

От консолидированной отчетности к управлению эффективностью Группы компаний на «1С:Управление холдингом»

Скобёлкин Алексей

Начальник управления внедрения информационных систем

Блок по информационным технологиям

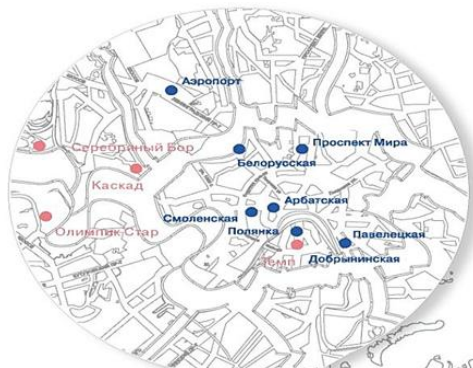
АО «Группа компаний «Медси»

Содержание

- Рынок присутствия Группы компаний «Медси»
- Динамика изменений бизнеса Группы
- Управленческие вопросы
- Целевая функциональная архитектура
- Программа ИТ-проектов на текущий год
- «1С:Управление холдингом» – хронология проекта
- Бизнес-эффективность проекта
- «1С.УХ» развитие и повышение эффективности
- Ключевые составляющие успеха проекта
- Как управляем проектом

Рынок присутствия МЕДСИ

Группа компаний «Медси» – лидер частной медицины России, крупнейшая в стране федеральная частная сеть лечебно-профилактических учреждений, предоставляющая полный комплекс услуг по профилактике, диагностике и лечению заболеваний, а также реабилитации для детей и взрослых.



- более 6200 человек, включая 2 286 медицинских специалистов.
- 5 заслуженных врачей РФ, 10 академиков РАН и РАМН.
- 29 профессоров, 76 д.м.н., 432 к.м.н., 764 врача высшей категории.

- 3 КДЦ, 2 КБ, 23 клиники, 73 медпункта, 2 санатория, 2 восстановительных центра, велнес и фитнес
- Скорая медицинская помощь и помощь на дому
- Присутствие в 18 городах России
- Сеть розничных аптек

Динамика изменений бизнеса Группы

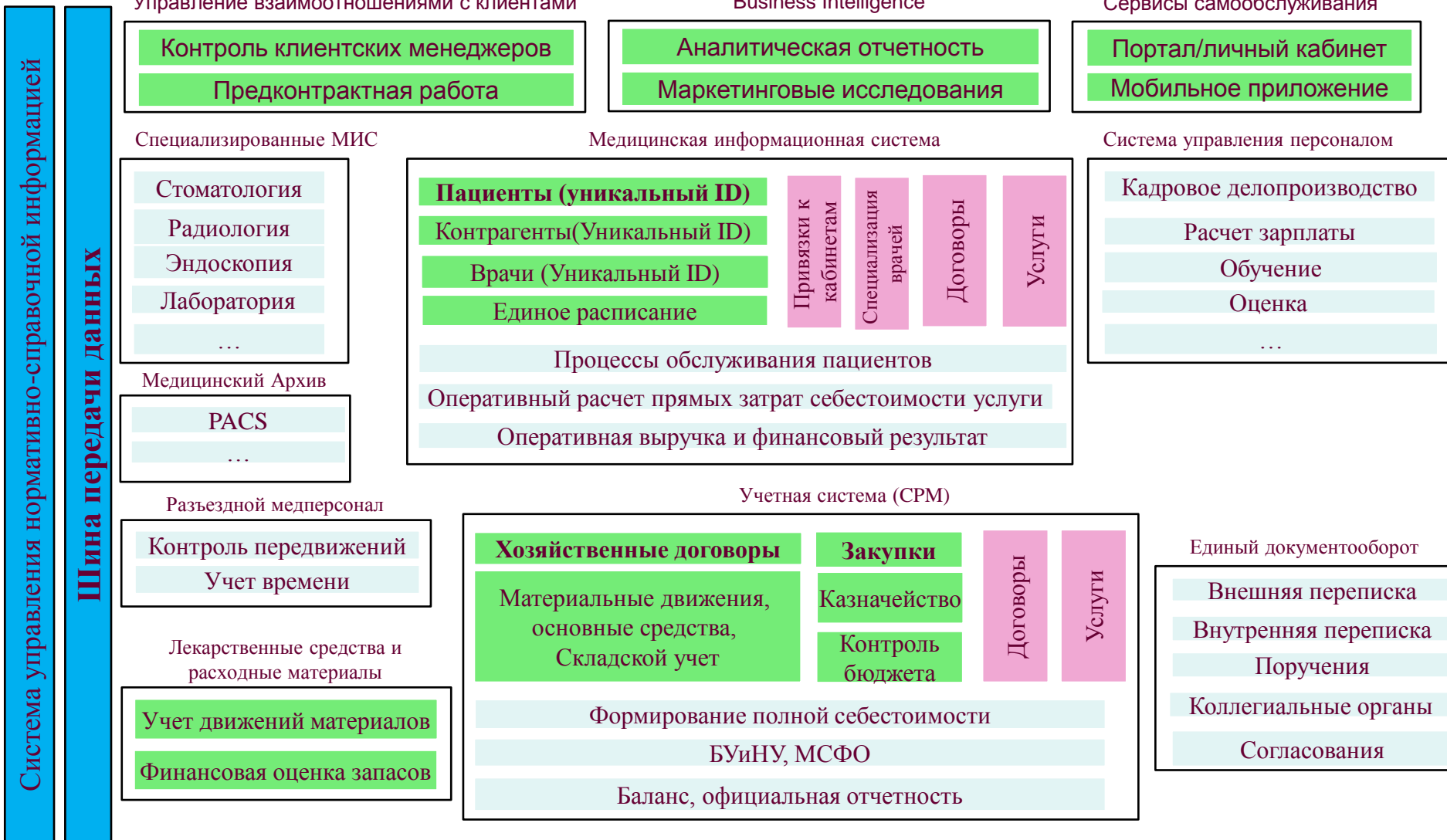
- Создание стационарного кластера под управлением академика К.В. Лядова.
- Создание онкологического кластера под управлением А.Н. Махсона.
- Развитие аптечного бизнеса.
- Медицинская помощь по программе ОМС.
- Открытие новых клиник.
- Развитие дистанционных сервисов для клиентов.
- Централизация производственной системы МИС.

