



**Эффективность
проектного бизнеса**

**«1С:PM Управление проектами»-
инструмент для комплексного управления проектами
и портфелем проектов,**

«Модуль 1С:PM Управление проектами для 1С:ERP»,

**система «1С:ERP+PM Управление проектной
организацией 2.0».**



*Сергей Лебедев
ITLand, Руководитель*

www.ITLand.ru



Все прожекты зело исправны быть должны, дабы казну зрящно не засорять и отечеству ущерба не чинить. Кто прожекты станет абы как ляпать, того чина лишу и кнутом драть велю.

(Пётр I Великий)

- Как управлять организацией и проектами в условиях экономической нестабильности?
- Как оценивать новые заказы?
- Как не потерять контроль над рентабельностью и финансовыми потоками?
- Как выявить и мобилизовать внутренние резервы предприятия?

危機

✦ Кризис - это
опасность

✦ Кризис - это
скрытая возможность



Новые решения 2015

- «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2.0»
Первое совместное с «1С:ERP» решение
- «Модуль 1С:PM Управление проектами для 1С:ERP»
- «1С:PM Управление проектами»
- «1С:PM Управление проектами КОРП»

Решения, развивающиеся с 2005-2008 годов:

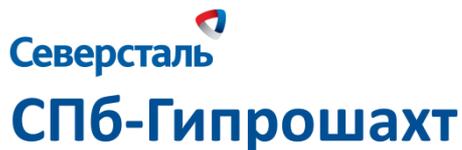
- «1С:Управление проектным офисом»
- «1С:Управление проектной организацией 1.3»
- «1С:Девелопмент и управление недвижимостью»



«ВНИПНефть»



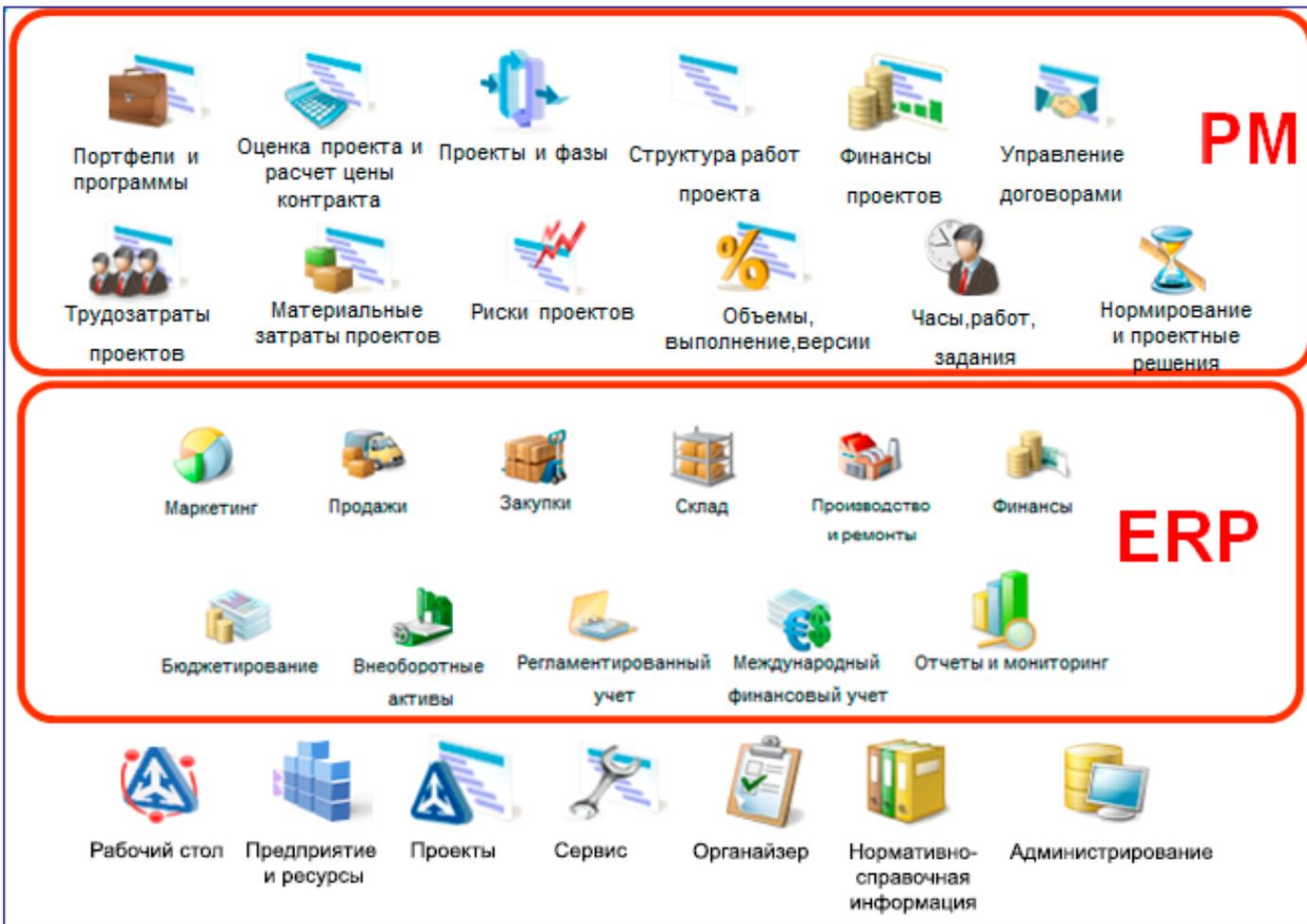
ERP:POCATOM

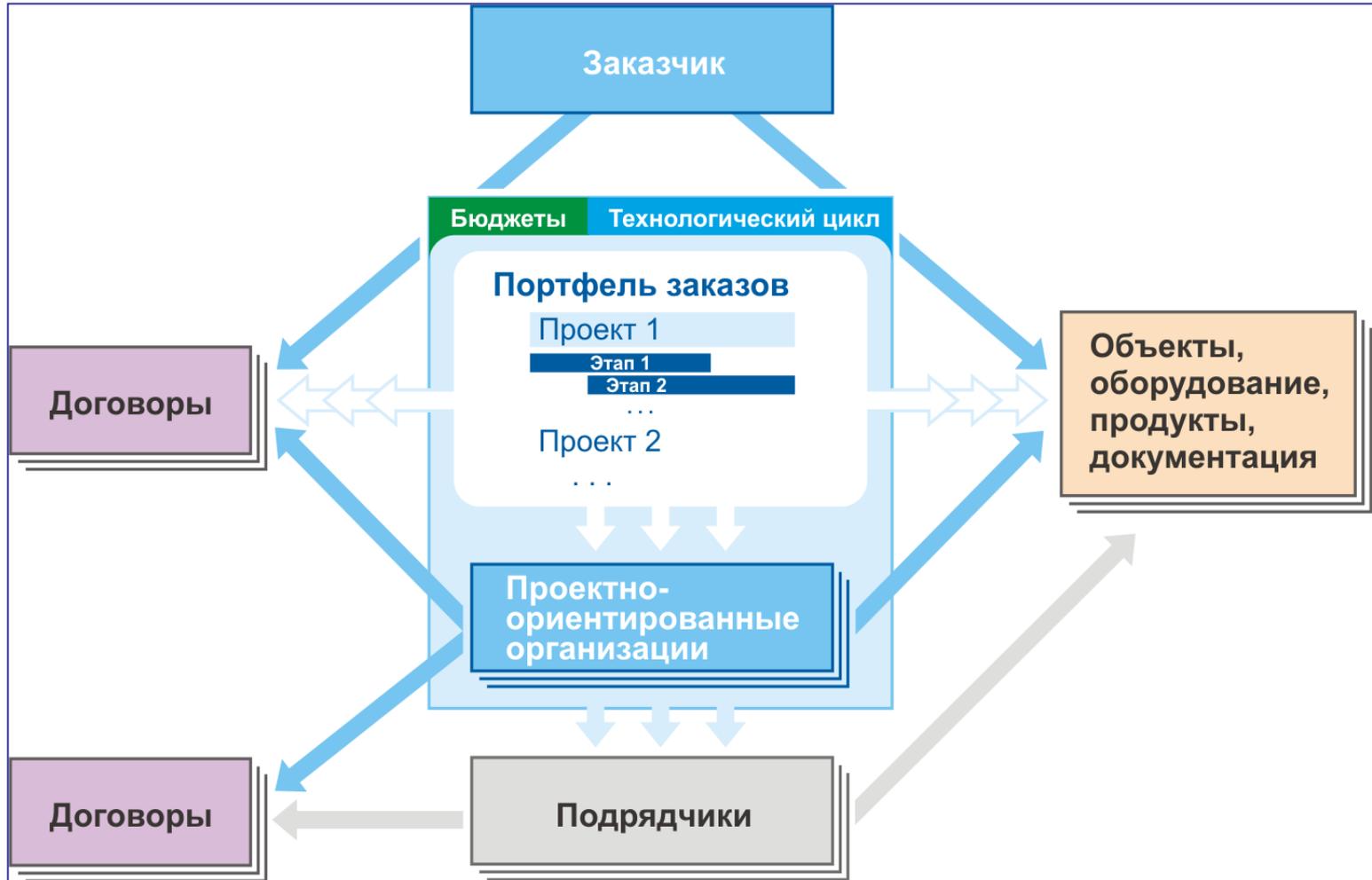


ЛЕНГИПРОТРАНС



«Гипростроймост»





Проект

Этап 1

Этап 2

...

Этап N

Сроки этапа

Контрагенты
Договоры

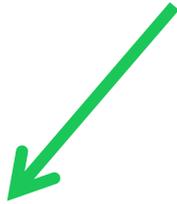
Трудовые ресурсы
Материальные ресурсы
Оборудование
Субподряд
Прочие затраты

Объекты
Активируемые результаты
Объемы результатов
(в натуральных показателях)

Доходы
Расходы
ДДС

Шаг 1. Тендерная работа и получение заказов

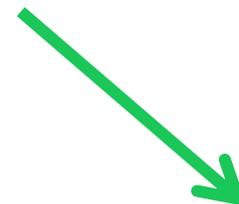
Заклучить договор на реализацию проекта можно различными способами



Получить заказ

(Активные продажи)

- ✓ Найти потенциального клиента
- ✓ Сформировать интерес
- ✓ **Предоставить технико-коммерческое предложение**
- ✓ Заключить договор



Выиграть

«чужой» тендер

- ✓ Найти подходящий тендер
- ✓ **Предоставить технико-коммерческое предложение**
- ✓ Выиграть тендер
- ✓ Заключить договор

Шаг №1. Тендерная работа и получение заказов: Получение заказа (Активные продажи)

Заказы и портфели

CRM

- Портфель заказов
- Проекты в инициации
- Выполняемые проекты
- Остановленные проекты
- Завершенные проекты

Отчеты портфеля ▾



Проекты

PMO

Текущий проект:
Инжиниринг для ООО "Изумруд"

[Паспорт проекта](#)

Проекты

Поиск: [+ Новый проект](#)

Проект	Руководитель проекта
+ Девелопмент	
- Инжиниринг	
- Инжиниринг...	Макаров Алекс...
- Инжинир...	Васильев Анд...
- Проектиро...	Васильев Андр...
- Проектиро...	Васильев Андр...
+ Консалтинг и р...	

1С:Управление Проектным Офисом, редакция 3.1 (1С:Предприятие)

Рабочий стол

Портфели и программы

Проекты и Фазы

Структура работ проекта

Финансы проектов

Трудозатраты проектов

Материальные и доп.затраты проектов

Объемы и выполнение проектов

Часы, работы и поручения

Проекты

Карточка прое...

