

# Планирование и бюджетирование в атомной отрасли на базе «1С:Управление холдингом»

# Бизнес-направления деятельности Госкорпорации «Ростатом»



ЯОК

01

Добыча урана

02

Прикладная  
и фундаментальная  
наука

03

Производство  
ядерного топлива

04

Энергетическое  
машиностроение

05

Проектирование,  
инжиниринг  
и строительство АЭС

06

Генерация  
электроэнергии

07

Поставки  
электроэнергии

08

Композитные  
материалы

09

АСУ ТП  
и электротехника

10

Развитие Северного  
морского пути

11

Ветроэнергетика

12

Ядерная медицина

13

Цифровые продукты

14

Комфортная городская  
среда

15

Проекты в сфере  
экологии

16

Ядерная  
и радиационная  
безопасность

17

В контур управления входят 27 дивизионов,  
> 300 организаций

# 17 лет с ГК Росатом: что удалось реализовать в партнерстве с 1С



6 систем для финансово-экономического блока на базе Управления Холдингом

Первый раз собрана  
консолидированная  
отчетность по РСБУ



2010

Консолидация (МСФО)  
и  
Портал сверки ВГО

КГН: подготовка отчетности  
по консолидированной  
группе налогоплательщиков



2015

РСПИБ: распределенная  
система планирования и  
бюджетирования

КИК: работа с  
контролируемыми  
иностранными компаниями,  
страновой отчет



2018

СКП: расчет сквозной  
себестоимости  
ключевых продуктов



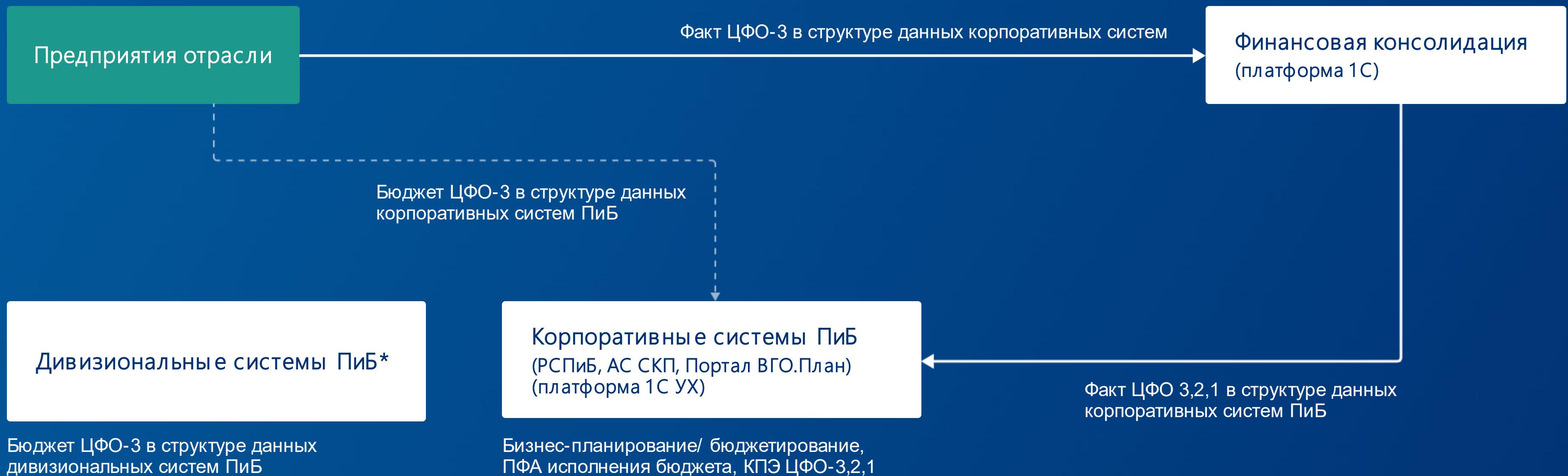
Монитор: управление и  
мониторинг процесса  
закрытия финансового  
периода

2023



# Функциональная архитектура ИАС финансово-экономического блока

В эксплуатации находятся корпоративные системы планирования и бюджетирования (ПиБ) – РСПиБ, АС СКП, Портал ВГО. План, которые используются для бюджетирования и планирования. Указанные системы реализованы на единой корпоративной структуре данных бюджетирования.



