



KAMAZ

Информационная система КАМАЗ - новая архитектура, поэтапный план перехода на «1С:Корпорация»

**Докладчик: Климкин Алексей Сергеевич, руководитель
проекта, «ЦОБ КАМАЗ»**



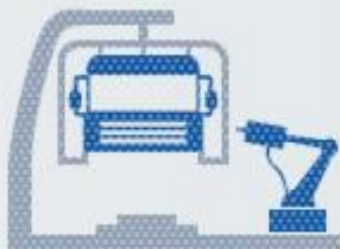
KAMAZ

«КАМАЗ - ЭТО»

КАМАЗ — крупнейший производитель тяжелых грузовых автомобилей в России



56%



ВХОДИТ В 20-КУ ПО ОБЪЕМУ ПРОИЗВОДСТВА



2 200 000
ГРУЗОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ

КАМАЗ – компания, которой принадлежит 56% российского рынка тяжелых грузовых автомобилей.

Входит в 20-ку по объему производства грузовых автомобилей тяжелого класса.

За время работы выпущено более 2200000 грузовых автомобилей.



КОМПАНИИ ГРУППЫ

[ПАО «НЕФАЗ»](#)

[АО «Лизинговая компания «КАМАЗ»](#)

[ПАО «Туймазинский завод автобетоновозов»](#)

[ООО «КамазТехобслуживание»](#)

[ООО "Центр Обслуживания Бизнеса"](#)

[ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ»](#)

[ООО «ИнтерТранс - КАМАЗ»](#)