Управление пр...

Регистрация прое...

Утверждение пла...

Старт проектных ...

Остановка проект...

Возобновление п...

Завершение прое...

Рабочий стол

Портфель заказов

Портфель заказов

[+](#) Создать [📄](#) [🗑](#) [🔍](#) Найти... [🗑](#) [📄](#) [🔍](#) Создать на основании ▾ [🔍](#) Настроить список...

Поиск:

Проект	Руководитель п...	Статус проекта	Портфель про...	Программа п...	Подразделение
- Оценка "Проектирование путепровода"	Васильев Андре...	Запланирован	Заказы	Без програм...	Департамент...
- Оценка "Проектирование работ"	Иванов Иван И...	Запланирован	Заказы	Без програм...	Департамент...
- Оценка "Разработка системы анализа данных"			Заказы	Без програм...	Отдел Консал...
- Оценка "Строительство дома"			Заказы	Без програм...	Департамент...

www.ITLand.ru

11 / 58



- ✓ Оценка проекта и расчет цены контракта
- ✓ Оценка рентабельности заказа
- ✓ Формирование плана проекта по шаблону и оценке

Расчет цены контракта 000000001 от 19.05.2014 0:00:00 *

[Записать и закрыть](#) | [Движения](#) | [Создать на основании](#) | [Параметры](#)
Все действия ▾ ?

Номер: от:
Булочкина Анна Петровна, 19.08.2014 17:55:17

Контрагент: ... Q Договор контрагента: ... Q

Номер конкурса: Программа проекта: ... Q

Предмет конкурса: Портфель проекта: ... Q

Статус документа: ... Q Проект: ... Q

Параметры расчета | **ПИР, НИР** | Оборудование | ПНР | СМР | Прочие | Итоги конкурса

Трудозатраты | **Дополнительные затраты**
Все действия ▾

[+](#) Добавить | [+](#) [X](#) [↑](#) [↓](#)

N	Вид операции	Подразделение	Специальность	СС/СП	Статья затрат	Количест...	Ставка внутр...	Сумма по вну...
1	ПИР, НИР	Отдел Инжиниринга	Инженер	СС	Заработная плата персонала	420,00	180,00	75 600,00
2	ПИР, НИР	Проектный офис	Проектировщик	СС	Заработная плата персонала	240,00	315,00	75 600,00
3	ПИР, НИР	Проектный офис	РП проектов инжиниринга	СС	Заработная плата персонала	240,00	630,00	151 200,00
						1 380,00		604 800,00



Шаг №1. Тендерная работа и получение заказов: Результаты конкурсов/тендеров

Фиксация результатов, выводов, накопление статистики и анализ причин

Расчет цены контракта: Расчет цены контракта 000000005 от 25.12.2012 12:00:00 *

Действия      Перейти 

Номер: 000000005 от: 25.12.2012 12:00:00 [Абдулов Юрий Владимирович, 24.09.2013 13:42:47](#)

Контрагент: ГИС "Энергосэффективность"  Статус документа: В работе 

Программа проекта: Продажи  Проект: 

Предмет конкурса: Открытый конкурс на право заключения контракта на выполнение р Договор: 

Параметры Трудозатраты (0 поз.) Затраты (0 поз.) Дополнительно Конкурс

№: XXXXXXXXXX Дата объявления: 25.12.2012 

Вид конкурса: Тендер  Дата итогов: 01.02.2013 

Победитель: ФГУП «РОСЭНЕРГОФАБРИКА»  Лимит: 19 000 000,00 

Статус: Проиграли  Наша сумма: 18 900 000,00 

Сумма победителя: 18 736 561,00 

N	Контрагент	Сумма	Балл	Место	Подача	Допуск	Ш	Комментарий
1	ФГУП «РОСЭН...	18 736 561			1 <input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
2	ЗАО «КОМПА...	14 332 390			2 <input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
3	ЗАО «Бик-Санк...	18 162 993			3 <input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
4	ОАО «Ленгипро...	18 900 000			4 <input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
5	ООО "Фаворит...	18 162 993			5 <input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
6	ФГУП "Защита...	17 207 046			<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
7	ООО "Телрос	19 000 000			<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

Выводы: ...текст выводов по итогам конкурса...

Ответственный: Абдулов Юрий Владимирович  Выводы 

Комментарий:

 Исправить Расчет цен Печать **OK** Записать Закреть



Регистрация юридических условий договора от *

Провести и закрыть

Провести | Движения | Перейти | Файлы | Создать на основании | Печать | Заполнить | Структура договора

Все действия ?

Номер: 20140715/12

от: 10.09.2014

Орлов Михаил Васильевич, 10.09.2014 13:54:33

Вид договора: Инжиниринг

Представление договора: HO/20140715/12

Предмет договора: Инжиниринг

Использовать этапы:

Реквизиты договора | **Этапы** | Доп. соглашения

Схема оплаты: 50/50

Способ учета аванса: На проект

+ Добавить | [иконки]

Все действия + Добавить | [иконки] Все действия

Этап	Дата начала	Дата окончания	Сумма	Схема оплаты
[-] Инжиниринг	01.08.2014	27.04.2015	5 273 342,00	
[-] [-] Поставка комплектующих	18.11.2014	08.12.2014	394 581,00	
[-] [-] [-] Поставка комплектующих за...	02.12.2014	08.12.2014	117 980,00	50/50
[-] [-] [-] Поставка комплектующих на...	25.11.2014	01.12.2014	132 165,00	50/50
[-] [-] [-] Закупка	18.11.2014	24.11.2014	21 313,00	50/50
[-] [-] [-] Управление этапом поставк...	18.11.2014	08.12.2014	123 123,00	50/50
[-] [-] [-] Монтаж и установка системы	09.12.2014	13.02.2015	3 814 112,00	
[-] [-] [-] [-] Установка системы	12.01.2015	13.02.2015	1 978 978,00	50/50
[-] [-] [-] [-] Монтаж системы	09.12.2014	09.01.2015	1 378 678,00	50/50
[-] [-] [-] [-] Управление этапом монтажа...	09.12.2014	13.02.2015	456 456,00	50/50
[-] [-] [-] [-] Обучение персонала Заказчика	17.03.2015	27.04.2015	914 649,00	
[-] [-] [-] [-] [-] Настройка оборудования	17.03.2015	13.04.2015	127 866,00	50/50
[-] [-] [-] [-] [-] Обучение	14.04.2015	27.04.2015	786 783,00	50/50

Этап	Статья БДДС
Поставка комплектующих	Аванс за работы по этапу
Поставка комплектующих	Оплата работ этапа
Монтаж и установка системы	Аванс за работы по этапу
Монтаж и установка системы	Оплата работ этапа
Обучение персонала Заказч...	Аванс за работы по этапу
Обучение персонала Заказч...	Оплата работ этапа
Пусконаладочные работы у ...	Аванс за работы по этапу
Пусконаладочные работы у ...	Оплата работ этапа
Проектирование	Аванс за работы по этапу
Проектирование	Оплата работ этапа
Приемо-сдаточные испытан...	Аванс за работы по этапу
Приемо-сдаточные испытан...	Оплата работ этапа

Шаг 2. Планы проектов, подразделений и специальностей

Шаг 1. Тендерная работа и получение заказов

1. Знаете ли Вы статусы всех проектов?
2. А Вы оцениваете реальную загрузку ресурсов?
3. Все ли Вы учли в бюджетах проектов?
4. Зачем руководителю четко сформированная структура работ проекта?
5. Надо ли изменять в процессе выполнения структуру проекта?



Тематический план

Вариант отчета: Тематический план

Период: Произвольный

Сформировать

Печать...

Сохранить как

0

История

Быстрые настройки

Варианты

№ п/п	Наименование работ	Договор	Статус Договора	ИТОГО			Май		
				выручка	субподряд	собственные силы	выручка	субподряд	собственные силы
ИТОГО				159 313 830,50	18 815 980,00	139 935 350,00	9 101 250,00	1 500 000,00	7 601 250,00
по всем договорам				61 181 250,50	4 500 000,00	56 118 750,00	7 063 750,00	1 500 000,00	5 563 750,00
по заключенным договорам				73 512 500,00	11 161 880,00	62 350 620,00	2 037 500,00		2 037 500,00
по незаключенным договорам				116 737 500,50	18 661 880,00	98 075 620,00	3 868 750,00	1 500 000,00	2 368 750,00
Девелопмент				35 250 000,50	4 500 000,00	30 750 000,00	2 956 250,00	1 500 000,00	1 456 250,00
по всем договорам				60 575 000,00	11 161 880,00	49 413 120,00	912 500,00		912 500,00
по заключенным договорам				39 662 500,00	8 500 000,00	31 162 500,00	912 500,00		912 500,00
по незаключенным договорам				20 912 500,00	2 661 880,00	18 250 620,00			
1	Строительство Гипермаркета	Девелопмент	На согласовании	39 662 500,00	8 500 000,00	31 162 500,00	912 500,00		912 500,00
	Строительство Гипермаркета			39 662 500,00	8 500 000,00	31 162 500,00	912 500,00		912 500,00
	Девелопмент			39 662 500,00	8 500 000,00	31 162 500,00	912 500,00		912 500,00
	Покупка участка			15 000 000,00		15 000 000,00			
	Проектирование объекта			5 000 000,00	3 000 000,00	2 000 000,00			
	Согласование проекта			912 500,00		912 500,00	912 500,00		912 500,00
	Строительство объекта			18 750 000,00	5 500 000,00	13 250 000,00			
2	Строительство лаборатории для ООО "Спектр"			0,50					
	Строительство лаборатории для ООО "Спектр"			0,50					
	Девелопмент			0,50					
3	Строительство лаборатории для ООО "Спектр"	Девелопмент	На согласовании	20 250 000,00	4 500 000,00	15 750 000,00	2 956 250,00	1 500 000,00	1 456 250,00
	Строительство лаборатории для ООО "Спектр"			20 250 000,00	4 500 000,00	15 750 000,00	2 956 250,00	1 500 000,00	1 456 250,00
	Девелопмент			20 250 000,00	4 500 000,00	15 750 000,00	2 956 250,00	1 500 000,00	1 456 250,00
	Запуск объекта			312 500,00		312 500,00			
	Открытие объекта			106 250,00		106 250,00			
	Покупка участка			7 500 000,00		7 500 000,00			
	Проектирование объекта			2 500 000,00	1 500 000,00	1 000 000,00	2 500 000,00	1 500 000,00	1 000 000,00
	Согласование проекта			456 250,00		456 250,00	456 250,00		456 250,00
	Строительство объекта			9 375 000,00	3 000 000,00	6 375 000,00			



Панель руководителя

[Обновить данные](#)
[Показать настройки](#)

[Отчеты \(по текущему отбору\)](#)
[Отчеты \(проект\)](#)
[Все действия](#)

