














8-14 июня
Сочи



6-я международная конференция
РЕШЕНИЯ 1С
ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ
КЛИЕНТОВ

Бюджетирование и казначейство

Наумов Сергей Валерьевич
Фирма «1С»

Маркетинг 	Планирование 	Продажи 	Закупки 	Склад 
Производство 	Ремонты 	Зарплата 	Кадры 	Финансы 
Бюджетирование 	Внеоборотные активы 	Регл. учет 	Международный финансовый учет 	Отчеты 
Мониторинг 	Нормативно-справочная информация 	Органайзер 		

- Подсистема предназначена для автоматизации:
 - Подготовки бюджетов
 - Выполнения бюджетных расчетов
 - Управления взаимосвязями бюджетов
 - Контроля хода выполнения бюджетного процесса



- Для целей управления бюджетным процессами:
 - Настройка порядка заполнения бюджетов
 - Формирование задач пользователям на ввод и контроль бюджетов
 - Инструменты мониторинга выполнения бюджетных процессов



Провести и закрыть

Записать



Печать

Еще

Номер: 000000005 от: 13.12.2013 12:00:00 Статус: Утвержден

Модель бюджетирования: Основная модель Фиксированный бюджет с периодом планирования месяц

Вид бюджета: Бюджет движения денежных средств ОД Период с: 01.01.2014 по: 31.12.2014

Сценарий: Основной

Организация: Торговый дом "Комплексный"

Редактировать списком

Автоматический пересчет

Обновить

Пересчитать

Заполнить

Excel

Аналитика

Январь 2014 г. Февраль 2014 г. Март 2014 г. Апрель 2014 г. Май 2014 г. Июнь 2014 г.

Аналитика	Январь 2014 г.	Февраль 2014 г.	Март 2014 г.	Апрель 2014 г.	Май 2014 г.	Июнь 2014 г.
Денежные средства (начальное сальдо)		75 000	160 000	265 000	360 000	425 000
План продаж (справочно)	215 000	215 000	215 000	215 000	215 000	215 000
План закупок (справочно)	140 000	130 000	110 000	120 000	150 000	150 000
Операционная деятельность	355 000	345 000	325 000	335 000	365 000	215 000
Поступления по операционной деятельности	215 000	215 000	215 000	215 000	215 000	215 000
Поступления						
Поступление оплаты от клиента (аренда инвестиц. активов)						
Поступление оплаты от клиента (продажа инвестиц. активов)						
Поступление оплаты от клиента (продажа товаров, работ, услуг)	161 250	161 250	161 250	161 250	161 250	161 250
Поступление аванса от клиента (продажа товаров, работ, услуг)	53 750	53 750	53 750	53 750	53 750	53 750
Поступление оплаты от клиента (роялти, комиссионные и прочая выручка)						
Поступление процентов по остаткам на счетах						
Поступление процентов по предоставленным займам						
Прочие поступления по текущим операциям						
Возвраты						
Возврат аванса поставщиком (товары, работы, услуги)						
Возврат взносов из внебюджетных фондов и НДС						
Возврат денежных средств от подотчетника						
Возврат налога на прибыль						
Возврат налогов (кроме налога на прибыль и НДС)						
Возврат оплаты поставщиком (аренда инвестиц. активов)						

Ответственный: Соколов Михаил Васильевич

Комментарий:

■ Обороты

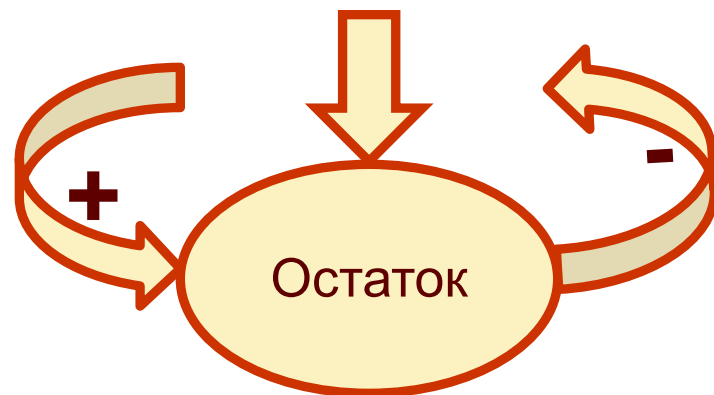
- Поступления денежных средств
- Расход денежных средств
- Продажи

■ Остатки

- Дебиторская/кредиторская задолженность
- Остатки ДС
- Суммовая оценка запасов

■ Нефинансовые показатели

- Цены
- Коэффициенты изменения
- Профили распределения по периодам



- Простой переход с электронных таблиц
- Контроль за бюджетным процессом
- Возможности расширенной аналитики
- План счетов бюджетирования
- Новые возможности лимитирования денежных средств и обмена с банком

- Типичная ситуация при автоматизации:

ДЛИННЫЙ БЮДЖЕТ, ЗАПОЛНЯЕМЫЙ РАЗНЫМИ СОТРУДНИКАМИ

Менеджеры по продажам

Другие специалисты

ПЛАН ПРОДАЖ НА 2015 ГОД

N	Вид продукции	Марка	Канал сбыта	Подразделение-производитель	Объем продаж, шт	Объем продаж, млн.руб	Стоимость комплекта, млн.руб	Зарплата сборщика и настройщика, тыс.руб	Маржа
ИВАНОВ						250	162,5	6250	81,25
1	Хроматографы газовые	---	Гос.закупки	Газ.хроматография	50	100	65	2500	32,5
2	Хроматографы газовые	---	Прямые коммерческие покупатели	Газ.хроматография	30	60	39	1500	19,5
3	Хроматографы газовые	---	Дилеры	Газ.хроматография	20	40	26	1000	13
4	Хроматографы жидкостные	---	Гос.закупки	Жидк.хроматография	10	20	13	500	6,5
5	Хроматографы жидкостные	---	Прямые коммерческие покупатели	Жидк.хроматография	15	30	19,5	750	9,75
6					
99	Расходные материалы для хроматографии	---	-	-					
ПЕТРОВ						0	0	0	0
1	Хроматографы газовые	---	Гос.закупки	Газ.хроматография					
2	Хроматографы газовые	---	Прямые коммерческие покупатели	Газ.хроматография					
3	Хроматографы газовые	---	Дилеры	Газ.хроматография					

- Схема отражения такого бюджета в подсистеме «Бюджетирование» 1С:ERP 2



Провести и закрыть

Записать



Печать

Еще

Номер: 000000006 от: 20.02.2015 18:03:50 Статус: В подготовке

Модель бюджетирования: Основная модель Фиксированный бюджет с периодом планирования месяц

Вид бюджета: Ввод плана продаж Период с: 01.02.2015 по: 28.02.2015

Сценарий: Основной Менеджер: Иванов

Организация: Металл-Сервис

Редактировать списком

Автоматический пересчет



Обновить

Пересчитать

Заполнить

Excel

Статья бюджетов / Аналитика		Объем продаж, шт	
		Количество	Сумма
Газовые хроматографы	Газ.хроматография	80	150
<прочие марки (бренды)>	Гос.закупки	50	100
<прочие марки (бренды)>	Прямые коммерческие покупатели	30	50
Жидкостные хроматографы	Жидк.хроматография	25	75
<прочие марки (бренды)>	Гос.закупки	10	30
<прочие марки (бренды)>	Прямые коммерческие покупатели	15	45
ИТОГО		105	225

N	Вид продукции	Марка	Канал сбыта	Подразделение-производитель	Объем продаж, шт	Объем продаж, млн.руб
ИВАНОВ						250
1	Хроматографы газовые	---	Гос.закупки	Газ.хроматография	50	100
2	Хроматографы газовые	---	Прямые коммерческие покупатели	Газ.хроматография	30	60
3	Хроматографы газовые	---	Дилеры	Газ.хроматография	20	40
4	Хроматографы жидкостные	---	Гос.закупки	Жидк.хроматография	10	20
5	Хроматографы жидкостные	---	Прямые коммерческие покупатели	Жидк.хроматография	15	30
6	---	---	---	---		
99	Расходные материалы для хроматографии	---	-	-		
ПЕТРОВ						0
1	Хроматографы газовые	---	Гос.закупки	Газ.хроматография		
2	Хроматографы газовые	---	Прямые коммерческие покупатели	Газ.хроматография		
2	Хроматографы газовые	---	Дилеры	Газ.хроматография		

Провести и закрыть

Записать

Печать

Еще

Номер: 000000008 от: 24.02.2015 16:24:15 Статус: В подготовке

Модель бюджетирования: Основная модель Фиксированный бюджет с периодом планирования месяц

