



Создание объединенной финансовой системы учета в Cosmos Hotel Group на базе 1С:Управление Холдингом

Тюрин Евгений Александрович
Директор по информационным технологиям
Управляющая гостиничная компания



Результаты 2024
ТОП-1
в отельном бизнесе РФ



40 отелей
в сети

17,4 млрд.руб.
выручка 2024

+47%
(2024/2023)

66,7%
средний уровень
загрузки отелей

+8,8 п.п.

>50 ресторанов
в сети

>3,4 млн.гостей
остановились в наших
отелях

+17%

>10 тыс.номеров
В отелях сети

x2,2
(2024/2022)

ПРЕДПОСЫЛКИ И ВЫЗОВЫ ПРОЕКТА



Бухгалтерский учет

децентрализован,
нет единых стандартов ведения учета,
нет единой НСИ

Бухгалтерская отчетность

по группе существенно затруднена:
сложность консолидации, нет прозрачности и
сквозной системы контроля,
отчетность сдается не вовремя

Управленческая отчетность

формируется с большой задержкой, не сходится
с БУ. Бухгалтерия не имеет возможности
править данные «задним числом» после сдачи
USALI

Казначейство

заявки принимаются на бумаге и по email,
нет автоматизированного контроля (только по
факту в отчетности), нет связи с договором

Разрозненность ИТ-ландшафта и сервисов

большая стоимость владения ИТ, отсутствие
ролевых моделей и прав доступа, отсутствие
централизованного управления ИС и НСИ –
разрозненные системы отелей

Управленческие решения ГК

несвоевременное принимаются,
ошибки из-за погрешности и отсутствия
консолидации отчетности по группе

Бизнес

- Быстрый рост сети
- Децентрализация ключевых функций и
отсутствие единых стандартов
- Отсутствие автоматизированной
консолидированной аналитики по группе
- Низкое качество данных (25%+)
- +12 отелей в 2023Q3
- Отключение от SAP Radisson

Управление и команда

- Отсутствие команды (2 FTE на
цифровизации)
- “Тяжелый” рынок труда, особенно по 1С
специалистам
- Отсутствие доступных
квалифицированных проектных команд
у всех основных 1С-партнеров

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

01 |

Централизация финансового учета в единой информационной системе с ОПЭ за 3 мес (объединение 50+ систем бухгалтерского учета отелей, ресторанов и SPA)

02 |

Централизованное управление НСИ. Консолидация потребности и обеспечение компании запасами и услугами

03 |

Консолидированная отчетность USALI / МСФО.
Отчетность по Группе компаний в едином формате.
Независимый учет корректировок БУ/УУ.
Расширенная упр. аналитика по выручке и себестоимости 1С -> BI

04 |

Централизация казначейства.
Все заявки в электронном виде в единой базе, прозрачность процесса от ввода заявки до оплаты.
Автоматический контроль лимитов.

05 |

Бюджетирование. Автоматизация процессов финансового планирования, лимитирования расходов, распределения ответственности, план-фактного анализа

Внедрение единой системы управления бизнес-процессами и отчетностью Группы компаний на 1С:УХ



ДЕТАЛИ РЕАЛИЗАЦИИ БЛОКОВ ПРОЕКТА

БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ



ПЕРИОД	ВЕХА/ЭТАП	РЕЗУЛЬТАТ
10'2023	<p>Старт проекта Ключевые договоренности по формату работы Собеседование ключевых участников команды от Т1</p>	<ul style="list-style-type: none"> Сформирована команда от подрядчика - РП, тимлид, Сформирована команда от заказчика - спонсор, заказчик, РП, архитектор, ... Подготовлен паспорт проекта
11'2023	<p>Получение доступов к базам отелей Обследование баз на предмет для переноса остатков</p>	<ul style="list-style-type: none"> Получены доступы к 40 базам 1С:Бухгалтерия в отелях Проведено обследование, зафиксированы разрывы в методологии
12'2023	<p>Согласование концепции переноса Тестовые переносы самых крупных баз Исправление ошибок учета в исторических базах Разворачивание тестовой и прод. среды</p>	<ul style="list-style-type: none"> Сделаны тестовые переносы данных БУ для 3-х юрлиц Проведено исправление ошибок учета по БУ Развернута 1С УХ прод.версия
01'2024	<p>Перенос основных счетов (в январские праздники) Переключение обработок по загрузке данных из PMS, F&B Настройка всех учетных политик Продолжение перехода на ФСБУ в базах 2024 г.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Нормализованы материалы, контрагенты, договоры, банк. счета Перенесены остатки продукции, ТМЦ, материалов, взаиморасчетов Настроен перенос данных из POS и PMS (выручка) + Общепит (сс) Настроены учетные политики Начало ОПЭ
02'2024	<p>Все организации переведены на ФСБУ По большинству организаций проведено закрытие 2023г, перенесены остатки финально</p>	<ul style="list-style-type: none"> Все крупные бухгалтерские базы корректно закрыты за 2023г проведены необходимые переходы на ФСБУ Произведен финальный перенос остатков по крупным бухгалтерским базам 80% бухгалтеров работают в 1С:УХ полноценно
03'2024	<p>Финальные корректировки остатков, закрытие всех отелей T1 завершил работы по блоку</p>	<ul style="list-style-type: none"> Все собственные организации, перешли в 1С УХ, все остатки выверены, 2023г. корректно сдан Проведено первое обновление релиза 1С:УХ для сдачи отчетности за 1кв. 2024

