

«1С:PM Управление проектами» – инструмент для комплексного управления проектами, портфелями и программами проектов

*«1С:PM Управление проектами»
«1С:PM Управление проектами. Модуль для 1С:ERP»
«1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»*



*Сергей Лебедев
Руководитель ITLand*

«Любую техническую проблему можно преодолеть, имея достаточно времени и денег»
закон Лермана

«Вам никогда не будет хватать
либо времени, либо денег»
следствие из закона Лермана

Проектный менеджмент – технология осознанного управления деятельностью проектных организаций
Для регулярного менеджмента нужен комплексный инструмент управления



Инжиниринговые компании и сервисные организации



Девелопмент и управление недвижимостью



Машиностроение, приборостроение, судостроение, авиастроение, конструкторские бюро, НПО

Управление конкурентоспособностью, эффективностью и рентабельностью



Научные, исследовательские, проектные, изыскательские институты НИПИ



Управление:

- Заказами
- Проектами
- Финансами



Управление жизненным циклом изделия, разработка новой продукции и подготовка производства



Системные интеграторы, IT и консалтинговые компании



Проектный медиа-бизнес, выставки, реклама, СМИ



Управление Проектным Офисом и проектами развития

Линейка решений, совместных с 1С:ERP

1С:PM Управление
Проектами ПРОФ

1С:PM Управление
Проектами КОРП

Модуль 1С:PM
Управление
Проектами

+

1С:ERP

1С:ERP+PM
Управление
Проектной
организацией 2

1С:Девелопмент
и управление
недвижимостью 2

1С:Управление
проектным
офисом

1С:Управление
проектной
организацией 1.3
(на основе УПП)

1С:Девелопмент
и управление
недвижимостью 1.3
(на основе УПП)