Управленческие вопросы

- Как посчитать оперативную себестоимость и прямые расходы?
Централизация и унификация производственных процессов (МИС), автоматизация мат.учета
- Как повысить эффективность процессов казначейства?
Централизация и автоматизация функций казначейства.
- Как обеспечить актуальность регламентированной отчетности?
Использование типовой функциональности продукта для обеспечения оперативного обновления версий.
- Как повысить эффективность процессов закупки?
Централизация и автоматизация рабочих процессов УСС
- Как обеспечить процессы централизованной закупки?
Управление НСИ, автоматизация мат.учета.

и т.д.

Целевая функциональная архитектура



Система управления нормативно-справочной информацией

Шина передачи данных

Программа ИТ-проектов на текущий год

- Внедрение единой медицинской информационной системы
- Внедрение системы автоматизации материального учета
- Внедрение системы управления НСИ
- Внедрение корпоративной шины данных
- Обновление версии 1С.Управление холдингом с 1.1 до 1.3.
- Внедрение функционального блока Казначейство в 1С.УХ
- Внедрение функционального блока Закупки в 1С.УХ
- Внедрение системы управления взаимоотношениями с клиентами CRM
- Система аналитической отчетности BI
- Внедрение системы электронного документооборота
- Расширение сервисов дистанционного взаимодействия с клиентами
- Проект реализации сервиса «Телемедицина»
- Централизация системы управления розничными аптеками
- Внедрение системы управления развитием компетенций сотрудников

«1С.Управление холдингом» - от централизации к оптимизации

- Май 2014 – формирование бизнес-цели
- Июль 2014 – выбор программного продукта
- Август 2014 – начало аналитической работы
- Сентябрь 2014 – разработка модели учета в «1С:УХ»
- Декабрь 2014 – доработка «1С:УХ», реализация концепт-проекта
- Апрель 2015 – пилот на 11 компаниях периметра консолидации
- Сентябрь 2015 – тираж на весь периметр консолидации
- Октябрь 2015 – формирование отчетности в «1С:Управление холдингом»
- Январь 2016 – перевод РСБУ по всем компаниям и филиалам в «1С:УХ»
- Январь 2016 – отчетность с возможностью детализации до проводок
- **Июнь 2017** – переход на версию 1.3, частичный уход от кастомизации
- **Август 2017** – реализация блока Казначейство в «1С:Управление холдингом»
- **Сентябрь 2017** – реализация блока Закупки в «1С:Управление холдингом»

Партнёр - компания «Аксиома-Софт»

«1С:Управление холдингом» - бизнес-эффективность проекта

- Консолидация бухгалтерских данных для целей управленческого учета
- Оптимизация модели учета и процессов (не только автоматизация)
- Автоматизированная подготовка управленческой отчетности для менеджмента Группы компаний «Медси» и АФК «Система»
- Автоматизированная подготовка отчетности по МСФО для менеджмента Группы компаний «Медси» и АФК «Система»
- Контроль качества подготовки отчетности на всех этапах обработки информации
- Сокращение сроков подготовки отчетности
- Сокращение операционных затрат на поддержку за счет перехода в части бухгалтерского учета на единую базу (отказ от первичных периферийных баз)

Партнёр - компания «Аксиома-Софт»

«1С:Управление холдингом» развитие и повышение эффективности

- Этап 1 – июнь 2017. Переход на версию 1.3:
 - обновление регламентированной отчетности;
 - замена нетиповых модулей на коробочные механизмы.
- Этап 2 – август 2017. Внедрение функционального блока Казначейство:
 - перенос бизнес-процессов в 1С:Управление холдингом;
 - реализация расширенной бизнес-логики;
- Этап 3 – сентябрь 2017. Внедрение функционального блока Закупки:
 - централизация процесса планирования годовой потребности;
 - автоматизация закупочных процессов Группы компаний;
 - интеграция с внешними площадками.