Портфель проектов	Дата нача...	Дата зав...	Доходы (план)	Расходы (пл...	Доходы (факт)	Расходы (факт)	% Доходов	% Расходов
⊖ Проектирование			34 593 243	16 436 707	15 049 286	13 083 327		
Проектирование Автосалона	05.06.2014	09.09.2014	956 700	357 800	956 700	350 000	100,0	97,8
Проектирование для корпорации "..."	16.07.2013	02.04.2014	738 100	98 820	738 100	96 670	100,0	97,8
Проектирование для ООО "Стройк..."	15.03.2012	04.03.2015	30 243 957	15 370 087	10 700 000	12 096 000	35,4	78,7
Проектирование Спортклуба "Апо..."	24.10.2012	12.02.2014	134 286	60 000	134 286	50 000	100,0	83,3
Проектирование Торгового центра	16.01.2013	18.08.2014	2 520 200	550 000	2 520 200	490 657	100,0	89,2
⊖ Инжиниринг			226 696 222	63 207 279	214 864 591	50 081 328		
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	08.02.2012	15.07.2014	97 957 411	28 717 241	97 957 411	19 931 700	100,0	69,4
Инжиниринг для компании "Надеж..."	04.02.2013	21.08.2014	76 353 853	11 956 063	74 448 853	9 007 667	97,5	75,3
Инжиниринг для ООО "Изумруд"	11.05.2012	22.08.2014	40 308 328	20 488 487	40 308 328	20 056 789	100,0	97,9
Инжиниринг для ООО "Спектр"	06.08.2013	13.08.2015	12 076 631	2 045 489	2 150 000	1 085 172	17,8	53,1
⊖ Девелопмент			20 855 583 196	1 568 243 625	63 830 000	37 991 296		
Строительство Гипермаркета	18.04.2013	06.03.2015	1 023 711 430	318 455 919	12 000 000	10 840 000	1,2	3,4
Строительство лаборатории для О...	05.03.2014	17.12.2015	17 390 500 000	9 199 442	8 316 000	4 786 000	0,1	52,0
Строительство офиса для корпора...	04.02.2014	28.04.2017	2 419 545 983	1 237 919 416	22 110 000	19 720 000	0,9	1,6
Строительство Ресторана	01.04.2013	04.08.2014	5 120 000	645 216	5 120 000	645 216	100,0	100,0
Строительство складского компле...	13.03.2013	13.08.2014	16 284 000	2 023 632	16 284 000	2 000 080	100,0	98,8
			21 116 872 661	1 647 887 612	293 743 877	101 155 951		



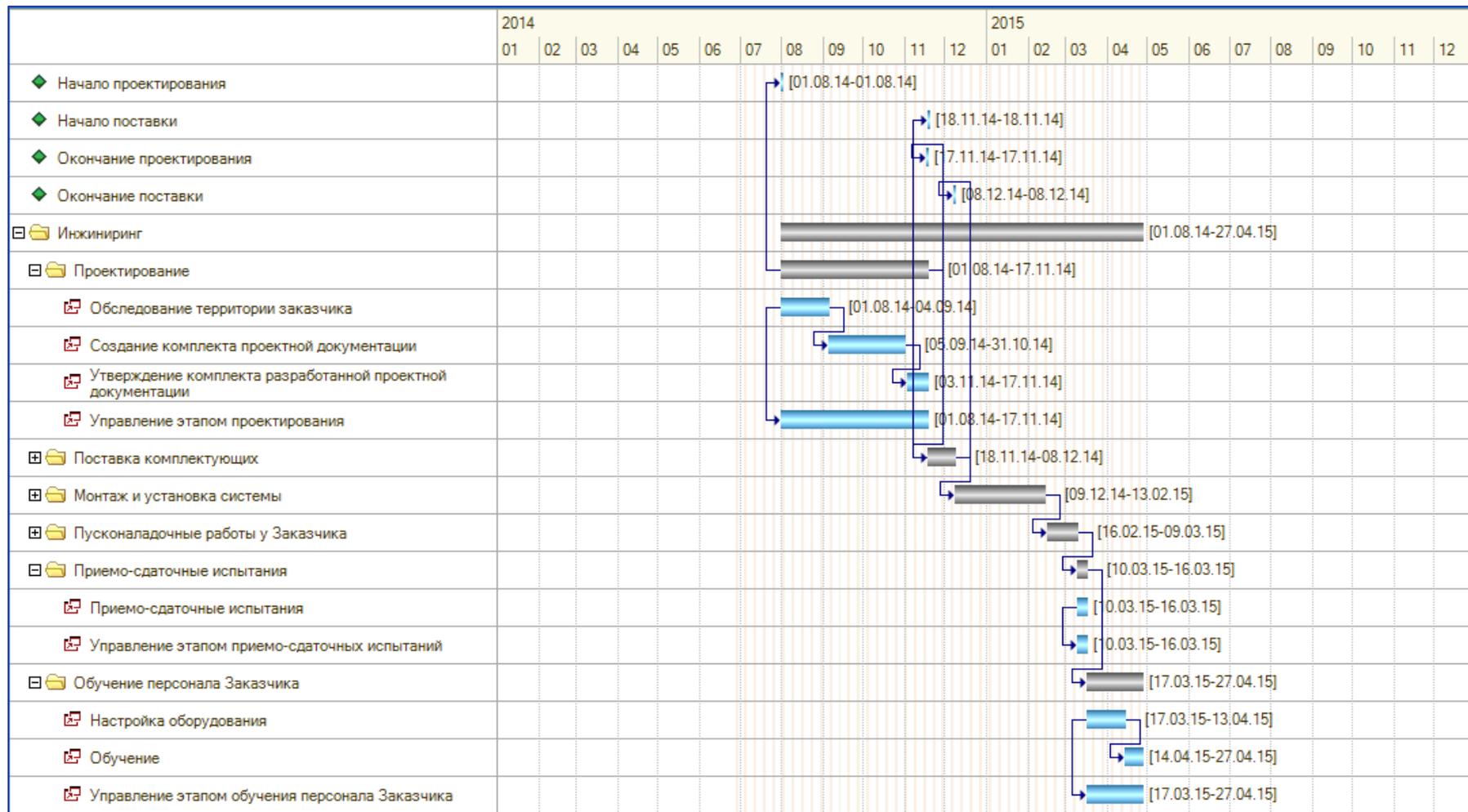
Панель руководителя

Реестр проектов

Диаграмма Ганта

Режим диаграммы | Группировка | По дням | По неделям | По месяцам | Весь период





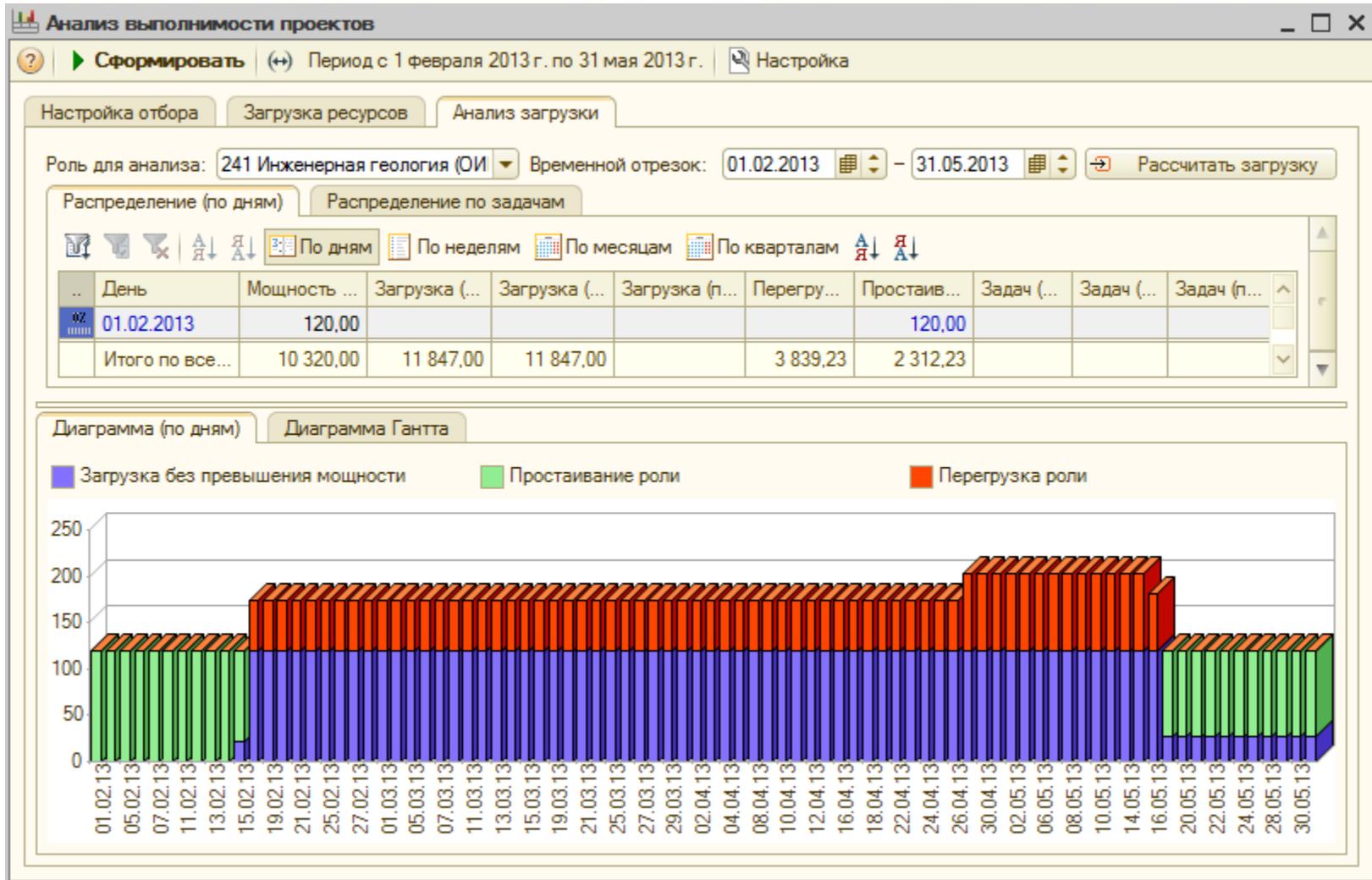
Планы по трудозатратам

Проект	Февраль 2013 г.		Март 2013 г.		Апрель 2013 г.		Итого	
	Трудозатраты	Стоимость	Трудозатраты	Стоимость	Трудозатраты	Стоимость	Трудозатраты	Стоимость
	По плану	По плану	По плану	По плану	По плану	По плану	По плану	По плану
Строительство автодорожного путепровода	368,00	191 200,00	236,00	108 400,00	36,00	14 400,00	640,00	314 000,00
000001 Геодезические изыскания	368,00	191 200,00	236,00	108 400,00	36,00	14 400,00	640,00	314 000,00
061001 Инженерная геодезия	96,00	38 400,00	168,00	67 200,00	36,00	14 400,00	300,00	120 000,00
066005 ГИП АСО	96,00	76 800,00	24,00	19 200,00			120,00	96 000,00
350007 Механизация изысканий	96,00	48 000,00	44,00	22 000,00			140,00	70 000,00
40005 Оформление и выпуск проектов	80,00	28 000,00					80,00	28 000,00
Итого	368,00	191 200,00	236,00	108 400,00	36,00	14 400,00	640,00	314 000,00

Планы по объемам

Проект	Февраль 2013 г.	Апрель 2013 г.	Май 2013 г.	Ноябрь 2013 г.	Январь 2014 г.	Итого
	Основные	Основные	Основные	Основные	Основные	Основные
	показатели (вал.)					
Проектная задача	План	План	План	План	План	План
Строительство автодорожного путепровода	17 367 037,04	3 390 744,16	30 667 287,28	71 922 287,46	14 953 509,88	138 300 865,82
40005 Оформление и выпуск проектов	345 124,90	106 320,00	882 068,00		16 097,00	1 349 609,90
2412 Инженерная геология	7 750 929,00				680 640,00	8 431 569,00
350007 Механизация изысканий	3 851 542,14		136 015,26		171 907,10	4 159 464,50
061001 Инженерная геодезия	4 058 370,00					4 058 370,00
003001 Геологические изыскания	148 549,00					148 549,00
000001 Геодезические изыскания	3 909 821,00					3 909 821,00