Линейка решений, совместных с 1С:УПП

Управление проектами

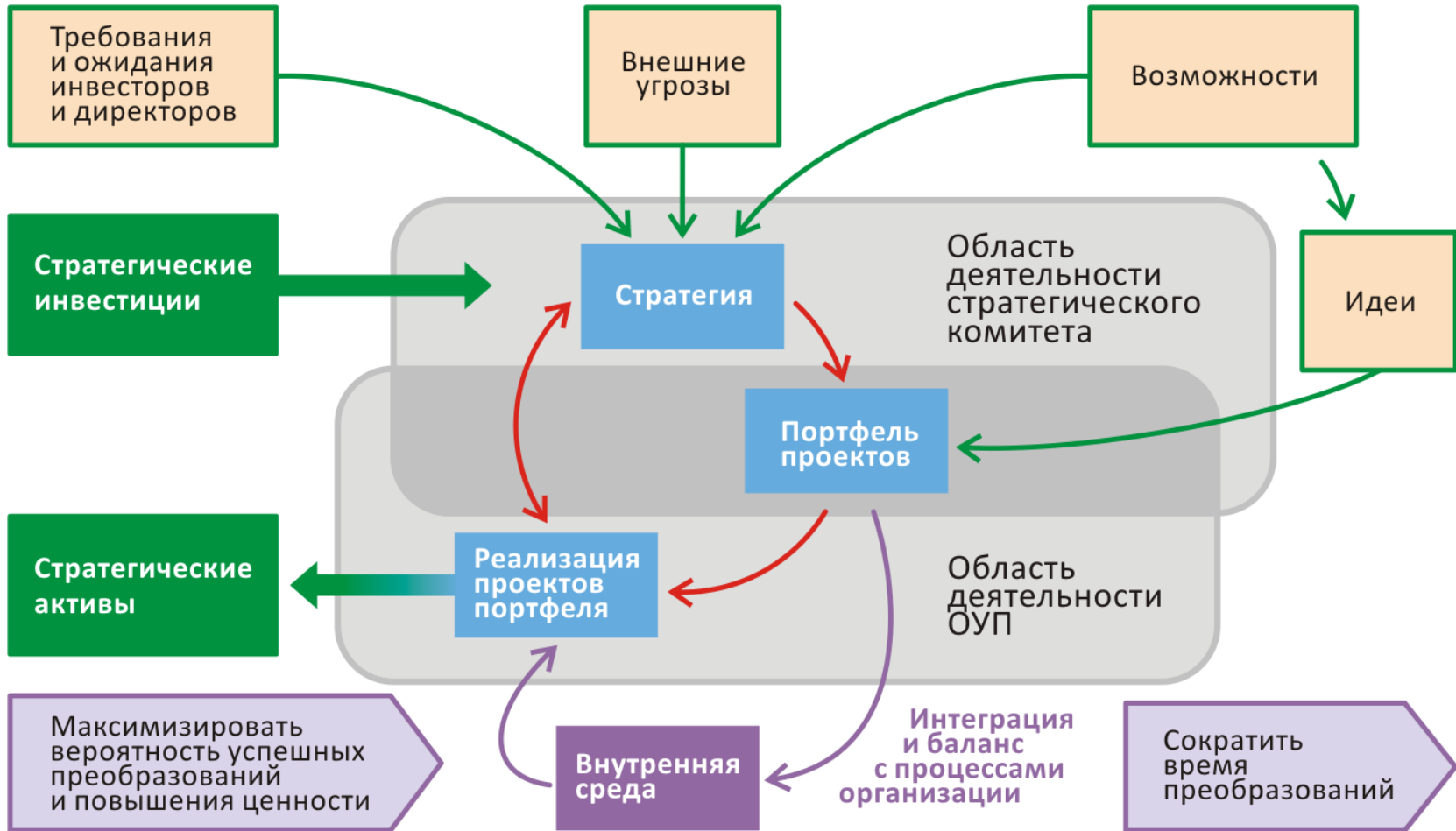
Многоуровневые графики*

Программы проектов

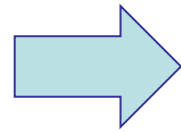
Годовое и тематическое планирование

Управление портфелями: отбор заявок в инвестиционный портфель*

** Функционал разрабатываемой редакции*



✓ **Качество результата**





Управление портфелем инвестиций

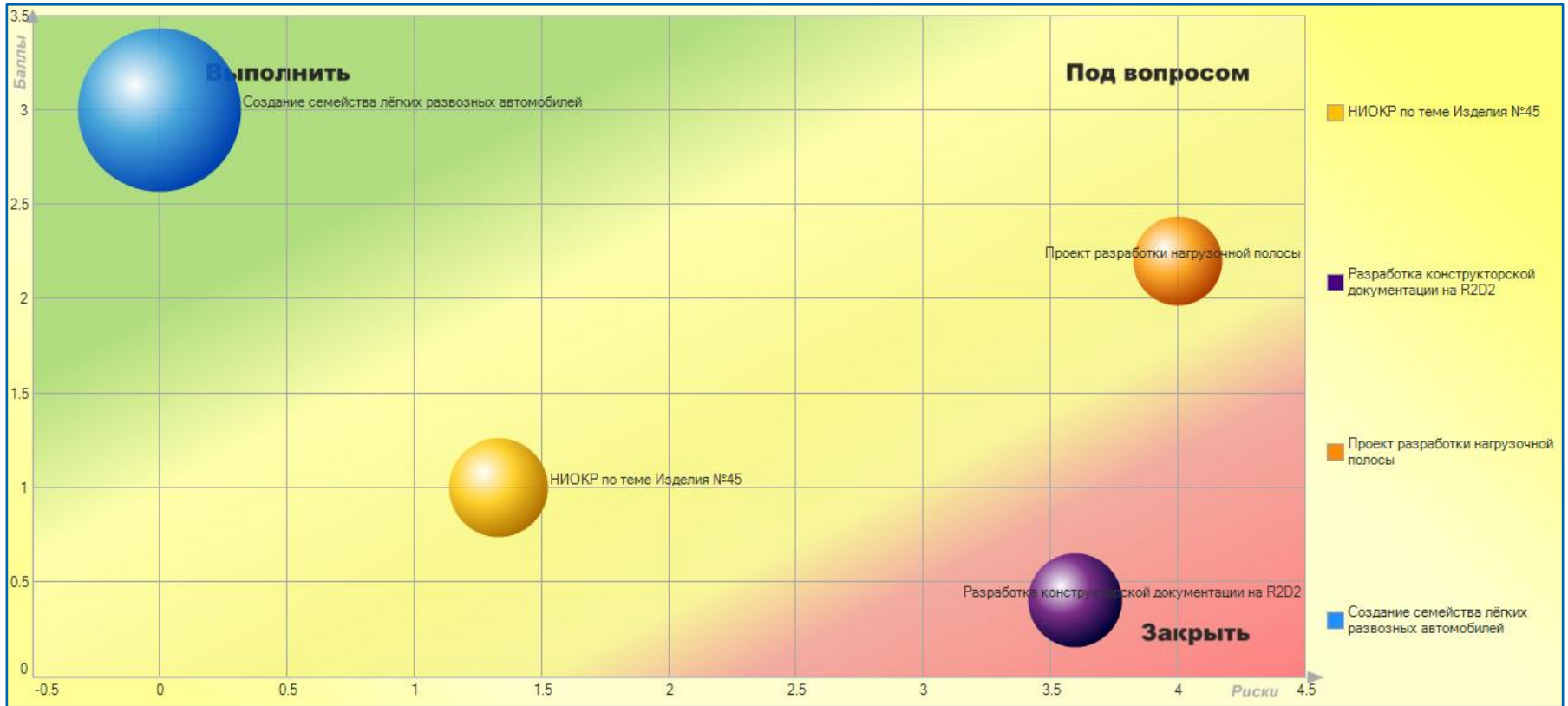


- Окупаемость

Управление портфелем проектов



- Окупаемость
- Сбалансированность
- Согласованность



Отбор при ранжировании по баллу

Ранг	Балл	Первоочередной	Номер проекта	Название проекта	Объем инвестиций	Статус	Балансодержатель	Связан с
1	2,40		16-0004	Переоборудование цеха	30,00	Инвестируется	Департамент строительства	
2	2,10		16-0006	Реорганизация управления	75,00	Инвестируется	Департамент строительства	16-0007
3	1,80		16-0003	Модернизация сети	60,00	В резерве	Департамент строительства	16-0005
4	1,50		16-0007	Ремонт здания	10,00	В резерве	Департамент строительства	
5	1,40		16-0005	Автоматизация тех.процесса	25,00	В резерве	Департамент строительства	
6			17-0000	Реконструкция ЛЭП	15,00	В резерве	Департамент строительства	

Лимиты: 150,00

Итого по всем проектам (млн. руб, без НДС): **215,00**

Итого по проектам, входящим в лимит (млн.руб, без НДС): **105,00**

Первый шаг при связанных проектах

Ранг	Балл	Первоочередной	Номер проекта	Название проекта	Объем инвестиций	Статус	Балансодержатель	Связан с
1	2,10		16-0006	Реорганизация управления	75,00	Инвестируется	Департамент строительства	16-0007
2	1,80		16-0003	Модернизация сети	60,00	Инвестируется	Департамент строительства	16-0005
3	1,50		16-0007	Ремонт здания	10,00	Инвестируется	Департамент строительства	
4	2,40		16-0004	Переоборудование цеха	30,00	В резерве	Департамент строительства	
5	1,40		16-0005	Автоматизация тех.процесса	25,00	В резерве	Департамент строительства	
6			17-0000	Реконструкция ЛЭП	15,00	В резерве	Департамент строительства	

Лимиты: 150,00

Итого по всем проектам (млн. руб, без НДС): **215,00**

Итого по проектам, входящим в лимит (млн.руб, без НДС): **145,00**





Управление проектами

Многоуровневые графики

Программы проектов









Годовое и тематическое планирование

Управление портфелями: отбор заявок в инвестиционный портфель





Проектирование 2016 года

Проект:
 Старт проекта:










Новая задача:

Название	Код СДР	Начало	Окончание	Подчиненный проект	Доход план
 Проектирование 2016 года	1	01.10.2015	29.05.2017		31 250 000,00
 Проектирование Автосалона	1.1	07.03.2016	25.10.2016	Проектирование Автосалона	5 400 000,00
 Проектирование для корпорации "Надежная опо...	1.2	01.08.2016	28.03.2017	Проектирование для корпорации "Надежная опора"	2 700 000,00
 Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	1.3	01.10.2015	24.01.2017	Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	5 400 000,00
 Проектирование Спортклуба "Аполлон"	1.4	04.07.2016	23.12.2016	Проектирование Спортклуба "Аполлон"	4 050 000,00
 Проектирование Торгового центра	1.5	08.02.2016	29.05.2017	Проектирование Торгового центра	5 400 000,00
 Проектирование Коттеджного поселка	1.6	01.11.2016	27.12.2016		5 500 000,00
 Проектирование для ООО "Изумруд"	1.7	14.11.2016	16.12.2016		2 800 000,00

- Предварительные оценки из «годовой программы»/«бизнес-плана»
- Наполнение проектами по мере контрактации > планы проектов
- Сравнение между «годовой программой»/«Проектом»/«Фактом»

План-фактный анализ по программе (Тематический план)

Вариант отчета: Тематический план Версия 1: Период: Год 2016 - этот год

Сформировать        История  Быстрые настройки  Варианты ?