Партнёр - компания «Аксиома-Софт»

Ключевые составляющие успеха проекта

- Спонсор внутри Группы компаний «Медси»:
 - О.В. Шакирова – Член правления, Финансовый директор.
- Продукт:
 - 1С.Управление холдингом.
- Проектная команда:
 - В.А. Пасынков – Член правления, Директор по ИТ;
 - С.А. Козий – Генеральный директор «Аксиома-Софт»;
 - команда в «Медси»;
 - команда Аксиомы.

Как управляем проектом - слайд 2

ОТЧЕТ О ВЕХАХ

ВЕХИ С ЗАДЕРЖКОЙ

Просроченные вехи

Название	Окончание	Отклонение окончания	Названия ресурсов
Фокус-группа заказчика по блоку Казначейство Фаза 2 сформирована	Пн 29.05.17	7 дней	Мокроусова

ЗАВЕРШЕННЫЕ ВЕХИ

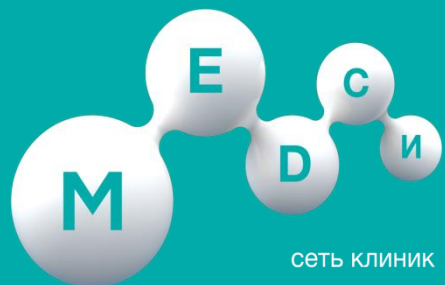
Вехи, завершённые на 100%.

Название	Окончание	Названия ресурсов	Отклонение окончания
Подписано гарантийное письмо	Пн 24.04.17	Блок по ИТ	0 дней
Приказ о запуске проекта согласован и подписан	Пн 17.04.17	Блок по ИТ	0 дней
ТЗ на блок БУ, НУ, УУ, МСФО согласовано	Ср 31.05.17	Медси	10 дней
Критерии выхода из ОПЭ на блок БУ, НУ,	Пт 02.06.17	Медси	0 дней

СЛЕДУЮЩИЕ ВЕХИ

Вехи проекта, незавершённые.

Название	Окончание	Отклонение окончания	Названия ресурсов
ПМИ на блок БУ, НУ, УУ, МСФО согласовано	Чт 06.07.17	10 дней	Медси
Матрица прав доступа на блок БУ, НУ, УУ, МСФО согласована	Вт 20.06.17	10 дней	Медси
Инструкции на блок БУ, НУ, УУ, МСФО актуализированы	Пт 09.06.17	1 день	Аксиома
Фокус-группа по блоку БУ, НУ, УУ, МСФО обучена	Вт 13.06.17	1 день	Медси
Техническая реализация по блоку БУ, НУ, УУ, МСФО завершена	Пт 23.06.17	0 дней	Медси;Аксиома
ПСИ по блоку БУ, НУ, УУ, МСФО подписаны РГ	Пт 23.06.17	0 дней	Блок по ИТ
Приказ о переходе в ОПЭ по блоку БУ, НУ, УУ, МСФО подписан	Чт 29.06.17	0 дней	Медси
Переход на новую версию до 1 июля согласован	Пн 26.06.17	0 дней	Медси
Выполнен переход на работу по блоку БУ, НУ, УУ, МСФО в новой системе УХ 1.3, старая система выведена из эксплуатации	Пт 30.06.17	0 дней	Медси
Критерии выхода из ОПЭ по блоку БУ, НУ, УУ, МСФО выполнены	Чт 27.07.17	0 дней	Блок по ИТ
Приказ о начале ПЭ по блоку БУ, НУ, УУ, МСФО подписан	Ср 02.08.17	0 дней	
Переход на новую редакцию до 1 июля отложен	Пн 26.06.17	0 дней	
Выполнен переход на работу по блоку БУ, НУ, УУ, МСФО в новой системе УХ 1.3, старая система выведена из эксплуатации	Пт 21.07.17	0 дней	Медси
Критерии выхода из ОПЭ по блоку БУ, НУ, УУ, МСФО выполнены	Вт 22.08.17	0 дней	Блок по ИТ
Приказ о начале ПЭ по блоку БУ, НУ, УУ, МСФО подписан	Пт 25.08.17	0 дней	Медси



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Алексей Скобёлкин
АО «Группа компаний «Медси»