



8-14 июня
Сочи



6-я международная конференция

1С РЕШЕНИЯ 1С
ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ
КЛИЕНТОВ

«1С:Управление холдингом 8» - новые возможности для корпоративных клиентов

Станислав Митрохин,
кандидат наук,
руководитель направления «Автоматизация
управленческого учета и корпоративной отчетности»
Фирма «1С»

- Отношение клиентов к кризису неоднородно:
 - Некоторые клиенты не корректировали планы ИТ на 2015-2016 год
 - Часть проектов «поставлены на паузу»
 - Проекты более года запускаются редко и обычно дробятся
 - Приоритет- автоматизации «горящих» локальных задач, дающих быстрый эффект
- Сейчас практически не встречается автоматизация «с чистого листа». В 2015 году немного меньше комплексных проектов, чаще- проекты по отдельным функциям:
 - Консолидированная управленческая отчетность
 - Казначейство и бюджетирование
 - Централизованное управление закупками
 - Управление инвестиционными проектами



1С:Управление холдингом 8- решение класса СРМ+

Корпоративный контроль редакции 1.1

Централизованное управление
инвестиционными проектами

Централизованное управление
закупками

Централизованное управление
активами

Корпоративный учет

Бухгалтерский учет (БП КОРП)

Учет управленческий и МСФО

Портал сверки ВГО

Корпоративный контроль

Лимитирование

Централизованное казначейство

Управление договорами

Управление эффективностью корпорации (СРМ)

Бюджетирование
операций и проектов

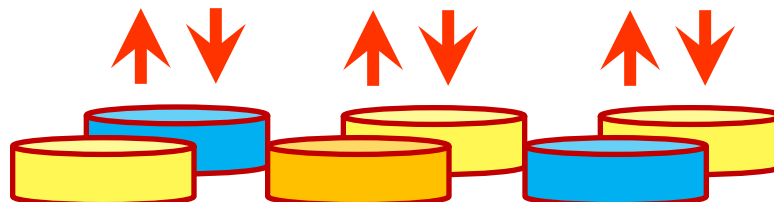
Управленческая отчетность
и бизнес-анализ

Balanced Scorecard

Средства интеграции

Централизованное
управление мастер-данными

Консолидация отчетности



Системы учета и управления ДЗО



Balanced Scorecard и бизнес-анализ

Монитор ключевых показателей (Аналитические панели)

Сохраненная настройка: (По умолчанию)

Отчет: Дополнительные отборы

Основные отборы:

Сравнительный факторный анализ: Сценарный анализ

Сформировать отчет

Анализ

Добавить

Факторный анализ можно применять к любой паре сценариев: план vs план; план vs факт;

Базовое	N	Организация	Сценарий	Период отчета
<input checked="" type="checkbox"/>	1	Аэропорт	План	Январь 2014 г.
<input type="checkbox"/>	2	Аэропорт	Факт	Январь 2014 г.

Максимальное число уровней: 0 Использовать только подтвержденные данные:

Сравнительный факторный анализ

Параметры анализа:

№ п/п	Организационная единица	Сценарий	Период отчета
-------	-------------------------	----------	---------------

Легенда:

Целевой показатель

Производный показатель

05. Бюджет доходов
Доходы сумма

Исп.: Сергей Сидоров; Отв.: Не определено

Значение	Абс. Откл.	Отн. Откл.
3 173 800	0	0%
2 856 060	-317 740	-10,01%

03. Пассажиропоток
Поток количество

Исп.: Сергей Кузнецов; Отв.: Не определено

Значение	Абс. Откл.	Отн. Откл.
17 210	0	0%
15 600	-1 610	-9,36%

01. Самолетовылеты
Вылеты сумма

Исп.: Светлана Васильева; Отв.: Не определено

Значение	Абс. Откл.	Отн. Откл.
138	0	0%

02. Загрузка самолетов
Загрузка процент

Исп.: Мария Иванова; Отв.: Не определено

Значение	Абс. Откл.	Отн. Откл.
540	0	0%

Параметры воздушного судна
ВС емкость

Исп.: Не определен; Отв.: Не определено

Значение	Абс. Откл.	Отн. Откл.
1 316	0	0%

04. Тарифы
Тарифный план ставка, рф

Исп.: Александр Поляков; Отв.: Не определено

Значение	Абс. Откл.	Отн. Откл.
1 600	0	0%
1 396	-204	-12,75%

04. Тарифы
Тарифный план ставка, ин

Исп.: Александр Поляков; Отв.: Не определено

Значение	Абс. Откл.	Отн. Откл.
800	0	0%
634	-166	-20,75%

Кoeffициент финансирования	$FS_4 = \frac{П4}{П1 + П2 + П3}$	Показывает, какая часть деятельности предприятия финансируется за счет оборотных средств	≥ 1	3,75	2,80	-0,95
Кoeffициент финансовой устойчивости (margin of financial safety)	$FS_3 = \frac{П3 + П4}{П1 + П2 + П3 + П4}$	Удельный вес источников финансирования, которые могут быть использованы долгое время, в общей сумме источников финансирования	нормальное 0.8 - 0.9 тревожное < 0.75	0,79	0,78	-0,01

Исходя из данных таблицы 4 и применяя интегральную методiku оценки финансовой устойчивости предприятия, можно сделать следующие выводы:

По абсолютным показателям финансовой устойчивости, на начало периода финансовое положение предприятия неустойчивое, сопряженное с нарушением платежеспособности. предприятие вынуждено привлекать дополнительные источники покрытия запасов и затрат, наблюдается снижение доходности производства. Тем не менее, еще имеются возможности для восстановления равновесия за счет пополнения источников собственных средств за счет сокращения дебиторской задолженности, ускорения оборачиваемости запасов. На конец периода, финансовое положение предприятия устойчиво. Предприятие практически не нуждается в краткосрочном кредитовании. Собственные средства и приравненные к ним долгосрочные заемные средства полностью покрывают запасы и затраты. Текущие активы превышают кредиторскую задолженность.

По интегральной методике оценки финансовой устойчивости предприятия, на начало периода, организация относится к третьему классу финансовой устойчивости. В этот класс входят проблемные предприятия. Вряд ли существует угроза потери средств, но полное получение процентов, выполнение обязательств представляется сомнительным. На конец периода, организация относится ко второму классу финансовой устойчивости. В этот класс входят предприятия, демонстрирующие некоторый уровень риска по задолженности и обязательствам и обнаруживающие определенную слабость финансовых показателей и кредитоспособности. Эти организации еще не рассматриваются как рискованные.



Инструменты для бюджетирования

Сводная таблица *

Получить данные | Сформировать таблицу | Записать данные

Настройка матрицы полномочий: <>

Этапы шаблона процесса: Бюджетный проце... | Матрица полномочий: <>

Замена участника процесса

Конструктор маршрута согласования *

Маршрут согласования: Согласование маршрута БДДС

Маршрут:

Проверка маршрута | Линейный маршрут | Добавить этапы в линейный маршрут

Согласование маршрута БДДС

```
graph LR; A[Контроль лимитов] --> B[Согласование руководителя ЦФО]; A --> C[Маршрутизация по проектам]; B --> D[Согласование руководителя проекта]; C --> D; C --> E[Роль: Проект]; D --> E;
```

Контроль лимитов (Role: Руководитель текущей организации отчета)

Согласование руководителя ЦФО (Role: Руководитель проекта организации Проектная группа)

Согласование руководителя проекта (Role: Проект)

Маршрутизация по проектам

Роль: Проект

Применить | Закрыть



Как будет развиваться модуль бюджетирования? ОАО "БЭСК"

ФАЙЛ ГЛАВНАЯ ВСТАВКА РАЗМЕТКА СТРАНИЦЫ ФОРМУЛЫ ДАННЫЕ РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ ВИД РАЗРАБОТЧИК 1С: УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ НАГРУЗОЧНЫЙ ТЕСТ

Редактирование ФСД Заполнение одного отчета Интеграция Анализ данных Анализ данных Настройки

