



KAMAZ

Информационная система КАМАЗ - новая архитектура, поэтапный план перехода на «1С:Корпорация»

**Докладчик: Климкин Алексей Сергеевич, руководитель
проекта, «ЦОБ КАМАЗ»**

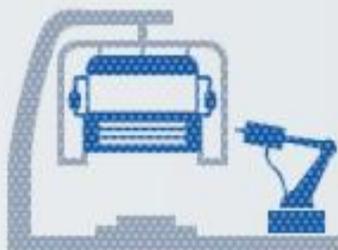


KAMAZ

«КАМАЗ - ЭТО»

КАМАЗ — крупнейший производитель тяжелых грузовых автомобилей в России

56%



ВХОДИТ В 20-КУ ПО ОБЪЕМУ ПРОИЗВОДСТВА



2 200 000
ГРУЗОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ

КАМАЗ – компания, которой принадлежит 56% российского рынка тяжелых грузовых автомобилей.

Входит в 20-ку по объему производства грузовых автомобилей тяжелого класса.

За время работы выпущено более 2200000 грузовых автомобилей.



КОМПАНИИ ГРУППЫ

ПАО «НЕФАЗ»

АО «Лизинговая компания «КАМАЗ»

ПАО «Туймазинский завод автобетоновозов»

ООО «КамазТехобслуживание»

ООО "Центр Обслуживания Бизнеса"

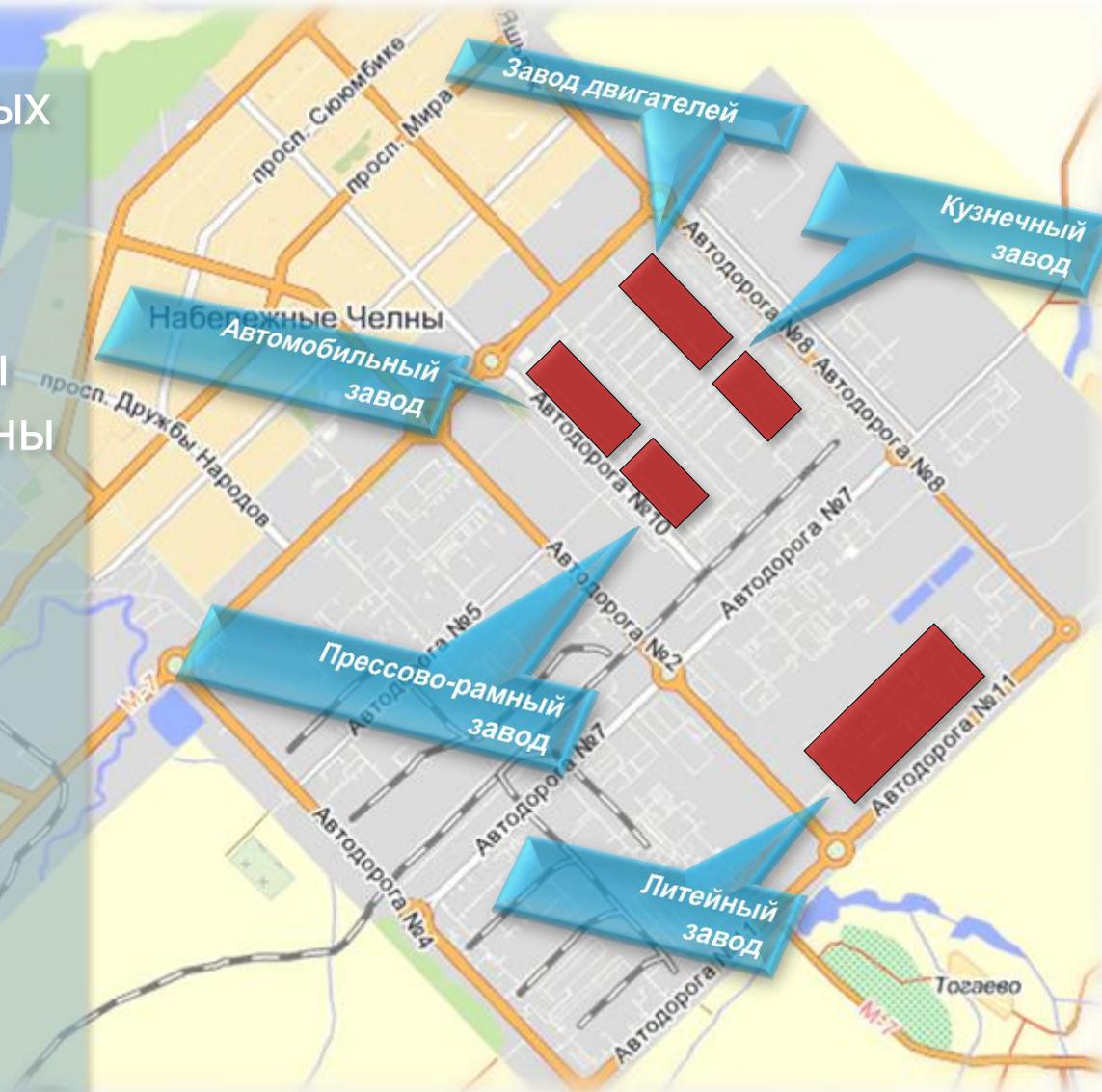
ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ»