Шаг №2. Планы проектов, подразделений и специальностей: Загрузка ресурсов (по специальностям в трудочасах)



Оперативная загрузка специалистов *

Настройки ▾ | 📅 День | 📅 Неделя | 📅 Месяц | <<<<<<<<< | 15.09.2014 - 21.09.2014 | >>>>>>>> | 🔄 Обновить | 💾 Записать | ✕ Закрыть

Отбор по проекту:



Специалист	Пн 15.09	Вт 16.09	Ср 17.09	Чт 18.09	Пт 19.09
⊖ Андреева А.И.	8	8	8	8	8
09:00	Инжиниринг для ...	Инжиниринг для ко...	Инжиниринг для комп...	Инжиниринг для ком...	Инжиниринг для ОО...
10:00	Инжиниринг для ...	Инжиниринг для ко...	Инжиниринг для комп...	Инжиниринг для ком...	Инжиниринг для ОО...
11:00	Инжиниринг для ...	Инжиниринг для ко...	Инжиниринг для комп...	Инжиниринг для ком...	Инжиниринг для ОО...
12:00	Инжиниринг для ...	Инжиниринг для ко...	Инжиниринг для комп...	Инжиниринг для ком...	Инжиниринг для ОО...
13:00					
14:00	Инжиниринг для ...	Инжиниринг для ко...	Инжиниринг для комп...	Инжиниринг для ОО...	Инжиниринг для ОО...
15:00	Инжиниринг для ...	Инжиниринг для ко...	Инжиниринг для комп...	Инжиниринг для ОО...	Инжиниринг для ОО...
16:00	Инжиниринг для ...	Инжиниринг для ко...	Инжиниринг для комп...	Инжиниринг для ОО...	Инжиниринг для ОО...
17:00	Инжиниринг для ...	Инжиниринг для ко...	Инжиниринг для комп...	Инжиниринг для ОО...	Инжиниринг для ОО...
⊖ Азмонен Н.В.	8	8	8	8	8
09:00	Проектирование...	Проектирование дл...	Проектирование для ...	Проектирование / О...	Проектирование / О...
10:00	Проектирование...	Проектирование дл...	Проектирование для ...	Проектирование / О...	Проектирование / О...
11:00	Проектирование...	Проектирование дл...	Проектирование для ...	Проектирование / О...	Проектирование / О...
12:00	Проектирование...	Проектирование дл...	Проектирование для ...	Проектирование / О...	Проектирование / О...
13:00	Проектирование...	Проектирование дл...	Проектирование для ...	Проектирование / О...	Проектирование / О...
14:00					
15:00	Проектирование...	Проектирование дл...	Проектирование для ...	Проектирование для...	Проектирование для...
16:00	Проектирование...	Проектирование дл...	Проектирование для ...	Проектирование для...	Проектирование для...
17:00	Проектирование...	Проектирование дл...	Проектирование для ...	Проектирование для...	Проектирование для...
	44	43	43	43	43

Проект / Задача / Роль	Начало	Завершение
⊖ Инжиниринг для компа...		
⊕ Создание комплект...	05.08.2014	29.09.2014
⊕ Управление этапом ...	01.07.2014	14.10.2014
⊖ Инжиниринг для ООО "...		
⊕ Создание комплект...	05.09.2014	31.10.2014
⊕ Управление этапом ...	01.08.2014	17.11.2014
⊖ Проектирование		
⊕ Обследование терр...	01.08.2014	10.10.2014
⊕ Управление этапом ...	01.08.2014	09.03.2015
⊖ Проектирование для З...		
⊕ Обследование терр...	01.09.2014	06.10.2014
⊕ Управление этапом ...	01.09.2014	16.12.2014

Шаг №2. Планирование объемов и поставок, субподрядов и материальных затрат проекта

Проект: **Инжиниринг для ЗАО "Новый век"**
 Название проектной задачи: **Поставка комплектующих**

Параметры | Сроки задачи | Предусловия | Ресурсы | **Объемы** | Фин. планы | Описание

План выпуска | **Выполненные объемы**

Добавить | Удалить | Выбрать | Заполнить | Включить объемы в БДР

Номенклатура	Количество	Единица измерения	Коэффициент	Скорость (объем\день)	Способ привязки	Профиль / Дата
	Стоимость	Общ. стоимость	Валюта		Статья доходов	
Оборудование	1,00	шт	1,00		По профилю распреде...	По датам, пе...
	850 000,00	850 000,00	руб.		Реализация материал...	к завершени...
Поставка оборудования	1,00	шт	1,00		По профилю распределения	По датам, пери...
	400 000,00	400 000,00	руб.		Выручка за этап проекта	завершению: 1
Итого	4,00	1 250 000,00				

Добавить | Удалить | Выбрать | Заполнить | Все действия

Подразделение	Специальность	СС/СП	Исполнитель	Договор	Количество	Сумма
Отдел Инжиниринга	РП проектов инжиниринга	СП	ТД "Инжиниринг+"	комплектующие	40,00	
Проектный офис	Менеджер по работе с па...	СС				12,00
Проектный офис	Менеджер по работе с кл...	СС				16,00
Отдел закупок	Менеджер по закупкам	СС				12,00
				ИТОГО:		80,00

Проект: **Инжиниринг для ЗАО "Новый век"**
 Название проектной задачи: **Поставка комплектующих**

Параметры | Сроки задачи | Предусловия | Ресурсы | **Объемы** | Фин. планы | Описание

Роли трудовых ресурсов | Исполнители | **Материалы и оборудование** | Доп. затраты

Потребности

Добавить | Удалить | Выбрать | Включить мат. ресурсы в БДР | Норма стоимости: | Пересчитать...

Номенклатура	Вид операции	Способ привязки к дате заказа	Задержка заказа	Дата заказа
	Количество	Стоимость	Общая стоимость	Контрагент
	Едизм.		Валюта	Договор
Грузовой автомобиль	Поставка комплектующих Заказчику	К завершению задачи		08.02.2013
		6,00	2 000,00	12 000,00
	Час		руб.	ООО "Транспортная компания №1"
ГСМ	Поставка комплектующих Заказчику	К завершению задачи		08.02.2013
		20,00	18,00	360,00
	литр		руб.	ООО "Транспортная компания №1"
				поставка ГСМ
Итого			26,00	12 360,00



- ✓ Бюджет доходов проекта
- ✓ Бюджет расходов проекта
- ✓ Бюджет движения денежных средств

Анализ БДР по БДДС

Вариант отчета: Анализ БДР по БДДС Период: Этот год

Сформировать Печать... Сохранить как 0 История Быстрые настройки Варианты

Проект Проектная задача Вид движения Статья	ДДС(Поступления) в управленческой валюте			ДДС(Выплаты) в управленческой валюте		
	Поступления, Сумма (Упр) по плану	Поступления, Сумма (Упр) по факту	Поступления, Отклонение (Упр)	Выплаты, Сумма (Упр) по плану	Выплаты, Сумма (Упр) по факту	Выплаты, (Упр)
Итого	1 390 100	500 000	-890 100	940 830	144 000	
Инжиниринг для ООО "Изумруд"	1 390 100	500 000	-890 100	940 830	144 000	
Инжиниринг для ООО "Изумруд"	1 390 100	500 000	-890 100	940 830	144 000	
Инжиниринг	1 390 100	500 000	-890 100	940 830	144 000	
Проектирование	1 154 100	500 000	-654 100	346 230	144 000	
Проектирование	1 154 100	500 000	-654 100			
Обследование территории заказчика				144 000	144 000	
Создание комплекта проектной документации				151 200		
Утверждение комплекта разработанной проектной документации				37 800		
Управление этапом проектирования				13 230		
Поставка комплектующих	60 000		-60 000	521 600		
Поставка комплектующих	60 000		-60 000	521 600		
Закупка						
Поставка комплектующих на склад						
Поставка комплектующих заказчику						
Управление этапом поставки комплектующих						
Монтаж и установка системы	176 000		-176 000	73 000		
Монтаж и установка системы	176 000		-176 000	10 000		
Монтаж системы						
Управление этапом монтажа и				63 000		

- Анализ бюджетов
- Версии бюджетов
- Скользящее бюджетирование

Раздел БДР	Февраль 2008 г.	Март 2008 г.	Апрель 2008 г.
Проектная задача	Суммы в Управленческой валюте	Суммы в Управленческой валюте	Суммы в Управленческой валюте
Статья БДР	Сумма (Упр) по плану	Сумма (Упр) по плану	Сумма (Упр) по плану
Доход	27 973 125,00		2 500 000,00
Строительство офиса для корпорации "Надежная опора	212 500,00		
Инжиниринг для компании "Надежная опора"	25 290 625,00		
Проектирование для корпорации "Надежная опора"	2 420 000,00		2 500 000,00
Подготовка производства для корпорации "Надежная о	50 000,00		
Расход	-2 522 622,67	-114 666,67	-994 666,66
Строительство офиса для корпорации "Надежная опора	-256 760,00		
Инжиниринг для компании "Надежная опора"	-390 000,00		
Проектирование для корпорации "Надежная опора"	-1 818 166,67	-114 666,67	-994 666,66
Подготовка производства для корпорации "Надежная о	-57 696,00		
Итого	25 450 502,33	-114 666,67	1 505 333,34

**Шаг 3. Оперативный мониторинг
выполнения проектов**

Шаг 2. Планы проектов, подразделений и
специальностей

Шаг 1. Тендерная работа и получение заказов

1. Как наши фактические показатели соотносятся с плановыми?
2. Насколько мы опережаем график (отстаем от графика)?
3. Каковы тенденции?



➤ % Экспертный

% экспертные

➤ Готовность проектной
документации/Физ.объемы

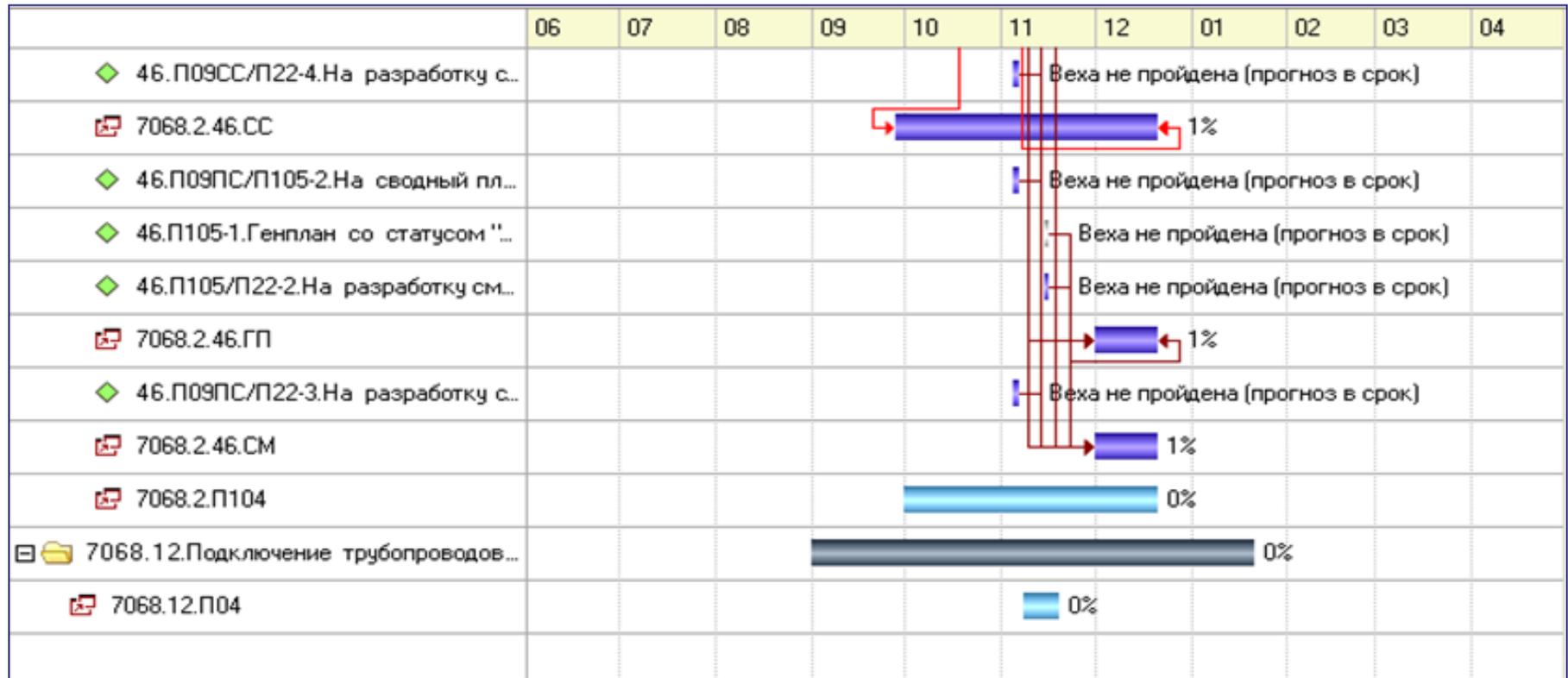
Натуральные объемы (к-во подтвержденное)