Параметры: Период отчета: 01.01.2016 - 31.12.2016
 Программа проектов: Проектирование 2016 года
 Отбор по программе: Да
 Выводить без подчиненного проекта: Да

Проект программы		Итого		Апрель 16	
Проектная задача (План)	Проект (Факт)	БДР	БДР	БДР	БДР
Подразделение		План программы (БДР)	План проектов (БДР)	План программы (БДР)	План проектов (БДР)
Вид движения		Сумма	Сумма	Сумма	Сумма
Статья					
Итого		31 250 000,00	27 390 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00
Проектирование 2016 года		31 250 000,00	27 390 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00
Проектирование Автосалона	Проектирование Автосалона	5 400 000,00	5 400 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00
Проектирование для корпорации "Надежная опора"	Проектирование для корпорации "Надежная опора"	2 700 000,00	2 700 000,00		
Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	5 400 000,00	9 840 000,00		
Проектирование Спортклуба "Аполлон"	Проектирование Спортклуба "Аполлон"	4 050 000,00	4 050 000,00		
Проектирование Торгового центра	Проектирование Торгового центра	5 400 000,00	5 400 000,00		
Проектирование Коттеджного поселка		5 500 000,00			
Проектирование для ООО "Изумруд"		2 800 000,00			
Итого		31 250 000,00	27 390 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00

- По заключенным договорам, по незаключенным договорам
- По собственным силам/субподряду
- По подразделениям
- По месяцам

Тематический план (Проектирование)										
Вариант отчета: Проектирование Период: Произвольный										
№ п/п	Наименование работ	Договор	Статус Договора	ИТОГО			Апрель			
				выручка	субподряд	собственные силы	выручка	субподряд	собственные силы	
ИТОГО				по всем договорам	27 390 000,00	9 815 000,00	17 575 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
				по заключенным договорам	21 990 000,00	9 815 000,00	12 175 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
				по незаключенным договорам	5 400 000,00		5 400 000,00			
Проектирование				по всем договорам	27 390 000,00	9 815 000,00	17 575 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
				по заключенным договорам	21 990 000,00	9 815 000,00	12 175 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
				по незаключенным договорам	5 400 000,00		5 400 000,00			
1	Проектирование Автосалона	№325 15.02.2016	от Подписан		5 400 000,00	2 000 000,00	3 400 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
Проектирование Автосалона					5 400 000,00	2 000 000,00	3 400 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
Проектирование					5 400 000,00	2 000 000,00	3 400 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
Предпроектные проработки					280 000,00		280 000,00	280 000,00		280 000,00
Проектно-исследовательские работы					2 420 000,00	2 000 000,00	420 000,00	2 420 000,00	2 000 000,00	420 000,00
Проектирование					2 500 000,00		2 500 000,00			
Передача документации					200 000,00		200 000,00			
2	Проектирование для корпорации "Надежная опора"	№401 30.07.2016	от Подписан		2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00			
3	Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	№ 263 20.09.2015	от Подписан		9 840 000,00	4 000 000,00	5 840 000,00			
4	Проектирование Спортклуба "Аполлон"	№378 28.06.2016	от Выполняется		4 050 000,00	1 815 000,00	2 235 000,00			
5	Проектирование Торгового центра	Неопределено	Запланирован		5 400 000,00		5 400 000,00			