ДЕТАЛИ РЕАЛИЗАЦИИ БЛОКОВ ПРОЕКТА

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И КАЗНАЧЕЙСТВО



ПЕРИОД	ВЕХА/ЭТАП	РЕЗУЛЬТАТ
01'2024	Старт проекта. Предпроектное обследование процессов упр. отчетности	<ul style="list-style-type: none"> Получены текущие формы отчетности (Excel+PQ) и выкинуты Собраны данные под первую отчетную форму (БДР Сводный) Согласована концепция сбора отчетности
02'2024	Сдача первой отчетности УУ (ячейки) Создание структуры ВГО Загрузка лимитов и включение согласования заявок на оплату	<ul style="list-style-type: none"> Сдана первая отчетность "БДР сводный" Утверждена концепция работы с ВГО Оплаты идут через заявки с контролем лимитов
03'2024	Полный пересмотр схемы сборки отчетности и начало разработки отчетности по новой схеме (операнды)	<ul style="list-style-type: none"> Создана и утверждена новая концепция сбора отчетности БДР Промежуточные отчеты переведены на новую схему и выверены
04'2024	Завершение сбора отчетности по новой схеме Отказ от прямых запросов в отчетности: переход на операнды (-очереди) Подготовлен БДР Сводный - сдана 2 и 3 отчетность	<ul style="list-style-type: none"> Завершена пересборка БДР по новой схеме Сдана отчетность февраль и март согласно новой концепции
05'2024	Наложен механизм формирования БДР сводный (новая схема) Сделаны отчеты БДР Детализация, БДР Сегментация Начало работы над БДДС и отчетностью АФК T1 завершил работы	<ul style="list-style-type: none"> Разработаны формы БДР Детализация, БДР Сегментация Выработаны механизмы для быстрого исправления ошибок в трансляциях
06'2024	Новые отчеты в БДР: расчет затрат на аутстафф, расчет косвенных затрат Первый вариант БДДС	<ul style="list-style-type: none"> Разработаны формы БДР расчет косвенных затрат, расчет затрат по аутстафф Разработан БДДС
07'2024	Собраны все отчеты БДР - налажена подготовка отчетности	
08'2024	Согласована новая концепция для бюджетирования 2025 (в отчетах глубже детализация, новые формулы, требуется пересборка всего комплекта отчетов БДР). Начало работы над бюджетированием 2025. Сделаны БДДС и отчеты АФК (не бюджетных формах)	<ul style="list-style-type: none"> Утверждена концепция подготовки отчетности на 2025г (новый порядок сборки, более высокая детализация). Сводные таблицы - отчеты по бюджетам Сделаны отчеты АФК
09'2024	Бюджетирование 2025 создание новой отчетности	<ul style="list-style-type: none"> Сделаны все формы для бюджетирования 2025г
10'2024	Бюджетирование 2025 создание новой отчетности завершение	
11'2024	Бюджет отелей 2025 (БДР, БДДС) защищен на новых формах	<ul style="list-style-type: none"> Бюджеты 2025г прошли защиту на формах сделанных согласно новой концепции
12'2024	Завершение проекта Передача последних отчетных форм	<ul style="list-style-type: none"> Заказчик подтвердил, что все необходимые в рамках начального проекта работы были сделаны, дальнейшее развитие за рамками проекта

