



Внедрение 1С:Документооборота в ПАО "НМТП": разработка методологии, автоматизация закупочных процессов и замена действующей системы ЕМС Documentum

Ваганов Алексей

Начальник отдела финансовых систем





Немного EMC Documentum

НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ НМТП | NCSPP

Электронное согласование документов доказало
свою эффективность (договоры, ТЗ, приказы)

Но развитие системы EMC нецелесообразно по
следующим причинам:

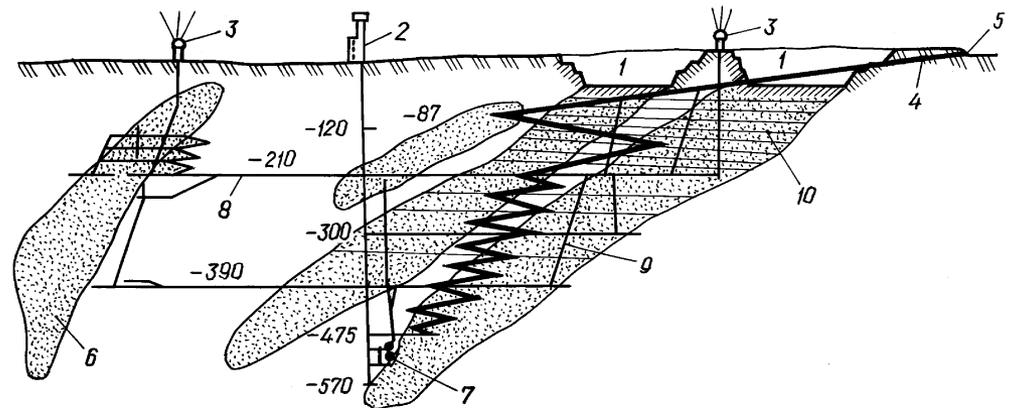
- Система закрыта от изменений. Невозможна доработка системы силами сотрудников ПАО «НМТП», любое внесение изменений в систему требует финансовых затрат и значительного времени
- Затруднена интеграция с существующими программными модулями. Пользователи вынуждены дублировать информацию в нескольких системах
- Используемая система устарела и переход на новую версию требует значительных финансовых затрат
- Импортозамещение, замена иностранных программных продуктов на отечественные разработки



Главное Методология !!!

Одна из причин такого ограниченного использования EMC Documentum – поверхностная предварительная методологическая проработка

- Необходима предварительная тщательная методологическая проработка внедрения
- На семинаре 1С по Документообороту (2016 г.) выяснилось, что такую работу проводит сама 1С
- Запланировали тренинг «Подготовка к Автоматизации документооборота»





Этапы работ

НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ НМТП | NCSPP

Этап 1

Обследование, подготовка ТЗ и ТП

Выполнено в полном объеме

Срок выполнения – 9 месяцев

Внедрение

Этап 2

Первая очередь – замена ЕМС и автоматизация документооборота по закупочной деятельности. Выполняется в настоящее время

Вторая очередь – автоматизация остального документооборота.



Работы

по типовому методологическому проекту

НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ НМТП | NCSP

- Тренинг для ключевых сотрудников
- Аудит процессов ПАО «НМТП»
 - Обследование в подразделениях
 - Анализ номенклатуры дел
 - Анализ внутренних нормативных документов
 - Подготовка аналитической записки с описанием процессов «как есть»
- Разработка бизнес-требований с описанием процессов «как будет»
- Разработка рекомендаций по изменению регламентов ПАО «НМТП»
- Разработка Технического задания и Технического проекта на внедрение 1С:Документооборот



Проведение тренинга

НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ НМТП | НССП

- ✓ Занятия проходили 5 дней по 4 часа
- ✓ На тренинге:
 - Сотрудники стали понимать, что мы делаем и для чего
 - Был получен первичный срез информации
 - Сотрудники высказывали свои точки зрения по различным вопросам, что дает предпосылки для взвешенных решений
 - Обозначение начала проекта



Аудит документов

- ✓ Все виды документов были зафиксированы в единой таблице – их оказалось 406 !!!
- ✓ Разделены на три группы:
 - ✓ Только электронный вид - 50
 - ✓ Электронный и бумажный - 156
 - ✓ Вне рамок проекта - 200
- ✓ За каждым видом документа закреплен ответственный за формирование требований
- ✓ Каждый вид документа отражен в ТЗ и ТП во взаимосвязи с другими видами документов