Панель руководителя - Основная

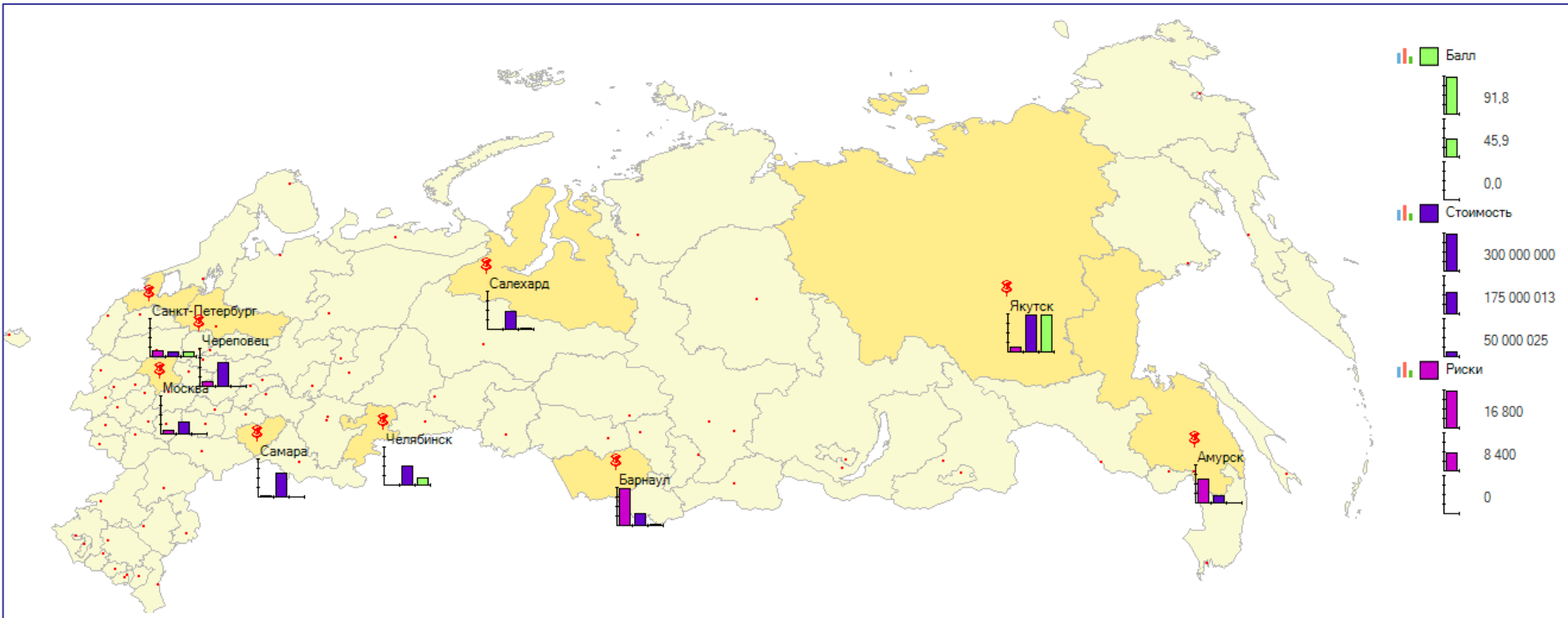
Обновить данные Показатели

Реестр проектов Диаграмма Ганта Фазы проектов

Портфель проектов/Проект	Начало	Завершение	Готовн...	Доходы (план)	Расходы (пл...
!Проектирование	01.09.2016	20.12.16		7 000 000,00	1 900 000,00
А Проектирование здани...	01.09.2016	25.11.16	0,48	4 000 000,00	1 900 000,00
А Проектирование жилого зд...	27.09.2016	20.12.16	0,00	0,00	0,00
А Проектирование здания тор...	26.09.2016	19.12.16	0,00	3 000 000,00	0,00
Девелопмент	04.01.2016	07.06.19		182 250 004,00	144 180 580,00
Строительство лаборатории...	21.03.2016	15.09.16	0,00	20 250 000,00	16 374 100,00
Строительство Стадиона	07.04.2016	07.06.19	29,75	40 500 001,00	31 905 040,00
Строительство офиса для к...	01.08.2016	03.08.17	0,00	40 500 001,00	31 748 200,00
Строительство складского ...	26.09.2016	28.09.17	0,00	40 500 001,00	31 905 040,00
Строительство Гипермаркета	04.01.2016	09.01.17	0,00	40 500 001,00	32 248 200,00
Инжиниринг	01.07.2014	10.05.18		8 791 920,00	4 777 474,33
Инжиниринг для ЗАО "Новы...	01.03.2015	18.11.15	0,00	0,00	0,00
Инжиниринг для ООО "Спек...	01.08.2014	20.01.16	0,00	4 414 680,00	2 407 604,00
Инжиниринг для ООО "Изу...	01.05.2016	10.05.18	62,07	2 169 900,00	1 166 068,33
Инжиниринг для компании "...	01.07.2014	25.03.15	0,00	2 207 340,00	1 203 802,00
Консалтинг и разработка	06.01.2014	13.02.19		26 325 000,00	14 205 600,00
Консалтинг и разработка дл...	26.05.2014	18.03.15	0,00	5 850 000,00	3 156 800,00
Консалтинг и разработка дл...	06.01.2014	23.10.14	0,00	5 850 000,00	3 156 800,00
Консалтинг и разработка дл...	10.02.2014	28.04.15	0,00	8 775 000,00	4 735 200,00
Консалтинг и разработка дл...	01.02.2016	13.02.19	18,82	5 850 000,00	3 156 800,00
Маркетинг и продвижение	07.07.2014	25.09.14		0,00	880 000,00
Участие в выставке "Бруче...	07.07.2014	17.07.14	0,00	0,00	270 000,00
Участие в выставке "Строи...	09.09.2014	25.09.14	0,00	0,00	340 000,00

Мониторинг показателей в портфеле проектов, например:

- «%доходов», «%поступлений», «%готовности»
- Наличие свершившихся рисков
- «Доходов до завершения», «Поступлений до завершения»
- Контроль наличия договора
- Прочие (например, «Тип проекта», «Стадия», отнесение к виду «Висяк»)