Вид бюджета: Ввод плана производства

Сценарий: Основной

Организация: Металл-Сервис

Редактировать списком

Автоматический пересчет

Excel

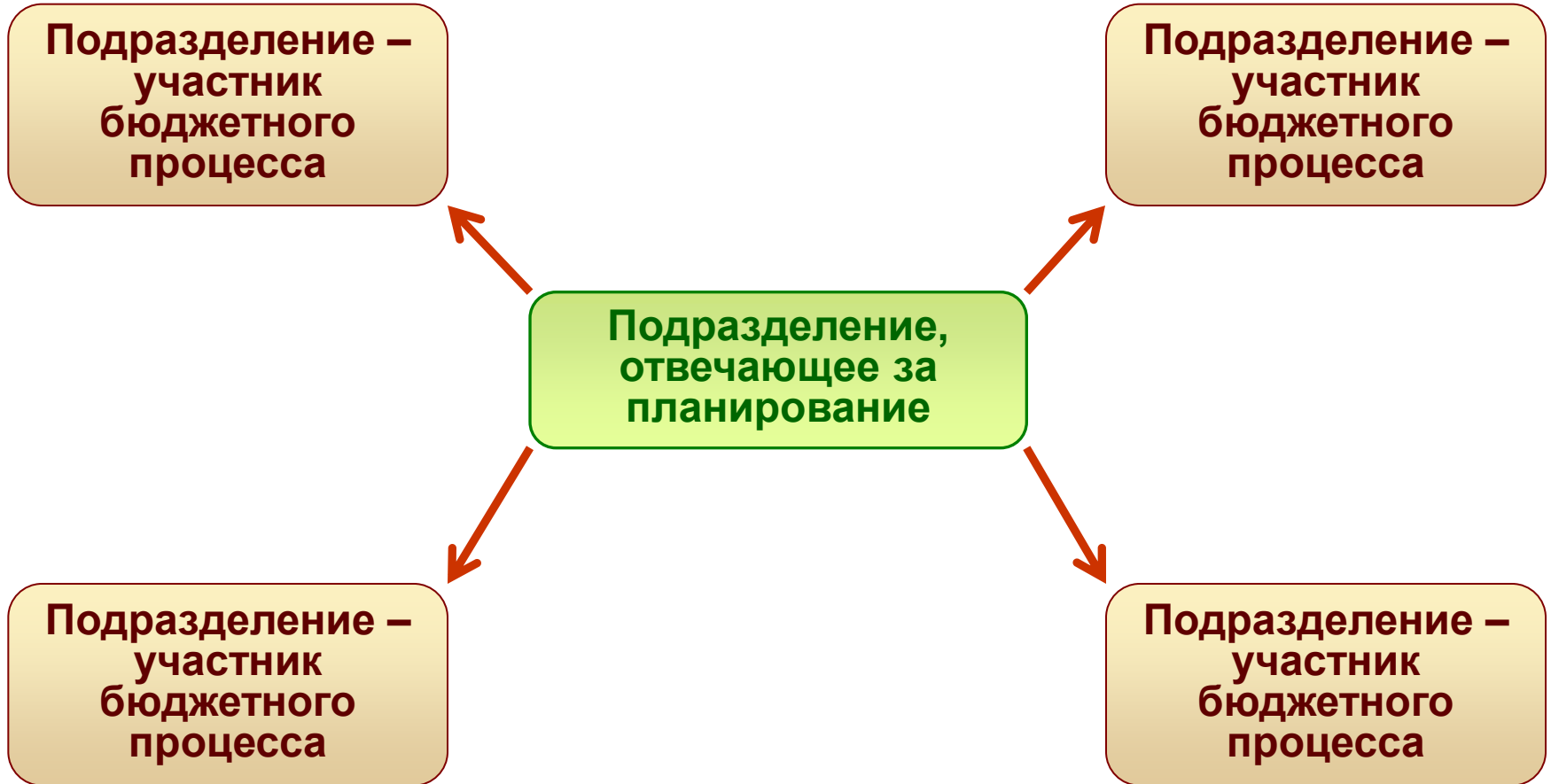
Пилотные проекты переводили из электронных таблиц бюджеты, где свыше 200 колонок

Статья бюджетов / Аналитика	Период	Сумма	Количество	Объем продаж, шт	Себестоимость сборочного комплекта	Зарплаты сборщиков и настройщиков
		Сумма	Количество	Сумма	Сумма	Сумма
Газовые хроматографы	Газ.хроматография		150	80		
<прочие марки (бренды)>	Гос.закупки		100	50		
<прочие марки (бренды)>	Прямые коммерческие покупатели		50	30		
Жидкостные хроматографы	Жидк.хроматография		75	25		
<прочие марки (бренды)>	Гос.закупки		30	10		
<прочие марки (бренды)>	Прямые коммерческие покупатели		45	15		
<прочие виды номенклатуры>						
<прочие марки (бренды)>	<прочие канал сбыта>					
ИТОГО			225	105		



ПЛАН ПРОДАЖ НА 2015 ГОД

N	Вид продукции	Марка	Канал сбыта	Подразделение-производитель	Объем продаж, шт	Объем продаж, млн.руб	Стоимость комплекта, млн.руб	Зарплата сборщика и настройщика, тыс.руб	Маржа
	ИВАНОВ					250	162,5	6250	81,25
1	Хроматографы газовые	---	Гос.закупки	Газ.хроматография	50	100	65	2500	32,5
2	Хроматографы газовые	---	Прямые коммерческие покупатели	Газ.хроматография	30	60	39	1500	19,5
3	Хроматографы газовые	---	Дилеры	Газ.хроматография	20	40	26	1000	13
4	Хроматографы жидкостные	---	Гос.закупки	Жидк.хроматография	10	20	13	500	6,5
5	Хроматографы жидкостные	---	Прямые коммерческие покупатели	Жидк.хроматография	15	30	19,5	750	9,75
6	...	---	---	---					
99	Расходные материалы для хроматографии	---	-	-					



Провести и закрыть

Записать



Печать

Еще

Номер: 000000011 от: 25.02.2015 13:27:44 Статус: В подготовке

Модель бюджетирования: Основная модель Фиксированный бюджет с периодом планирования квартал

Вид бюджета: Ввод сводного плана продаж Период с: 01.01.2015 по: 31.12.2015

Сценарий: Основной Регион: Москва

Организация: Металл-Сервис

Менеджер: <прочие>

Редактировать списком

Автоматический пересчет



Обновить

Пересчитать

Заполнить

Excel

Аналитика	1 квартал 2015 г.			2 квартал 2015 г.		
	Количество	Цена	Сумма	Количество	Цена	Сумма
Газовые хроматографы	75	2 000 000	150 000 000		2 000 000	
Жидкостные хроматографы	68	1 800 000	122 400 000		1 800 000	
<прочие виды номенклатуры>						
Итого			272 400 000			

Ответственный: Соколов Михаил Васильевич

Комментарий:

Экземпляр бюджета 000000026 от 27.02.2015 18:53:17

Главное Бюджетные задачи Файлы

Провести и закрыть Записать Печать

Номер: 000000026 от: 27.02.2015 18:53:17

Модель бюджетирования: Проектное управление Фиксированный бюджет с периодом планирования квартал

Вид бюджета: Бюджет проекта Период с: 01.01.2015 по: 31.12.2015

Сценарий: Основной

Проект: Проект "Альфа"

Редактировать списком Автоматический пересчет Обновить Пересчитать Заполнить

Бюджеты проекта, мероприятия, по другим объектам системы

СТАТЬИ ДОХОДОВ

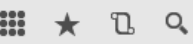
Статья бюджетов / Аналитика	1 квартал 2015 г.	2 квартал 2015 г.	3 квартал 2015 г.	4 квартал 2015 г.	Сумма
Доходы от мероприятия			1 500 000	2 900 000	4 400 000
Выручка от поддержки и обслуживания				900 000	900 000
Выручка от реализации продукта			1 500 000	2 000 000	3 500 000
<прочие статьи доходов>					
ИТОГО ДОХОДЫ			1 500 000	2 900 000	

СТАТЬИ РАСХОДОВ

Статья бюджетов / Аналитика	1 квартал 2015 г.	2 квартал 2015 г.	3 квартал 2015 г.	4 квартал 2015 г.	Сумма
Расходы на мероприятие	1 350 000	1 300 000	600 000	600 000	3 850 000
Переналадка оборудования	850 000	700 000			1 550 000
Разработка документации	500 000				500 000
Сырье и материалы		600 000	600 000	600 000	1 800 000
ИТОГО РАСХОДЫ	1 350 000	1 300 000	600 000	600 000	

Ответственный: Соколов Михаил Васильевич

Комментарий:



Экземпляр бюджета 000000026 от 27.02.2015 18:53:17

Главное Бюджетные задачи Файлы

Провести и закрыть Записать Печать

Еще

Номер: 000000026 от: 27.02.2015 18:53:17

Модель бюджетирования: Проектное управление Фиксированный бюджет с периодом планирования квартал

Вид бюджета: Бюджет проекта Период с: 01.01.2015 по: 31.12.2015

Сценарий: Основной

Проект: Проект "Альфа"

Редактировать списком Автоматический пересчет Обновить Пересчитать Заполнить Excel

Сумма дисконтированных потоков платежей приведенная к текущему дню

ЧИСТЫЙ ДИСКОНТИРОВАННЫЙ ДОХОД

Аналитика	1 квартал 2015 г.	2 квартал 2015 г.	3 квартал 2015 г.	4 квартал 2015 г.	ИТОГО
NPV	(1 350 000)	(1 253 012)	836 116	2 059 508	292 612

СТАТЬИ ДОХОДОВ

Статья бюджетов / Аналитика	1 квартал 2015 г.	2 квартал 2015 г.	3 квартал 2015 г.	4 квартал 2015 г.	Сумма
Доходы от мероприятия			1 500 000	2 900 000	4 400 000
Выручка от поддержки и обслуживания				900 000	900 000
Выручка от реализации продукта			1 500 000	2 000 000	3 500 000
<прочие статьи доходов>					
ИТОГО ДОХОДЫ			1 500 000	2 900 000	