ООО «ИнтерТранс - КАМАЗ»





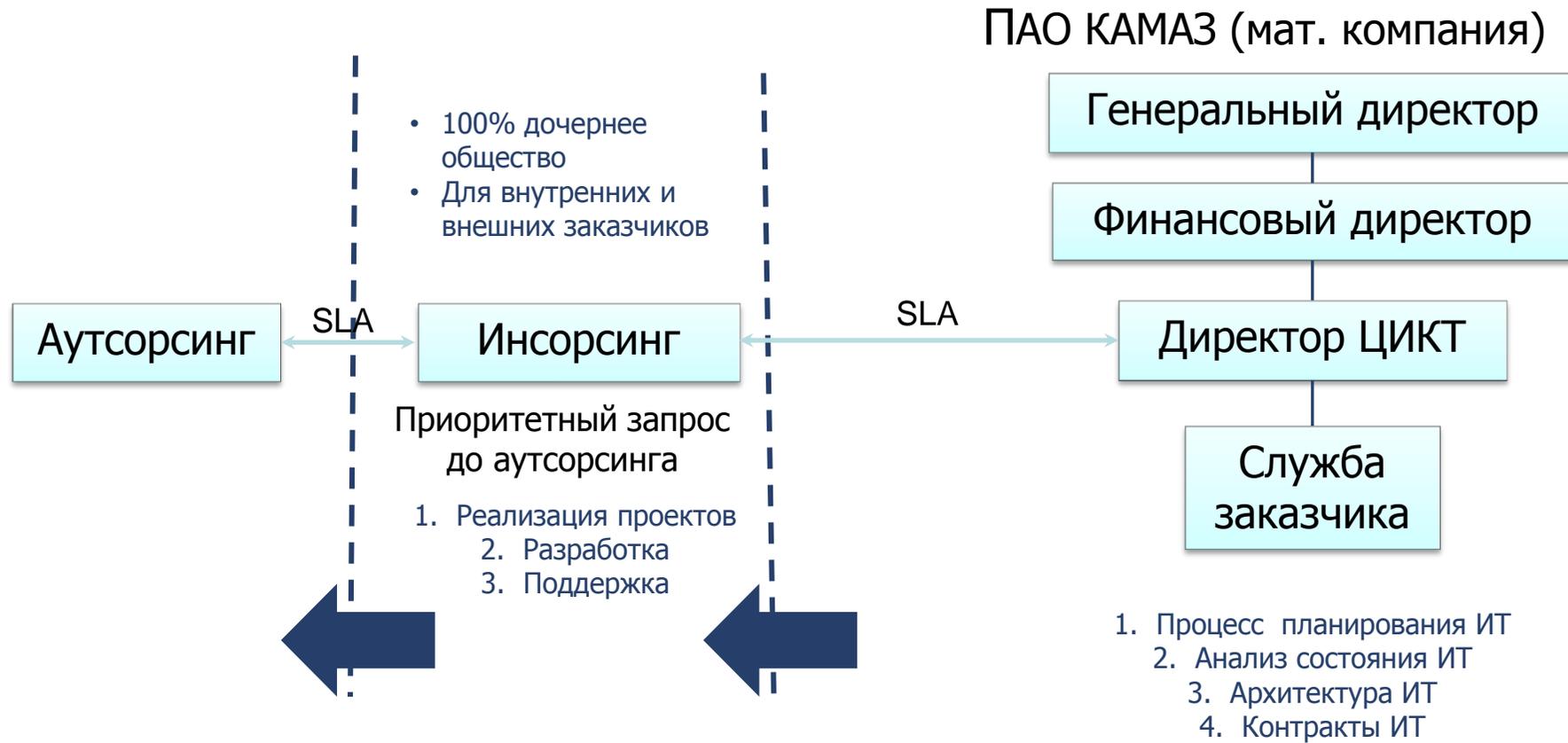
- Более 6 самостоятельных ИТ-подразделений
- Каждый завод и генеральная дирекция имеют свои ИТ-системы
- Самостоятельные домены и инфраструктура
- От Директора ИТ до рядового Исполнителя около 7 уровней функциональной иерархии
- Не отделены процессы обработки инициатив, разработки и сопровождения ИТ





