

ПРОЕКТ

**ВНЕДРЕНИЕ
НОВОЙ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ
БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА И РЕГУЛЯТОРНОЙ
ОТЧЁТНОСТИ**

на основе решения
«1С:БНФО КОРП»

ДОКЛАДЧИКИ

**Виленский Максим
Юркевич Владимир**

Красильников Михаил





- ▶ О НПФ «Благосостояние»
 - ▶ Предпосылки проекта
 - ▶ Цели и задачи проекта
 - ▶ Архитектура системы
-



- ▶ Проект высокой сложности
 - ▶ Выбор исполнителя
 - ▶ Рамки проекта
-



- ▶ Организационная структура проекта
- ▶ Текущие результаты проекта
- ▶ Планы по развитию системы

БЛАГОСОСТОЯНИЕ
НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД

ИСКЛЮЧИТЕЛЬНЫМ ВИДОМ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА ЯВЛЯЕТСЯ
**НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ
ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧАСТНИКОВ ФОНДА**

20 лет
НА РЫНКЕ

БОЛЕЕ 16 ЛЕТ
РЕАЛИЗУЕТ СИСТЕМУ НПО
ДЛЯ РАБОТНИКОВ ОАО «РЖД»

**ОБЪЁМ ПЕНСИОННЫХ
РЕЗЕРВОВ**
БОЛЕЕ 287 МЛРД РУБЛЕЙ
СТРАХОВОЙ РЕЗЕРВ – 27 МЛРД РУБЛЕЙ

* По данным ЦБ РФ за 9 месяцев 2015 г.

№1
ПО ЧИСЛУ*

- УЧАСТНИКОВ НПО
- ПОЛУЧАЮЩИХ
НЕГОСУДАРСТВЕННУЮ
ПЕНСИЮ

7900 РУБЛЕЙ –
СРЕДНИЙ РАЗМЕР НАЗНАЧЕННОЙ
КОРПОРАТИВНОЙ ПЕНСИИ
РАБОТНИКОВ ОАО «РЖД» В 2015 Г.

**КЛИЕНТЫ
ФОНДА**
БОЛЕЕ **1,2 МЛН** ЧЕЛОВЕК
БОЛЕЕ **330 000** ЧЕЛОВЕК
УЖЕ ПОЛУЧАЮТ
НЕГОСУДАРСТВЕННУЮ ПЕНСИЮ



▶ Региональная сеть Фонда включает **72** структурных подразделения по всей России

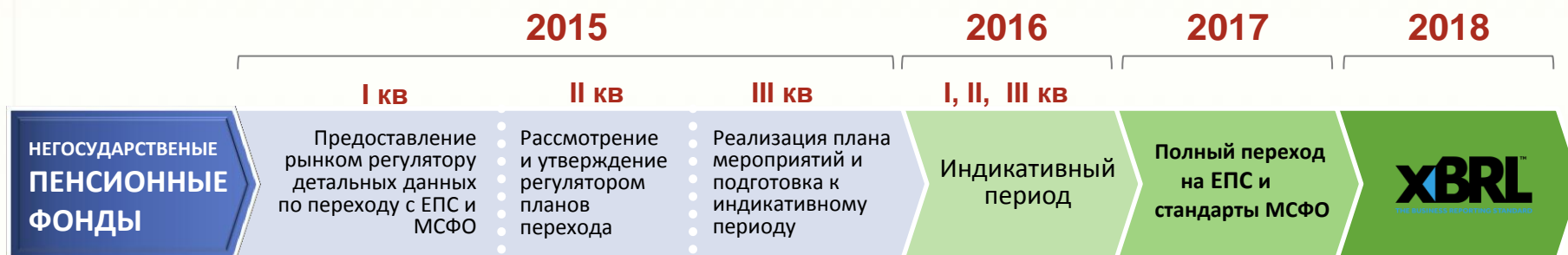


РЕФОРМЫ ЦБ РФ ДЛЯ НФО

Создание мегарегулятора на базе Банка России

Сближение с нормами регулирования G20 (в сторону МСФО, XBRL)