# Корпоративные системы ПиБ (РСПиБ, АС СКП, Портал ВГО.План)



## Этапы планирования

Горизонт БП составляет 6 лет, первый год представляется в детальной разбивке по кварталам, последующие годы – в годовом разрезе

ИС РСПиБ – управление экономикой отрасли в логике бизнес единицы

АС СКП – управление экономикой отрасли в продуктовой логике (ключевой продукт, проекты строительства АЭС)

Портал ВГО. План – платформа для сверки ВГО в продуктовой логике

## Формирование Бизнес-планов и Бюджетов ЦФО-3



# Инструментарий процесса сверки ВГО



# Схема консолидации БП/бюджетов в ИС РСПиБ



# Система управления сквозной себестоимостью как развитие ИАС ФЭБ

## Цель применения

Управление экономикой отрасли в продуктовой логике:  
продуктовые КПЭ, управленческая отчетность для принятия  
решений Заказчиков и Интеграторов

В рамках перехода в Госкорпорации «Росатом»  
к концепции продуктового управления

- Введен классификатор определения ключевого продукта
- Создана на базе 1С УХ автоматизированная система  
управления сквозной себестоимостью (АС СКП)
- За каждым продуктовым направлением  
закреплен единый центр ответственности (Интегратор)

### Ключевой продукт

Ключевые продукты ГК (гражданской части  
отрасли) – это продукты, которые поставляются  
заказчикам вне отрасли и имеют ключевое  
значение для развития и поддержания бизнеса

### Критерии выбора ключевых продуктов ГК

Объем выручки  
Кросс-дивизиональный характер  
Стратегическая значимость

АС СКП введена в постоянную эксплуатацию в 2016 году.

В 2017 году данные собирались по 4 продуктовым направлениям, с 2024 года по 62.

# Как результат



Формирование бизнеса-плана, бюджета группы и всех дивизионов за 46 рабочих дней на горизонте 6 лет



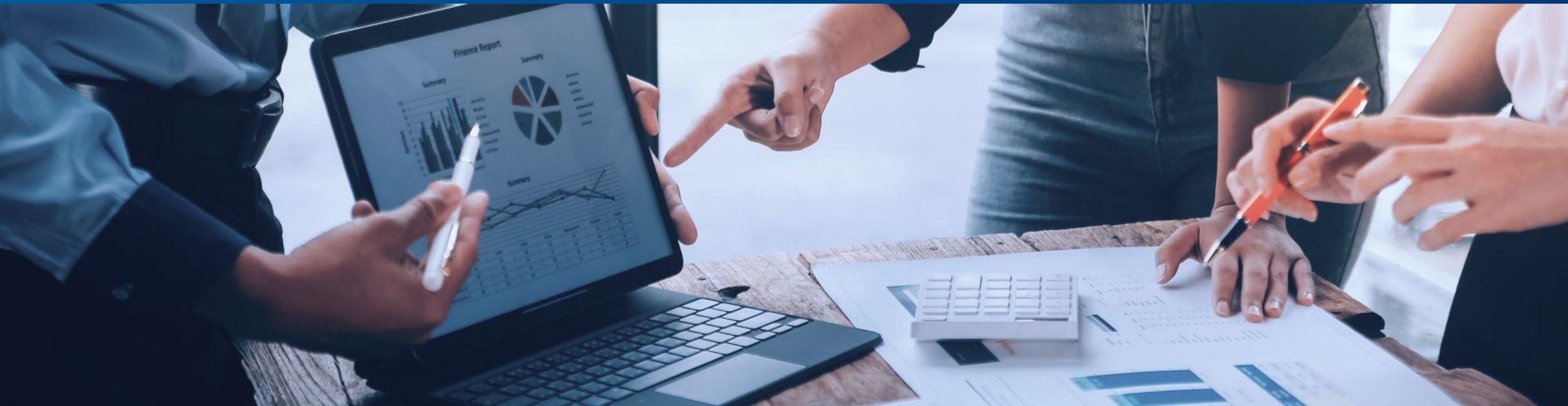
Формирование ПФА, прогноза исполнения бюджета группы, всех дивизионов за 16 рабочих дней



Использование единого плана счетов (ЕПС), как базы для модели данных в системах плановой и фактической консолидации (фактические и плановые данные)



Система выполняет задачи в целевые сроки, при условии, что периметр консолидации за последние 3 года увеличился в 2 раза



# Команда проекта



Заказчик



ГРИНАТОМ  
РОСАТОМ

Ключевые пользователи  
и администраторы системы



Интегратор

# Спасибо за внимание

Ключникова Елена

---

25.06.2025