СТАТЬИ РАСХОДОВ

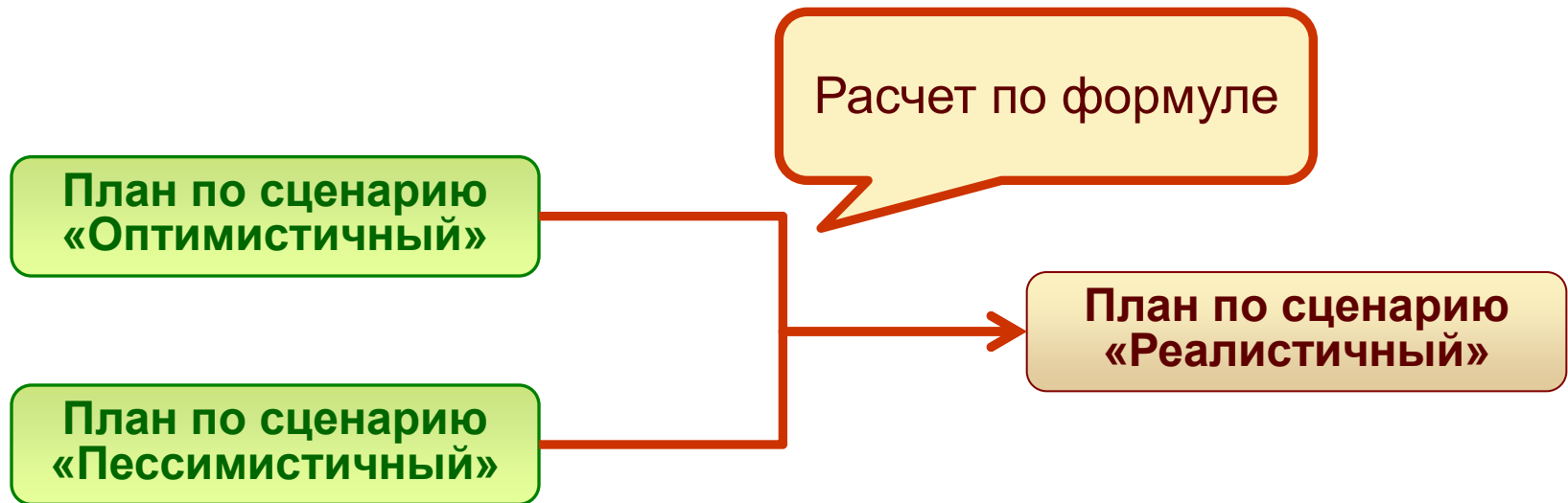
Статья бюджетов / Аналитика	1 квартал 2015 г.	2 квартал 2015 г.	3 квартал 2015 г.	4 квартал 2015 г.	Сумма
Расходы на мероприятие	1 350 000	1 300 000	600 000	600 000	3 850 000

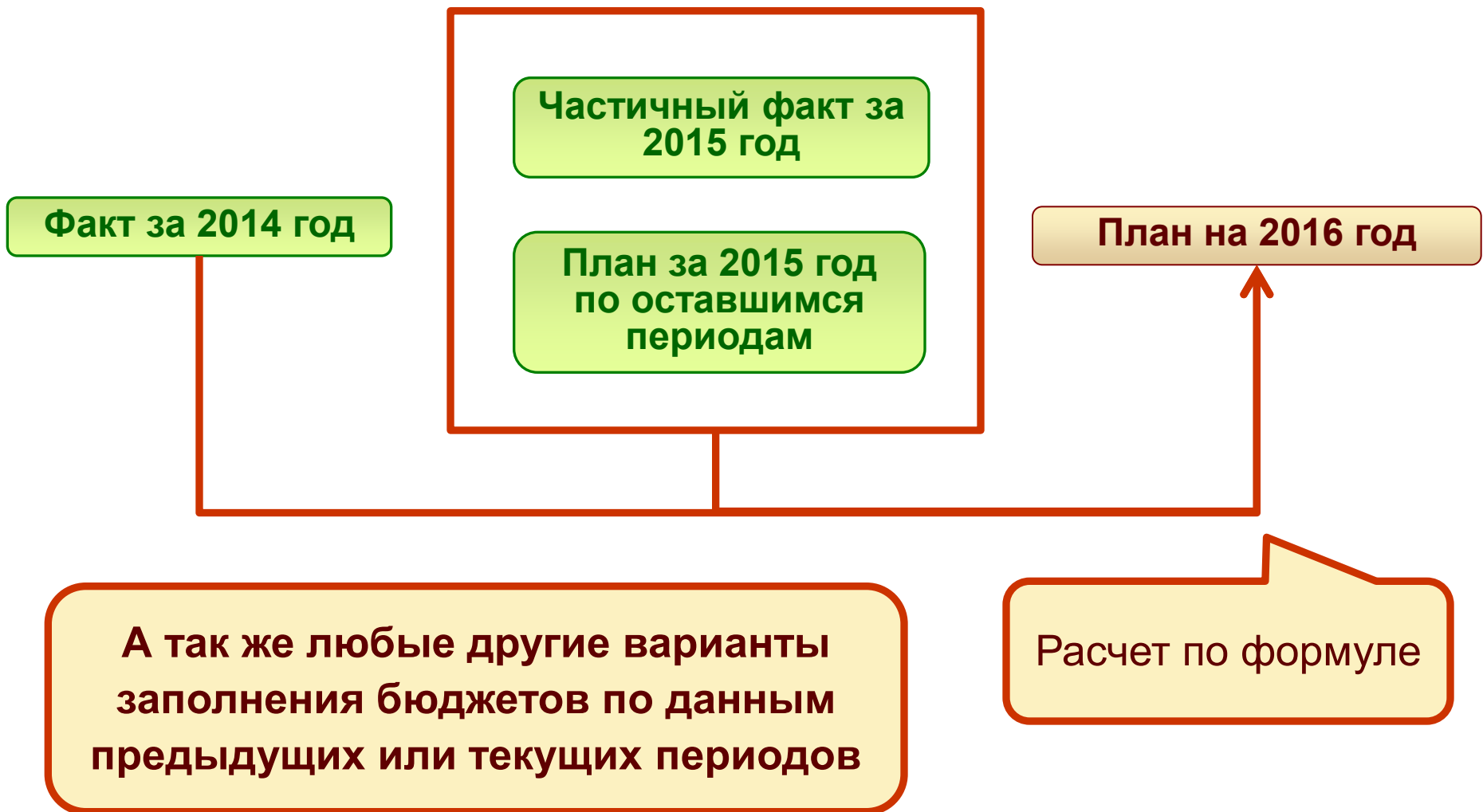
Ответственный: Соколов Михаил Васильевич

Комментарий:

- С помощью конструктора бюджетов легко настроить:
 - Бюджет движения денежных средств
 - Бюджет дебиторской задолженности
 - Прогнозный баланс
 - Сводный бюджет целевых показателей
 - ...и любые другие бюджеты Вашего процесса







- Планирование сверху вниз предполагает:
 - Постановку сводных целей
 - Уточнение аналитик сотрудниками
- Реализованы все способы уточнения:
 - Ручное уточнение пользователем
 - Автоматическое распределение по коэффициентам



- Планирование снизу вверх предполагает:
 - Подготовку бюджетов подчиненными
 - Утверждение руководством



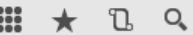
Монитор бюджетных процессов

Сформировать

Настройка ?

Этап процесса / Период планирования	2015														2016
			1 кв. 2015			2 кв. 2015			3 кв. 2015			4 кв. 2015			1 кв. 2016
	яб.	дек.	январ.	февр.	март	апр.	май	июнь	июль	авг.	сент.	окт.	нояб.	дек.	январ.
Однократно, Параллельно															
Годовые планы (Однократно, Последовательно)															
Стратегический план (Однократно, Последовательно)															
Стратегический целевой план, Булочкина Анна Петровна															
Утверждение стратегического плана, Батурина Ольга Николаевна															
Планирование продаж (Однократно, Последовательно)															
Годовой план продаж, Кострова Вера Борисовна															
Утверждение плана продаж на год, Батурина Ольга Николаевна															
Планирование продаж на год (Однократно, Последовательно)															
Годовой план закупок, Гарсия Иван Николаевич															
Утверждение плана закупок на год, Батурина Ольга Николаевна															
Годовой БДДС (основная деятельность), Бусова М...															
Годовой БДДС (фин. и инв. деятельности), Бусова...															
Утверждение годового БДДС, Батурина Ольга Николаевна															
Установка средних цен для планирования, Банке Эл...															
Ввод сводного плана продаж, Кострова Вера Борисовна															
Месячные бюджеты (Ежемесячно, Последовательно)															
Планирование месячных оперативных планов (Одн...															
План продаж на месяц, Кострова Вера Борисовна															
Утверждение плана продаж на месяц, Батурина...															
План закупок на месяц, Гарсия Иван Николаевич															
Утверждение плана закупок на месяц, Батурина...															
БДДС на месяц, Бусова Марина Анатольевна															
Утверждение БДДС на месяц, Батурина Ольга Николаевна															
Установка лимитов расхода денежных средств, Бат...															
Подведение итогов месяца (Однократно, Параллельно)															
План-факт план продаж за месяц, Батурина Ольга Николаевна															
План-факт план закупок за месяц, Батурина Ольга Николаевна															

* При поступлении
 * При наступлении крайней даты исполнения
 * При просрочке



Монитор бюджетных процессов

▶ Сформировать

Настройка ?