Рекомендации по изменению регламентов

НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ НМТП | NCSP

	Положение по договорной работе	Внесение пунктов об использовании 1С:Документооборот: использование шаблонов договоров, сравнения версий, ЭП; исключение повторного согласования договора после конкурсной процедуры
	Положение по техническому совету	Внесение пунктов об использовании 1С:Документооборот для составления повестки, определения состава участников, ведения протокола, формирования и согласования протокола
	Приказ по подготовке заявочной документации	Внесение пунктов об использовании 1С:Документооборот для подготовки и согласования заявочной документации
	Иные документы	Внесение пунктов об использовании 1С:Документооборот



НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ **НМТП** | **NCSP**

Мини проекты Технический архив

- Ведение номенклатуры дел
- Информация о местах хранения
- Информация в разрезе проектов
- Контроль выдачи
- Доступ к электронным версиям документов

**Полностью
собственными силами
на типовом функционале**





Мини проекты

Перевод документооборота Дирекции ИТ

НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ **НМТП** | **NCSP**

- Регистрация входящей и исходящей документации
- Регистрация служебных записок
- Контроль исполнения поручений
- Всего около 25 пользователей

**Полностью
собственными силами
на типовом функционале**

Важно!

Тестирование перед большим внедрением

⊕

ПАО «НМТП»

2 000000 022697

Получатель:
Заместитель генерального
директора - руководитель Единой
коммерческой дирекции группы
компаний ПАО «НМТП»
Гарнухин А.В.]

СЛУЖЕБНАЯ ЗАПИСКА
№ 1900-06/234 от 22.05.2017

Уважаемый Андрей Викторович!



Внедрение этап 1. Замена ЕМС

НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ НМТП | НССП

- Замена ЕМС:
 - Договоры с поставщиками
 - Договоры с покупателями
 - Технические задания
 - Приказы и распоряжения
- Внедрение 1С: Документооборота в части закупочной деятельности
 - Повышение качества подготовки закупочной документации
 - Уменьшение сроков закупок
 - Повышение прозрачности закупок
 - Повышение исполнительской дисциплины
 - Уменьшение бумажного документооборота

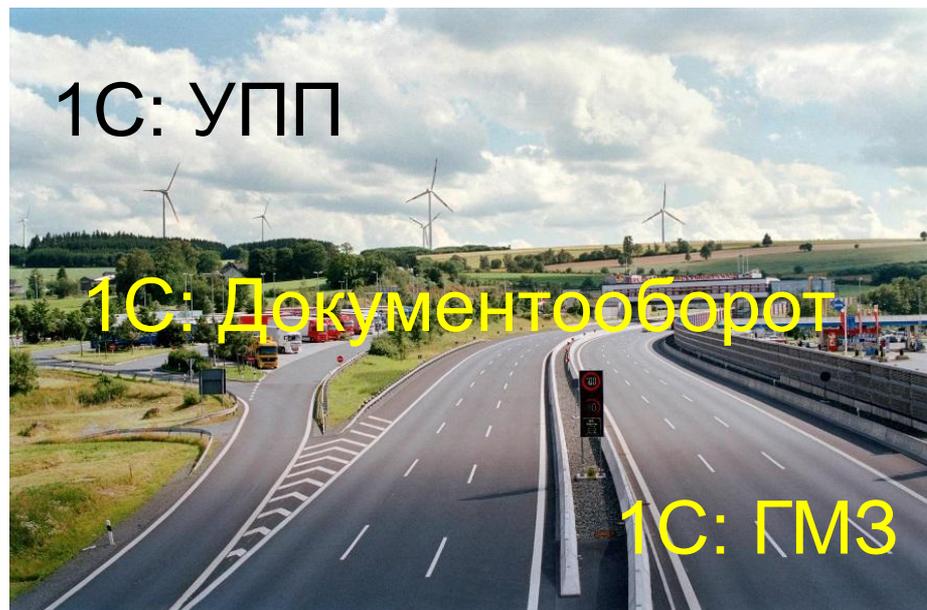


Не только Документооборот

НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ НМТП | NCSPP

В системе закупочного процесса предприятия

1С: Документооборот выступает в роли реки, кровеносных сосудов или скоростного шоссе которое соединяет различные этапы (документы) процесса





