

8–14 июня
Сочи



7-я международная конференция



РЕШЕНИЯ 1С
ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ
КЛИЕНТОВ

Построение системы управления эффективностью корпорации: Карта Целей

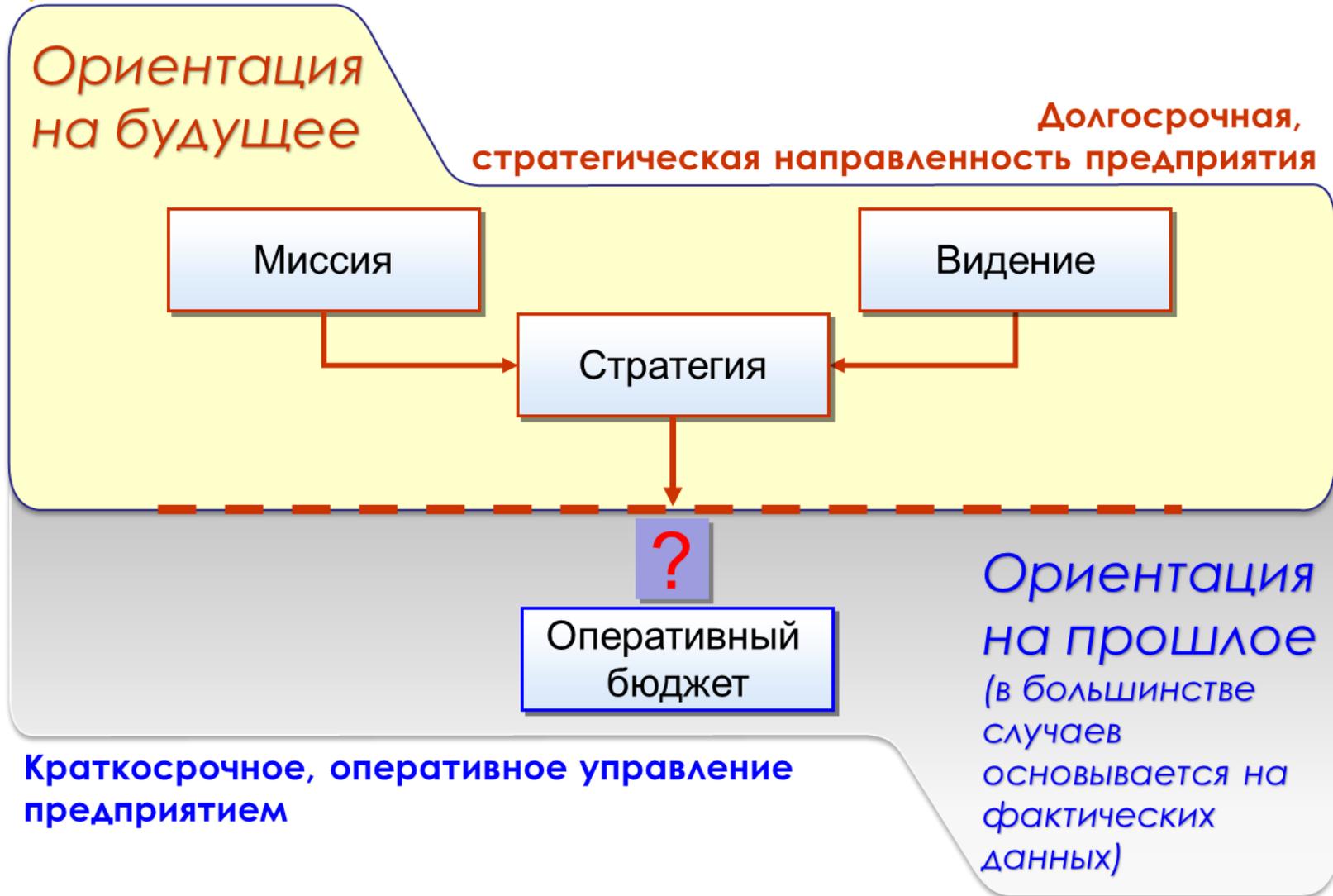
Завьялкин Дмитрий Владимирович
Методический отдел
Фирма «1С»



