



МЕТРОВАГОНМАШ



ТРАНСМАШХОЛДИНГ

«Управление складом
в рамках производственного цикла на
примере складского комплекса
ОАО «Метровагонмаш»»



О холдинге



- **ЗАО «Трансмашхолдинг»** — является крупнейшей в России компанией в отрасли транспортного машиностроения, мировым лидером железнодорожного машиностроения по физическим объемам производства
- Компания создана 15 апреля 2002 года.
- В состав холдинга входит 14 предприятий
- Крупнейшими акционерами являются Alstom и РЖД



Информация о предприятии



МЕТРОВАГОНМАШ

- **ОАО «Метровагонмаш»** — предприятие основанно в 1897г. в Мытицах , производит вагоны метрополитена и рельсовые автобусы
- С 2005 г. входит в состав ЗАО «Трасмашхолдинг», крупнейшей в России компании на рынке транспортного машиностроения

Продукция предприятия



Рельсовые автобусы



Вагоны метрополитена

Складской комплекс

- 16 складов закрытого и открытого хранения общей площадью около 12 000 кв. м.
- Склады оборудованы металлическими консольными стеллажами (склады металлопроката) высотой от 3 до 5 ярусов и самодельными фронтальными стеллажами (склады комплектующих)
- На складах ведется учет более 35 000 номенклатурных позиций
- Используется преимущественно напольное хранение
- Товар сгруппирован на основе принадлежности к товарным группам
- Единицы хранения: штуки, комплекты, кг, п.м., м, литры
- Товар не штрихкодирован



Задачи проекта

- Оптимизировать складское хозяйство
- Уменьшить зависимость от персонала
- Повысить точность учета
- Сократить затраты на обработку запасов
- Сократить потери от пересортицы



Особенности проекта



- Переход с карточного «бумажного» склада на электронный адресный склад.
- Оптимизация физического складского пространства (стеллажи, ячейки, проходы).
- Расширение аналитичности учета (партии, сроки годности)
- Интеграция с основной управляющей системой учета (АСУ МВМ)
- Внедрение без остановки рабочих процессов склада



Состав работ по проекту

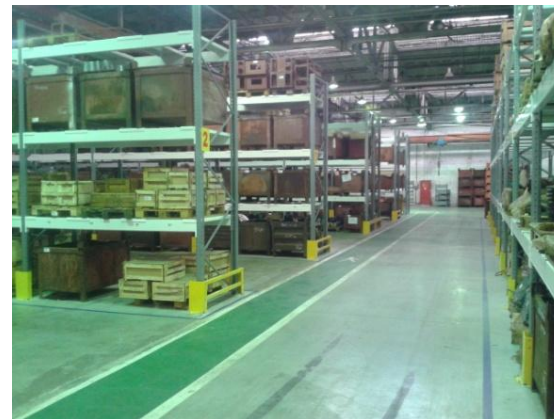
- Подготовка рекомендаций по организации и ведению складского учета
- Разработка схем и алгоритмы автоматизации системы учета
- Монтаж и наладка коммуникационного оборудования на складе
- Подключение мобильных терминалов сбора данных и принтеров этикеток
- Обучение пользователей
- Участи в ввода начальных данных и проведении стартовой инвентаризации
- Поддержка опытной эксплуатации

Результаты проекта

- Комплексная реорганизация и оптимизация складского хозяйства
- Эффективное использование складских площадей и стеллажного оборудования
- Снижение зависимости от персонала
- Отслеживание полного «жизненного цикла» ТМЦ от поступления на склад до поступления на производство
- Контроль остатков товара по партиям в режиме on-line



до



после

«Управление складом в рамках производственного цикла на примере складского комплекса
ОАО «Метровагонмаш»



ТРАНСМАШХОЛДИНГ



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!