Вт 26.08	Ср 27.08	Чт 28.08	Пт 29.08	Сб 30.08	Вс 31.08	Итого	Роль трудового ресурса	Подразделение
Исполнение для ООО "Иу"	Обследование территории заказ...	2,00	2,00	4,00					12,00	Инженер	Производственный отдел
Исполнение для ООО "Сте"	Обследование территории заказ...	2,00	2,00	4,00					12,00	Инженер	Производственный отдел
Исполнение для ООО "Иу"	Обследование территории заказ...	2,00	2,00		8,00				14,00	Инженер	Производственный отдел
Исполнение для ООО "Иу"	Создание комплекта проектной...	2,00	2,00				2,00		6,00	Инженер	Производственный отдел
Итого:		8,00	8,00	8,00	8,00	8,00			40,00		

Срок: 01.08.2014 - 20.08.2014



Декомпозиция структуры работ до необходимого уровня контроля – управление содержанием

Доходы, поступления = 100% = Плану

Желательна суммовая разбивка - объемы

Анализ ФОТ по закрытым объемам

Консалтинг и разработка для ЗАО "Новый век": Структура проекта

Проект: Старт проекта:

Новая задача:

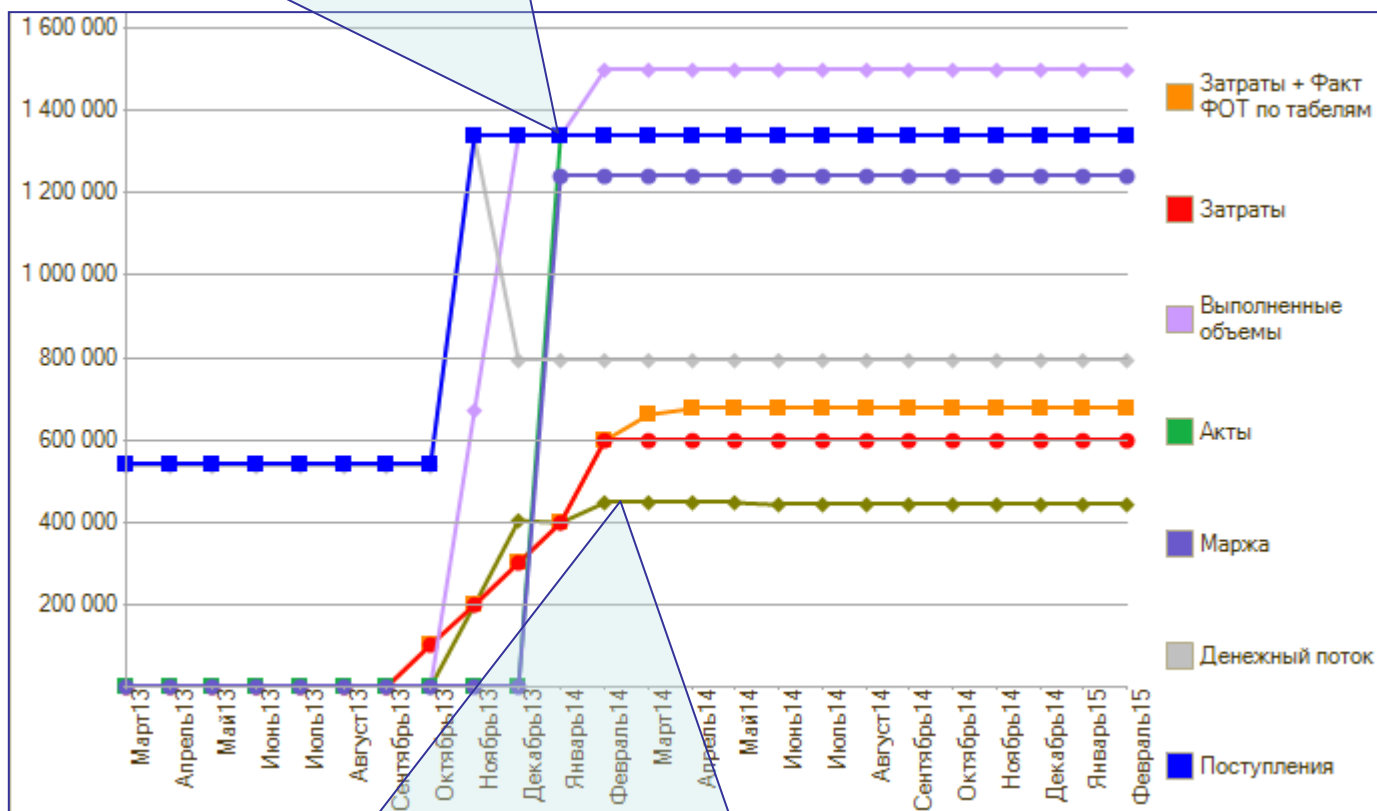
Название	Код СДР	%П	%В	Объемы (П)	Объемы (Ф)	%V	ФОТ (П)	ФОТ расчетный	ФОТ (Ф)	%Ф
Консалтинг и разработка	1	23	30	5 740 000,00	1 500 000,00	26	1 806 400,00	1 712 700,00	669 200,00	37
Создание бизнес-модели	1.1	100	100	1 340 000,00	1 340 000,00	100	544 000,00	400 800,00	544 000,00	100
Создание технического проекта	1.2			800 000,00	160 000,00	20	240 000,00	235 500,00	125 200,00	52
Создание и согласование ТП.Раздел 1	1.2.1	-	-	160 000,00	160 000,00	100	48 000,00	48 000,00	52 000,00	108
Создание и согласование ТП.Раздел 2	1.2.2	-	-	160 000,00			48 000,00	48 000,00	61 200,00	128
Создание и согласование ТП.Раздел 3	1.2.3	-	-	160 000,00			48 000,00	48 000,00		
Создание и согласование ТП.Раздел 4	1.2.4	-	-	160 000,00			48 000,00	48 000,00	12 000,00	25
Согласование ТП.Все разделы	1.2.5	-	-	160 000,00			48 000,00	43 500,00		
Доработка информационной системы	1.3			1 800 000,00			744 000,00	537 600,00		
Внедрение информационной системы	1.4			1 800 000,00			278 400,00	538 800,00		