R14C2 Зарплата пост. (прям.)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1														
2	Бюджет доходов и расходов	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Итого
3	Выручка	455 898 799	548 663 266	584 987 037	596 624 866	529 040 130	514 028 498	488 125 868	483 502 760	571 575 448	612 824 277	626 189 985	616 468 977	6 627 929 911
4	Выручка с учетом скидки	454 264 223	546 451 115	582 318 207	593 879 766	526 775 322	511 809 455	486 216 883	481 645 356	569 397 963	610 472 751	623 446 003	612 616 759	6 599 293 804
5	Выручка без скидки	454 264 223	546 451 115	582 318 207	593 879 766	526 775 322	511 809 455	486 216 883	481 645 356	569 397 963	610 472 751	623 446 003	612 616 759	6 599 293 804
6	Скидки													
7	Комиссионное вознаграждение	1 634 576	2 212 151	2 668 830	2 745 100	2 264 807	2 219 043	1 908 984	1 857 404	2 177 484	2 351 527	2 743 982	3 852 218	28 636 107
8	Прямые расходы	-134 893 563	-160 474 971	-179 866 132	-187 079 343	-160 140 191	-147 855 135	-137 361 484	-131 511 789	-155 387 633	-165 543 297	-165 048 309	-154 844 888	-1 880 006 735
9	Прямые расходы на персонал	-131 105 074	-155 316 391	-172 059 229	-181 592 552	-155 988 422	-141 582 416	-132 780 011	-126 825 956	-148 023 448	-160 034 842	-159 431 747	-145 673 377	-1 810 413 467
10	Заработная плата и бонусы сотрудников (прям.) - итово	-98 256 523	-114 469 715	-127 916 034	-135 418 516	-117 647 201	-110 343 143	-105 633 427	-102 484 276	-122 736 055	-134 369 673	-134 642 964	-122 931 773	-1 426 849 300
11	Заработная плата и бонусы сотрудников (прям.)	-98 256 523	-114 469 715	-127 916 034	-135 418 516	-117 647 201	-110 343 143	-105 633 427	-102 484 276	-122 736 055	-134 369 673	-134 642 964	-122 931 773	-1 426 849 300
12	Зарплата перем. (прям.)	-63 487 068	-82 751 373	-94 828 615	-99 939 994	-75 986 279	-71 549 694	-68 166 527	-63 263 711	-83 578 976	-99 535 999	-100 209 030	-88 582 029	-991 879 295
13	Зарплата по проектам пост. (прям.)		-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-281 799	-3 099 789
14	Зарплата пост. (прям.)	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500	-150 000
15	Фиксированная часть	-13 573 383	-10 305 414	-10 427 444	-13 145 307	-19 859 029	-18 883 750	-18 147 340	-18 616 495	-16 294 244	-10 805 362	-10 873 944	-10 802 882	-171 734 593
16	Услуги	-21 183 573	-21 118 630	-22 365 677	-22 038 916	-21 507 594	-19 615 401	-19 025 261	-20 309 770	-22 568 535	-23 734 013	-23 265 692	-23 252 562	-259 985 623
17	Резерв на оплату отпусков (прям.)													
18	Страховые взносы (прям.) - итово	-29 661 088	-34 364 029	-37 660 549	-39 690 500	-31 860 799	-24 853 742	-20 785 329	-17 980 424	-18 800 973	-19 177 859	-18 301 472	-16 256 519	-309 393 282
19	Страховые взносы (прям.)	-29 661 088	-34 364 029	-37 660 549	-39 690 500	-31 860 799	-24 853 742	-20 785 329	-17 980 424	-18 800 973	-19 177 859	-18 301 472	-16 256 519	-309 393 282
20	Страховые взносы по резерву на оплату отпусков (прям.)													
21	ДМС (прям.)	-526 279	-526 279	-526 279	-526 279	-526 279	-526 279	-526 279	-526 279	-530 943	-530 943	-530 943	-530 943	-6 334 004
22	Форма для персонала (прям.)	-2 500 000	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-5 770 909	-65 980 000
23	Расходные материалы	-384 292	-970 355	-741 886	-808 224	-344 759	-393 820	-501 014	-743 080	-737 394	-516 215	-475 769	-734 203	-7 151 012
24	Товары	-3 404 197	-4 188 225	-4 941 521	-4 878 566	-3 807 009	-3 892 710	-4 080 458	-3 942 753	-4 509 646	-4 992 240	-5 140 794	-6 200 538	-53 978 656
25	Аутсорсинг услуг по основной деятельности			-2 123 496			-1 986 189				-2 117 145		-2 236 770	-8 463 600
26	Расходы по спецпроектам													
27	Арендная плата (спецпроекты)													
28	Расходы на рекламу (спецпроекты)													
29	Расходы на оборудование (спецпроекты)													
30	Расходы по презентерам (спецпроекты)													
31	Услуги сторонних организаций (спецпроекты)													
32	Валовая прибыль	321 005 236	388 188 295	405 120 905	409 545 523	368 899 939	366 173 363	350 764 384	351 990 971	416 187 815	447 280 980	461 141 676	461 624 089	4 747 923 176
33	Рентабельность по валовой прибыли	70	71	69	69	70	71	72	73	73	73	74	75	72