KAMAZ

РЕОРГАНИЗОВАННАЯ ИТ. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ





KAMAZ

Автоматизирован БУ, НУ и частично МСФО (ОС, отчетность)

Трансфертное ценообразование

Сводная отчетность по группе компаний

Фактическая себестоимость, номенклатурный учет

Казначейство, сбыт



KAMAZ

1С «Сегодня»- проблемы

Реализовано «все» на единой конфигурации 1С:УПП 1.2.
Все механизмы разработаны еще под 8.0/8.1

То, что есть сейчас в «типовых», добавили в 1С:УПП 1.2.
Сильно кастомизированная конфигурация

Сложная архитектура, 12 баз под единой конфигурацией.
Разделены по функциональному признаку или по подразделениям (объем баз ~2 ТБ, пользователей более 8 тыс.)

Проблемы с интеграциями, проекты оптимизации
производительности

«Специфика» учета подразделений «внутри» ПАО «КАМАЗ»

Высокая стоимость сопровождения и адаптации



KAMAZ

План действий

Заключение меморандума о сотрудничестве с Firmой 1С (**Выполнено**). 1С главный методолог и архитектор.
Вместе развиваем *типовую*

Создание свода единых стандартизированных бизнес – процессов, единых методик учета БУ,НУ и правил консолидации/трансформации МСФО(**ЕКП**)