Анализ плановых сроков окончания текущих работ

Анализ ФОТ текущих работ

Анализ текущего ФОТ на будущие работы

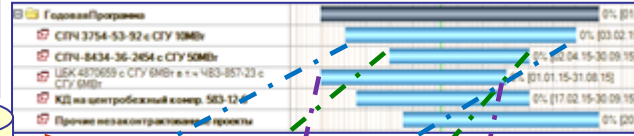
Акты и поступления догоняют объемы. Норма.



Нет прироста объемов. Появилось превышение фактических ФОТ над расчетным ФОТ.

Связь планов программы и ее проектов, актуализация планов, факт

Программа проектов



УК

PM

ДЗО₁

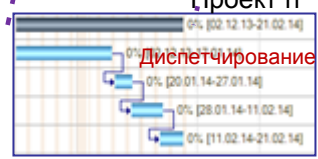
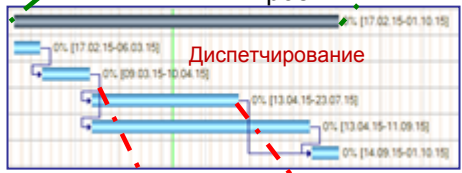
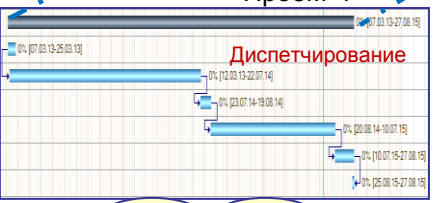
ДЗО₂