Повышение качества регуляторной среды для бизнеса (унификация)



1

Единый план счетов как для кредитных, так и для некредитных финансовых организаций

2

Максимально приближенные отраслевые стандарты бухгалтерского учета по общим операциям некредитных и кредитных финансовых организаций

3

Отдельные отраслевые стандарты бухгалтерского учета по специфическим операциям финансовых организаций

4

Единообразные и информативные формы бухгалтерской, надзорной и статистической отчетности, основанные в т.ч. на МСФО



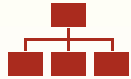
ЦЕЛИ ПРОЕКТА

- ▶ Разработать и внедрить методологию ведения бухгалтерского учёта на ЕПС НФО в соответствии с отраслевыми стандартами (ОСБУ) ЦБ РФ для НПФ
- ▶ Создать и внедрить Новую систему бухгалтерского учета, поддерживающую ЕПС и ОСБУ для НФО
- ▶ Автоматизировать формирование бухгалтерской (финансовой) отчетности (БФО)
- ▶ Своевременно сформировать БФО и налоговую отчетность за I кв. 2017 г.



ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- ▶ Разработка и согласование новой методологии учёта: АХД, НПО, ФВ и ДУ, ЗУП, БФО
- ▶ Настройка и доработка базового решения в соответствии с методологией учета
- ▶ Перенос в новую систему уникальной функциональности из предыдущей системы
- ▶ Миграция начальных данных (НСИ и вступительные остатки для ЕПС)
- ▶ Интеграция со смежными системами учёта НПО, ФВ и ДУ, ЗУП
- ▶ Обучение пользователей
- ▶ Поддержка Заказчика во время опытно-промышленной эксплуатации и период формирования отчетности за I кв. 2017 г.



ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ РАМКИ ПРОЕКТА

- ▶ Головное подразделение НПФ «Благосостояние» и **72** филиала
- ▶ Количество работающих пользователей – **100**



ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ РАМКИ ПРОЕКТА



УЧЕТ

АХД

Зарплата

ФВ и ДУ

НАЛОГОВЫЙ
УЧЕТ



ИНТЕГРАЦИЯ

ЗУП НФО

Учёт НПО

Учет фин. вложений
и ДУ

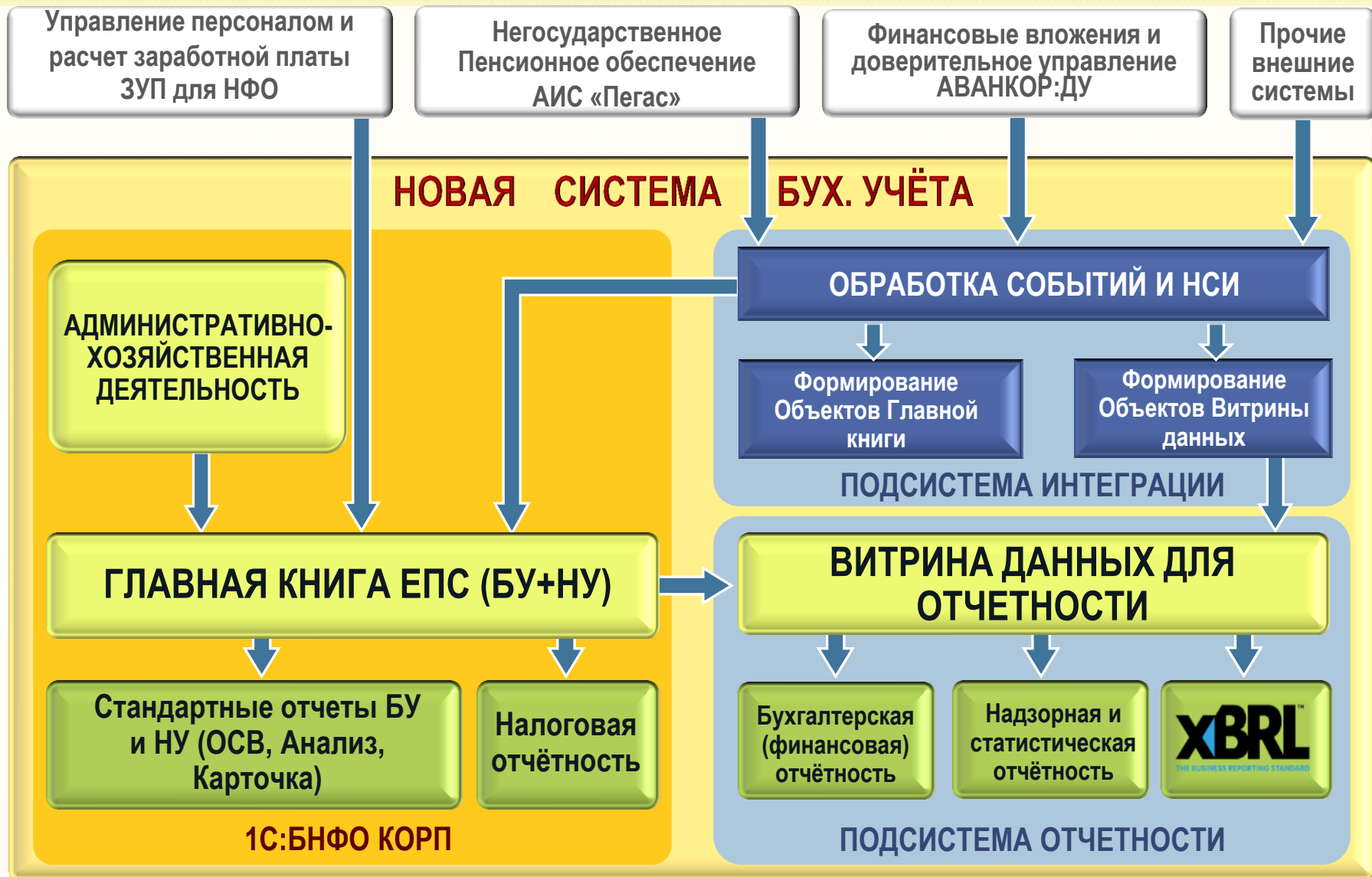
Сверка данных с
внешними системами



ФОРМИРОВАНИЕ ОТЧЕТНОСТИ

Формирование БФО

Формирование
налоговой
отчётности





РИСКИ, НА МОМЕНТ ВЫБОРА ПОДРЯДЧИКА

НОВИЗНА НОРМАТИВНО- ПРАВОВЫХ ДОКУМЕНТОВ

ЦБ РФ для НФО



ОТСУТСТВИЕ ПРОТЕСТИРОВАННОЙ МЕТОДОЛОГИИ

учета



ОТСУТСТВИЕ ЗАВЕРШЕННЫХ ВНЕДРЕНИЙ ДЛЯ ЗАДАЧ, аналогичных задачам проекта



ОТСУТСТВИЕ НА РЫНКЕ ИТ-ВЕНДОРОВ, обладающих экспертизой одновременно во всех необходимых для проекта предметных областях Отсутствие готового решения, содержащего все необходимые функциональные блоки



НОВИЗНА ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ

для НФО у всех ИТ-вендоров



СЖАТЫЕ СРОКИ ПРОЕКТА



НАИЛУЧШЕЕ ПОНИМАНИЕ ЗАДАЧИ и готовая экспертиза



1С:БНФО — СОВМЕСТНО С ФИРМОЙ «1С», тиражный продукт для рынка НФО, АйТи Капитал — автор и разработчик

ЕДИНОЕ С ЗАКАЗЧИКОМ ВИДЕНИЕ АРХИТЕКТУРЫ ИТ-систем



ПРОВЕРЕННАЯ МЕТОДОЛОГИЯ перехода на ЕПС и новых ОСБУ Банка России



НАЛИЧИЕ ВЫСОКОКЛАСНОЙ КОМАНДЫ с опытом аналогичных проектов



ОПЫТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ 1С:БНФО в выбранной архитектуре «Главная Книга+АХД»