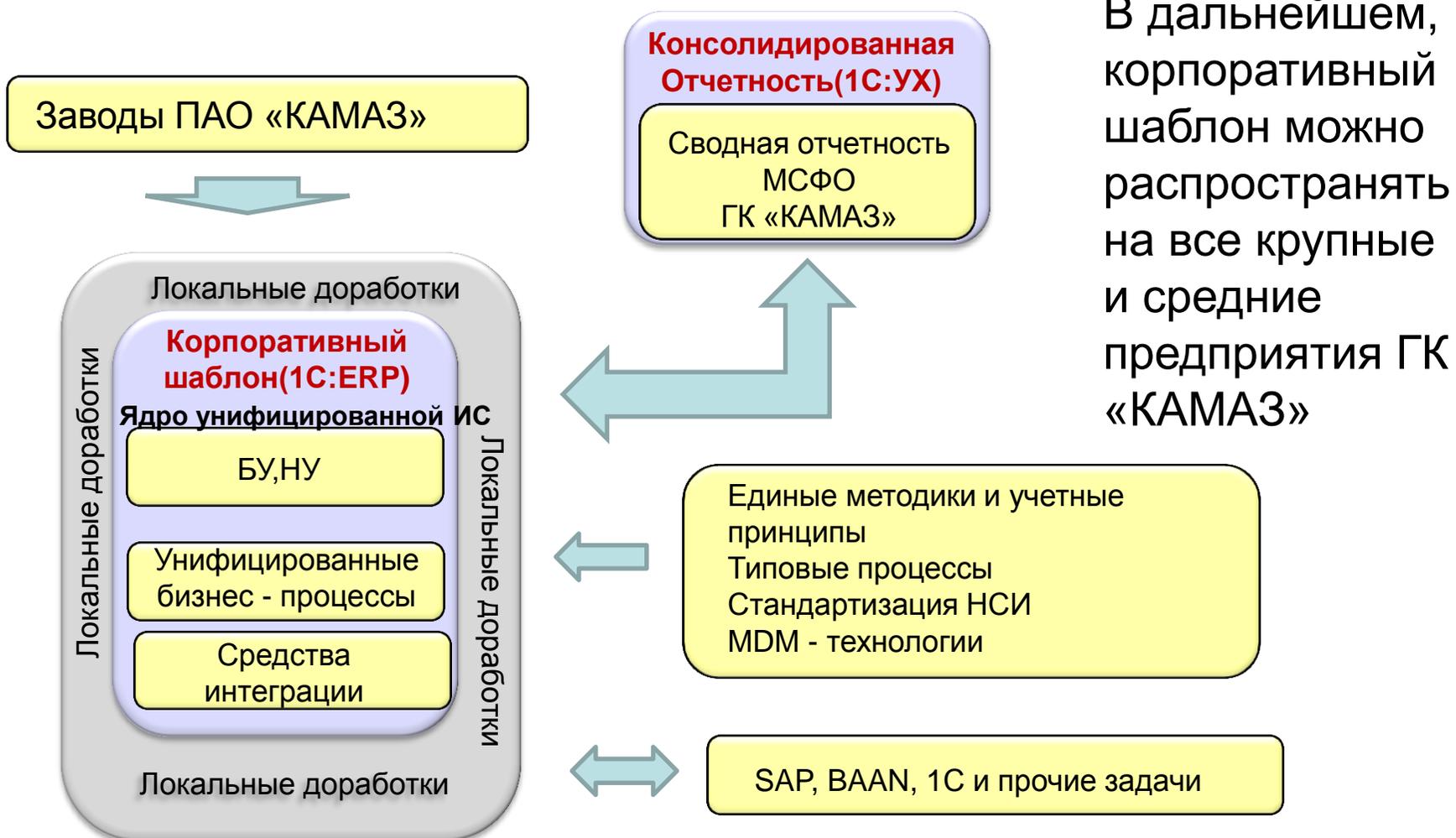
Создание унифицированной ИС на базе 1С:ERP.
Корпоративный шаблон ИС

Организация пилотного проекта по внедрению корпоративного шаблона на одном из заводов.



KAMAZ

1С «Завтра»



В дальнейшем, корпоративный шаблон можно распространять на все крупные и средние предприятия ГК «КАМАЗ»



KAMAZ

«Что получим»

Стандартизированный учет УУ, БУ, НУ, МСФО

Унифицированные ИС и бизнес - процессы на каждом предприятии. Уход от «уникальности» подразделений