ДЗО_n

Проект 1

Проект 2

Проект n



PDM
EPR+ PM

EPR+ PM

EPR+ PM

Соисполнители

Заказ, директивные сроки, бюджет
% ГОТ., акт сроки, риски, факт

Заказ, директивные сроки, бюджет
% ГОТ., акт сроки, риски, факт

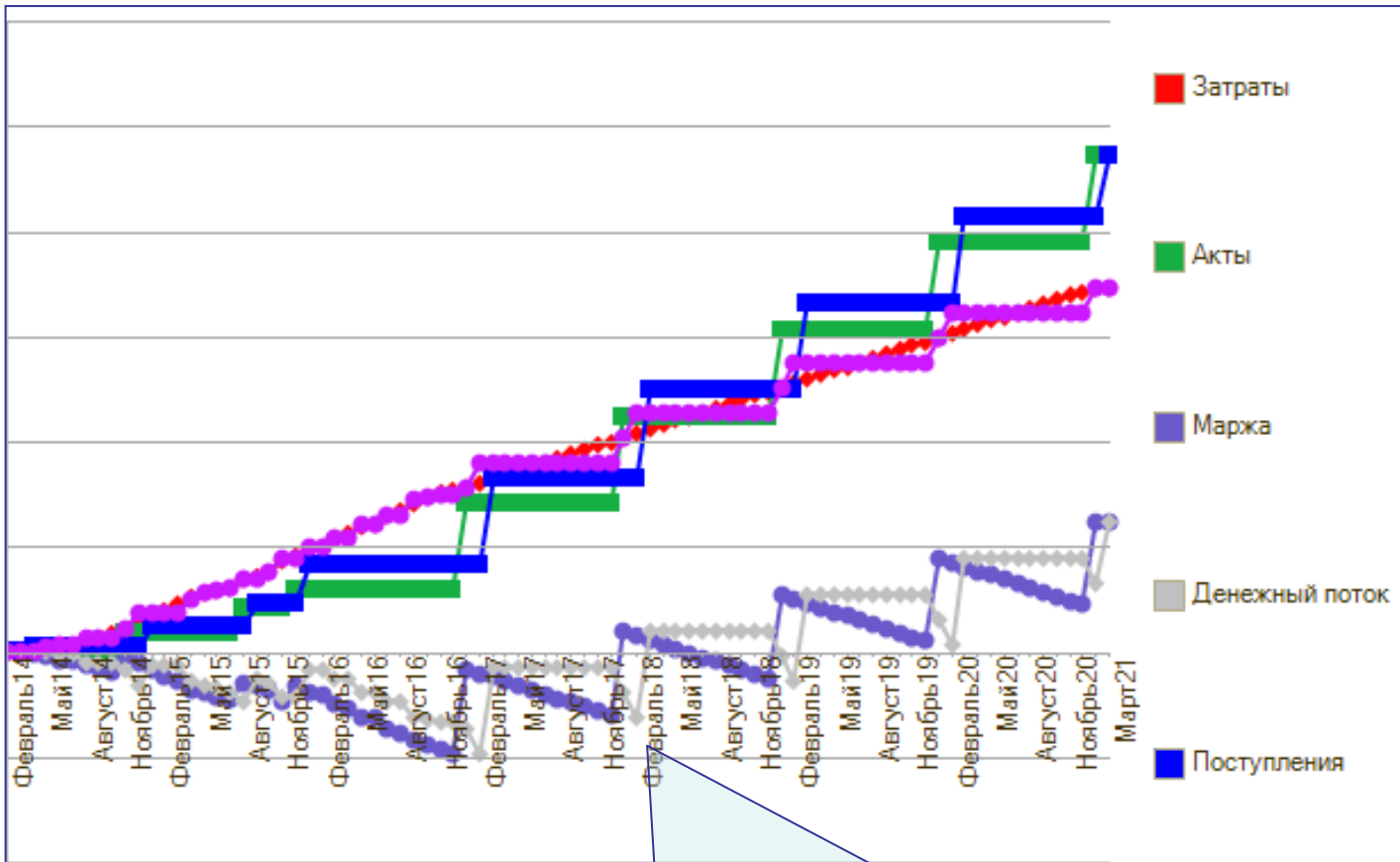
Заказ, директивные сроки, бюджет
% ГОТ., акт сроки, риски, факт

Управление портфелем проектов



- **Окупаемость**
- **Сбалансированность**
- **Согласованность**

Окупаемость: сможем ли взять в портфель инвестиционный проект?



Максимальное инвестирование (план)

Окупаемость: какой за год будет финансовый результат по портфелю выполняемых и перспективных проектов (по БДДС)?