Управление договорами и лимитирование расходов

- Согласование договоров по маршрутам произвольной сложности
- Тендерные процедуры
- Конструкторы графиков оплаты для сложных условий коммерческих договоров и договоров финансирования
- Управляемый событиями адаптивный график оплаты
- Поддержка специфики договоров залога, поручительства и страхования
- ВЭД: Валютные контроль и платежи, Incoterms 2014
- Укрупненное планирование доходов и расходов в пространстве трех лимитирующих бюджетов на этапе формирования контракта



Фабрика платежей



Редакция 1.1. Зачем централизованное управление закупками в УХ?





Редакция 1.1. Что дает автоматизация управления инвестиционными проектами в 1С:Управление холдингом?



- Управление контролируруемыми внеоборотными активами
 - Регистрационная информация
 - Ключевые эксплуатационные показатели
 - Плановые ремонты, страховка, обременения и т.п.



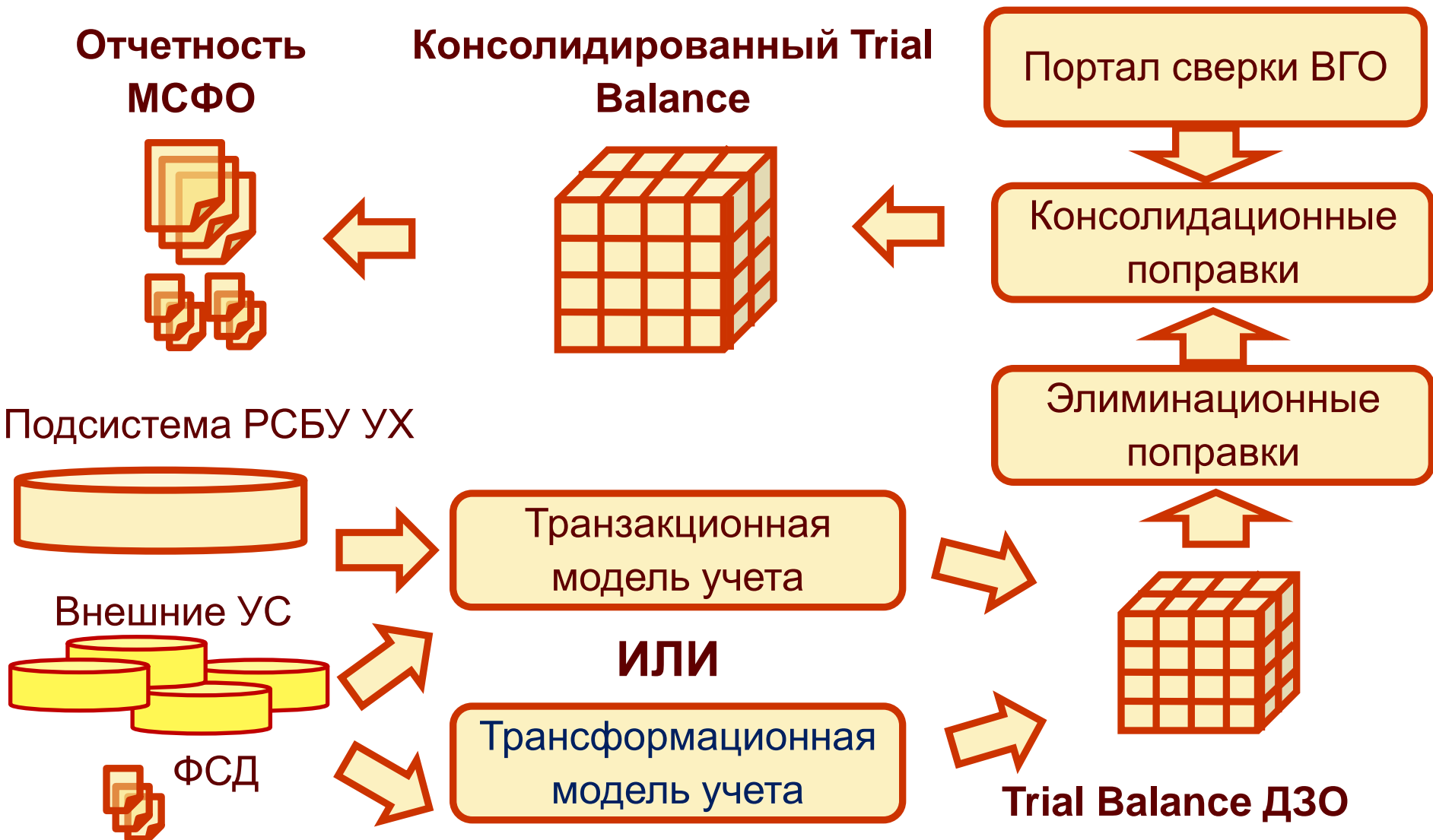
Управление активами

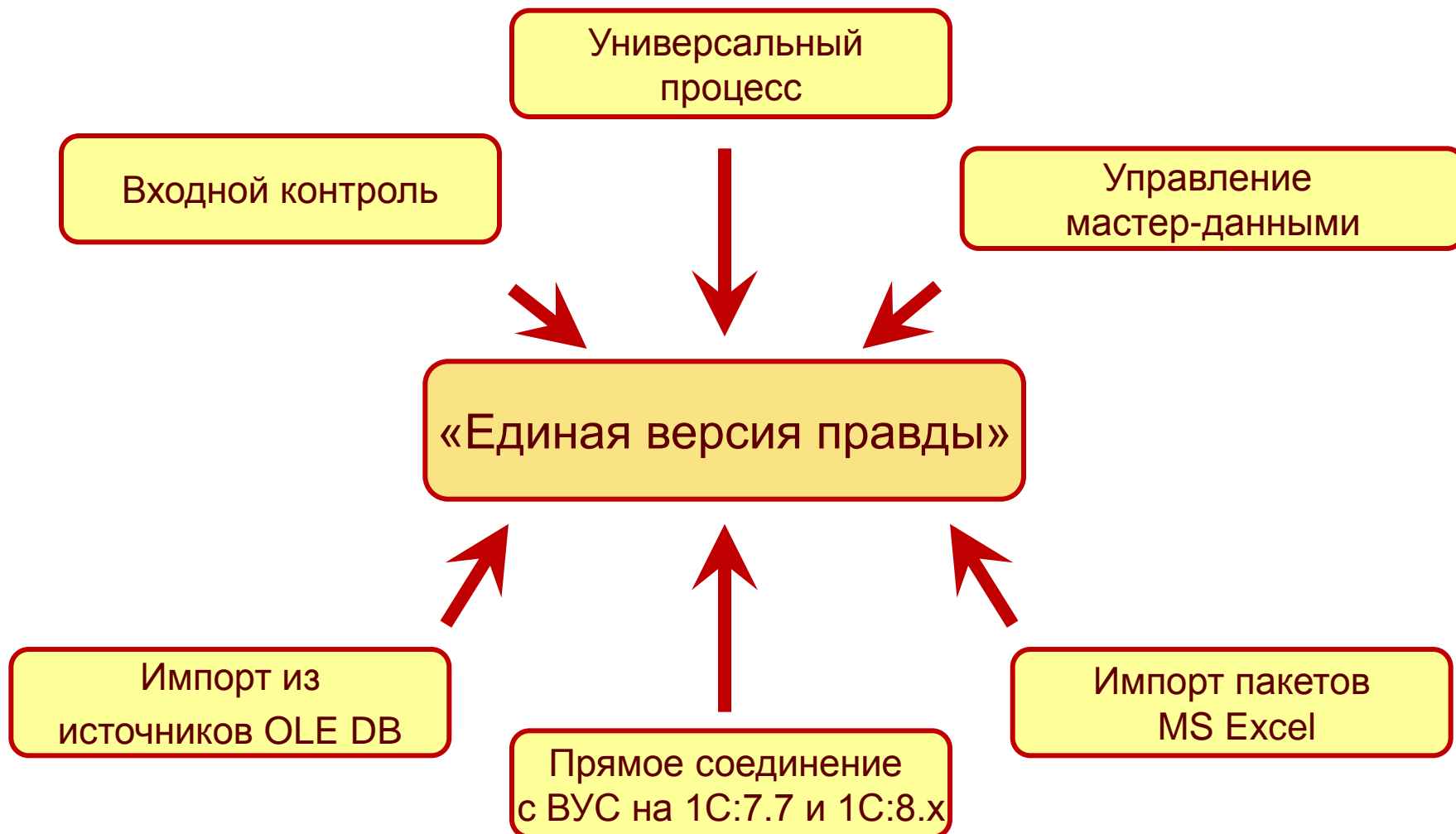


- Управление ключевыми инвестициями
 - Акционеры,
 - Дивиденды
 - Финансовые показатели и т.п.



Процесс подготовки отчетности МСФО в 1С:Управление холдингом







Как будет развиваться механизм ВРМ? ОАО "БЭСК"

← → ☆ Сетевая диаграмма шаблона универсального процесса

Шаблон процесса: Пополнение запасов ДЗО

Диаграмма процесса

Добавить связь Удалить связь Шаблоны этапов

Этапы процесса

Перетащите этап из списка в область слева, чтобы добавить в текущий маршрут

Пополнение запасов ДЗО

Остатки на складах ниже лимита

Создать Заявку на операцию (движение ресурсов)