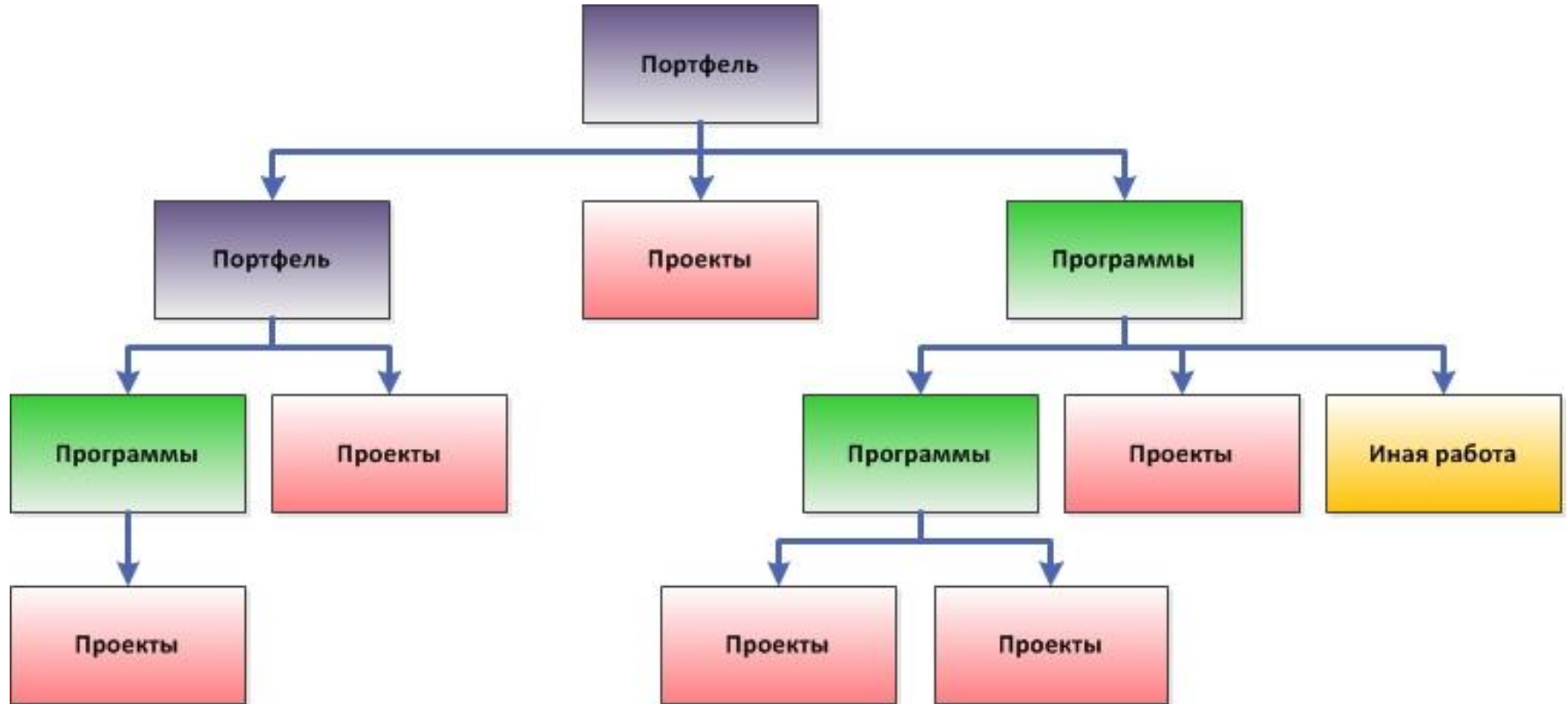
Управление проектами

Многоуровневые графики

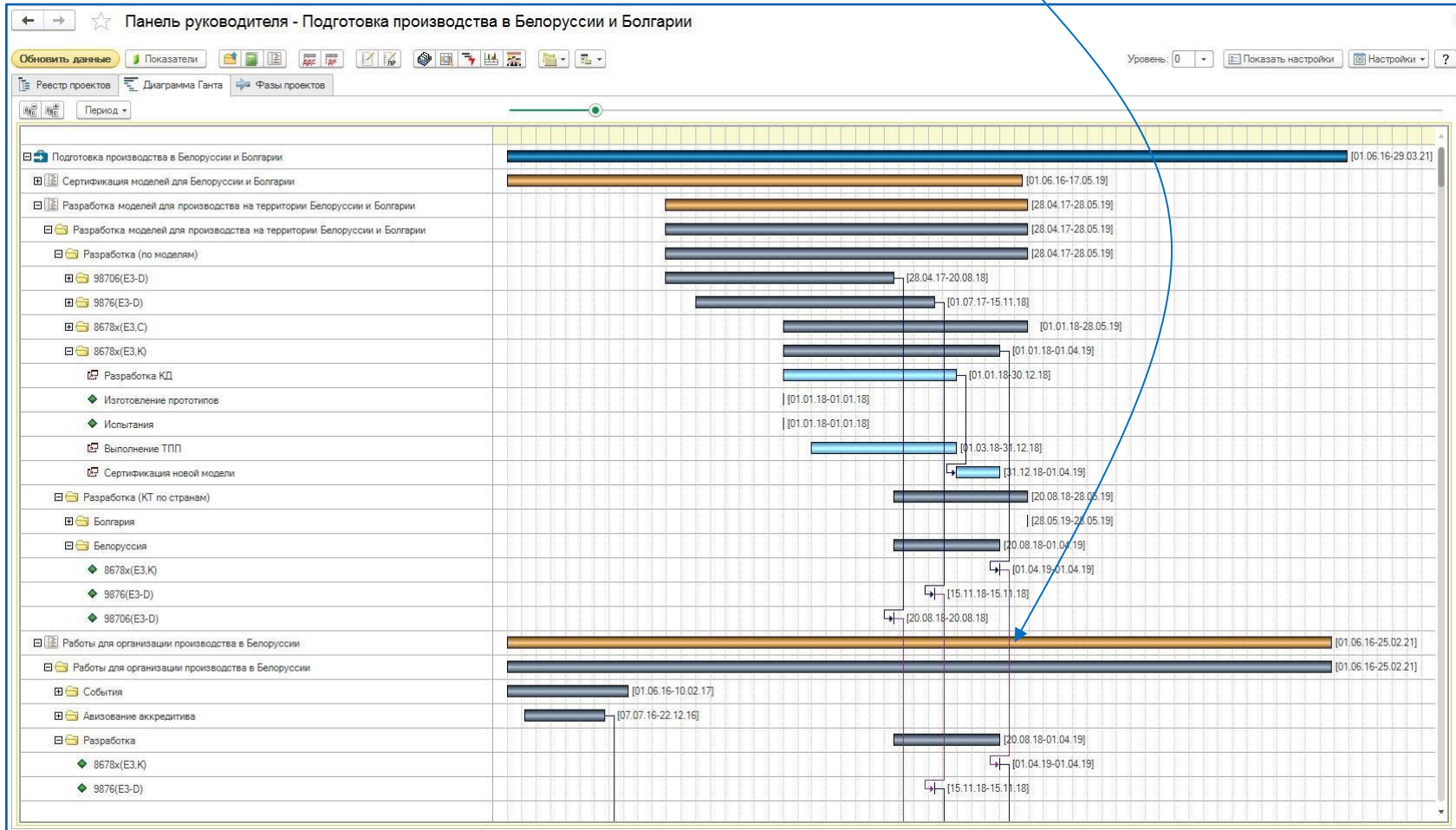
Программы проектов

Годовое и тематическое планирование

Управление портфелями: отбор заявок в инвестиционный портфель



- Связи проектных задач разных проектов
- Пересчет сроков проектов с связанными задачами (по расписанию)
- Визуализация связей между задачами разных проектов



Управление проектами

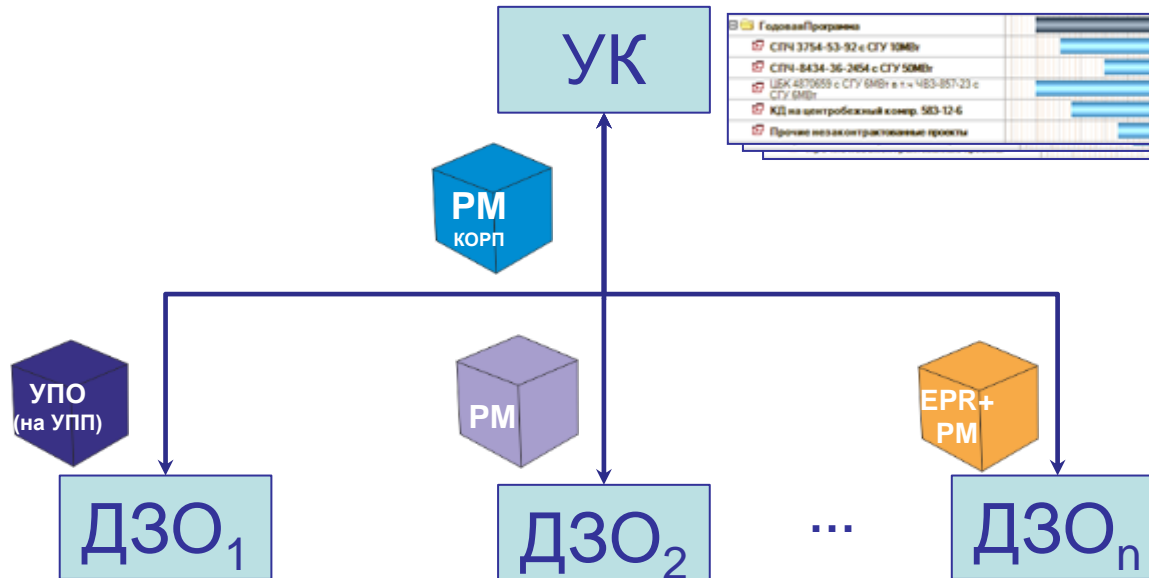
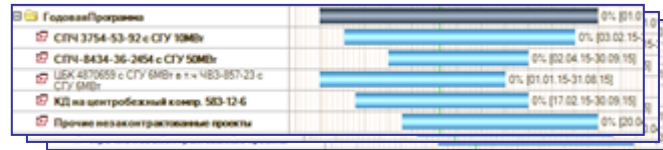
Многоуровневые графики

