

**ПРОЕКТ**

**ВНЕДРЕНИЕ  
НОВОЙ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ  
БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА И РЕГУЛЯТОРНОЙ  
ОТЧЁТНОСТИ**

на основе решения  
**«1С:БНФО КОРП»**

**ДОКЛАДЧИКИ**

**Виленский Максим  
Юркевич Владимир**

**Красильников Михаил**

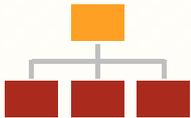




- ▶ О НПФ «Благосостояние»
  - ▶ Предпосылки проекта
  - ▶ Цели и задачи проекта
  - ▶ Архитектура системы
- 



- ▶ Проект высокой сложности
  - ▶ Выбор исполнителя
  - ▶ Рамки проекта
- 



- ▶ Организационная структура проекта
- ▶ Текущие результаты проекта
- ▶ Планы по развитию системы

**БЛАГОСОСТОЯНИЕ**  
НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД

ИСКЛЮЧИТЕЛЬНЫМ ВИДОМ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА ЯВЛЯЕТСЯ  
**НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ  
ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧАСТНИКОВ ФОНДА**

**20 лет**  
НА РЫНКЕ

**БОЛЕЕ 16 ЛЕТ**  
РЕАЛИЗУЕТ СИСТЕМУ НПО  
ДЛЯ РАБОТНИКОВ ОАО «РЖД»

**ОБЪЁМ ПЕНСИОННЫХ  
РЕЗЕРВОВ**  
БОЛЕЕ 287 МЛРД РУБЛЕЙ  
СТРАХОВОЙ РЕЗЕРВ – 27 МЛРД РУБЛЕЙ

\* По данным ЦБ РФ за 9 месяцев 2015 г.

**№1**  
ПО ЧИСЛУ\*

- УЧАСТНИКОВ НПО
- ПОЛУЧАЮЩИХ  
НЕГОСУДАРСТВЕННУЮ  
ПЕНСИЮ

**7900 РУБЛЕЙ –**  
СРЕДНИЙ РАЗМЕР НАЗНАЧЕННОЙ  
КОРПОРАТИВНОЙ ПЕНСИИ  
**РАБОТНИКОВ ОАО «РЖД» В 2015 Г.**

**КЛИЕНТЫ  
ФОНДА**  
БОЛЕЕ **1,2 МЛН** ЧЕЛОВЕК  
БОЛЕЕ **330 000** ЧЕЛОВЕК  
УЖЕ ПОЛУЧАЮТ  
НЕГОСУДАРСТВЕННУЮ ПЕНСИЮ



▶ Региональная сеть Фонда включает **72** структурных подразделения по всей России



## РЕФОРМЫ ЦБ РФ ДЛЯ НФО

- Создание мегарегулятора на базе Банка России
- Сближение с нормами регулирования G20 (в сторону МСФО, XBRL)
- Повышение качества регуляторной среды для бизнеса (унификация)



1

Единый план счетов как для кредитных, так и для некредитных финансовых организаций

2

Максимально приближенные отраслевые стандарты бухгалтерского учета по общим операциям некредитных и кредитных финансовых организаций

3

Отдельные отраслевые стандарты бухгалтерского учета по специфическим операциям финансовых организаций

4

Единообразные и информативные формы бухгалтерской, надзорной и статистической отчетности, основанные в т.ч. на МСФО



## ЦЕЛИ ПРОЕКТА

---

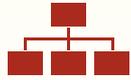
- ▶ Разработать и внедрить методологию ведения бухгалтерского учёта на ЕПС НФО в соответствии с отраслевыми стандартами (ОСБУ) ЦБ РФ для НПФ
- ▶ Создать и внедрить Новую систему бухгалтерского учета, поддерживающую ЕПС и ОСБУ для НФО
- ▶ Автоматизировать формирование бухгалтерской (финансовой) отчетности (БФО)
- ▶ Своевременно сформировать БФО и налоговую отчетность за I кв. 2017 г.



## ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

---

- ▶ Разработка и согласование новой методологии учёта: АХД, НПО, ФВ и ДУ, ЗУП, БФО
- ▶ Настройка и доработка базового решения в соответствии с методологией учета
- ▶ Перенос в новую систему уникальной функциональности из предыдущей системы
- ▶ Миграция начальных данных (НСИ и вступительные остатки для ЕПС)
- ▶ Интеграция со смежными системами учёта НПО, ФВ и ДУ, ЗУП
- ▶ Обучение пользователей
- ▶ Поддержка Заказчика во время опытно-промышленной эксплуатации и период формирования отчетности за I кв. 2017 г.



## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ РАМКИ ПРОЕКТА

- ▶ Головное подразделение НПФ «Благосостояние» и **72** филиала
- ▶ Количество работающих пользователей – **100**



## ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ РАМКИ ПРОЕКТА



### УЧЕТ

АХД

Зарплата

ФВ и ДУ

НАЛОГОВЫЙ  
УЧЕТ



### ИНТЕГРАЦИЯ

ЗУП НФО

Учёт НПО

Учет фин. вложений  
и ДУ

Сверка данных с  
внешними системами



### ФОРМИРОВАНИЕ ОТЧЕТНОСТИ

Формирование БФО

Формирование  
налоговой  
отчётности





## РИСКИ, НА МОМЕНТ ВЫБОРА ПОДРЯДЧИКА

### НОВИЗНА НОРМАТИВНО- ПРАВОВЫХ ДОКУМЕНТОВ

ЦБ РФ для НФО



### ОТСУТСТВИЕ ПРОТЕСТИРОВАННОЙ МЕТОДОЛОГИИ

учета



### ОТСУТСТВИЕ ЗАВЕРШЕННЫХ ВНЕДРЕНИЙ ДЛЯ ЗАДАЧ, аналогичных задачам проекта



### ОТСУТСТВИЕ НА РЫНКЕ ИТ-ВЕНДОРОВ, обладающих экспертизой одновременно во всех необходимых для проекта предметных областях Отсутствие готового решения, содержащего все необходимые функциональные блоки



### НОВИЗНА ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ

для НФО у всех ИТ-вендоров



### СЖАТЫЕ СРОКИ ПРОЕКТА



**НАИЛУЧШЕЕ  
ПОНИМАНИЕ  
ЗАДАЧИ** и готовая  
экспертиза



**1С:БНФО —  
СОВМЕСТНО С  
ФИРМОЙ «1С»**,  
тиражный продукт для  
рынка НФО, АйТи  
Капитал — автор и  
разработчик

**ЕДИНОЕ С  
ЗАКАЗЧИКОМ  
ВИДЕНИЕ  
АРХИТЕКТУРЫ** ИТ-  
систем



**ПРОВЕРЕННАЯ  
МЕТОДОЛОГИЯ**  
перехода на ЕПС и новых  
ОСБУ Банка России



**НАЛИЧИЕ  
ВЫСОКОКЛАСНОЙ  
КОМАНДЫ** с опытом  
аналогичных проектов



**ОПЫТ  
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
1С:БНФО** в выбранной  
архитектуре «Главная  
Книга+АХД»



**ОПЫТ МАСШТАБНЫХ  
ПРОЕКТОВ С НФО** по  
переводу на ЕПС лидеров рынка



**ГОТОВНОСТЬ  
РАЗДЕЛИТЬ РИСКИ  
БОЛЬШОГО  
ПРОЕКТА** в сжатые сроки в  
изменяющихся внешних  
условиях



**IT Capital**  
ВЫБРАН  
ИСПОЛНИТЕЛЕМ



## ВЫСОКИЕ РИСКИ

- ▶ Ответственность за невыполнение требований ЦБ РФ ▶ **ОТЗЫВ ЛИЦЕНЗИИ** 
- ▶ Несдвигаемые сроки



## КРУПНЕЙШИЙ ЗАКАЗЧИК НА РЫНКЕ НПФ

### 72 РЕГИОНАЛЬНЫХ ФИЛИАЛА

во всех часовых поясах



### МНОЖЕСТВО ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ

, с которыми необходимо интегрироваться



### УЗКИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ОКНА

на загрузку данных и обновления



### БОЛЬШИЕ ОБЪЕМЫ ДАННЫХ



### БОЛЬШАЯ КОМАНДА ЧТОБЫ

решить задачи проекта в короткие сроки



## УПРАВЛЯЮЩИЙ КОМИТЕТ

ЗАКАЗЧИК ПРОЕКТА

КУРАТОР ПО ИТ

КУРАТОР ПРОЕКТА

## РАБОЧАЯ ГРУППА

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Ведущий специалист по методологии учёта

Технический руководитель проекта

Главный архитектор

Главный методолог

Ведущий специалист по методологии отчётности

Специалисты по архитектурным вопросам и интеграции

Функциональные архитекторы

Методолог по отчётности

Специалисты по методическим вопросам

Руководитель центра разработки

Методологи по функциональным блокам

Ключевые пользователи

Администраторы системы

Разработчики

Консультанты

Системный администратор

Специалисты поддержки

ИСПОЛНИТЕЛЬ | 20 человек

ЗАКАЗЧИК | 20 человек

Взаимное доверие и партнерские отношения

Гибкие подходы ведения проекта:  
вместо «водопада» ▶ Agile

Разделение проекта на параллельные потоки работ

Проверенная система управления задачами и инцидентами «Треккер»