Проектная задача	Сентябрь 2014	Октябрь 2014	Ноябрь 2014	Декабрь 2014	Итого
Вид движения	Актуальная	Актуальная	Актуальная	Актуальная	Актуальная
Статья ДДС	Сумма	Сумма	Сумма	Сумма	Сумма
	Нарастающая	Нарастающая	Нарастающая	Нарастающая	Нарастающая
	919 320,00	1 417 520,00	921 594,80	921 594,80	921 594,80
Проектирование Спортклуба "Аполлон"					3 218,60
	3 218,60	3 218,60	3 218,60	3 218,60	3 218,60
РесурсХолдинг		-6 696 000,00	-15 649 000,00	19 470 000,00	-12 571 800,00
	-9 696 800,00	-16 392 800,00	-32 041 800,00	-12 571 800,00	-12 571 800,00
Строительство Гипермаркета					12 411 200,00
	12 411 200,00	12 411 200,00	12 411 200,00	12 411 200,00	12 411 200,00
Строительство лаборатории для ООО "Спектр"					-77 475,20
	-77 475,20	-77 475,20	-77 475,20	-77 475,20	-77 475,20
Строительство офиса для корпорации "Надежная опора"			546 000,00	19 460 000,00	20 006 000,00
			546 000,00	20 006 000,00	20 006 000,00
Строительство Ресторана		4 986 880,00	242 000,00	-77 475,20	6 803 948,80
	1 652 544,00	6 639 424,00	6 881 424,00	6 803 948,80	6 803 948,80
Строительство складского комплекса для ТД "Западные"	-3 264 528,00	-479 136,00			10 238 464,00
	10 717 600,00	10 238 464,00	10 238 464,00	10 238 464,00	10 238 464,00
Итого	-4 400 528,00	-3 690 056,00	-17 356 925,20	37 652 524,80	21 019 798,64
	4 414 255,04	724 199,04	-16 632 726,16	21 019 798,64	21 019 798,64

По ден.потоку можно увидеть ожидаемые годовые кассовые разрывы

21М – это фин.результат? Нет, большая часть - это авансы по проектам!

Окупаемость: финансовый результат по портфелю выполняемых и перспективных проектов

Проектная задача	Сентябрь 2014	Октябрь 2014	Ноябрь 2014	Декабрь 2014	Итого
Вид движения	Актуальная	Актуальная	Актуальная	Актуальная	Актуальная
Статья ДР	Сумма	Сумма	Сумма	Сумма	Сумма
	Нарастающая	Нарастающая	Нарастающая	Нарастающая	Нарастающая
Проектирование для ООО "Стройкорпорация"		284 274,80			921 594,80
	637 320,00	921 594,80	921 594,80	921 594,80	921 594,80
Проектирование Спортклуба "Аполлон"					402 218,60
	402 218,60	402 218,60	402 218,60	402 218,60	402 218,60
РесурсХолдинг	-2 834 000,00	13 838 000,00	-6 712 333,33	-5 684 333,33	-16 399 466,66
	-17 840 800,00	-4 002 800,00	-10 715 133,33	-16 399 466,66	-16 399 466,66
Строительство Гипермаркета				12 152 000,00	16 563 200,00
	4 411 200,00	4 411 200,00	4 411 200,00	16 563 200,00	16 563 200,00
Строительство офиса для корпорации "Надежная опора"				6 038 760,00	6 038 760,00
				6 038 760,00	6 038 760,00
Строительство Ресторана	5 522 880,00		340 524,80		7 699 436,80
	7 358 912,00	7 358 912,00	7 699 436,80	7 699 436,80	7 699 436,80
Строительство складского комплекса для ТД "Западные"	1 179 624,00				5 758 464,00
	5 758 464,00	5 758 464,00	5 758 464,00	5 758 464,00	5 758 464,00
Итого	1 868 504,00	12 122 274,80	-8 371 808,53	10 506 426,67	5 133 495,18
	-9 123 397,76	2 998 877,04	-5 372 931,49	5 133 495,18	5 133 495,18

В течение периода можно увидеть убыточные месяцы, если доходы начисляются по актам.