➤ Трудозатраты

➤ Статусы (подтвержденные
подписанными протоколами)

Важно: при соблюдении рамок проекта

% технологические





Распределение рабочего времени за неделю 00000037 от 13.08.2014 15:50:35

Провести и закрыть | Провести | Движения | Перейти | Создать на основании | Использовать расшировку

Все действия

Номер: 00000037 от: 13.08.2014 15:50:35

Орлов Михаил Васильевич, 20.08.2014 15:38:13

Подразделение: Производственный отдел

Трудовой ресурс: Иванов И.И.

Начало недели: 25.08.2014

Проектные задачи | Внепроектные задачи | Потери времени | Итого за неделю

Заполнить | Параметры заполнения | Заполнить по оперативной загрузке

Все действия

Проект	Рабочее задание	Пн 25.08	Вт 26.08	Ср 27.08	Чт 28.08	Пт 29.08	Сб 30.08	Вс 31.08	Итого	Роль трудового ресурса	Подразделение
Инжиниринг для ООО "Изу...	Обследование территории заказ...	2,00	2,00	4,00		2,00			12,00	Инженер	Производственный отдел
Инжиниринг для ООО "Спе...	Обследование территории заказ...	2,00	2,00	4,00		2,00			12,00	Инженер	Производственный отдел
Инжиниринг для ООО "Изу...	Обследование территории заказ...	2,00	2,00		8,00	2,00			14,00	Инженер	Производственный отдел
Инжиниринг для ООО "Изу...	Создание комплекта проектной ...	2,00	2,00			2,00			6,00	Инженер	Производственный отдел
Итого:		8,00	8,00	8,00	8,00	8,00			40,00		

Сроки: [01.08.2014 - 20.08.2014]

ПЗ "Монтаж системы"

Провести и закрыть | Провести | Движения | Перейти | Присоединенные файлы | Создать на основании | Отчеты

Все действия

Номер: 00000010 от: 08.12.2014 19:17:31

Орлов Михаил Васильевич, 08.12.2014 19:17:32

Проект: Инжиниринг для ООО "Изумруд"

Название проектной задачи: Монтаж системы

Параметры | Сроки задачи | Предусловия | Ресурсы | Объемы | Фин. планы | Описание

План выпуска | Заказы клиента | Заказы на производство | Выполненные объемы

Создать | Сформировать

Поиск (Ctrl+F) | Все действия

Подразделение-диспетчер	Статус	Приоритет	Заказ под деятельность	Номер	Дата
ПДО	К производству	Средний	Продажа облагается НДС	00000000007	12.08.2013 0:00:00

Заказ на производство 00000000007 от 12.08.2013 0:00:00

Провести и закрыть | Провести | Сформировать маршрутные листы | Создать на основании | Документы выполнения заказа

Все действия

По заказу давальца

Номер: 00000000007 от: 12.08.2013 0:00:00 Статус: К производству Приоритет: Средний
 Организация: Металл-Сервис Заказ под деятельность: облагаемую НДС
 Подразделение-диспетчер: ПДО Ответственный: Королев Сергей Васильевич
 Проектная задача: Монтаж системы Проект: Инжиниринг для ООО "Изумруд"

Продукция (1) | График производства (Требуется рассчитать) | Комментарий

Добавить | Подобрать товары | Спецификация | Запланировать полуфабрикаты | Состояние обеспечения | Скрывать полуфабрикаты | Все действия

N	Номенклатура	Характеристика	Назначение	Количество	Упаковка, Ед. изм.	Начать не ранее	Дата потребности	Склад	Подразделение-пол...	Стан
1	Инжинирингова...	<характеристик...		8,000	шт	12.08.2013 00:00	18.08.2013 00:00	Склад готовой п...	<для работ>	С/

Комментарий:



Создать [иконки] Открыть [иконки] Все действия [иконки] Скрыть поля добавления комментария

Задание	Проект	Исполнитель	Дата начала план	Дата оконча...	
1. Задания для исполнения					
Сделать монтаж системы	Инжиниринг для...	Гусева М.К.	09.12.2014	09.01.2015	
Провести обследование территории ...	Инжиниринг для...	Макаров А.Ю.	01.08.2014	04.09.2014	
Обследование территории заказчика	Инжиниринг для О...	Сергеев П.Ю.	01.08.2014	10.10.2014	
Обследование территории заказчика	Инжиниринг для О...	Макаров А.Ю.	01.08.2014	10.10.2014	
Обследование территории заказчика	Инжиниринг для...	Васильев А.Н.	01.08.2014	10.10.2014	
Обследование территории заказчика	Инжиниринг для О...	Иванов И.И.	01.08.2014	10.10.2014	
Обследование территории заказчика	Инжиниринг для О...	Решетников Н.И.	01.08.2014	10.10.2014	
Поставить комплектующие заказчику	Инжиниринг для...	Кузьмин Г.А.	02.12.2014	08.12.2014	
Связаться с начальником склада	Инжиниринг для О...	Иванов И.И.	25.11.2014	01.12.2014	
Создать комплект проектной докуме...	Инжиниринг для...	Решетников Н.И.	05.09.2014	30.10.2014	
Создание комплекта проектной доку...	Инжиниринг для...	Васильев А.Н.	13.10.2014	06.02.2015	
Создание комплекта проектной документа...	Инжиниринг для О...	Решетников Н.И.	13.10.2014	06.02.2015	
Получить обратную связь от заказчика	Инжиниринг для О...	Васильев А.Н.	09.12.2014	13.02.2015	
Связаться с представителем заказчика	Инжиниринг для О...	Васильев А.Н.	18.11.2014	08.12.2014	
Управление этапом проектирования	Инжиниринг для...	Макаров А.Ю.	01.08.2014	09.03.2015	
Управление этапом проектирования	Инжиниринг для...	Васильев А.Н.	01.08.2014	09.03.2015	
Провести установку системы	Инжиниринг для...	Решетников Н.И.	12.01.2015	13.02.2015	
Утверждение комплекта разработан...	Инжиниринг для...	Васильев А.Н.	09.02.2015	09.03.2015	
Утверждение комплекта разработанной гр...	Инжиниринг для О...	Решетников Н.И.	09.02.2015	09.03.2015	

Введите в это поле комментарий к изменению статуса.

Взять в работу

Уточнить

Отменить

[Комментировать](#)

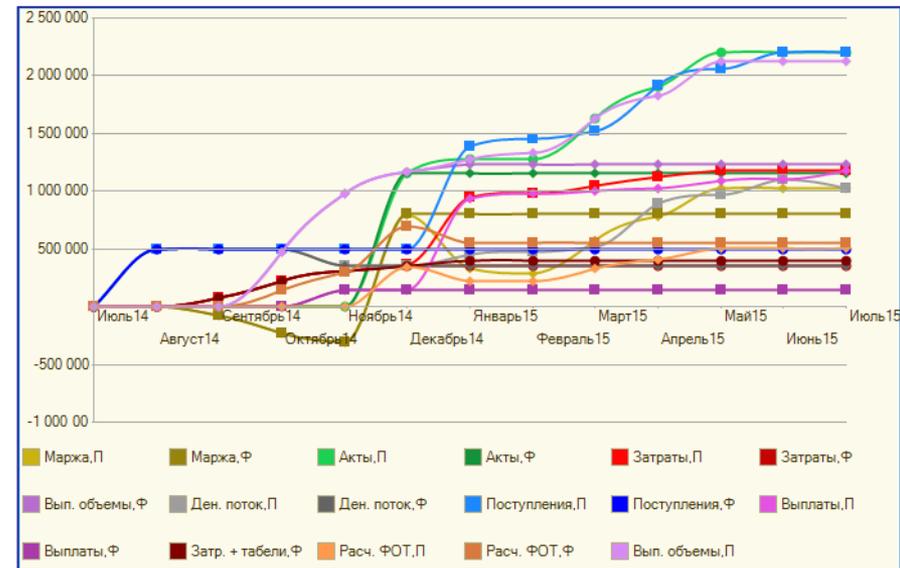
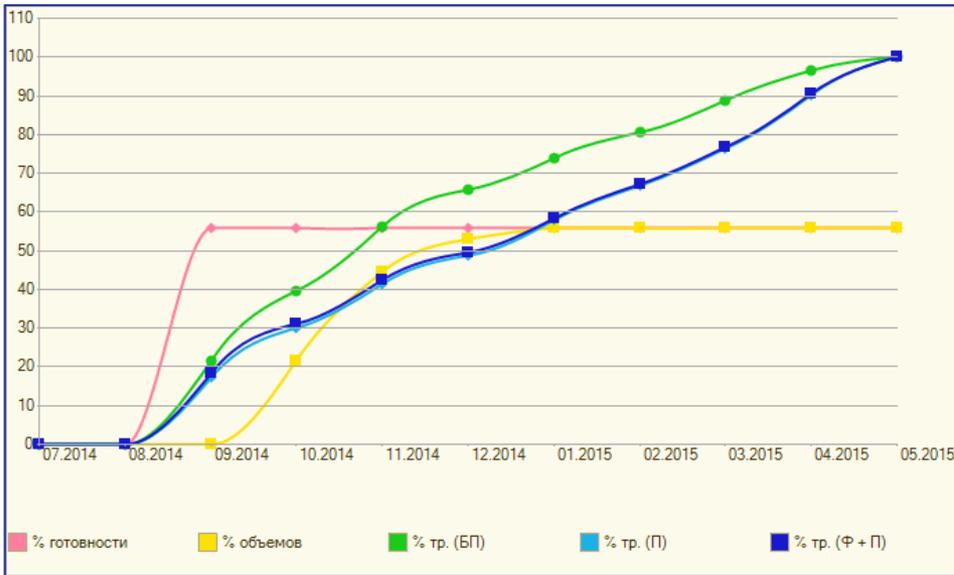
Орлов Михаил 18 августа 2014 г. 11:54:01
Васильевич написал:

Статус поручения изменен на "Выполняется"

Васильев 18 августа 2014 г. 11:53:36
Андрей Николаевич написал:

Статус поручения изменен на "Выдано"

- ✓ Жизненный цикл проектной задачи
- ✓ Планирование, выполнение, диспетчирование задачи
- ✓ Анализ результатов задач



Шаг 4. Мониторинг портфеля проектов

Шаг 3. Оперативный мониторинг
выполнения проектов

Шаг 2. Планы проектов, подразделений и
специальностей

Шаг 1. Тендерная работа и получение заказов

1. Подразделения загружены на 100%, но выработки едва хватает на выплату зарплаты – как определить объективную загрузку?
2. Как отслеживать загрузку по подразделениям при постоянном изменении сроков проектов?
3. Как планировать загрузку подразделений в условиях высокой зависимости от единственного Заказчика?
4. Как планировать и мониторить денежные потоки по проектам и избегать кассовых разрывов?
5. Какова рентабельность портфеля проектов, как выделить наиболее прибыльные и неэффективные проекты, какие риски?