Прозрачность и обоснованность данных

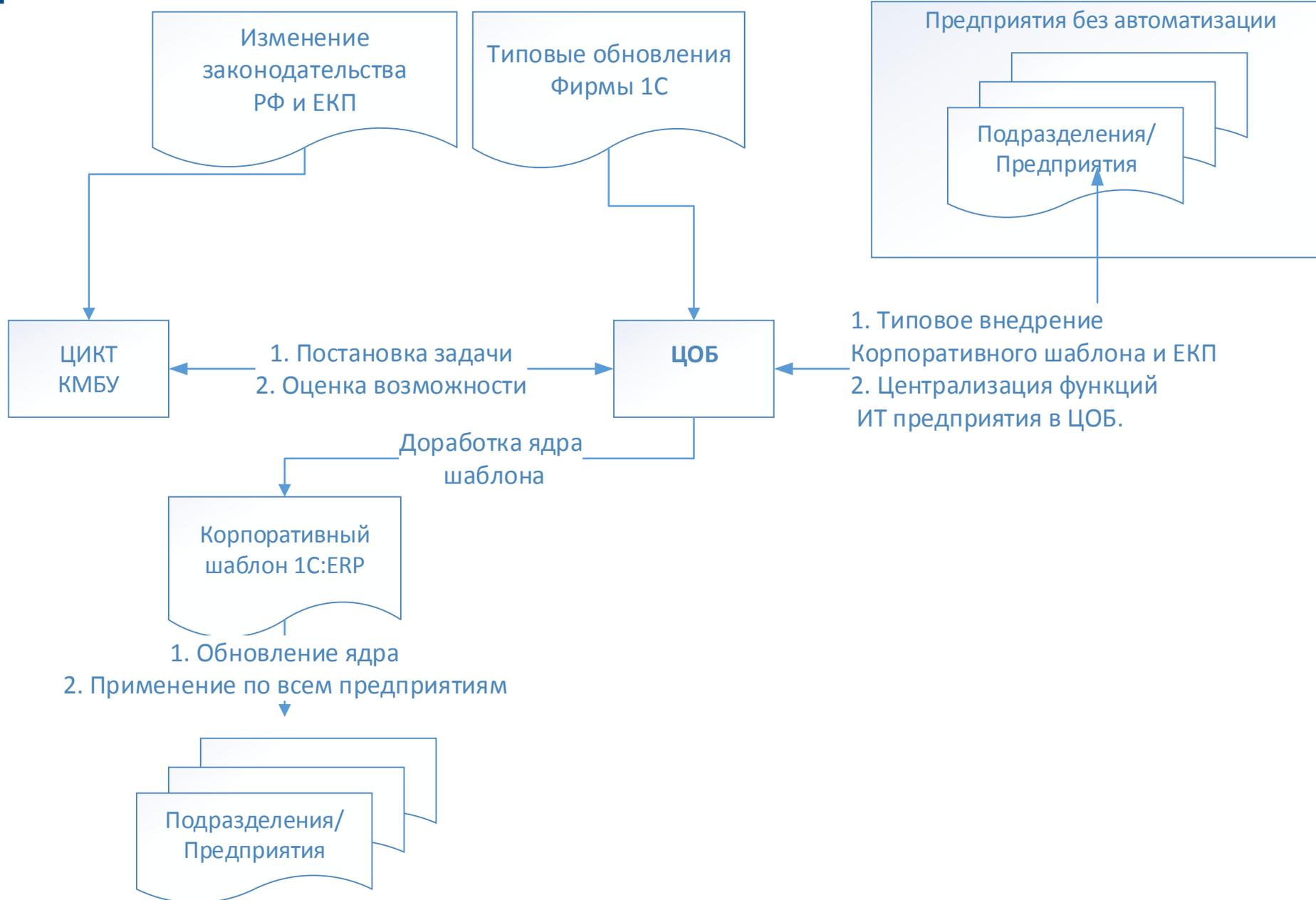
Оперативное изменение бизнес - процессов во всех структурах при корректировках **ЕКП**

«Неограниченно» масштабируемое информационное поле. «Типовые внедрения» на других предприятиях



KAMAZ

В итоге





KAMAZ

Спасибо за внимание

Вопросы?