5М – это ожидаемый фин.результат. Его нужно сравнивать с нормативами

Окупаемость: у перспективных проектов есть вероятность старта; у выполняемых - остановки

Проектная задача Вид движения	Декабрь 2014		Итого	
	Актуальная	Актуальная (Go, Get, Freeze)	Актуальная	Актуальная (Go, Get, Freeze)
Статья ДР	Сумма	Сумма	Сумма	Сумма
	Нарастающая	Нарастающая	Нарастающая	Нарастающая
Подготовка производства для ООО "Спектр"			621 727,74	24 869,11
	621 727,74	24 869,11	621 727,74	24 869,11
Проект в развитие			1 871 000,00	1 330 400,00
	1 871 000,00	1 330 400,00	1 871 000,00	1 330 400,00
Проектирование для корпорации "Надежная опора"			375 760,00	187 880,00
	375 760,00	187 880,00	375 760,00	187 880,00
Проектирование для ООО "Стройкорпорация"			921 594,80	921 594,80
	921 594,80	921 594,80	921 594,80	921 594,80
Проектирование Спортклуба "Аполлон"			402 218,60	402 218,60
	402 218,60	402 218,60	402 218,60	402 218,60
РесурсХолдинг	-5 684 333,33	-5 684 333,33	-16 399 466,66	-16 399 466,66
	-16 399 466,66	-16 399 466,66	-16 399 466,66	-16 399 466,66
Строительство Гипермаркета	12 152 000,00	12 152 000,00	16 563 200,00	16 563 200,00
	16 563 200,00	16 563 200,00	16 563 200,00	16 563 200,00
Строительство офиса для корпорации "Надежная опора"	6 038 760,00	6 038 760,00	6 038 760,00	6 038 760,00
	6 038 760,00	6 038 760,00	6 038 760,00	6 038 760,00
Строительство Ресторана			7 699 436,80	7 699 436,80
	7 699 436,80	7 699 436,80	7 699 436,80	7 699 436,80
Строительство складского комплекса для ТД "Западный"			5 758 464,00	5 758 464,00
	5 758 464,00	5 758 464,00	5 758 464,00	5 758 464,00
Итого	10 506 426,67	10 506 426,67	5 133 495,18	3 808 156,55
	5 133 495,18	3 808 156,55	5 133 495,18	3 808 156,55

С методикой
Go-Get-Freeze

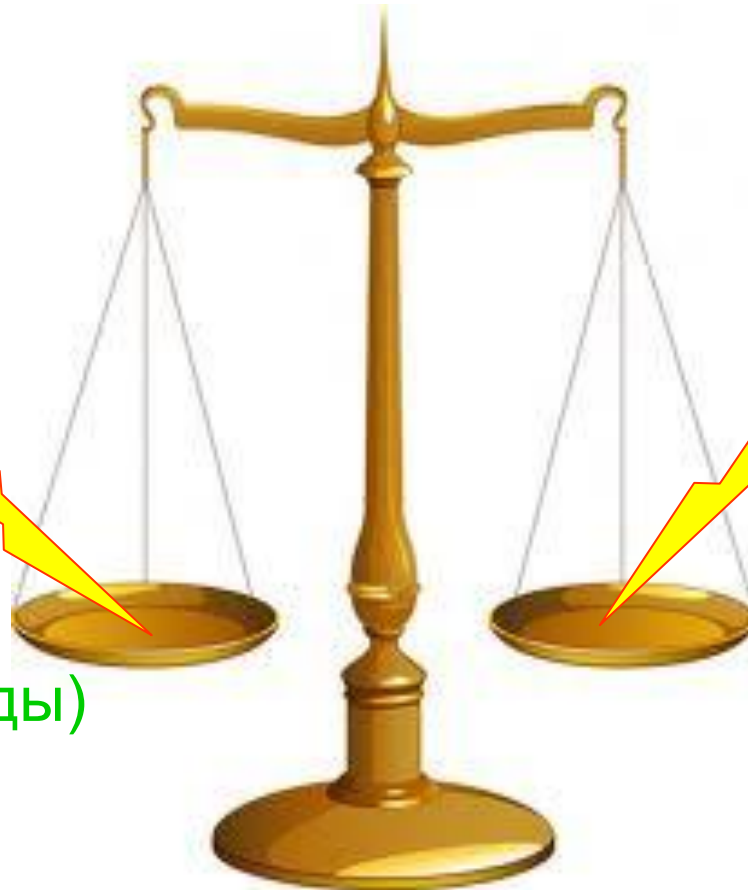
С учетом вероятных остановок или
неполучения заказов ожидаемый фин.рез
сильно изменяется

Проекты

(объем;
сложность)