Этап процесса / Период планирования	2015												2016		
			1 кв. 2015			2 кв. 2015			3 кв. 2015			4 кв. 2015			1 кв. 2016
	яб.	дек.	январ.	февр.	март	апр.	май	июнь	июль	авг.	сент.	окт.	нояб.	дек.	январ.
Однократно, Параллельно															
Годовые планы (Однократно, Последовательно)															
Стратегический план (Однократно, Последовательно)															
Планирование продаж (Однократно, Последовательно)															
= Годовой план продаж, Кострова Вера Борисовна		■													
= Утверждение плана продаж на год, Батурина Ольга Николаевна		■													
Планирование продаж на год (Однократно, Последовательно)															
= Годовой БДДС (основная деятельность), Бусова М...			■												
= Годовой БДДС (фин. и инв. деятельности), Бусова...			■												
= Утверждение годового БДДС, Батурина Ольга Николаевна			■												
= Установка средних цен для планирования, Банке Эл...			■												
= Ввод сводного плана продаж, Кострова Вера Борисовна			■												
Месячные бюджеты (Ежемесячно, Последовательно)															
Подведение итогов года (Однократно, Параллельно)															
= План-факт план продаж, Батурина Ольга Николаевна															
= План-факт план закупок, Батурина Ольга Николаевна															
= План-факт БДДС, Батурина Ольга Николаевна															
Процесс подготовки бюджетов 000000004 от 27.02.2015 17:42:54															
Годовые планы (Однократно, Последовательно)															
Стратегический план (Однократно, Последовательно)															
= Стратегический целевой план					■										
= Утверждение стратегического плана					■										
Планирование продаж (Однократно, Последовательно)															
= Годовой план продаж															
= Утверждение плана продаж на год															
Планирование продаж на год (Однократно, Последовательно)															
= Годовой план закупок															
= Утверждение плана закупок на год															

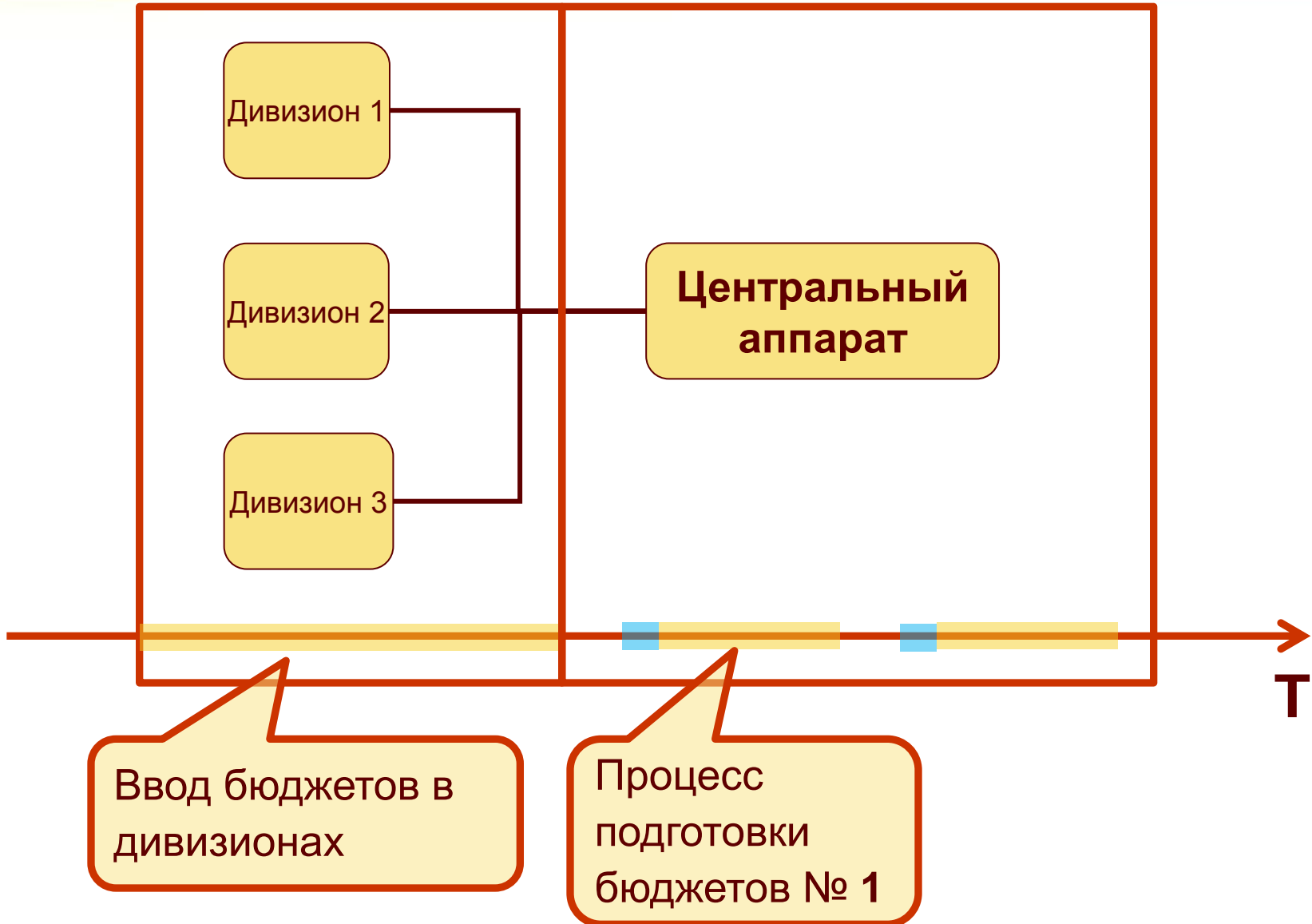
«Перезапуски» бюджетной компании неограничены, но под контролем

Процесс подготовки бюджетов 000000004 от 27.02.2015 17:42:54

- Годовые планы (Однократно, Последовательно)
 - Стратегический план (Однократно, Последовательно)
 - Стратегический целевой план
 - Утверждение стратегического плана
 - Планирование продаж (Однократно, Последовательно)
 - Годовой план продаж
 - Утверждение плана продаж на год

- Комбинированные модели управления бюджетным процессом:
 - Система формирует задачи и оповещения на ввод бюджетов в подразделениях
 - В центральном аппарате расчет бюджетов запускается по инициативе пользователя после уточнения параметров планирования





☆ Процесс подготовки бюджетов 000000005 от 27.02.2015 19:19:44

Записать и закрыть 📄 **Прекратить**

Еще ▾ ?

Номер: 000000005 от: 27.02.2015 19:19:44 📅

Модель: Бюджетная модель ЦА ... 📄 Статус: Выполняется

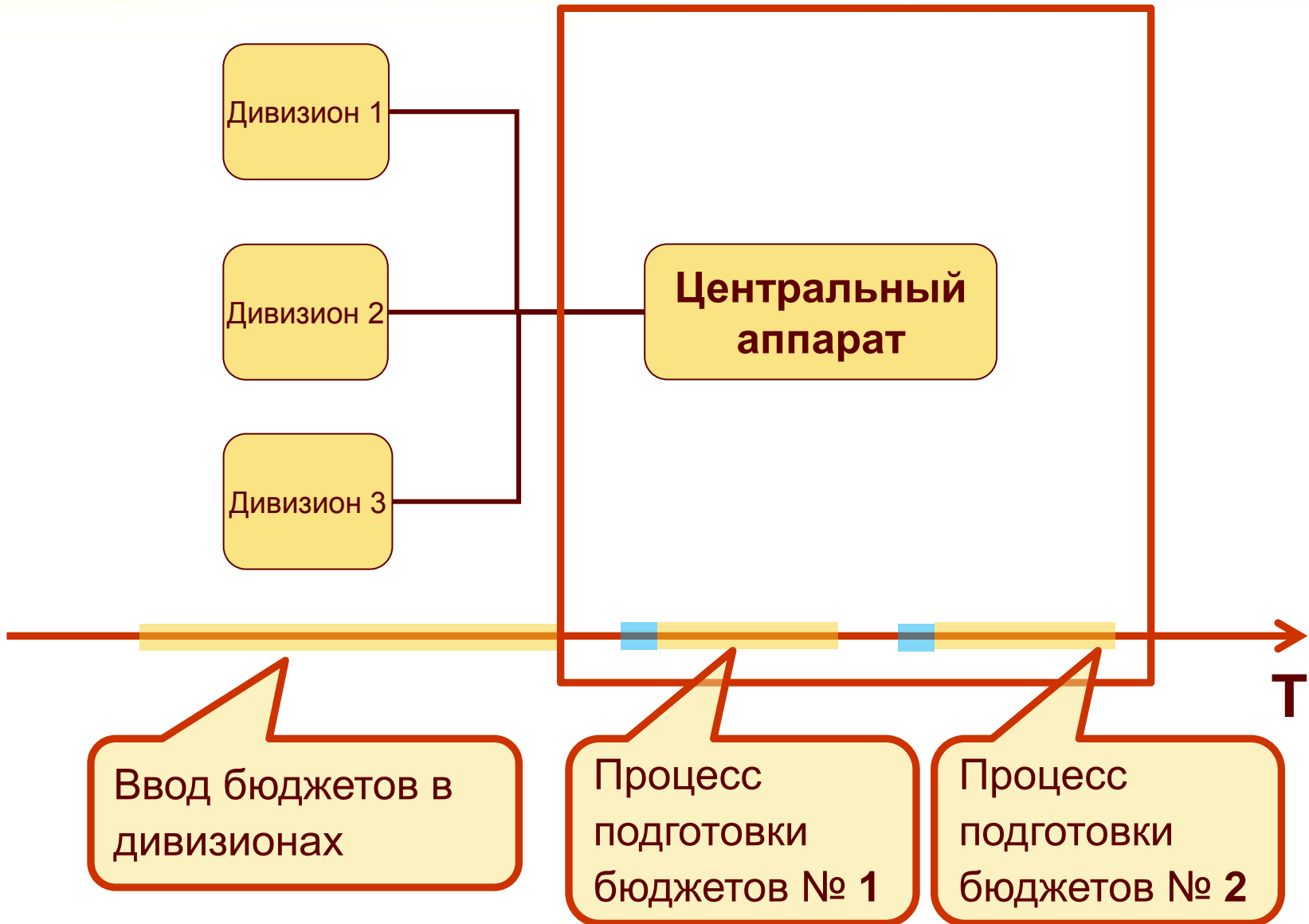
Группа этапов: Однократно, Последовательно 📄 Период: Год 2015 ...