Мониторинг по портфелю



Мониторинг показателей проекта и проектных работ



Оперативный мониторинг технологического выполнения проекта и проектных работ

➤ % экспертный



- Объемы ПИР/Физ. объемы
Стоимостные объемы (сумма подтвержденная)
- Доходы (акты)
- Поступления денежных средств
- Затраты (включая ФОТ)



Объемы в стоимостных показателях:

План, Выполнено, Принято по подразделениям

Проект Подразделение Проектная задача	Количество			Сумма		
	Отдел проектирования			Отдел проектирования		
	По плану	По факту	Отклонение	По плану	По факту	Отклонение
Инжиниринг	21 266,37	6 032,71	-15 233,66	15 459 169,28	4 580 391,00	-10 878 778,28
Инжиниринг	21 266,37	6 032,71	-15 233,66	15 459 169,28	4 580 391,00	-10 878 778,28
Проект	21 266,37	6 032,71	-15 233,66	15 459 169,28	4 580 391,00	-10 878 778,28
Этап 1	6 032,71	6 032,71		4 580 386,36	4 580 391,00	4,64
Испытания	6 032,71	6 032,71		4 580 386,36	4 580 391,00	4,64
Объект 1	98,19	98,19		91 611,27	91 608,00	-3,27
Проектирование объекта	98,19	98,19		91 611,27	91 608,00	-3,27
Объект 2	761,65	761,65		533 155,00	533 158,00	3,00
Проектирование объекта	761,65	761,65		533 155,00	533 158,00	3,00
Объект 3	5 104,20	5 104,20		3 909 817,20	3 909 821,00	3,80
Проектирование объекта	5 104,20	5 104,20		3 909 817,20	3 909 821,00	3,80
Объект 4	68,67	68,67		45 802,89	45 804,00	1,11
Проектирование объекта	68,67	68,67		45 802,89	45 804,00	1,11
Этап 2	1 319,21		-1 319,21	1 099 708,59		-1 099 708,59
Изыскания	1 319,21		-1 319,21	1 099 708,59		-1 099 708,59
Объект 1	1 280,57		-1 280,57	1 066 714,81		-1 066 714,81
Проектирование объекта	1 280,57		-1 280,57	1 066 714,81		-1 066 714,81
Объект 2	22,15		-22,15	21 994,95		-21 994,95
Проектирование объекта	22,15		-22,15	21 994,95		-21 994,95
Объект 3	16,49		-16,49	10 998,83		-10 998,83
Проектирование объекта	16,49		-16,49	10 998,83		-10 998,83
Этап 3	11 332,45		-11 332,45	7 963 503,90		-7 963 503,90
Установка	11 332,45		-11 332,45	7 963 503,90		-7 963 503,90
Объект 1	170,71		-170,71	159 272,43		-159 272,43
Проектирование объекта	170,71		-170,71	159 272,43		-159 272,43
Объект 2	1 084,06		-1 084,06	758 842,00		-758 842,00
Проектирование объекта	1 084,06		-1 084,06	758 842,00		-758 842,00
Объект 3	219,42		-219,42	148 547,34		-148 547,34
Проектирование объекта	219,42		-219,42	148 547,34		-148 547,34
Объект 4	9 738,87		-9 738,87	6 817 209,00		-6 817 209,00
Проектирование объекта	9 738,87		-9 738,87	6 817 209,00		-6 817 209,00

Табличный бюджет ДДС проекта

Уровень: ...   Инжиниринг для ООО "Изумруд" ...  Период с: 09.03.2  по: 03.06.20  ...   Актуализа... 30.10.2013 

Код СДР / Задача / Статья / Контрагент / Договор	До периода	2009	Март 09	Апр. 09	Май 09	Июнь 09	Итого за период	После периода	Итого
⊖ Инжиниринг для ООО "Изумруд"	404 741	299 763	-502 150	756 263	45 650		299 763	824 605	1 529 109
⊖ 1 / Инжиниринг	404 741	299 763	-502 150	756 263	45 650		299 763	824 605	1 529 109
1 / Инжиниринг									
⊖ 1.1 / Поставка комплектующих	404 741	-73 737	-498 000	424 263			-73 737	166 000	497 004
⊖ Аванс за материальные ценности	249 000								249 000
⊖ ООО "Изумруд"	249 000								249 000
⊖ инжиниринг	249 000								249 000
Факт	249 000								249 000
Отклонение									
⊖ Аванс за работы по этапу	166 000								166 000
⊖ ООО "Изумруд"	166 000								166 000
⊖ инжиниринг	166 000								166 000
Факт		166 000	166 000				166 000		166 000
Отклонение	166 000	-166 000	-166 000				-166 000		
⊕ Оплата материальных ценностей		456 500					456 500		456 500
⊕ Оплата работ этапа								166 000	166 000
⊕ Выплата заработной платы		-32 237					-32 237		-32 237
⊕ Оплата комплектующих		-498 000	-498 000				-498 000		-498 000
⊕ Оплата транспортных расходов	-10 259								-10 259
⊕ 1.2 / Обучение персонала Заказчика		83 000					83 000	58 100	141 100
⊕ 1.3 / Монтаж и установка системы		244 850	-4 100				244 850	329 510	574 360
⊕ 1.4 / Пусконаладочные работы у Заказчика		83 000					83 000	149 815	232 815
⊖ 1.5 / Приемосдаточные испытания		-37 350				-37 350	-37 350	121 180	83 830
⊖ Оплата работ этапа								132 800	132 800
⊖ ООО "Изумруд"								132 800	132 800
⊖ инжиниринг								132 800	132 800
Факт									
Отклонение								132 800	132 800
⊖ Выплата заработной платы								-11 620	-11 620
⊖ Наша компания								-11 620	-11 620
К актуализации:		-171 231	-166 000	-2 881	-2 350				

-  Перенести на один период вперед
-  Перенести после даты актуальности
-  Перенести на один период назад
-  Убрать расхождение
-  Добавить строку
-  Удалить строку

Проект	Итого					
	ДДС(Поступления) в управленческой валюте			ДР(Доходы) в управленческой валюте		
	Поступления, Сумма (Упр) по плану	Поступления, Сумма (Упр) по факту	Поступления, Отклонение (Упр)	Доходы, Сумма (Упр) по плану	Доходы, Сумма (Упр) по факту	Доходы, Отклонение (Упр)
Строительство дороги	740 388,13	189 817,43	-550 570,70	2 814 449,35	189 817,43	-2 624 631,92
Инжиниринг	15 459 173,00	4 580 391,00	-10 878 782,00	15 459 173,00	4 580 391,00	-10 878 782,00
Строительство перекрытий	4 320 000,00		-4 320 000,00	4 320 000,00		-4 320 000,00
Строительство офиса	70 500 000,00		-70 500 000,00	70 500 000,00		-70 500 000,00
Организация скоростного движения	40 500 000,00		-40 500 000,00	40 500 000,00		-40 500 000,00
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	1 518 750,00		-1 518 750,00	1 518 750,00		-1 518 750,00
Проектирование порта	3 037 500,00	3 037 500,00		3 037 500,00	3 037 500,00	
Инжиниринг офиса	4 556 250,00		-4 556 250,00	4 556 250,00		-4 556 250,00
Реконструкция станции	3 037 500,00		-3 037 500,00	3 037 500,00		-3 037 500,00
Итого	259 694 561,13	7 807 708,43	-251 886 852,70	311 768 622,35	7 807 708,43	-303 960 913,92

Проект	Итого					
	ДДС(Поступления) в управленческой валюте			ДР(Доходы) в управленческой валюте		
	Поступления, Сумма (Упр) по плану	Поступления, Сумма (Упр) по факту	Поступления, Отклонение (Упр)	Доходы, Сумма (Упр) по плану	Доходы, Сумма (Упр) по факту	Доходы, Отклонение (Упр)
Строительство здания на улице Нахимова	20 500 000,00		-20 500 000,00	20 500 000,00		-20 500 000,00
Покупка участка	15 000 000,00		-15 000 000,00	15 000 000,00		-15 000 000,00
Проектирование объекта	5 000 000,00		-5 000 000,00	5 000 000,00		-5 000 000,00
Согласование проекта	912 500,00		-912 500,00	912 500,00		-912 500,00
Строительство объекта	18 750 000,00		-18 750 000,00	18 750 000,00		-18 750 000,00
Запуск объекта	625 000,00		-625 000,00	625 000,00		-625 000,00
Открытие объекта	212 500,00		-212 500,00	212 500,00		-212 500,00
Итого	20 500 000,00		-20 500 000,00	20 500 000,00		-20 500 000,00

Анализ БДР по БДДС (с намерениями)

Действия ▾ ▶ Сформировать Настройка...    

Таблица Сводная таблица

	Проектная задача	Чистый денежный поток в управленческой валюте			Маржа в управленческой валюте		
		Денежный поток, Сумма (Упр) по плану	Денежный поток, Сумма (Упр) по факту	Денежный поток, Отклонение (Упр)	Маржа, Сумма (Упр) по плану	Маржа, Сумма (Упр) по факту	Маржа, Отклонение (Упр)
[-] [+]	Проект "Строительство автодорожного	30 918 346,00	4 580 391,00	26 337 955,00	28 100 346,00	3 038 391,00	25 061 955,00
	Этап 1	9 160 782,00	4 580 391,00	4 580 391,00	6 342 782,00	3 038 391,00	3 304 391,00
	Этап 2	2 199 410,00		2 199 410,00	2 199 410,00		2 199 410,00
	Этап 3	15 927 010,00		15 927 010,00	15 927 010,00		15 927 010,00
	Этап 4	2 148 454,00		2 148 454,00	2 148 454,00		2 148 454,00
	Этап 5	1 482 690,00		1 482 690,00	1 482 690,00		1 482 690,00
	Итого	30 918 346,00	4 580 391,00	26 337 955,00	28 100 346,00	3 038 391,00	25 061 955,00