Система управления эффективностью корпорации



Методологический разрыв стратегического и оперативного управления





Понимание стратегии менеджментом и сотрудниками корпорации





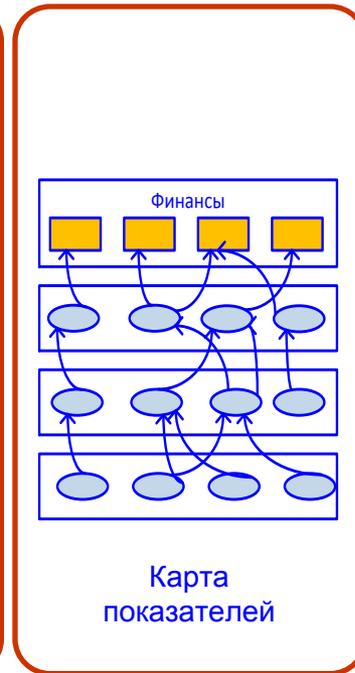
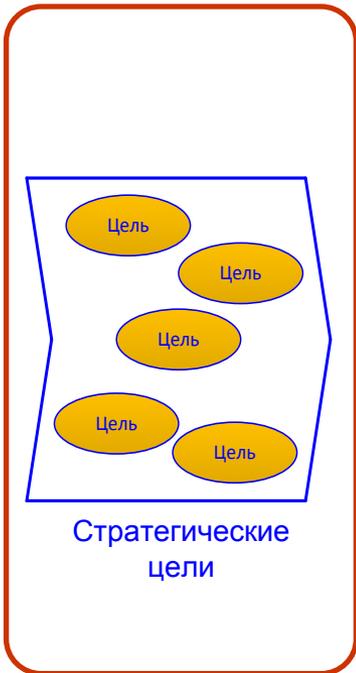
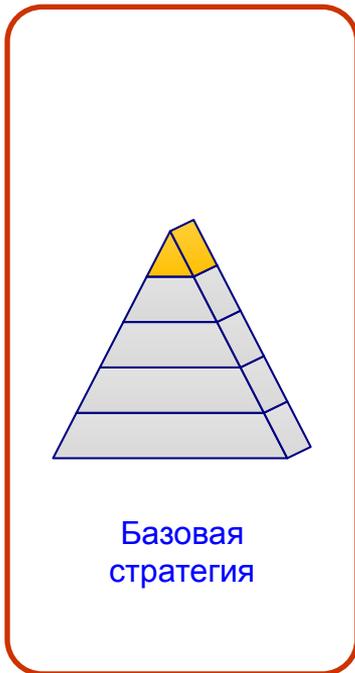
Сбалансированная система показателей (BSC)

Сбалансированная система показателей (Balanced ScoreCard, BSC) – это система стратегического управления корпорацией на основе измерения и оценки ее эффективности по набору оптимально подобранных показателей, отражающих все аспекты деятельности компаний, входящих в корпорацию, как финансовые, так и нефинансовые.

Название системы отражает то равновесие, которое сохраняется между краткосрочными и долгосрочными целями, финансовыми и нефинансовыми показателями, основными и вспомогательными параметрами, а также внешними и внутренними факторами деятельности.