Наценка

(доходы;
прямые расходы)



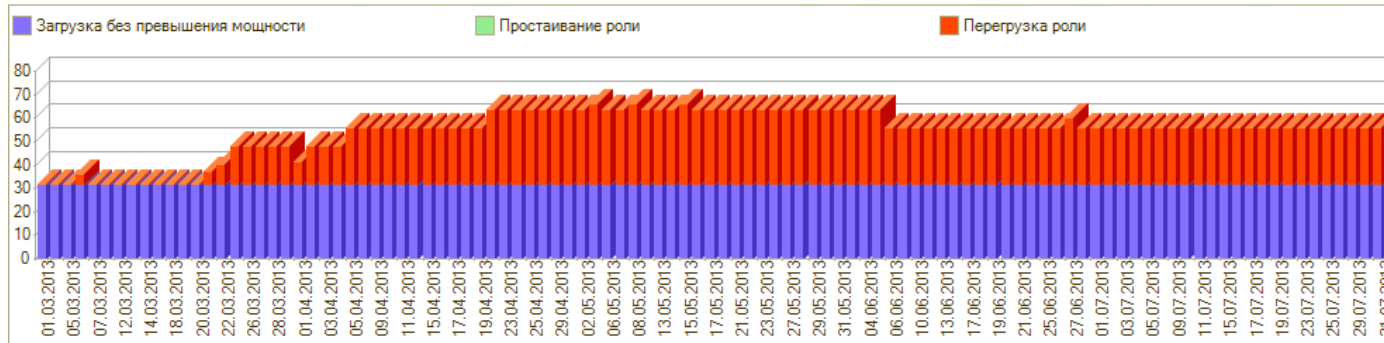
Ресурсы

(мощности;
компетенции)

**Расходы >
Маржа**

(условно-постоянные
расходы;
косвенные)

Сбалансированность: загрузка трудовых ресурсов (объемы, трудозатраты; с методикой Go-Get-Freeze)





















Кэф. масштабирования мощности = 120 | Кэф. масштабирования загрузки = 80



с масштабированием по
коэффициентам

	Проект	РП	Портфель	Программа	Статус	Go	Get
✓	Подготовка производства д...	Петрова Ольга Викторовна	Подготовка производства	Без программы	Запланирован	100	100
✓	Подготовка производства д...	Петрова Ольга Викторовна	Подготовка производства	Заказчик ООО "Спектр"	Запланирован	100	100
✓	Проектирование для корпор...	Рыбкин Николай Родионо...	Проектирование	Заказчик Корпорация "На...	Запланирован	100	50
✓	Проектирование для ООО "...	Рыбкин Николай Родионо...	Проектирование	Без программы	Запланирован	100	50
✓	Проектирование Sportклуба...	Рыбкин Николай Родионо...	Проектирование	Без программы	Запланирован	50	100
✓	Проектирование Торгового ...	Рыбкин Николай Родионо...	Проектирование	Без программы	Запланирован	50	100

Проект	Стандартность (с...	% Поступлен...	% Доходов	%	% Готовности
РТТ.Внедрение	!НЕ типовой	 91	 81	 86,7	86,7
ТЭК-Инвест	!НЕ типовой	 82	 80	 75,0	65,0
ТЭК-Объект	!НЕ типовой	 90	 100	 100,0	90,0
Вессо-мэт.Внедрение	+типовой	 60	 40	 50,4	44,7
Вирсаэнергопроект.Внедрение	+типовой	 20	 41	 100,0	100,0
Баомирсмарт. Внедрение	+типовой	 57	 30	 60,0	78,9

- ✓ Часто основой сбалансированного портфеля являются типовые проекты
- ✓ Следствие: например, принятое решение, что нетиповые проекты должны занимать не более 25% от объема портфеля