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

50 юр.лиц

объединены в единую
информационную
систему

**РСБУ, МСФО,
УУ, USALI**

максимально сближены
по различным данным

3 месяца

с момента старта
проекта до выхода в
ОПЭ

1000+ АРМ

создано в рамках
проекта на 1С:УХ

10+ интеграций

с внешними системами
отелей/ресторанов с
обменом данными 24/7

ТОП-1 2024

проект 1С в категории
туризма и гостиничного
бизнеса



РЕТРОСПЕКТИВА ПРОЕКТА. КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

Команда и подходы

- Пропустили этап выбора подрядчика и РП
- Гибкая методология и Т&М с ответственным РП от подрядчика
- Масштабируемая команда от подрядчика
- Опытные Архитектор и Тимлид в штате
- Один заказчик (ФД), отсутствие кросс-функциональных задач и выделенная команда на проект от ФД
- Ротация команды от подрядчика по запросу

Ход проекта

- Не делали предпроект (-2 мес.), вместо этого провели ~35 интервью в ходе проекта
- Не делали описание процессов «as is» - внедрялось сразу в «to be», принятые решения УК спускались в отели без дальнейших обсуждений
- Не проводили системное обучение и аттестацию пользователей (обучение по инструкциям сразу «в бою»)
- Работа команды без выходных 2+ месяца

- 01 **Подход Т&М** как вариант сделать проект быстро и без собственного штата: гибкость и масштабируемость
- 02 **Максимальная вовлеченность Бизнес-заказчика** существенно повлияла на фокус и результативность всех команд проекта
- 03 **Участие ТОП-менеджмента** компании позволила приоритизировать проект и выделить на него необходимые ресурсы от Бизнеса
- 04 **Экспертиза и готовность Т1** к сложности и срокам проекта. Команда Т1 работала сверхурочно с максимальной включенностью и отдачей на всех этапах внедрения

ВЫГОДЫ ОТ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТА



Этап проекта	Влияние на бизнес-метрики	Драйверы влияния
ERP + MDM (система управления НСИ)	+4% к EBITDA	Построение стандартов и оптимизация процессов, повышение прозрачности и снижение фрода, повышение управляемости и сокращение сроков получения отчетности
Казначейство и бюджетирование	+0,4% к EBITDA	Платежный календарь и четкое управление ДДС, контроль расходов и план-фактная отчетность в режиме онлайн
Автоматизация закупок	+0,5% к EBITDA	Возможность централизации закупок, заключение более выгодных договоров с поставщиками за объем, контроль цен по регионам
Централизация бухгалтерских баз 1С	оптимизация ФОТ службы (Х млн. рублей)	Оптимизация численности бухгалтерии за счет автоматизации рутинных процессов

Холдинг Т1 сегодня — лидер российского ИТ-рынка по результатам 2023 года



Многопрофильный ИТ-холдинг, предоставляющий полный спектр решений для реализации высокотехнологичных проектов с учётом актуальных потребностей и отраслевой специфики заказчиков

26 000+

численность сотрудников
Холдинга Т1

150+

продуктов и услуг,
в т. ч. собственных
импортозамещённых

300+

партнёров-вендоров
во всех сферах ИТ

750+

заказчиков



70+

продуктов внесено в ЕРРП



Компетенции

- + Разработка ПО
- + Искусственный интеллект
- + Системная интеграция
- + Информационная безопасность
- + Облачные сервисы
- + Консалтинг, обучение
- + Аутсорсинг

800+

проектов реализовано
для государства
и ключевых отраслей



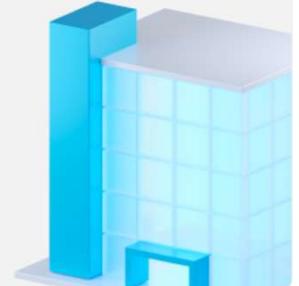
300+

городов присутствия в России

- | | |
|-------------------|-----------------|
| + Москва | + Ижевск |
| + Санкт-Петербург | + Рязань |
| + Нижний Новгород | + Самара |
| + Казань | + Новосибирск |
| + Екатеринбург | |
| + Челябинск | И другие города |

40+

центров компетенций





КОНТАКТЫ

- 115184, г. Москва,
ул. Большая Татарская 13, стр. 1
- +7 (800) 707-77-64
- etyurin@cosmosgroup.ru