Построение Сбалансированной системы показателей





Декомпозиция видения и миссии корпорации

Миссия
Корпорации

Стратегическая
цель 1
Корпорации

Стратегическая
цель 2
Корпорации

Стратегическая
цель N
Корпорации

Цель 1
Компании 1

Цель 2
Компании 1

Цель 1
Компании M

Цель 2
Компании M

Цель 1
Компании 1

Цель 2
Компании 1

Цель 1
Компании M

Цель 2
Компании M

Цель 1 Подразделения 1
Компании 1

Цель 2 Подразделения 1
Компании 1

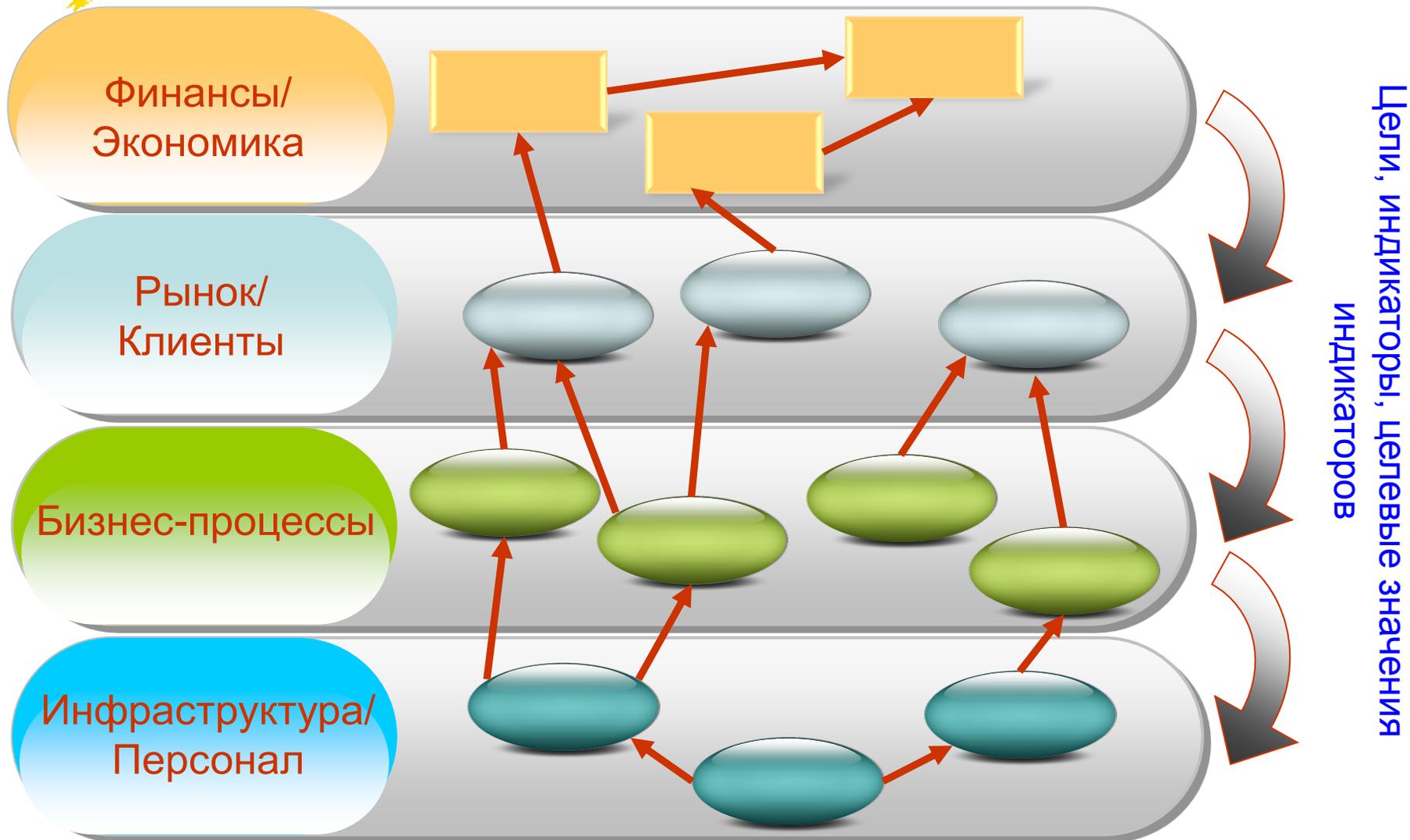
Цель I Подразделения K
Компании 1

Цель 1 Подразделения 1
Компании M