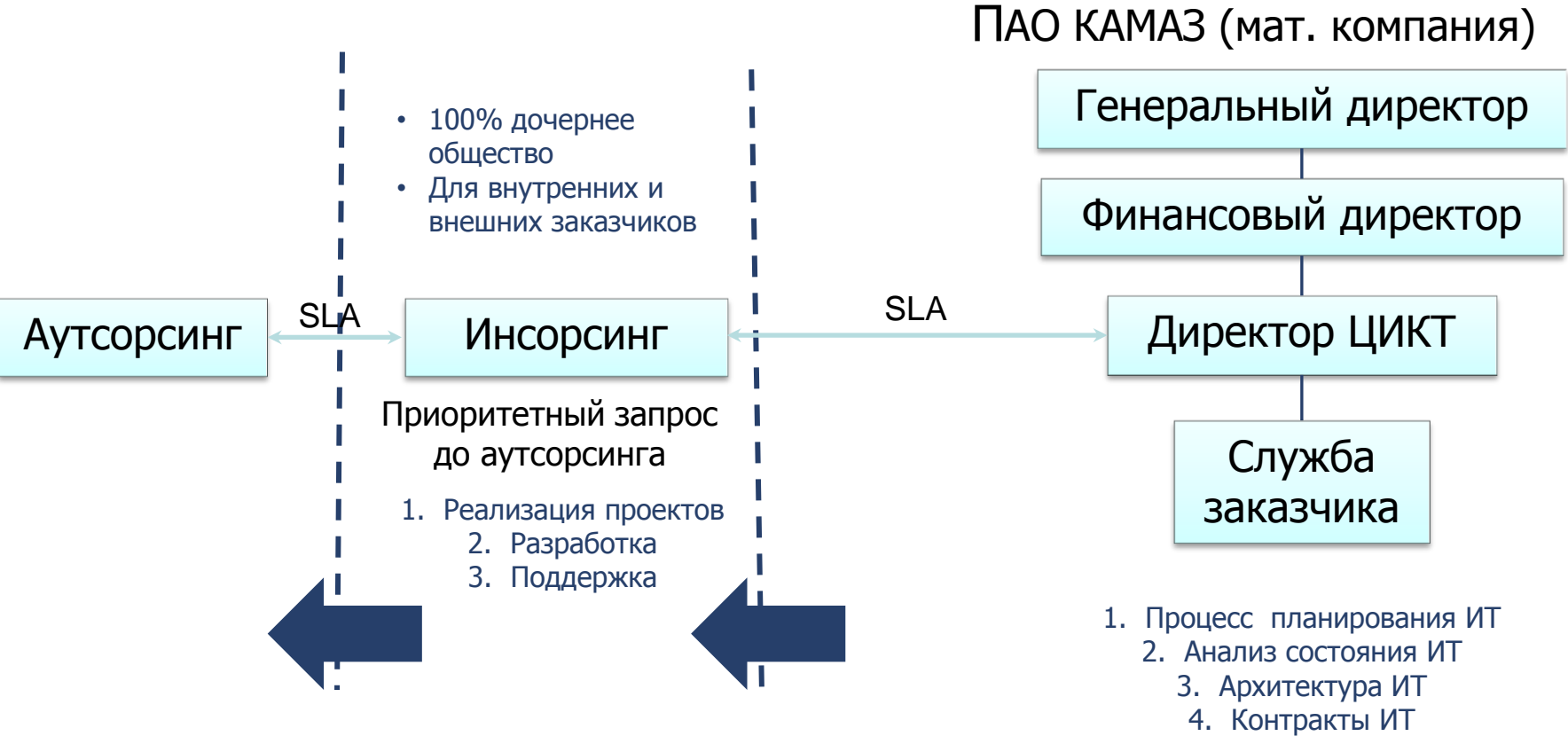


- Более 6 самостоятельных ИТ-подразделений
- Каждый завод и генеральная дирекция имеют свои ИТ-системы
- Самостоятельные домены и инфраструктура
- От Директора ИТ до рядового Исполнителя около 7 уровней функциональной иерархии
- Не отделены процессы обработки инициатив, разработки и сопровождения ИТ





РЕОРГАНИЗОВАННАЯ ИТ. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ





KAMAZ

Автоматизирован БУ, НУ и частично МСФО (ОС, отчетность)

Трансфертное ценообразование

Сводная отчетность по группе компаний

Фактическая себестоимость, номенклатурный учет

Казначейство, сбыт



Реализовано «все» на единой конфигурации 1С:УПП 1.2.
Все механизмы разработаны еще под 8.0/8.1

То, что есть сейчас в «типовых», добавили в 1С:УПП 1.2.
Сильно кастомизированная конфигурация

Сложная архитектура, 12 баз под единой конфигурацией.
Разделены по функциональному признаку или по подразделениям (объем баз ~2 ТБ, пользователей более 8 тыс.)

Проблемы с интеграциями, проекты оптимизации
производительности

«Специфика» учета подразделений «внутри» ПАО «КАМАЗ»

Высокая стоимость сопровождения и адаптации



KAMAZ

План действий

Заключение меморандума о сотрудничестве с Firmой 1С (**Выполнено**). 1С главный методолог и архитектор.
Вместе развиваем *типовую*

Создание свода единых стандартизированных бизнес – процессов, единых методик учета БУ,НУ и правил консолидации/трансформации МСФО(**ЕКП**)