Ожидание утверждения заявки

Генерация Заказа поставщику в ERP 2.0

Задолженность по договору меньше лимита

Создать Заявку на операцию (оплата поставщику)

Остатки на складах ниже лимита (Этапы универсальных п... (1С:Предприятие)

Записать и закрыть

Еще ?

Наименование этапа

Остатки на складах ниже лимита

Пополнение запасов ДЗО

Настройки условия

Автоматический переход на следующий этап по истечении времени согласования

Таймаут (часов): 0

[Открыть настройку цикла](#)

Условный переход

Объект утвержден

Объект отклонен

Вложенный процесс

Обработка

Оповещение

Ожидание события

Импорт из ВИБ

Экспорт в ВИБ

Пауза

- Подробности на секции ИТ директоров



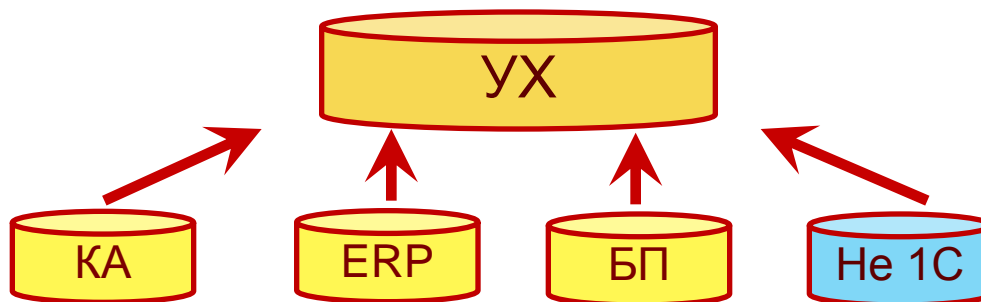
Концепция решения, сохраняющая Ваши инвестиции