Проектная задача	Код СДР	Код ПД		План объемов	Факт объемов	%V	Бюджет дохо...	Факт доходов	%Д	План ФОТ	Расч. ФОТ	Факт ФОТ	Факт ФОТ (...)	Факт ФОТ (...)	%ФОТ
⊖ Проект "Строи...	1			15 459 173,00	4 580 391,00	30	15 459 173,00	4 580 391,00	30	1 409 000,00	4 637 751,90	1 772 000,00	1 542 000,00	230 000,00	38
⊖ Этап 1	1.01	1		4 580 391,00	4 580 391,00	100	4 580 391,00	4 580 391,00	100	1 409 000,00	1 374 117,30	1 772 000,00	1 542 000,00	230 000,00	129
⊖ Позици...	1.01.1			4 580 391,00	4 580 391,00	100			-	1 409 000,00	1 374 117,30	1 772 000,00	1 542 000,00	230 000,00	129
001...	1.01.1.1			3 909 821,00	3 909 821,00	100			-	1 207 500,00	1 172 946,30	1 580 000,00	1 350 000,00	230 000,00	135
001...	1.01.1.2			91 608,00	91 608,00	100			-	28 000,00	27 482,40	26 000,00	26 000,00		95
001...	1.01.1.3			45 804,00	45 804,00	100			-	16 000,00	13 741,20	16 000,00	16 000,00		116
001...	1.01.1.4			533 158,00	533 158,00	100			-	157 500,00	159 947,40	150 000,00	150 000,00		94
⊖ Этап 2	1.02	2		1 099 705,00		0	1 099 705,00		0		329 911,50				0
⊖ Позици...	1.02.1			1 099 705,00		0			-		329 911,50				0
002...	1.02.1.1			1 066 714,00		0			-		320 014,20				0
002...	1.02.1.2			21 994,00		0			-		6 598,20				0
002...	1.02.1.3			10 997,00		0			-		3 299,10				0
⊖ Этап 3	1.03	3		7 963 505,00		0	7 963 505,00		0		2 389 051,50				0
⊖ Позици...	1.03.1			7 963 505,00		0			-		2 389 051,50				0
003...	1.03.1.1			148 549,00		0			-		44 564,70				0
003...	1.03.1.2			159 270,00		0			-		47 781,00				0
003...	1.03.1.3			79 635,00		0			-		23 890,50				0
003...	1.03.1.4			6 817 209,00		0			-		2 045 162,70				0
003...	1.03.1.5			758 842,00		0			-		227 652,60				0

Объемы

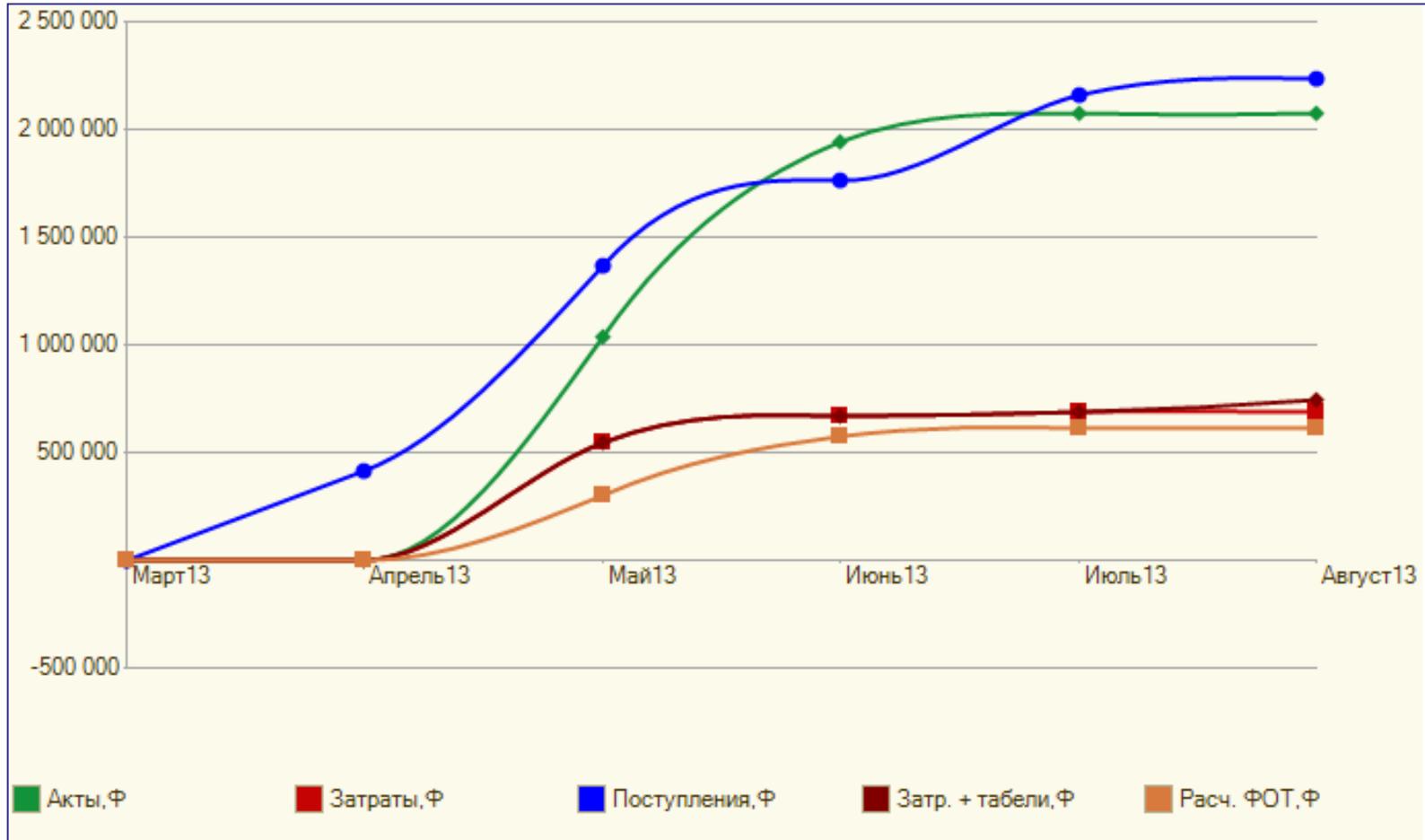
Доходы

ФОТ*

Расшифровка значений ФОТ:

- **План ФОТ** – плановая сумма по статьям затрат, относящимся к ФОТ
- **Расч. ФОТ** – заданный % от планового объема за вычетом субподряда
- **Факт ФОТ** – сумма распределенной зарплаты и текущих трудозатрат
- **Факт ФОТ (БДР)** – распределенная зарплата
- **Факт ФОТ (Табели)** – списанные трудозатраты за текущий период
- **% ФОТ** – освоение ФОТа: Факт ФОТ/План ФОТ

• - Экономия ФОТ часто применяется как премиальная часть для команды комплексного проекта





Статус проекта

Есть свершившиеся актуальные риски

Есть потенциальные риски

Инжиниринг	Исполнитель	Статус	Дата начала	Дата окончания	Сумма	Вероятность	Оценки
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	Васильев Андре...	Заверш...	01.09.2...	26.05.2015	\$	Да	!
Инжиниринг для ООО "Спектр"	Васильев Андре...	Выполн...	01.08.2...	20.01.2016			!
Инжиниринг для ООО "Изумруд"	Васильев Ан...	Выпо...	01.08...	27.04.2015		Да	!
Инжиниринг для компании "Надежная опо...	Макаров Алекс...	Заплан...	01.07.2...	25.03.2015			

Риски проектов

Создать | Найти... | История | Создать на основании... | Настроить список... | Все действия | Изменить форму...

Проект: [] Тип риска: [] Статус риска: [] Портфель проектов: [] Руководитель проекта: [] Статус проекта: []

Проект	Тип риска	Наименование	Категория	Статус рис...	Приоритет	Сумма	Вероя...	Ож А
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"								
Угроза								
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	Угроза	Некачественные исходн...	Заказчик	Актуален	4	-2 200 000.00	10	
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	Угроза	Изменение требований...	Заказчик	Актуален	3	-2 000 000.00	10	
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	Угроза	Недостаток квалифицир...	Ресурсы	Актуален	2	-1 000 000.00	10	
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	Угроза	Недостаточная квалифи...	Субподрядчики...	Актуален	1	-300 000.00	30	
Возможность								
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	Возможность	Заклучение дополнител...	Заказчик	Актуален		2 000 000.00	10	

В системе нет договора (для контроля) или статус договора не соответствует статусу проекта

Шаг 5. Финансовый результат

Шаг 4. Мониторинг портфеля проектов

Шаг 3. Оперативный мониторинг
выполнения проектов

Шаг 2. Планы проектов, подразделений и
специальностей

Шаг 1. Тендерная работа и получение заказов

Сводные показатели по организации

Панель руководителя (KPI выработки компании)

Настройка панели ▾ Выбор настройки ▾ Показывать описание ↻ Обновить данные

Реестр проектов | Сводная таблица | Диаграмма Ганта

Анализ выполнимости | Анализ по векам | Отчеты (портфель) ▾ | Отчеты (проект) ▾

Проект	Выработка/чел/год...	Чел/час (цель)	Чел/час (продажа)	Чел/час (факт)	Чел/час (прогноз)	Выработка/чел/год...	Загрузка/чел/год (...)
KPI компании	4 000 000	2 083	2 200	1 450	2 100	3 400 000	3 100 000

Показатели проектов

Панель руководителя

Обновить данные | Показать настройки | Отчеты (по текущему отбору) ▾ | Отчеты (проект) ▾ | Все действия ▾

Портфель проектов	Дата нача...	Дата зав...	Доходы (план)	Расходы (пл...	Доходы (факт)	Расходы (факт)	% Доходов	% Расходов
Проектирование			34 593 243	16 436 707	15 049 286	13 083 327		
Проектирование Автосалона	05.06.2014	09.09.2014	956 700	357 800	956 700	350 000	100,0	97,8
Проектирование для корпорации "...	16.07.2013	02.04.2014	738 100	98 820	738 100	96 670	100,0	97,8
Проектирование для ООО "Стройк...	15.03.2012	04.03.2015	30 243 957	15 370 087	10 700 000	12 096 000	35,4	78,7
Проектирование Спортклуба "Апо...	24.10.2012	12.02.2014	134 286	60 000	134 286	50 000	100,0	83,3
Проектирование Торгового центра	16.01.2013	18.08.2014	2 520 200	550 000	2 520 200	490 657	100,0	89,2
Инжиниринг			226 696 222	63 207 279	214 864 591	50 081 328		
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	08.02.2012	15.07.2014	97 957 411	28 717 241	97 957 411	19 931 700	100,0	69,4
Инжиниринг для компании "Надеж...	04.02.2013	21.08.2014	76 353 853	11 956 063	74 448 853	9 007 667	97,5	75,3
Инжиниринг для ООО "Изумруд"	11.05.2012	22.08.2014	40 308 328	20 488 487	40 308 328	20 056 789	100,0	97,9
Инжиниринг для ООО "Спектр"	06.08.2013	13.08.2015	12 076 631	2 045 489	2 150 000	1 085 172	17,8	53,1
Девелопмент			20 855 583 196	1 568 243 625	63 830 000	37 991 296		
Строительство Гипермаркета	18.04.2013	06.03.2015	1 023 711 430	318 455 919	12 000 000	10 840 000	1,2	3,4
Строительство лаборатории для О...	05.03.2014	17.12.2015	17 390 500 000	9 199 442	8 316 000	4 786 000	0,1	52,0
Строительство офиса для корпора...	04.02.2014	28.04.2017	2 419 545 983	1 237 919 416	22 110 000	19 720 000	0,9	1,6
Строительство Ресторана	01.04.2013	04.08.2014	5 120 000	645 216	5 120 000	645 216	100,0	100,0
Строительство складского компле...	13.03.2013	13.08.2014	16 284 000	2 023 632	16 284 000	2 000 080	100,0	98,8
			21 116 872 661	1 647 887 612	293 743 877	101 155 951		

Отчет по финансовому результату [Анализ выполненных объемов и расходов с учетом НЗП]