Программы проектов

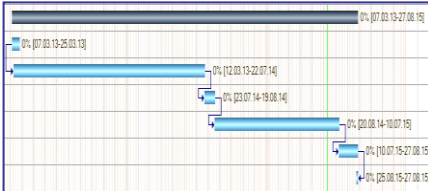
Годовое и тематическое планирование

Управление портфелями: отбор заявок в инвестиционный портфель

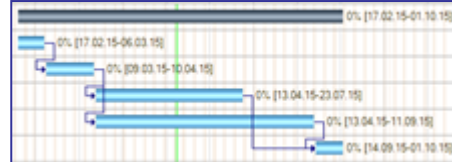
Программы проектов



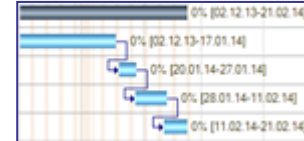
Проекты ДЗО1



Проекты ДЗО2

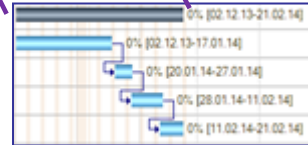
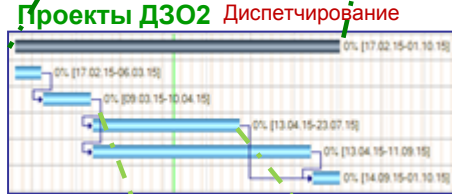
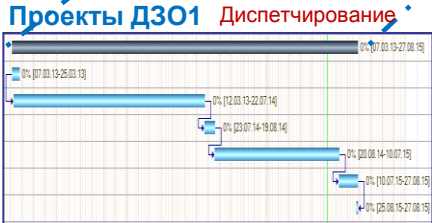
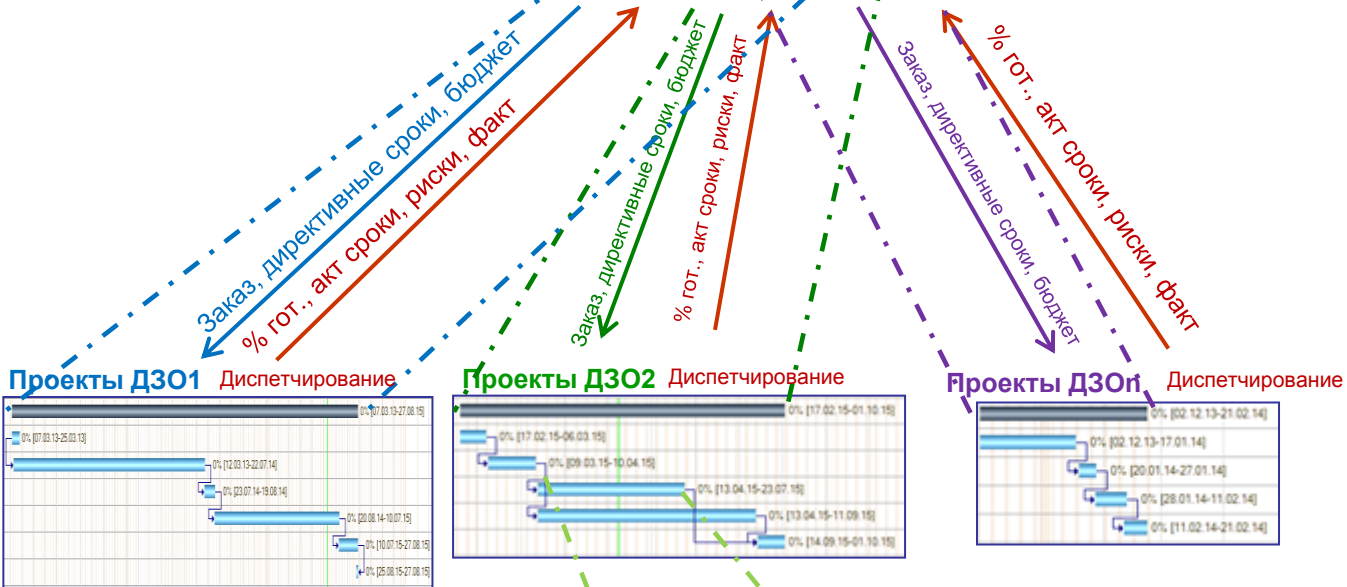
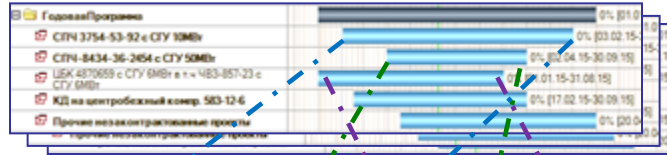


Проекты ДЗОn



- Разнесение работ проектов УК по проектам ДЗО
- Декомпозиция работ проектов ДЗО по подразделениям, бригадам, ФИО
- Мониторинг выполнения работ в ДЗО
- Актуализация проектов УК по проектам ДЗО

Программы проектов



Проект 2.n

Управление проектами

Многоуровневые графики

Программы проектов

Годовое и тематическое планирование

Управление портфелями: отбор заявок в инвестиционный портфель

























**Выбор
правильного
набора проектов**

Управление проектами

**Правильное
выполнение
каждого проекта**

Создание среды для успеха проектов

Управление проектами

Портфели и программы 	Проекты и фазы 	Оценка проекта и расчет цены контракта 	Управление взаимоотношениями с клиентами 	Управление продажами 	Мониторинг и анализ показателей деятельности 	Управление мероприятиями 
Структура работ проекта 	Проектное бюджетирование 	Проектные договоры 	Управление финансами 	Бюджетирование, казначество 	Регламентированный учет РСБУ, МСФО 	Управление документами 
Трудозатраты проектов 	Материальные затраты проектов 	Часы, работы, задания 	Управление персоналом и расчет заработной платы 	Управление затратами и расчет себестоимости 	Управление закупками 	Управление совместной работой сотрудников 
Объемы, выполнение, версии 	Риски проектов 	Нормирование и проектные решения 	Управление производством 	Организация ремонтов 	Складское хозяйство и управление запасами 	Управление процессами 
"1С:PM Управление проектами"			"1С:ERP Управление предприятием 2"			"1С:Документооборот"