Панель руководителя

 Обновить данные

















































































































Показать настройки



Отчеты (по текущему отбору) ▾

Отчеты (проект) ▾

Все действия ▾

Портфель проектов	Дата нача...	Дата зав...	Доходы (план)	Расходы (пл...	Доходы (факт)	Расходы (факт)	% Доходов	% Расходов
⊖ Проектирование			34 593 243	16 436 707	15 049 286	13 083 327		
Проектирование Автосалона	 05.06.2014	 09.09.2014	 956 700	 357 800	 956 700	 350 000	 100,0	 97,8
Проектирование для корпорации "..."	 16.07.2013	 02.04.2014	 738 100	 98 820	 738 100	 96 670	 100,0	 97,8
Проектирование для ООО "Стройк..."	 15.03.2012	 04.03.2015	 30 243 957	 15 370 087	 10 700 000	 12 096 000	 35,4	 78,7
Проектирование Спортклуба "Апо..."	 24.10.2012	 12.02.2014	 134 286	 60 000	 134 286	 50 000	 100,0	 83,3
Проектирование Торгового центра	 16.01.2013	 18.08.2014	 2 520 200	 550 000	 2 520 200	 490 657	 100,0	 89,2
⊖ Инжиниринг			226 696 222	63 207 279	214 864 591	50 081 328		
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	 08.02.2012	 15.07.2014	 97 957 411	 28 717 241	 97 957 411	 19 931 700	 100,0	 69,4
Инжиниринг для компании "Надеж..."	 04.02.2013	 21.08.2014	 76 353 853	 11 956 063	 74 448 853	 9 007 667	 97,5	 75,3
Инжиниринг для ООО "Изумруд"	 11.05.2012	 22.08.2014	 40 308 328	 20 488 487	 40 308 328	 20 056 789	 100,0	 97,9
Инжиниринг для ООО "Спектр"	 06.08.2013	 13.08.2015	 12 076 631	 2 045 489	 2 150 000	 1 085 172	 17,8	 53,1
⊖ Девелопмент			20 855 583 196	1 568 243 625	63 830 000	37 991 296		
Строительство Гипермаркета	 18.04.2013	 06.03.2015	 1 023 711 430	 318 455 919	 12 000 000	 10 840 000	 1,2	 3,4
Строительство лаборатории для О...	 05.03.2014	 17.12.2015	 17 390 500 000	 9 199 442	 8 316 000	 4 786 000	 0,1	 52,0
Строительство офиса для корпора...	 04.02.2014	 28.04.2017	 2 419 545 983	 1 237 919 416	 22 110 000	 19 720 000	 0,9	 1,6
Строительство Ресторана	 01.04.2013	 04.08.2014	 5 120 000	 645 216	 5 120 000	 645 216	 100,0	 100,0
Строительство складского компле...	 13.03.2013	 13.08.2014	 16 284 000	 2 023 632	 16 284 000	 2 000 080	 100,0	 98,8
			21 116 872 661	1 647 887 612	293 743 877	101 155 951		

% по Плану

Подразделение	% Маржи (П)	% Денежно о потока (П)	% Маржи (Ф)	% Денежно го потока (Ф)	% Маржа по V (факт)	% Объем ов	% Доход ов	% Расход ов	% Поступ лений	% Выплат	% Трудозатрат (Стоимость)
Портфель проектов											
Программа проектов											
Проект											
Отдел Консалтинга											
Консалтинг и разработка											
РесурсХолдинг - программа под клиента											
РесурсХолдинг	26,3	26,3					0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Консалтинг и разработка для АОЗТ "Просвет"	63,2	63,2				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,5
Консалтинг и разработка для корпорации "Надежная опора"	63,2	63,2		59,0		0,0	0,0	0,0	23,3	26,0	0,0
Заказчик ООО "Спектр"											
Консалтинг и разработка для ООО "Спектр"	63,2	63,2		31,4		0,0	0,0	0,0	13,9	26,0	0,0
Заказчик ЗАО "Новый век"											
Консалтинг и разработка для ЗАО "Новый век"	71,8	63,8	55,2	59,0	59,95	26,1	20,5	32,6	20,5	23,2	22,8
Департамент строительства											
Девелопмент											
Без программы											
Строительство складского комплекса для ТД "Западный"	49,0	49,0	8,2	29,2		0,0	31,3	56,5	44,6	62,0	0,0
Строительство Гипермаркета	48,0	48,0	8,2	29,2		0,0	29,9	52,8	42,6	58,0	0,0
Строительство Ресторана	49,0	49,0	8,2	29,2		0,0	31,3	56,5	44,6	62,0	0,0

Поиск значительных расхождений,
отклонений от нормативных значений

% по Факту

Получен ли аванс? Покрывает ли аванс текущие расходы?