- Комплекс инструментов для учета, бюджетирования, бизнес-анализа, автоматизации централизованных функций, адаптированных к требованиям российских холдингов.
- В основе программного продукта- 2 стабильных решения
 - 1С:Бухгалтерия 8 КОРП без изъятий входит в УХ, пересекается по 12 объектам, что позволяет:
 - использовать проверенный функционал БУ и НУ
 - упростить переход с 1С:Бухгалтерия 8 КОРП на 1С:Управление холдингом
 - заменить штатную подсистему на отраслевую, национальную или сильно кастомизированную 1С:Бухгалтерию
 - Апробированный на 770 проектах за 7 лет функционал СРМ от 1С:Консолидация 8, существенно расширенный и дополненный. По мнению TAdviser 7 из 10 крупнейших проектов СРМ реализованы на «1С:Управление холдингом»
- *«Планирует ли 1С делать свои системы более "параметрическими" - меньше программирования, больше настройки в интерфейсе системы?»*
ФГУП «Спецстройинжиниринг при Спецстрое России»:
 - 1С:Управление холдингом- практически полностью параметрическое решение, что снижает ТСО.

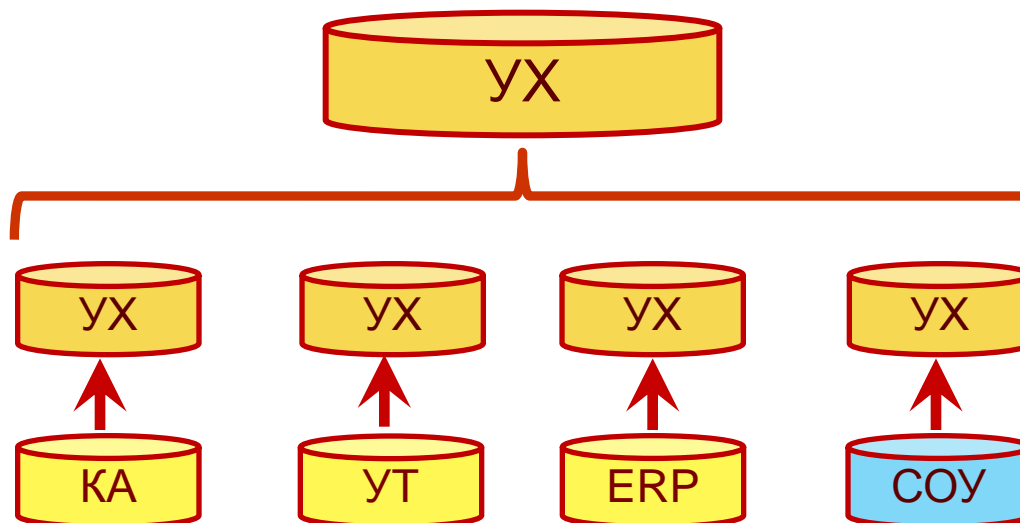


Архитектура, сохраняющая Ваши инвестиции

1.



2.



3.





Условия продажи, сохраняющие Ваши инвестиции

- **Стоимость:**
 - основной поставки- 0,95 млн. рублей
 - поставки для филиалов и ДЗО- 0,15 млн. рублей
- Апгрейд с зачетом стоимости и перенос данных с 1С:Бухгалтерия 8 КОРП и 1С:Консолидация 8
- Отгрузка только через партнеров «1С:Центр ERP» и «1С:Консалтинг».
- Обращайте внимание на наличие релевантного опыта вендрений предполагаемых партнеров:
 - БП КОРП на крупных проектах
 - 1С:Консолидация



Начните программу ИТ проектов с внедрения УХ!

- При внедрении УХ возможна и приветствуется минимизирующая риски модель внедрения с поэтапной заменой унаследованных систем или в тесной интеграции с ними.
- Типичная этапность:
 - Консолидированная управленческая отчетность
 - Управление мастер-данными
 - Казначейство и бюджетирование
 - Централизованное управление закупками и инвест. проектами
 - Бухгалтерский учет и учет по МСФО
 - Внедрение корпоративного шаблона 1С:ERP для ДЗО
- Подробности - в выступлениях «Почты России», «Медси», «Ютэйр», «БТК групп» и еще 10 выступлениях на конференции



8–14 июня
Сочи

6-я международная конференция
РЕШЕНИЯ 1С
ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ
КЛИЕНТОВ

«1С:Управление холдингом 8»- новые возможности для корпоративных клиентов

Спасибо за внимание !

Станислав Митрохин,
кандидат наук,
руководитель направления «Автоматизация
управленческого учета и корпоративной отчетности»
Фирма «1С»