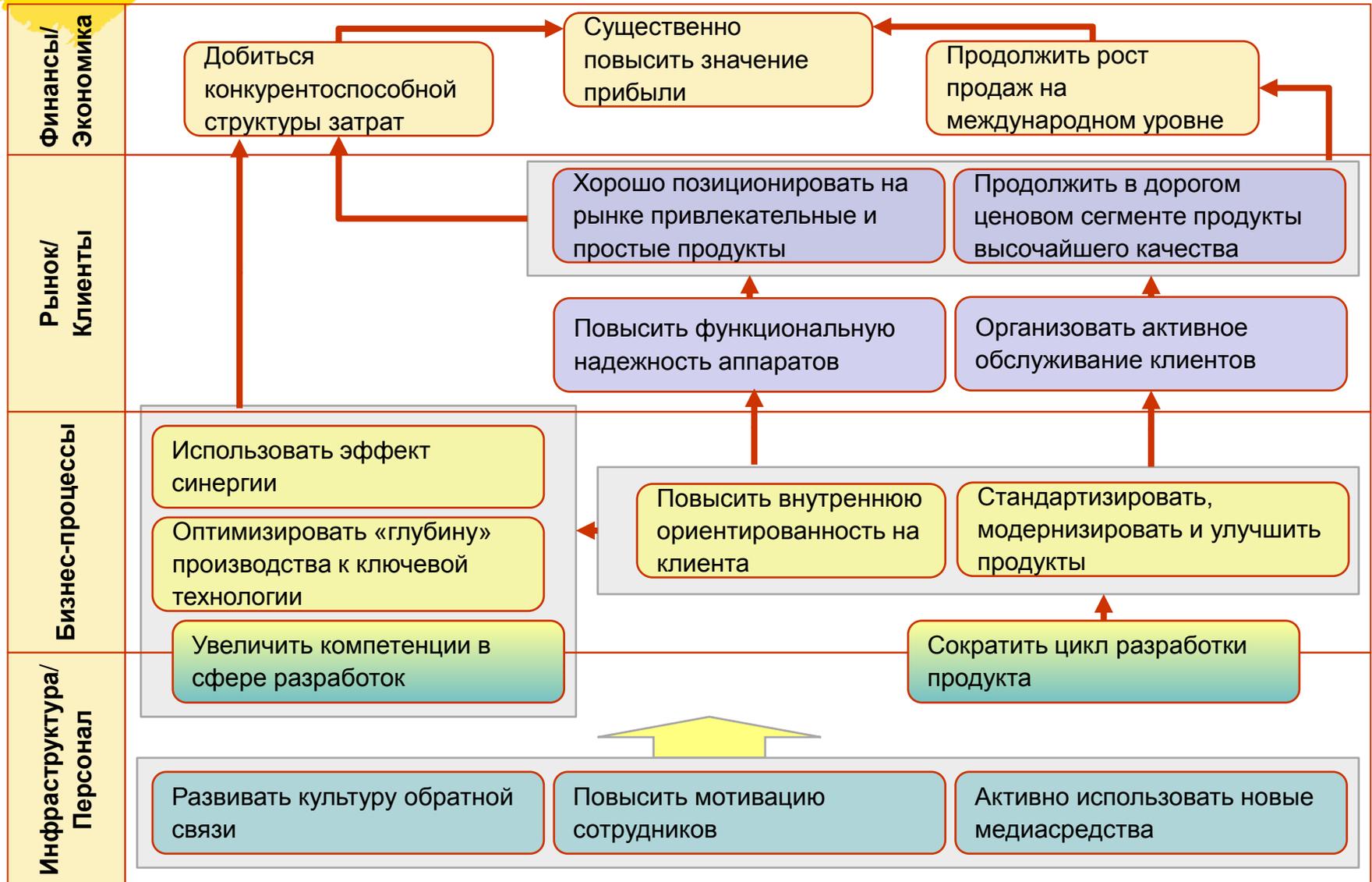
Цель 2 Подразделения 1
Компании M

Цель I Подразделения K
Компании M

Причинно-следственные цепочки целей в Сбалансированной системе показателей

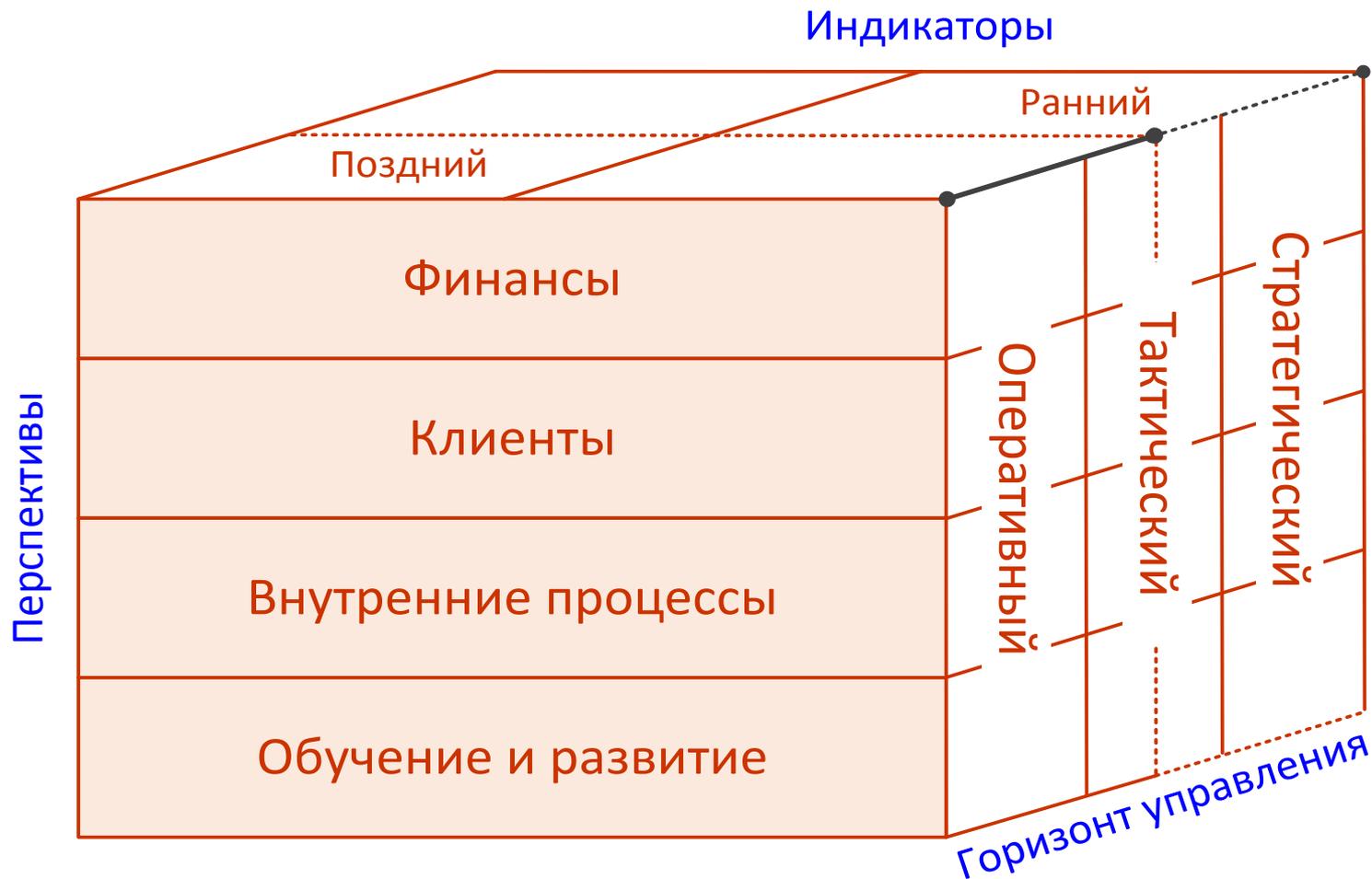


Стратегическая карта целей