Не только Документооборот

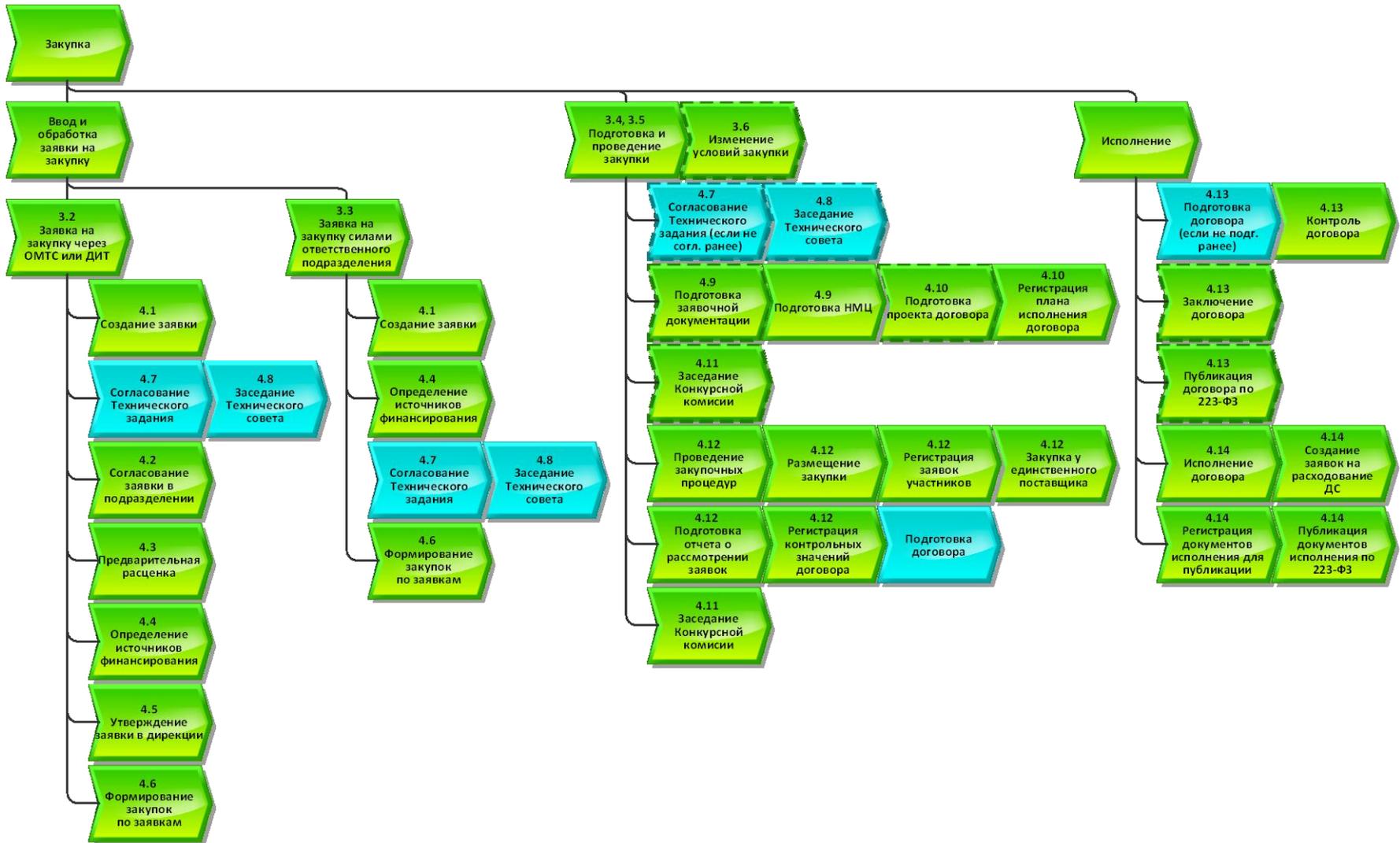
НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ НМТП | NCSP

- Бесшовная интеграция 1С: УПП и 1С: Документооборот (сторонняя разработка на базе типовой библиотеки интеграции с ДО)
- Бесшовная интеграция 1С: Государственные и муниципальные закупки и 1С: Документооборот (типовой функционал)
- Доработка документов в 1С: УПП (заявка, автоматические заполнения документов)
- Доработка документов в 1С: ГМЗ (использование новых документов, автоматические заполнения документов)



Процесс закупки (Техническое задание)

НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ НМТП | НСРП





Процесс закупки (1С: Документооборот)