Превышение расходов над поступлениями в 2,5
(по проекту > по клиенту)

Подразделение	Маржа (план)	Доходы (план)	Расходы (план)	Использование аванса
Портфель проектов				
Программа проектов				
Проект				
Строительство Гипермаркета	18 935 920,00	39 450 000,00	20 514 080,00	5 964 800,00
Строительство Ресторана	8 123 948,80	16 566 000,00	8 442 051,20	2 624 512,00
Заказчик Корпорация "Надежная опора"	33 603 606,40	68 523 000,00	34 919 393,60	10 855 936,00
Строительство офиса для корпорации "Надежная опора"	33 603 606,40	68 523 000,00	34 919 393,60	10 855 936,00
Заказчик ООО "Спектр"	8 123 948,80	16 566 000,00	8 442 051,20	-2 567 488,00
Строительство лаборатории для ООО "Спектр"	8 123 948,80	16 566 000,00	8 442 051,20	-2 567 488,00
Проектирование	5 173 693,40	8 626 400,00	3 452 706,60	3 505 260,00
Заказчик ООО "Спектр"	2 289 958,60	3 821 200,00	1 531 241,40	216 360,00
Проектирование Спортклуба "Аполлон"	1 303 958,60	2 181 200,00	877 241,40	335 160,00
Проектирование Автосалона	986 000,00	1 640 000,00	654 000,00	-118 800,00
Без программы	1 680 814,80	2 804 400,00	1 123 585,20	2 362 920,00
Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	921 594,80	1 541 600,00	620 005,20	1 263 360,00
Проектирование Торгового центра	759 220,00	1 262 800,00	503 580,00	1 099 560,00
Заказчик Корпорация "Надежная опора"	1 202 920,00	2 000 800,00	797 880,00	925 980,00
Проектирование для корпорации "Надежная опора"	1 202 920,00	2 000 800,00	797 880,00	925 980,00

Превышение расходов над поступлениями по проекту.
Но по клиенту превышения нет.



Статус
проекта

Есть свершившиеся
актуальные риски

Есть потенциальные
риски

Инжиниринг	Исполнитель	Статус	Дата начала	Дата окончания	Сумма	Вероятность	Оценки
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	Васильев Андре...	Заверш...	01.09.2...	26.05.2015	\$	Да	!
Инжиниринг для ООО "Спектр"	Васильев Андре...	Выполн...	01.08.2...	20.01.2016			!
Инжиниринг для ООО "Изумруд"	Васильев Ан...	Выпо...	01.08...	27.04.2015		Да	!
Инжиниринг для компании "Надежная опо...	Макаров Алекс...	Заплан...	01.07.2...	25.03.2015			

Риски проектов

Создать | Найти... | История | Создать на основании... | Настроить список... | Все действия | Изменить форму...

Проект: Тип риска: Статус риска: Портфель проектов: Руководитель проекта: Статус проекта:

Проект	Тип риска	Наименование	Категория	Статус рис...	Приоритет	Сумма	Вероя...	Оц...
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	Угроза	Некачественные исходн...	Заказчик	Актуален	4	-2 200 000.00	10	
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	Угроза	Изменение требований...	Заказчик	Актуален	3	-2 000 000.00	10	
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	Угроза	Недостаток квалифицир...	Ресурсы	Актуален	2	-1 000 000.00	10	
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	Угроза	Недостаточная квалифи...	Субподрядчики...	Актуален	1	-300 000.00	30	
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	Возможность	Заклучение дополнител...	Заказчик	Актуален		2 000 000.00	10	

В системе нет договора
(для контроля) или
статус договора не
соответствует статусу
проекта

- Ритм каждого проекта –
регулярные статусы проекта



- Ритм портфеля компании –
регулярные проектные совещания



Держите ритм
проектной жизни!



Эффективность
проектного бизнеса

Успешных Вам проектов!

Подробнее о функционале сегодня в
17-45 в зале «Премьер 1»

Буду рад рассказать и показать
больше на вернисаже
сегодня и 11 июня с 10:00 до 16:00

А также звоните и пишите:

сот.тел.: **+7 (911) 212-53-06**
E-mail: [**Lebedev@ITLand.ru**](mailto:Lebedev@ITLand.ru)