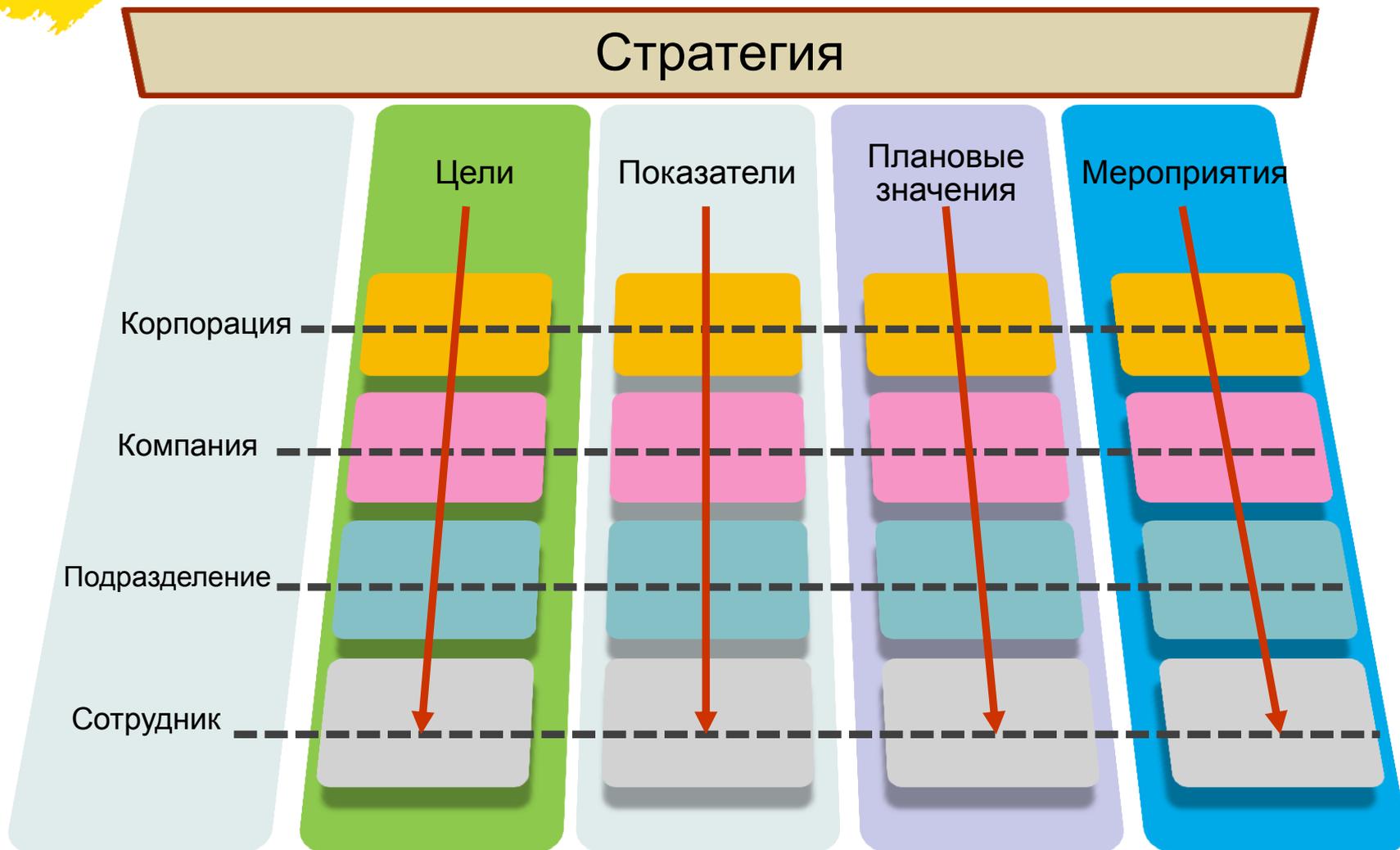


Трехмерность в Сбалансированной системе показателей



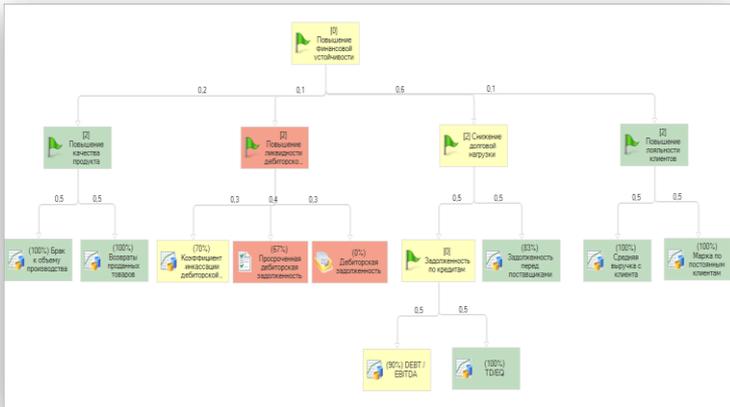


Каскадирование целей





1С:УХ в построении Сбалансированной системы показателей



Карты целей

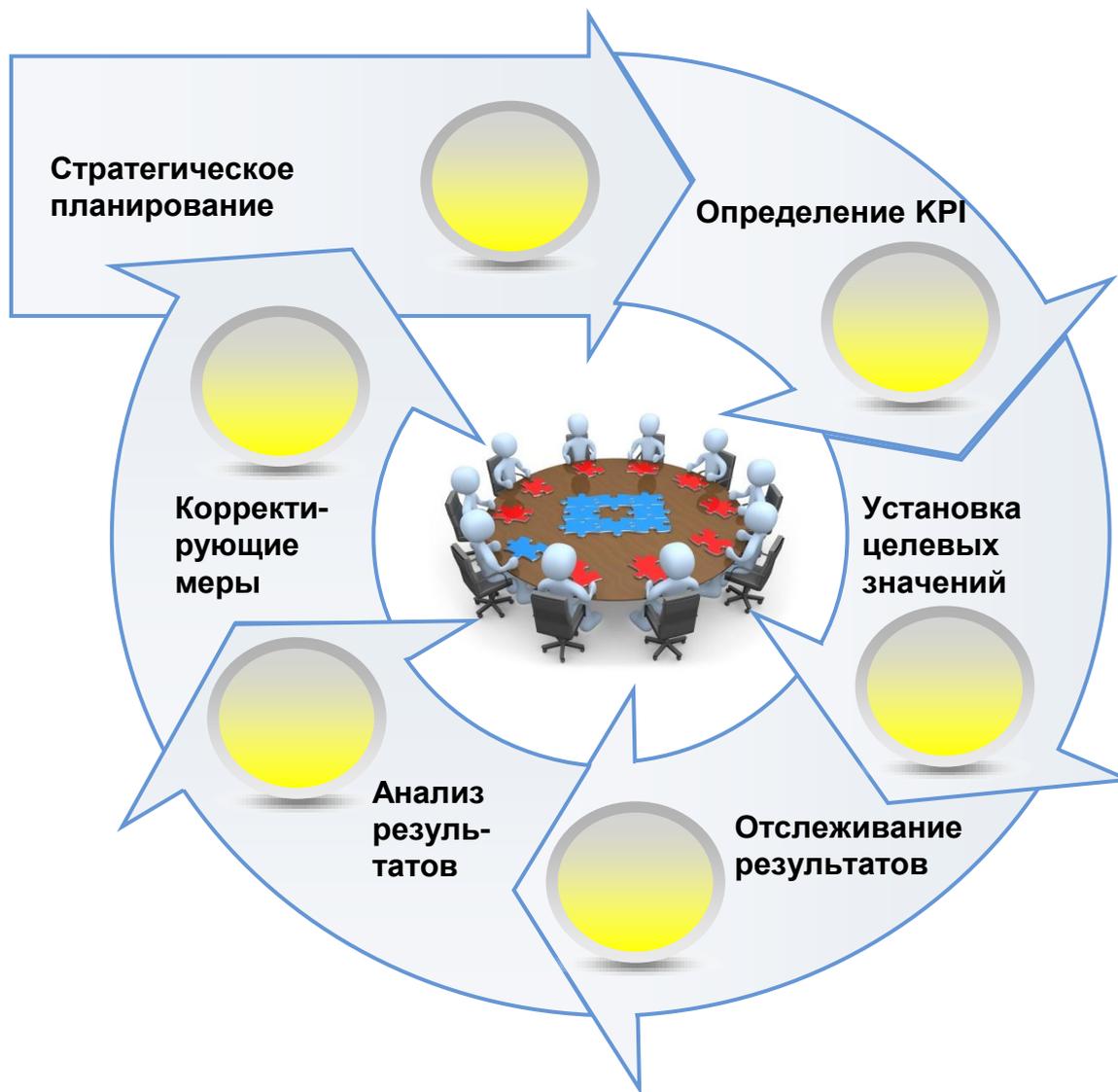
Инициативы (Мероприятия)



Аналитические панели (Dashboard)



Цикл мероприятий системы управления эффективностью корпорации



8–14 июня
Сочи



7-я международная конференция

1С РЕШЕНИЯ 1С
ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ
КЛИЕНТОВ

Спасибо за внимание!