Платформа "1С:Предприятие 8.3"

Функциональные возможности "1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2" в интеграции с "1С:Документооборот"

Резервы проектов. Топ-причин изменений проектных задач

Нормированная
прибыль

Резерв Генерального Директора
Резерв Производства (РПО)
Резерв ГИПа (РП)
Резервы специальностей





Резерв руководства

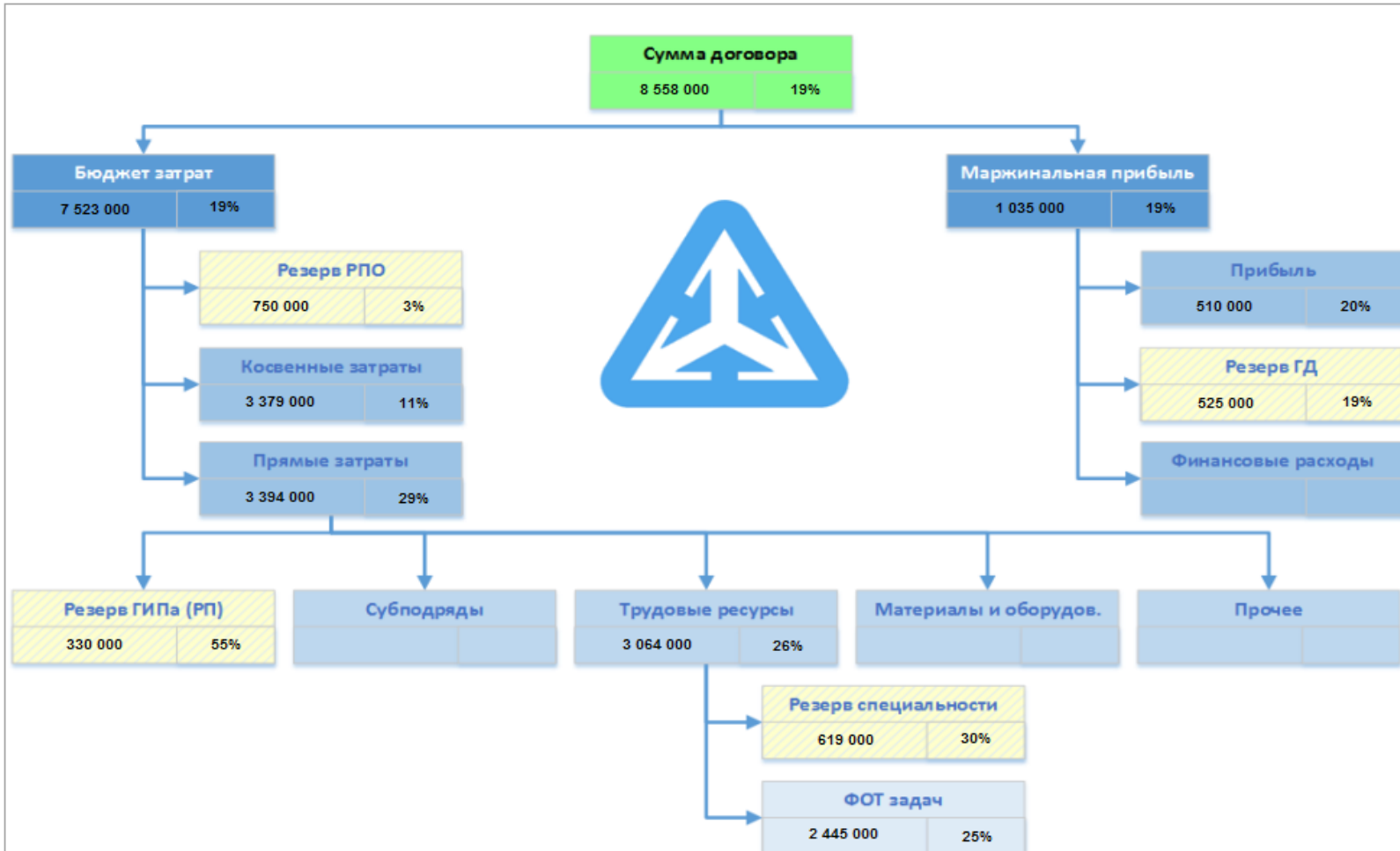
Резерв проекта

Название	Код СДР	Связи	Длительность	Ед.	Начало	Окончание	Доход план	Объемы (М) доход план	Расход план	Доходы (П) резерв РПО	Доходы (П) резерв РК	Доходы (П) резерв Прочие
Проектирование автодорожного пр...	1		160,00	Рабочий день...	06.02.2017	21.09.2017	8 558 000...	8 558 000...		750 000,00	525 000,00	
Этап 1	1.1		80,00	Рабочий день...	06.02.2017	31.05.2017	1 578 000...	1 578 000...		275 000,00	55 000,00	
Позиция 001. Инженерно-гео...	1.1.1		80,00	Рабочий день...	06.02.2017	31.05.2017						
001.061	1.1.1.1		20,00	Рабочий день (ст...	06.02.2017	06.03.2017						
001.066	1.1.1.2	1.1.1.1;	20,00	Рабочий день (ст...	07.03.2017	04.04.2017						
001.192	1.1.1.3	1.1.1.2;	20,00	Рабочий день (ст...	05.04.2017	02.05.2017						
001.301	1.1.1.4	1.1.1.3;	20,00	Рабочий день (ст...	03.05.2017	31.05.2017						
Этап 2	1.2		60,00	Рабочий день...	01.06.2017	24.08.2017						
Позиция 002. Инженерно-гид...	1.2.1		60,00	Рабочий день...	01.06.2017	24.08.2017						
002.065	1.2.1.1	1.1.1.4;	20,00	Рабочий день (ст...	01.06.2017	29.06.2017						
002.066	1.2.1.2	1.2.1.1;	20,00	Рабочий день (ст...	30.06.2017	27.07.2017						
002.192	1.2.1.3	1.2.1.2;	20,00	Рабочий день (ст...	28.07.2017	24.08.2017						
Этап 3	1.3		80,00	Рабочий день...	01.06.2017	21.09.2017						
Позиция 003. Инженерно-гео...	1.3.1		80,00	Рабочий день...	01.06.2017	21.09.2017						
003.061	1.3.1.1	1.1.1.4;	20,00	Рабочий день (ст...	01.06.2017	29.06.2017						
003.066	1.3.1.2	1.3.1.1;	20,00	Рабочий день (ст...	30.06.2017	27.07.2017						
003.192	1.3.1.3	1.3.1.2;	20,00	Рабочий день (ст...	28.07.2017	24.08.2017						
003.301	1.3.1.4	1.3.1.3;	20,00	Рабочий день (ст...	25.08.2017	21.09.2017						