Произвольный период с: 01.01.2013 по: 31.01.2013

Сформировать

Настройки

Отчет по финансовому результату [Анализ выполненных объемов и расходов с учетом НЗП]
 Период: Январь 2013 г.
 Группировки строк: Организация; Подразделение;
 Группировки колонок: Проект;
 Дополнительные поля: Организация; Подразделение; Проект;
 Показатели: Объем; Расход; НЗП; Объем - Расход - НЗП; Рентабельность (объем);
 Отбор: Организация Равно "ООО "Проектная организация""

Отбор: Организация Равно "ООО "Проектная организация""

Организация	Проект 3 Этап 0					Проект 4 Этап 0					Итого						
	Подразделение	Объем	Расход	НЗП	Объем - Расход - НЗП	Рентабельность (объем)	Объем	Расход	НЗП	Объем - Расход - НЗП	Рентабельность (объем)	Объем	Расход	НЗП	Объем - Расход - НЗП	Рентабельность (объем)	
ООО "Проектная организация"	1 000 000			872 488,14	127 511,86	12,75	1 000 000			919 951,62	80 048,38	8,00	20 500 000	13 552 939,47	4 708 060,42	2 239 000,11	10,92
Подразделение 1	300 000			542 655,27	-242 655,27	-80,89	400 000			607 927,81	-207 927,81	-51,98	4 000 000	1 477 287,16	3 191 169,01	-668 456,17	-16,71
Подразделение 2	300 000			236 015,58	63 984,42	21,33	300 000			169 915,66	130 084,34	43,36	4 200 000	1 259 669,75	968 494,95	1 971 835,3	46,95
Подразделение 3	400 000			93 817,29	306 182,71	76,55	300 000			142 108,15	157 891,85	52,63	9 100 000	7 615 982,56	548 396,46	935 620,98	10,28
Субподрядчик													3 200 000	3 200 000			
Итого	1 000 000			872 488,14	127 511,86	12,75	1 000 000			919 951,62	80 048,38	8,00	20 500 000	13 552 939,47	4 708 060,42	2 239 000,11	10,92

Шаг 6. Мотивация

Шаг 5. Финансовый результат

Шаг 4. Мониторинг портфеля проектов

Шаг 3. Оперативный мониторинг
выполнения проектов

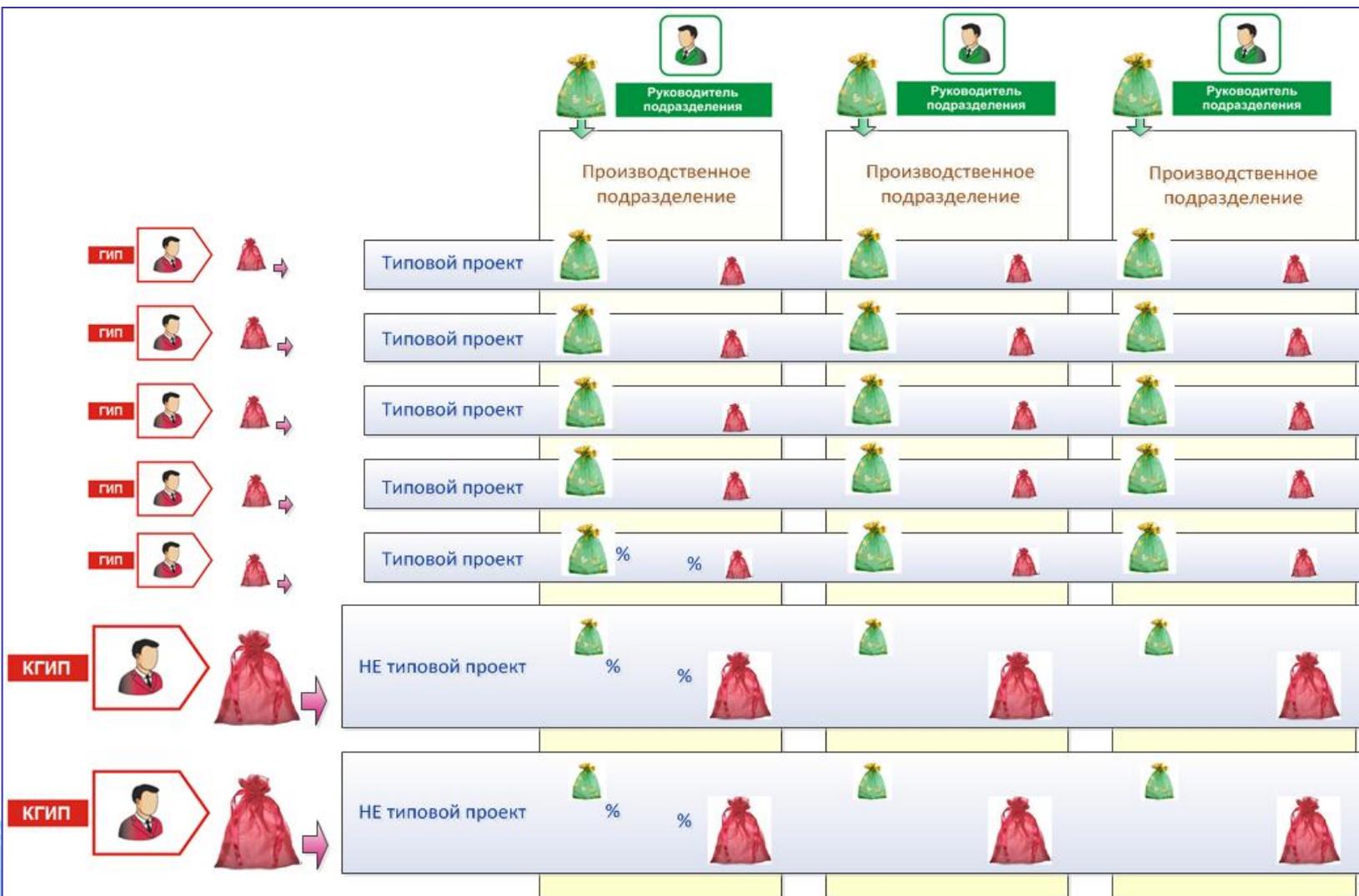
Шаг 2. Планы проектов, подразделений и
специальностей

Шаг 1. Тендерная работа и получение заказов

Мотивация специалистов

- Сутевая мотивация:
 - Самореализация через созидание, творчество
 - Воплощение идей в реальности
 - Принесение пользы и совместный труд
- Финансовая мотивация:
 - Достаточный доход специалистов (~ компетенциям)
 - Возможность влияния на доход через индивидуальный и коллективный вклад в результаты
 - Доход сотрудника - интегральный показатель его эффективности (95% значимости)





Шаг 7. Нормирование

Шаг 6. Мотивация

Шаг 5. Финансовый результат

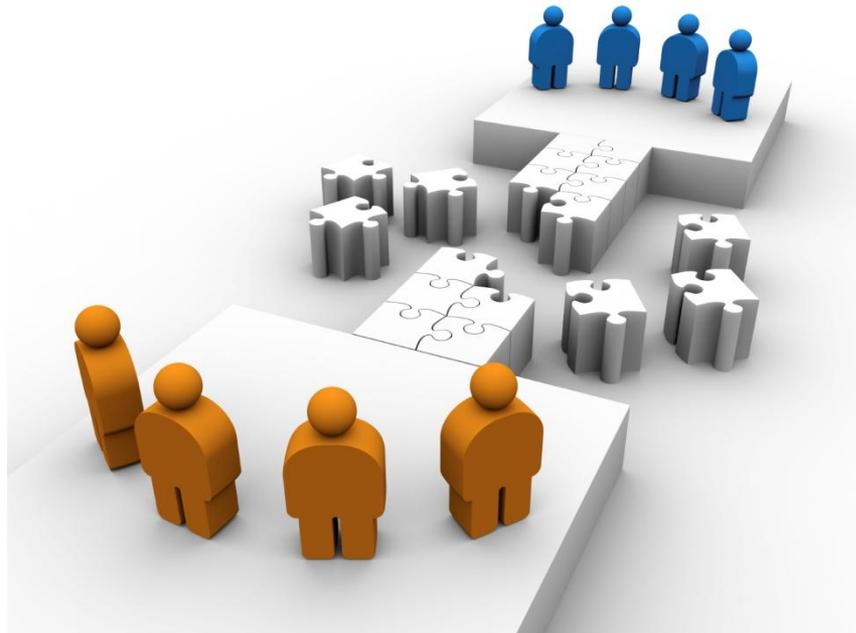
Шаг 4. Мониторинг портфеля проектов

Шаг 3. Оперативный мониторинг
выполнения проектов

Шаг 2. Планы проектов, подразделений и
специальностей

Шаг 1. Тендерная работа и получение заказов

1. Выбираем оптимальную модель управления проектами
2. Проводим сравнительный анализ проектов по шаблонам



- ✓ Формирование проекта из шаблона
- ✓ Формирование шаблона из проекта
- ✓ Обновление норм работ по усредненным показателям выполненных проектов

Управление шаблоном Моделирование шаблона Нормирование

Показатель масштабирования: Коэффициент сложности

	Объект	Длительность			Трудозатраты		
		Текущая	Средняя фактичес...	Новое значение	Текущие	Средние фактическ...	Новое значение
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] Инжиниринг		1 376	1 376	1 973	54	1 606
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] Проектирование		556	556	901	54	534
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] Обследование территории заказчика	200	178	178	400	53	53
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] Инженер				100	13	13
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] Проектировщик				200	27	27
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] РП проектов инжиниринга				100	13	13
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] [-] Создание комплекта проектной документации	320	293	293	400		400
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] [-] Проектировщик				320		320
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] [-] РП проектов инжиниринга				80		80
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] [-] Утверждение комплекта разработанной проектной...	80	72	72	80		80
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] [-] Проектировщик				40		40
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] [-] РП проектов инжиниринга				40		40
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] [-] Управление этапом проектирования	600	556	556	21	1	1
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] [-] РП проектов инжиниринга				21	1	1
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] [-] [-] Поставка комплектующих		107	107	104		104
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] [-] [-] Закупка	40	32	32	24		24
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] [-] [-] Менеджер по закупкам				24		24
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] [-] [-] Поставка комплектующих на склад	40	32	32	16		16
<input checked="" type="checkbox"/>	[-] [-] [-] [-] Менеджер по работе с партнерами				16		16

Повышение эффективности проектно- инжиниринговой организации

Результат

Шаг 7. Нормирование

Шаг 6. Мотивация

Шаг 5. Финансовый результат

Шаг 4. Мониторинг портфеля проектов

Шаг 3. Оперативный мониторинг
выполнения проектов

Шаг 2. Планы проектов, подразделений и
специальностей

Шаг 1. Тендерная работа и получение заказов

- Оптимизация состава портфеля проектов;
- Оценка рентабельности, степени рисков и перспективности ведущихся и новых проектов для оптимального перераспределения ресурсов;
- Оценка плановой рентабельности проектной организации по ожидаемому портфелю проектов;
- Дисциплина выполнения проектов;
- Повышение эффективности и рентабельности проектных работ за счет управления загрузкой ресурсов;
- Управление платежеспособностью проектной организации;
- Анализ отклонений, накопление проектного опыта, нормирование, в т.ч. для анализа потенциальных заказов



Совершенствуйтесь!
Ищите возможности повышения
производственной, экономической
и личной эффективности.



✦ Кризис - это
скрытая возможность



✦ Кризис - это
опасность



Эффективность
проектного бизнеса

Успешных Вам проектов!

Буду рад рассказать и показать
больше на вернисаже
сегодня и 11 июня с 10:00 до 16:00

А также звоните и пишите:

сот.тел.: +7 (911) 212-53-06
E-mail: Lebedev@ITLand.ru