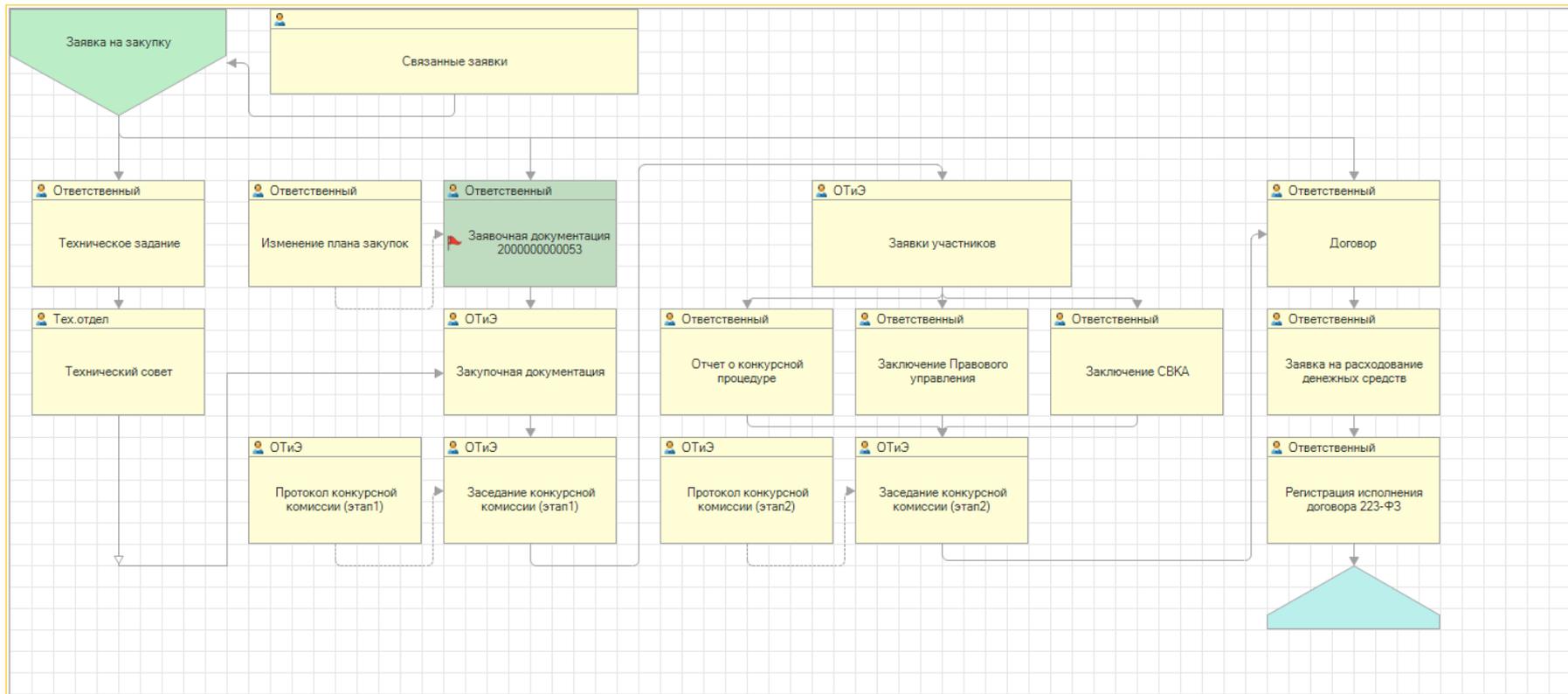
НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ **НМТП | NCSP**

☆ Заявочная документация 2000000000053 (Внутренний документ)

Главное [Процессы и задачи](#) [Переписка](#) [Форум](#) [Журнал передачи](#) [Дополнительные данные \(порт\)](#) [Карта закупочного процесса \(порт\)](#)

Заявочная документация 2000000000053: [Карта закупочного процесса \(порт\)](#)

Заявка на приобретение: . Заявочная документация: . Закупочн...





Прочие доработки

- Сравнение версий (шаблона договора и проекта договора заявочной документации, проекта договора заявочной документации и итогового договора)
- Проверка орфографии
- Мероприятия для проведения заочных совещаний и показа презентаций на очных совещаниях
- Расширение функционала заполнения документов
- Настройки и доработки интерфейса
- Согласование с комментариями и проверка актуальной версии



Трудозатраты

НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ НМТП | NCSPP

Этап доработки	%
Интеграция и доработки систем 1С:УПП, 1С:ГМЗ	47
Доработки 1С:Документооборот	27
Настройка бизнес-процессов 1С:Документооборот, в том числе создание необходимых ролей исполнителей и первоначальное тестирование	18
Создание шаблонов документов и процедур заполнения шаблонов в 1С:Документооборот	5



Этапы внедрения

- ✓ Внесение изменений в программный продукт
- ✓ Приемочные испытания
- ✓ Обучение (выполняется в настоящее время) 387 пользователей
- Опытная эксплуатация
- Промышленная эксплуатация (август - сентябрь 2017)



Что ожидаем от 1С:Документооборот

НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ НМТП | НССП

- Серверное потоковое сканирование через почту или файл-сервер
- Полноценная работа почтового клиента по IMAP
- Быстрый мобильный клиент, автообновление в фоне
- Еще больше визуализации



Спасибо за внимание! Задавайте, пожалуйста, вопросы



Ваганов Алексей
Начальник отдела финансовых систем