Выполнить задачу Открыть бюджет Открыть задачу

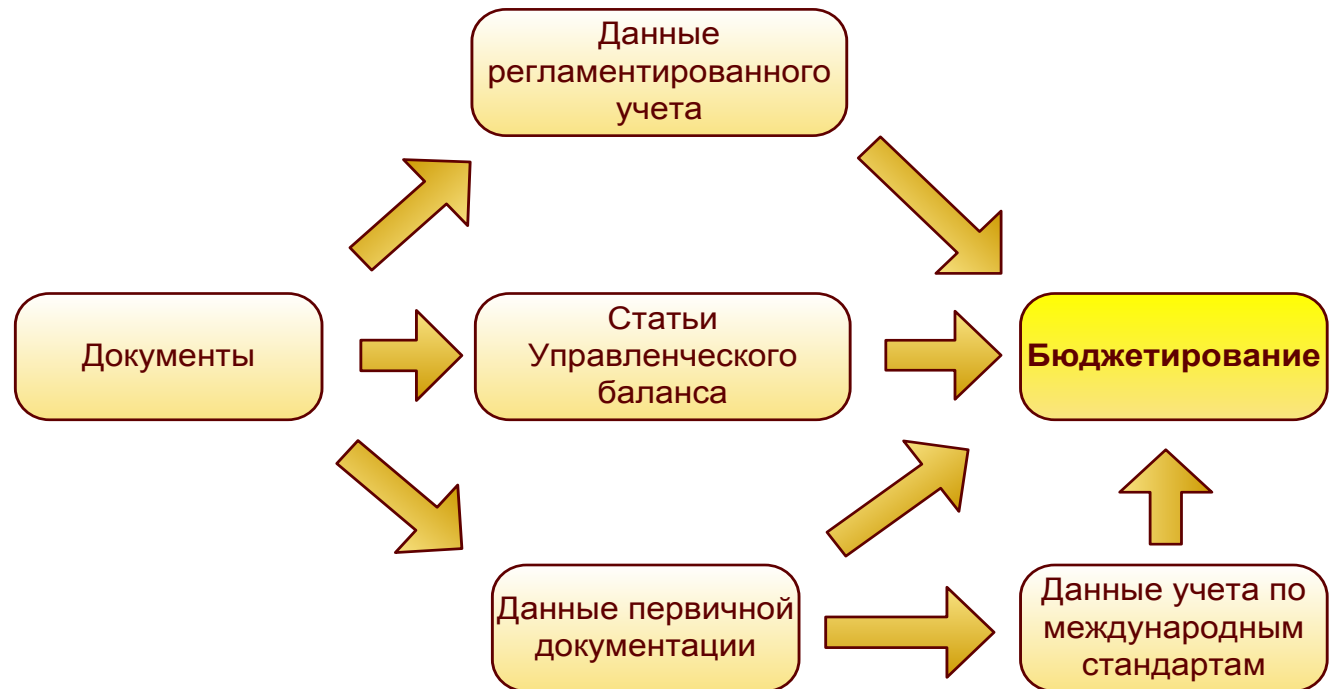
Наименование	Ответственный	Длительность	Не выполняется
☰ Однократно, Последовательно			
▶ - Ввод административных расходов ЦА	Банке Элла Викторовна	1 Календарных дней	
⊕ - Установка норм корпоративного налога	Банке Элла Викторовна	1 Календарных дней	<input type="checkbox"/>
☰ Оптимистичный сценарий (Однократно, Параллельно)			
⊕ - Расчет валовой прибыли	<выполняется автоматически>	1 Календарных дней	<input type="checkbox"/>
⊕ - Распределение затрат	<выполняется автоматически>	1 Календарных дней	<input type="checkbox"/>
⊕ - Расчет чистой прибыли	<выполняется автоматически>	1 Календарных дней	<input type="checkbox"/>
☰ Пессимистичный сценарий			
⊕ - Расчет валовой прибыли	<выполняется автоматически>	1 Календарных дней	<input type="checkbox"/>
⊕ - Распределение затрат	<выполняется автоматически>	1 Календарных дней	<input type="checkbox"/>
⊕ - Расчет чистой прибыли	<выполняется автоматически>	1 Календарных дней	<input type="checkbox"/>

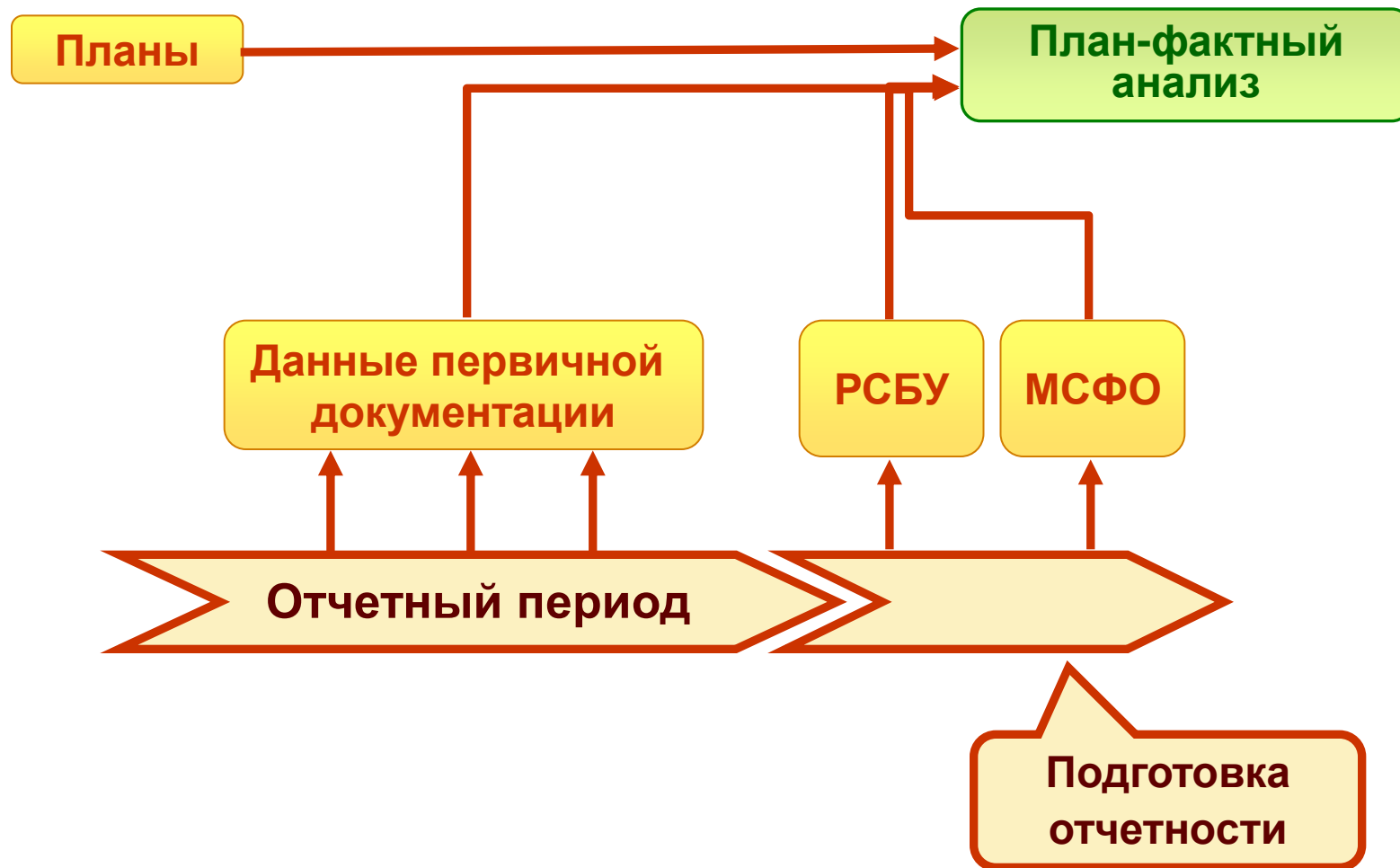
Дополнение к описанию задачи:

Комментарий:

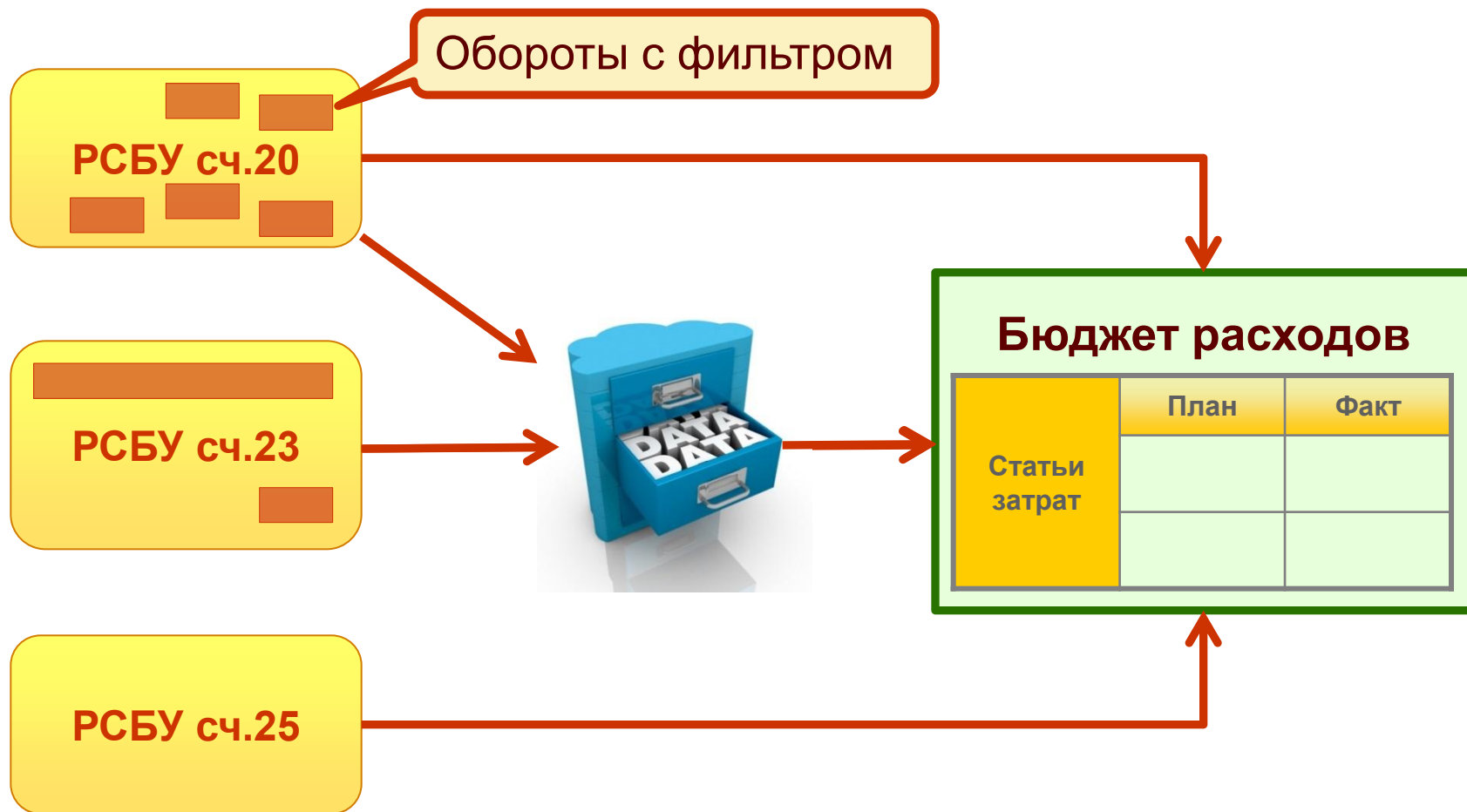


- Фактические данные в 1С:ERP 2.0
 - Данные регламентированного учета
 - Данные управленческого учета
 - МСФО





- ERP 2.1 поддерживает расчет факта «on-line»



- Система предполагает стандартный набор аналитических разрезов:
 - Партнеры
 - Виды номенклатуры
 - Статьи доходов
 - И еще свыше 30-ти видов аналитик
- Можно дополнительно классифицировать каждую операцию



- Настроили систему бюджетов и планов, и через некоторое время:
 - Изменился ассортимент?
 - Изменилась география компании?
 - Решили перейти на новую систему бюджетов?



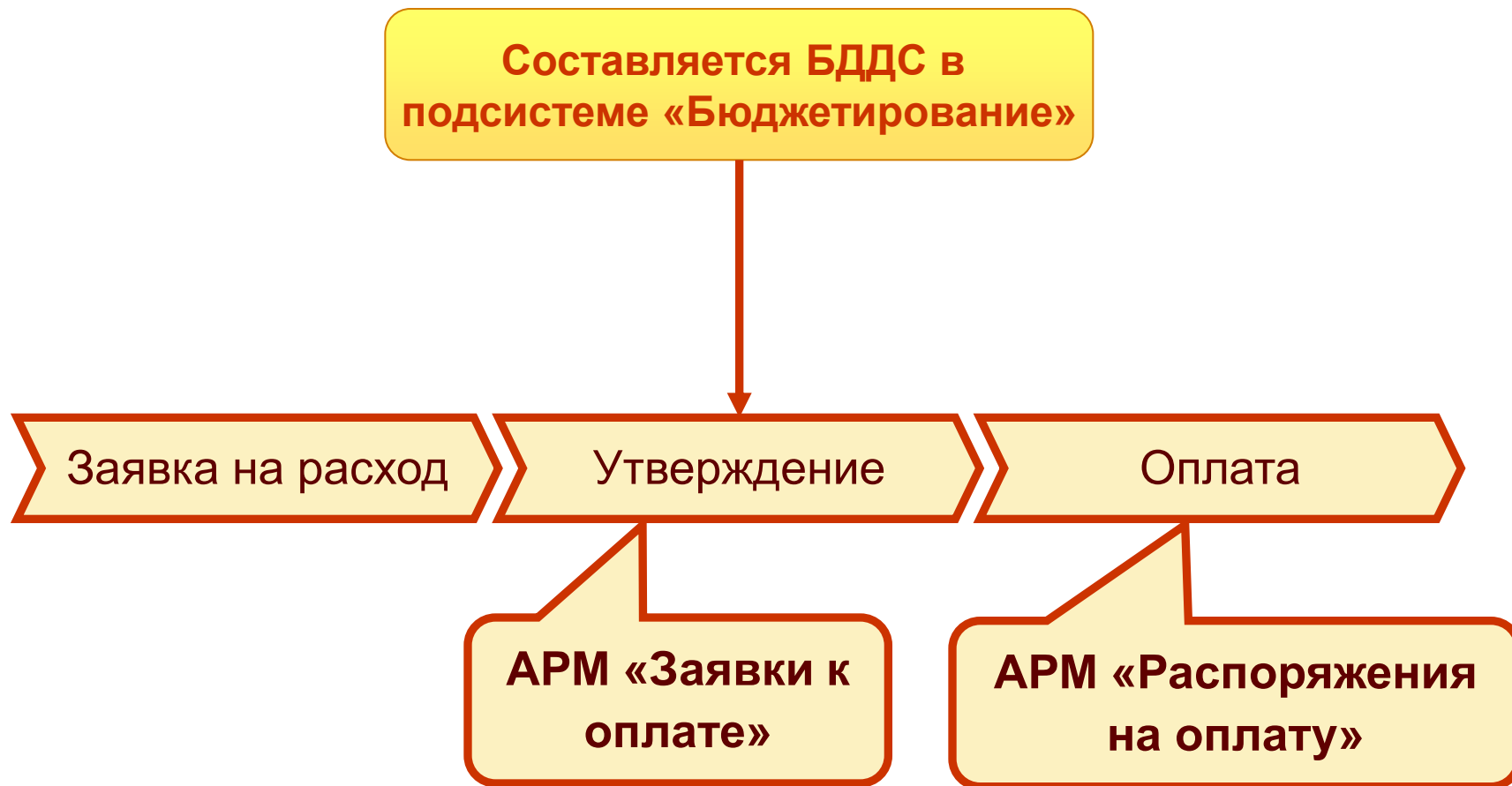
- С ERP 2 легко перестроить систему планирования и бюджетирования с помощью механизмов **«Моделей бюджетирования»**:
 - Показатели старой и новой модели будут сопоставимы, т. к. статьи – одни.
 - Можно строить новые планы от планов из старой модели бюджетов.
 - Легкий переход на новую модель с любого момента.