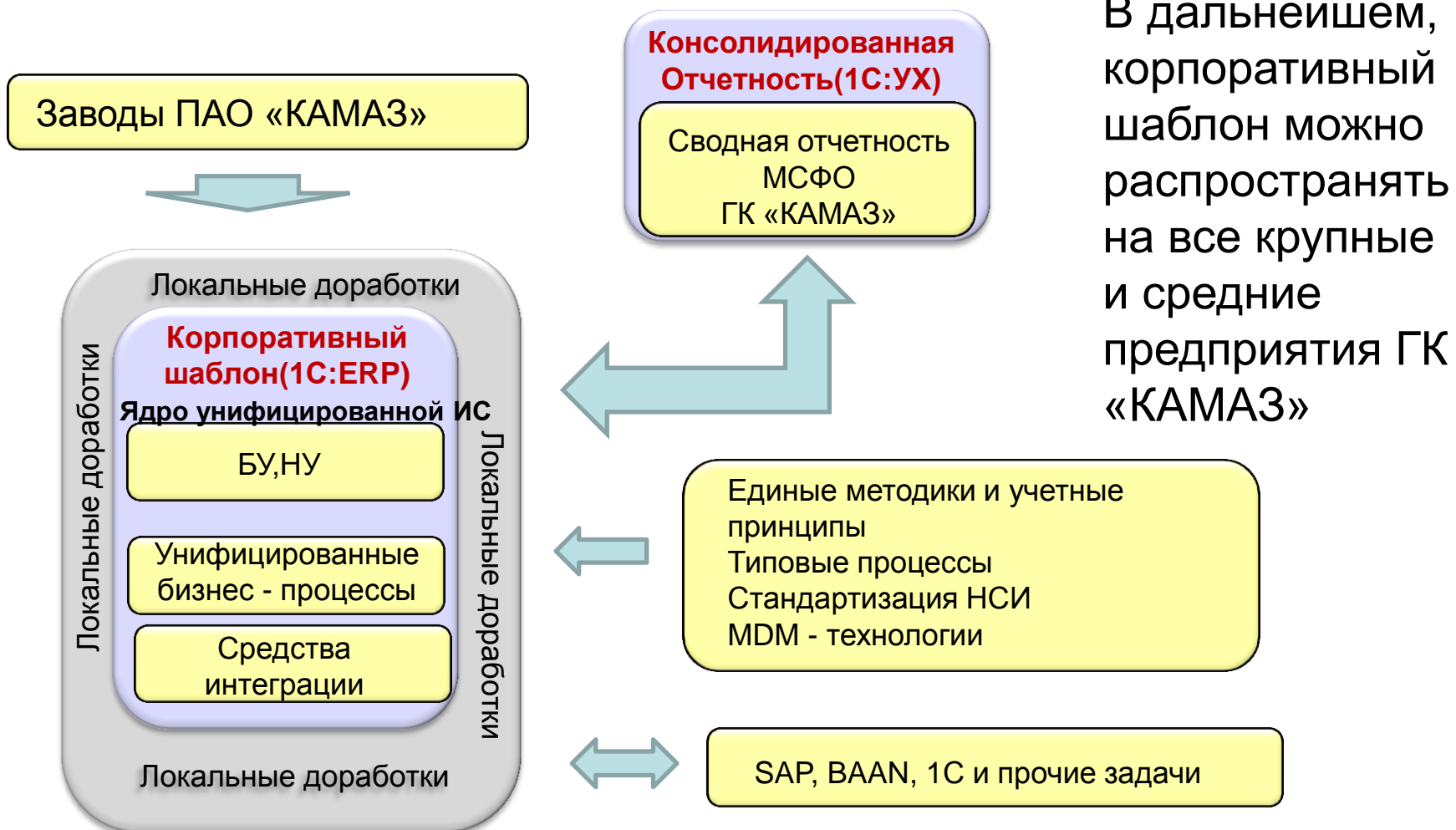
Создание унифицированной ИС на базе 1С:ERP.
Корпоративный шаблон ИС

Организация пилотного проекта по внедрению корпоративного шаблона на одном из заводов.



KAMAZ

1С «Завтра»



В дальнейшем, корпоративный шаблон можно распространять на все крупные и средние предприятия ГК «КАМАЗ»



KAMAZ

«Что получим»

Стандартизированный учет УУ, БУ, НУ, МСФО

Унифицированные ИС и бизнес - процессы на каждом предприятии. Уход от «уникальности» подразделений

Прозрачность и обоснованность данных

Оперативное изменение бизнес - процессов во всех структурах при корректировках **ЕКП**

«Неограниченно» масштабируемое информационное поле. «Типовые внедрения» на других предприятиях



KAMAZ

В итоге





KAMAZ

Спасибо за внимание

Вопросы?