ОПЫТ МАСШТАБНЫХ ПРОЕКТОВ С НФО по переводу на ЕПС лидеров рынка




ГОТОВНОСТЬ РАЗДЕЛИТЬ РИСКИ БОЛЬШОГО ПРОЕКТА в сжатые сроки в изменяющихся внешних условиях



IT Capital
ВЫБРАН ИСПОЛНИТЕЛЕМ



ВЫСОКИЕ РИСКИ

- ▶ Ответственность за невыполнение требований ЦБ РФ ▶ **ОТЗЫВ ЛИЦЕНЗИИ** 
- ▶ Несдвигаемые сроки



КРУПНЕЙШИЙ ЗАКАЗЧИК НА РЫНКЕ НПФ

72 РЕГИОНАЛЬНЫХ ФИЛИАЛА

во всех часовых поясах



МНОЖЕСТВО ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ

, с которыми
необходимо
интегрироваться



УЗКИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ОКНА

на загрузку данных
и обновления



БОЛЬШИЕ ОБЪЕМЫ ДАННЫХ



БОЛЬШАЯ КОМАНДА ЧТОБЫ

решить задачи проекта в
короткие сроки



УПРАВЛЯЮЩИЙ КОМИТЕТ

ЗАКАЗЧИК ПРОЕКТА

КУРАТОР ПО ИТ

КУРАТОР ПРОЕКТА

РАБОЧАЯ ГРУППА

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Ведущий специалист по методологии учёта

Технический руководитель проекта

Главный архитектор

Главный методолог

Ведущий специалист по методологии отчётности

Специалисты по архитектурным вопросам и интеграции

Функциональные архитекторы

Методолог по отчётности

Специалисты по методическим вопросам

Руководитель центра разработки

Методологи по функциональным блокам

Ключевые пользователи

Администраторы системы

Разработчики

Консультанты

Системный администратор

Специалисты поддержки

ИСПОЛНИТЕЛЬ | 20 человек

ЗАКАЗЧИК | 20 человек

Взаимное доверие и партнерские отношения

Гибкие подходы ведения проекта:
вместо «водопада» ▶ Agile

Разделение проекта на параллельные потоки работ

Проверенная система управления задачами и инцидентами «Треккер»

НЕСТАНДАРТНАЯ СИТУАЦИЯ ТРЕБУЕТ НЕСТАНДАРТНЫХ ПОДХОДОВ

Максимальная прозрачность затрат проекта:
ЛУРВЫ вместо FixPrice, обоснованные изменения бюджета

Десант команды Исполнителей на территорию Заказчика

Постоянное ускорение взаимодействия

Участие авторов тиражного решения 1С:БНФО



После «экватора» включили Форсаж

- ▶ Рабочие группы: ежедневно, Статусы: еженедельно
- ▶ Выпуск и установка релизов каждый день



**КТО НЕ РИСКУЕТ —
ТОТ НЕ ПЕРЕХОДИТ НА ЕПС!**

Мы вместе сделали это!





ОСНОВНЫЕ ВЕХИ ПРОЕКТА



ТЕКУЩИЕ ДОСТИЖЕНИЯ ПРОЕКТА

- ▶ В новой системе работают **100 пользователей** из всех **72 филиалов**
- ▶ Все реальные данные 2017 года отражаются в новой системе в полном соответствии с требованиями ОСБУ ЦБ РФ
- ▶ Своевременно сформирована и отправлена в ЦБ РФ БФО за I кв. 2017 года

ИЮНЬ
2017

Развитие механизмов интеграции и сверки с внешними системами

ИЮНЬ—ИЮЛЬ
2017

Подготовка БФО за первое полугодие 2017 г.

ИЮЛЬ
2017

Формирование Надзорной и статистической отчетности за первое полугодие 2017 г.

Перевод системы в промышленную эксплуатацию

II полугодие
2017

Переход на новую цифровую отчетность



Спасибо за внимание!



+7 (495) 77-164-22

+7 (499) 262-62-64



www.it-capital.ru

www.npfb.ru



info@it-capital.ru

Mkrasilnikov@npfb.ru