НЕСТАНДАРТНАЯ СИТУАЦИЯ ТРЕБУЕТ НЕСТАНДАРТНЫХ ПОДХОДОВ

Максимальная прозрачность затрат проекта:  
ЛУРВЫ вместо FixPrice, обоснованные изменения бюджета

Десант команды Исполнителей на территорию Заказчика

Постоянное ускорение взаимодействия

Участие авторов тиражного решения 1С:БНФО



После «экватора» включили Форсаж

- ▶ Рабочие группы: ежедневно, Статусы: еженедельно
- ▶ Выпуск и установка релизов каждый день



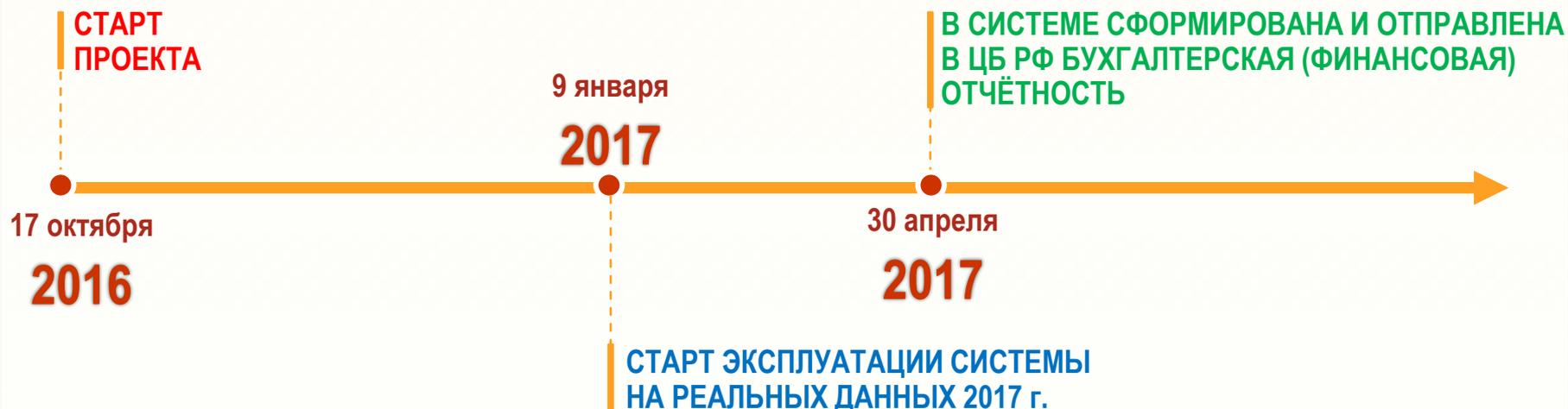
**КТО НЕ РИСКУЕТ —  
ТОТ НЕ ПЕРЕХОДИТ НА ЕПС!**

**Мы вместе сделали это!**





## ОСНОВНЫЕ ВЕХИ ПРОЕКТА



## ТЕКУЩИЕ ДОСТИЖЕНИЯ ПРОЕКТА

- ▶ В новой системе работают **100 пользователей** из всех **72 филиалов**
- ▶ Все реальные данные 2017 года отражаются в новой системе в полном соответствии с требованиями ОСБУ ЦБ РФ
- ▶ Своевременно сформирована и отправлена в ЦБ РФ БФО за I кв. 2017 года

ИЮНЬ  
2017

Развитие механизмов интеграции и сверки с внешними системами

ИЮНЬ—ИЮЛЬ  
2017

Подготовка БФО  
за первое полугодие 2017 г.

ИЮЛЬ  
2017

Формирование Надзорной и статистической отчетности за первое полугодие 2017 г.

Перевод системы в промышленную эксплуатацию

II полугодие  
2017

Переход на новую цифровую отчетность



# Спасибо за внимание!

---



+7 (495) 77-164-22

+7 (499) 262-62-64



[www.it-capital.ru](http://www.it-capital.ru)

[www.npfb.ru](http://www.npfb.ru)



[info@it-capital.ru](mailto:info@it-capital.ru)

[Mkrasilnikov@npfb.ru](mailto:Mkrasilnikov@npfb.ru)