- Развитие технологии учета «на плане счетов»
 - Фин.планирование 7.7 – нет плана счетов бюджетирования
 - УПП 1.3 – есть план счетов бюджетирования
- На практике составлять бюджеты на каждый счет с двойной записью – лишние затраты

Эффективно применять смешанную модель:

- Двойная запись на участках где она нужна
- Без двойной записи, где это усложняет планирование



- Казначейские функции интегрированы с бюджетами
- Внедрение нового уровня планирования

Вводится
экземплярам
и бюджета

Определяется по
правилам
получения факта

Определяется по
правилам
исполнения бюджета

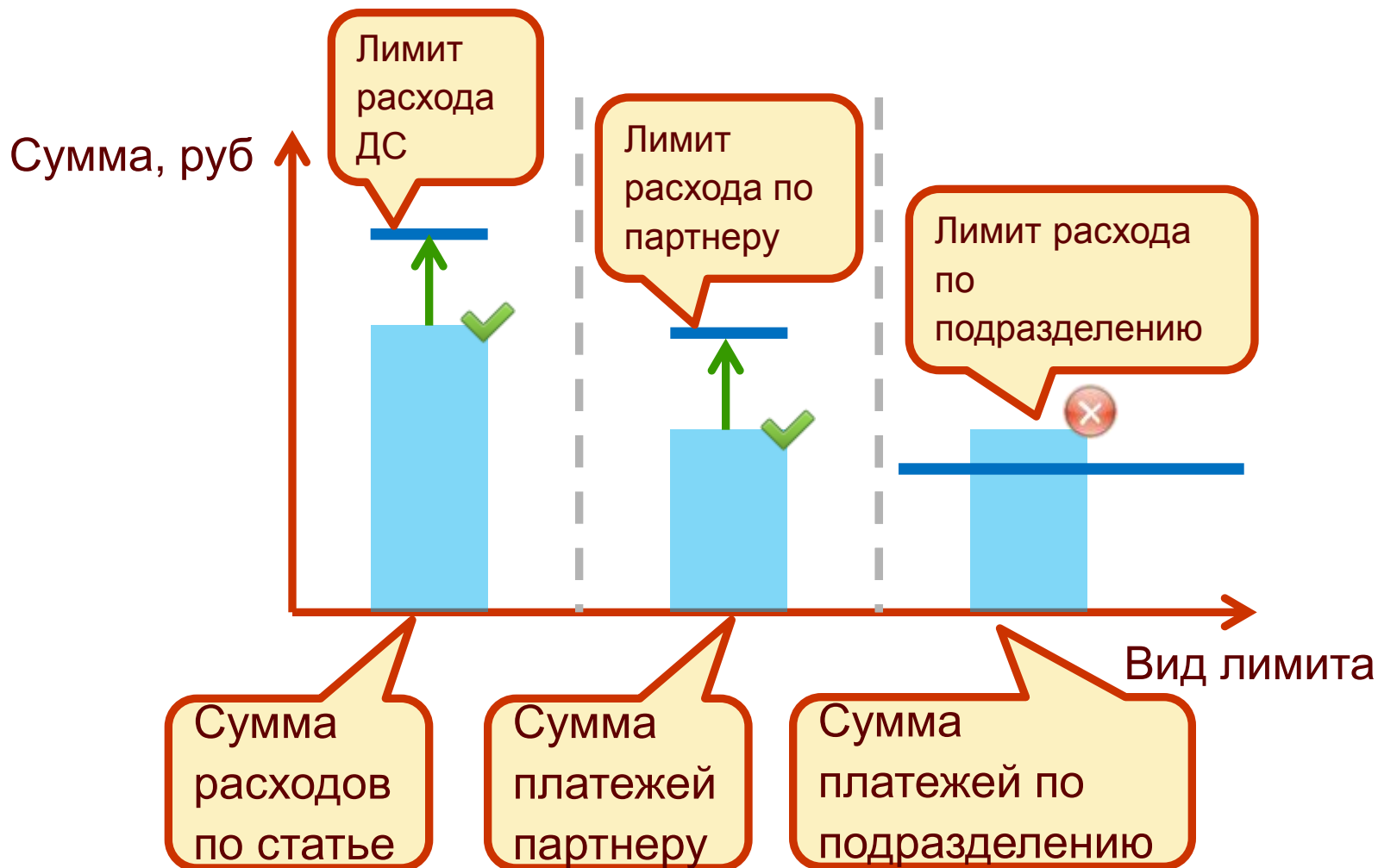
Статьи бюджетов	План	Факт	Исполнение
	План 1	Факт 1	Исполнение 1
	План 2	Факт 2	Исполнение 2

- Пример оценки исполнения бюджета

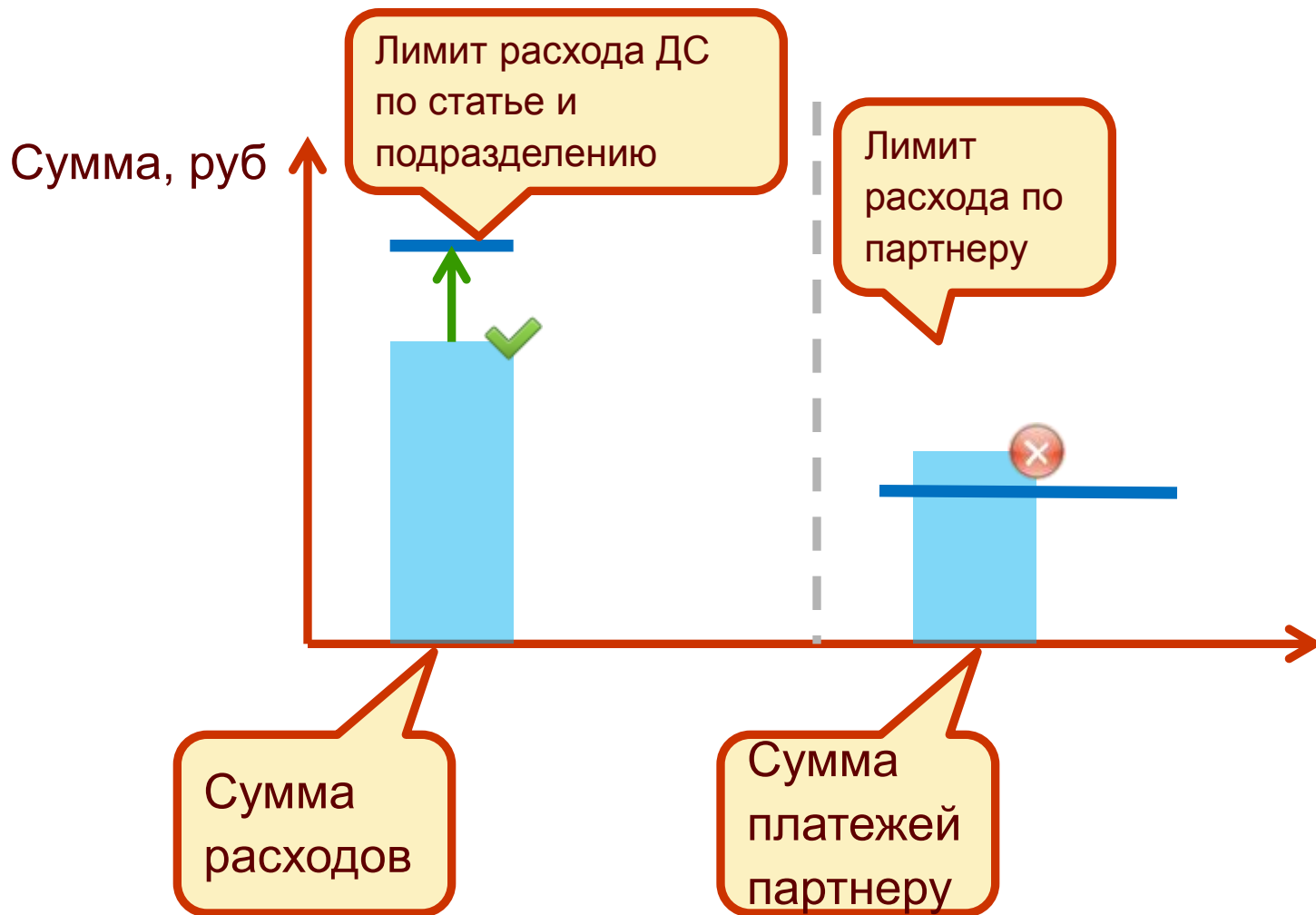
Статьи бюджетов «Расход ДС»	План	Факт	Исполнение
	План расхода по статье ДДС	Оборот КТ по счету 51	Сумма заявок на расход ДС

Расходятся в небольшом временном интервале. Исполнение возникает перед фактом.