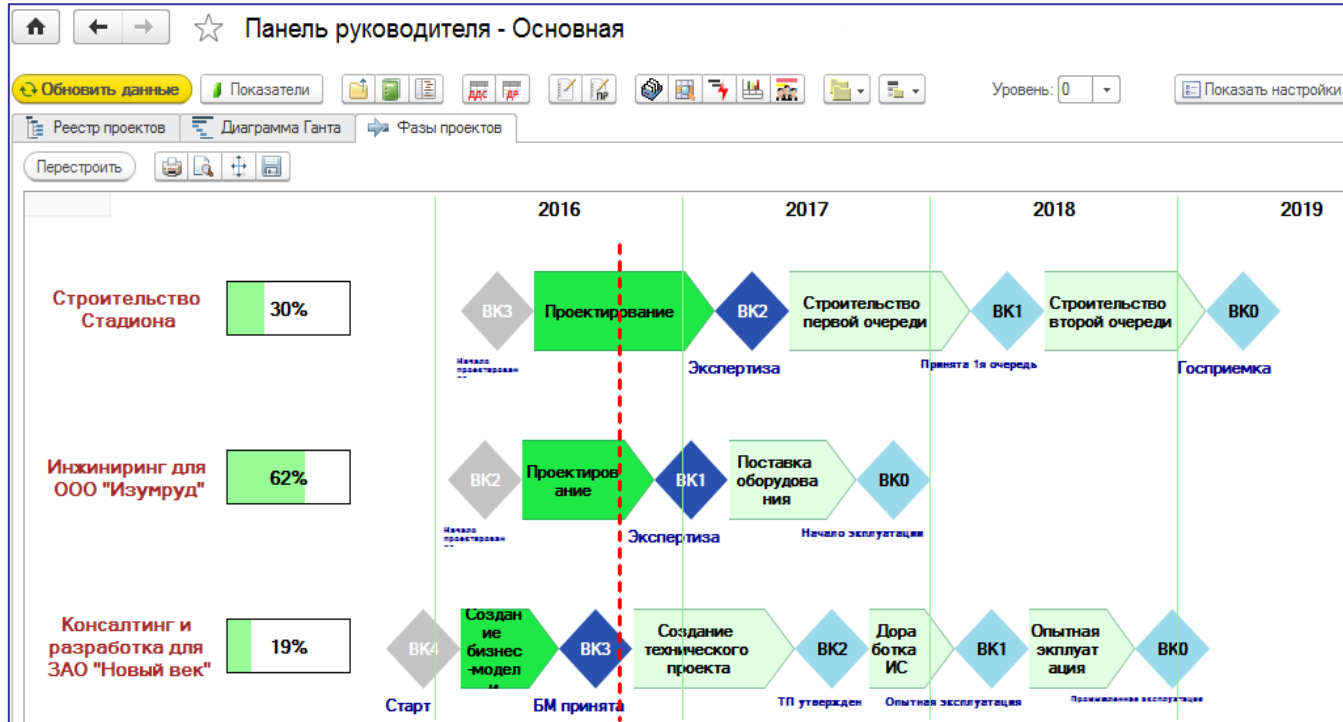
Топ-причин изменений проектных задач

Причина изменения	Сумма изменений
Проектная задача	
Комментарий	
Некачественные исходные данные от Заказчика	80 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	50 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	50 000
Этап 1	50 000
Позиция 001. Инженерно-геодезические исследования	50 000
В очередной раз ТЗ от Заказчика на два листочка...	50 000
Проектирование здания железнодорожной станции	30 000
Проектирование здания железнодорожной станции	30 000
Этап 2	30 000
Позиция 002. Инженерно-гидрометеорологические исследования	30 000
Ошибка в описании рельефа местности. Задержка на 4 дня.	30 000
Обнаружены карстовые пустоты на трассе	50 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	50 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	50 000
Недостаток квалифицированных кадров	44 000
Проектирование здания железнодорожной станции	44 000
Проектирование здания железнодорожной станции	44 000
Неблагоприятные метеословесия	38 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	30 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	30 000
Проектирование здания железнодорожной станции	8 000
Проектирование здания железнодорожной станции	8 000
Изношенность парка лабораторного оборудования	35 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	35 000
Проектирование автодорожного предприятия №27	35 000
Изменение требований Заказчика	25 000
Проектирование здания железнодорожной станции	25 000
Проектирование здания железнодорожной станции	25 000
Итого	272 000





 Проектирование автодорожного предприятия №27: дерево показателей: Показатели проекта



- ✓ Вехнеуровневый контроль проектов
- ✓ Контроль перехода проекта через фазы по формализованным признакам
- ✓ Выделение инвестиций/ресурсов следующей фазы только после прохождения ВК



- ✓ Типизация ВК
- ✓ Прохождение ВК после принятия проектных решений
- ✓ Мониторинг проекта по ВК

«Быстрый взгляд» на текущие Фазы, физ.прогресс и прохождение ВК

Управление проектами

Многоуровневые графики

Программы проектов

Годовое и тематическое планирование

Управление портфелями: отбор заявок в инвестиционный портфель



«ВНИПИнефть»



ГСИ-Гипрокаучук



НПК СПП



Северсталь

СПб-Гипрошахт



ТРАНСМОСТ



Гипростроймост

РАСТАМ

РЕГИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ
СИСТЕМНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И
АПЛИКАЦИОННОГО МЫШЛЕНИЯ



«Ситек»



iC
ERP:POCATOM

1С:ERP+PM:



СПБ ЦГТ



PREMIUM
ENERGY



НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ
ЦЕНТР



РЭП холдинг





**Выдающихся Вам результатов в работе с проектами!
Подходите на вернисаже.**

Лебедев Сергей

+7(911)212-53-06

Lebedev@ITLand.ru