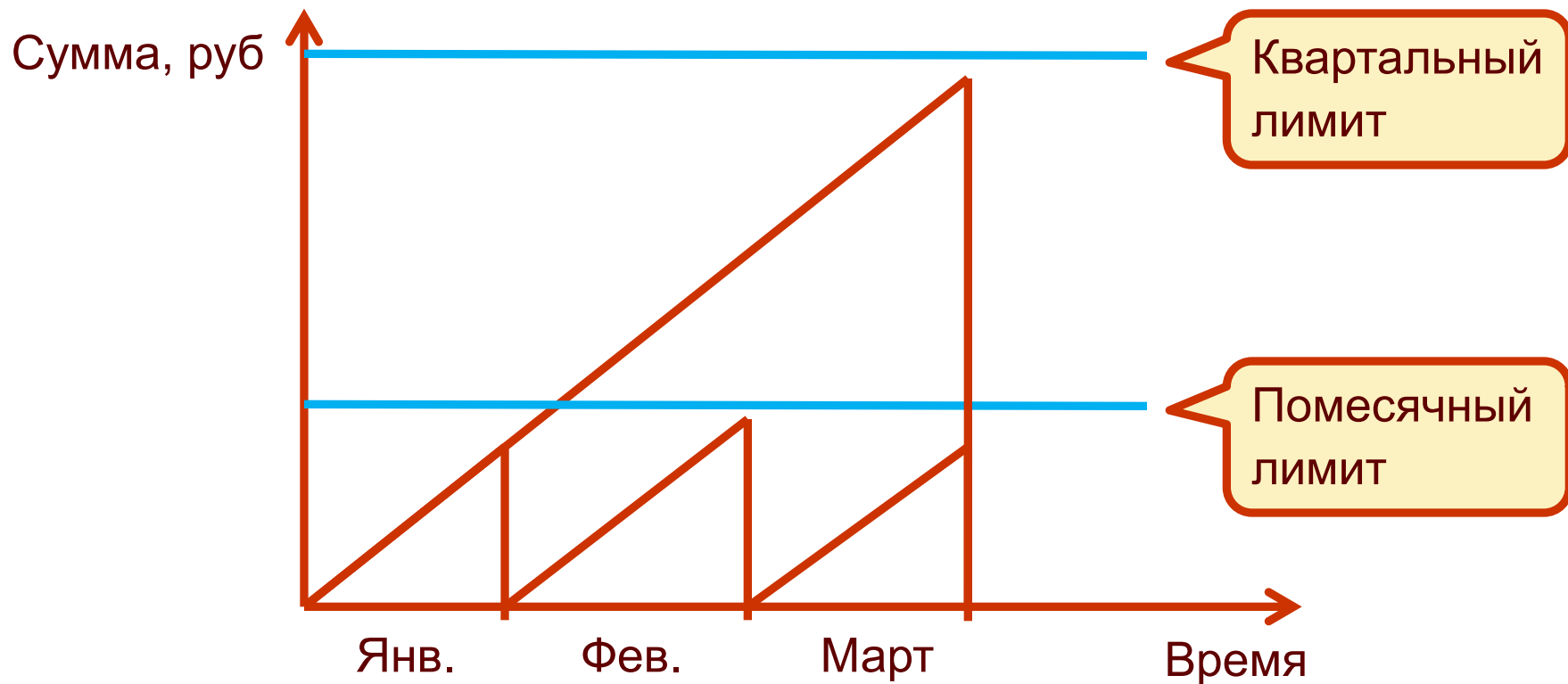
- Контроль одной заявки можно представить так:



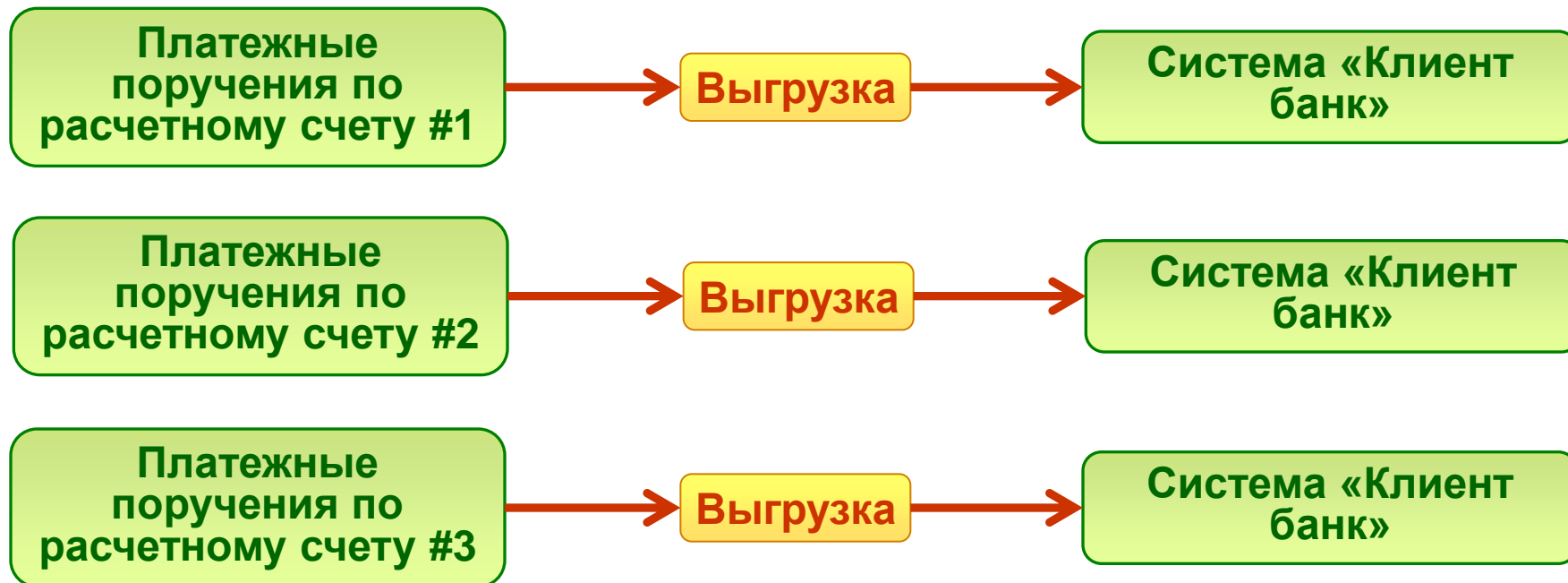
- Контроль одной заявки можно представить так:



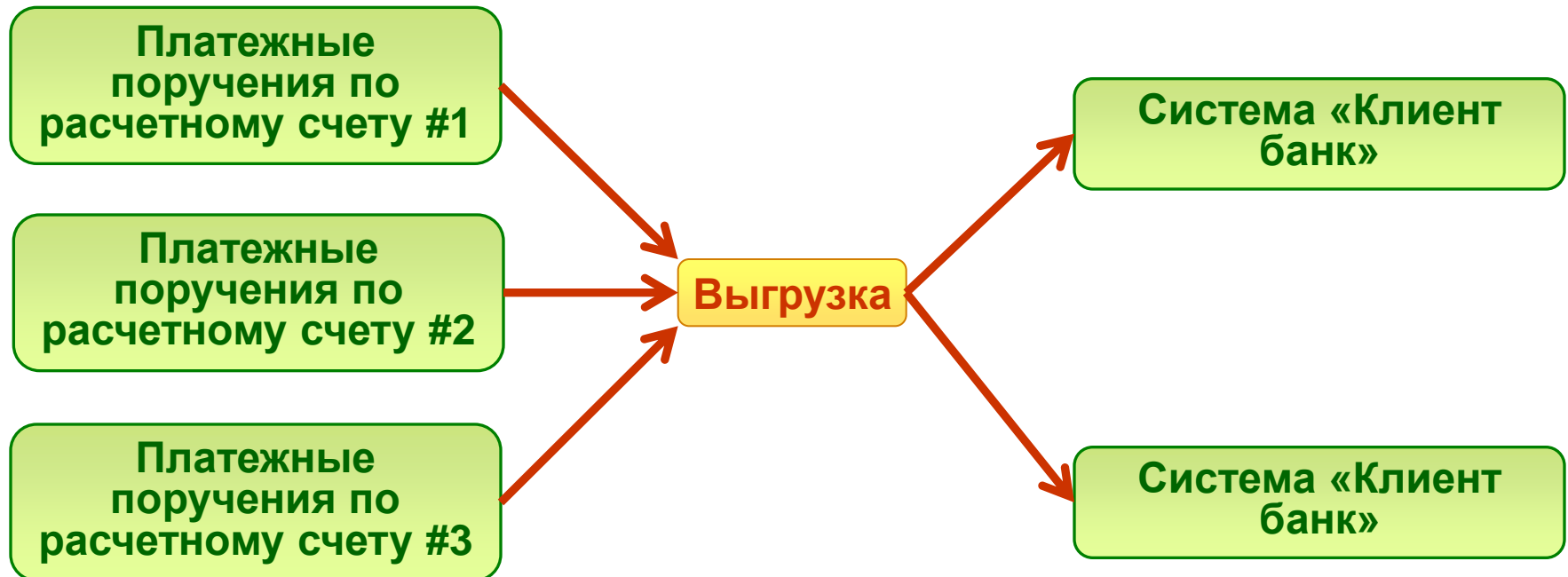
- Контроль одной заявки можно представить так:



- Как было:



- Как стало:



★ Выгрузка платежей в банк

	Банковский счет	К выгрузке	Последняя	Настройка обмена
<input checked="" type="checkbox"/>	"БАНК КРЕМЛЕВСКИЙ" ООО, Торговый дом "Комплексный" (USD)	1		
<input checked="" type="checkbox"/>	1478 в "БАНК КРЕМЛЕВСКИЙ" ООО, Торговый дом "Комплексный", с...			
<input checked="" type="checkbox"/>	2365 в "МАСТЕР-БАНК" (ОАО), Торговый дом "Комплексный"			
<input type="checkbox"/>	0452 в "БАНК КРЕМЛЕВСКИЙ" ООО, Торговый дом "Комплексный"			
<input type="checkbox"/>	4512 в ОАО "БАНК МОСКВЫ", Металл-Сервис			
<input type="checkbox"/>	2545 в ОАО "БАНК МОСКВЫ", Металл-Сервис			

Выгружено		Номер	Дата	Сумма	Ва...	Назначение платежа	Контрагент	Операция
-	<input checked="" type="checkbox"/>	ЦУЦУ-000001	26.02.2015	1 000,00	USD		Металл-Сервис	Оплата ДС в другую о...





8-14 июня
Сочи



6-я международная конференция
РЕШЕНИЯ 1С
ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ
КЛИЕНТОВ

Спасибо за внимание!

Наумов Сергей Валерьевич
Фирма «1С»