



## 7-я международная конференция «Решения 1С для корпоративных клиентов»

# 1С:Управление холдингом- новые возможности для корпоративных клиентов

Митрохин Станислав Викторович  
Руководитель разработки и продвижения  
1С:Управление холдингом  
Фирма «1С»



# 1С:Управление холдингом- решение класса Corporate Performance Management+



**Централизованное управление закупками**  
Экономия на масштабах  
Контроль и централизация закупок



**Казначейство**  
Контроль, централизация и оптимизация денежных потоков



**Управление Договорами**  
Единое хранилище договоров и графиков  
Согласование договоров



**Бизнес-анализ и BSC**  
Поддержка принятия решений и мотивация



**Бюджетирование операций и проектов**  
Эффективный бюджетный контроль  
Снижение OPEX и CAPEX



## Функции интеграции

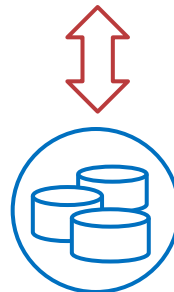
Интеграционные инструменты  
Управление мастер-данными  
Кросс-системные бизнес-процессы



**Управление корпоративными налогами**  
Снижение налоговых рисков



**МСФО и управленческая отчетность**  
Консолидированная и индивидуальная отчетность по МСФО  
Портал сверки ВГО



**Бухгалтерский учет**  
Снижение налоговых рисков

Внешние учетные системы



# Кросс-системные межфункциональные бизнес-процессы

Управление холдингом, редакция 1.2 / Астахов Александр Андреевич (1С:Предприятие)

Начальная страница | Информация | Шаблоны универсальных процессов | Сетевая диаграмма шаблона универсального процесса

### Сетевая диаграмма шаблона универсального процесса

Шаблон процесса: Согласование заявки на операцию\_new\_20160329

Диаграмма процесса

Добавить связь | Удалить связь | Шаблоны этапов

Согласование заявки на операцию\_new\_20160329

Согласование заявки на операцию (универсальный шаблон)

Согласование заявки на покупку (универсальный шаблон)

Согласование заявки на продажу (универсальный шаблон)

Согласование заявки на аренду (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление услуг (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление информации (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление документов (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление оборудования (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление персонала (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление помещений (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление транспорта (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление связи (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление энергии (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление воды (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление газа (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление тепла (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление холода (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление электроэнергии (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление тепловой энергии (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление механической энергии (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление ядерной энергии (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление информации о состоянии окружающей среды (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление информации о состоянии здоровья населения (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление информации о состоянии экономики (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление информации о состоянии культуры (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление информации о состоянии образования (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление информации о состоянии науки (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление информации о состоянии искусства (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление информации о состоянии спорта (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление информации о состоянии туризма (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление информации о состоянии культуры и искусства (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление информации о состоянии спорта и туризма (универсальный шаблон)

Согласование заявки на предоставление информации о состоянии культуры, искусства, спорта и туризма (универсальный шаблон)

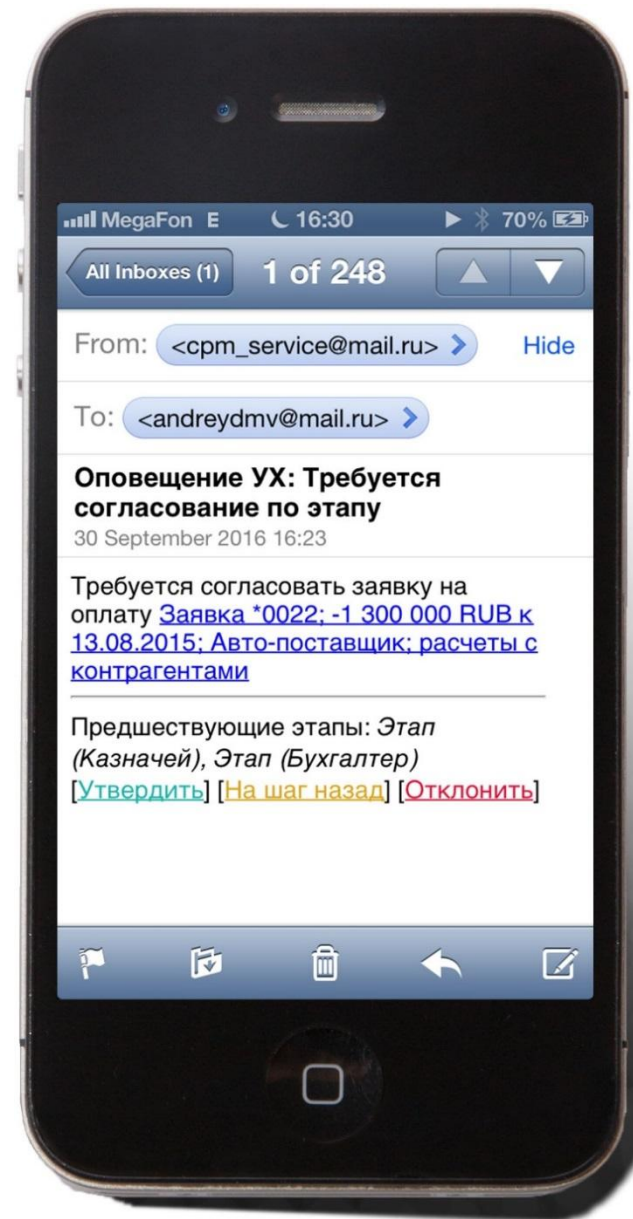
Завершение согласования заявки

Финансы и контроль | Бюджетирование | Инструменты МСФО | Учет по МСФО | Внутригрупповые операции | Управление договорами и проектами | Централизованное управление закупками | Процессы и согласование | Бизнес-анализ



## Повышение эффективности коммуникаций

- Коммуникации внутри компании
  - Маршруты согласования
  - 100+ напоминаний и оповещений
  - Согласование письмом и автосогласование
- Типовые B2B сервисы
  - Host2host 1С:ДиректБанк
  - 1С:Контрагент и 1СПАРК Риски
  - и т.д.
  - В дополнение:
    - ЕИС (zakupki.gov.ru)
    - ЭТП «Фабрикант»
    - ISO 20022





# Рестайлинг Balanced Scorecard: стратегическая карта целей, КРІ, инициативы, показатели бюджетов...

Записать и закрыть    Записать

## МОНИТОР КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Отчет    Дополнительные отборы

↻ > Основные параметры панели

Монитор ключевых показателей    Карта СПП

ССП

Показатель	Состояние	Динамика	Ответственный	Значение		Изменение		Плановое значение	Отклонение от плана		Процент выполнения плана
				Текущее	Предыдущее	Абсолютное	Относительное		Абсолютное	Относительное	
Повышение финансовой устойчивости	⬇️										
Повышение качества продукта	●		Иванов Иван								
Возвраты проданных товаров	●	∨	Иванов Иван	12 000,00000	670 000,00000	-658 000,00000	-98,20900	300 000,00000	-288 000,00000	-96,00000	100,00000
Брак к объему производства	●	∨	Иванов Иван	2,00000	12,00000	-10,00000	-83,33300	5,00000	-3,00000	-60,00000	100,00000
Повышение ликвидности дебиторской задолженности	⬇️		Александр Поляков								
Процентная дебиторская задолженность	⬇️		Александр Поляков	40 000,00000	4 704,00000	-4 704,00000	-13,32700	20 000,00000	10 000,00000	33,33300	66,66700

### Инициативы

Параметры:    Цель: Повышение ликвидности дебиторской задолженности

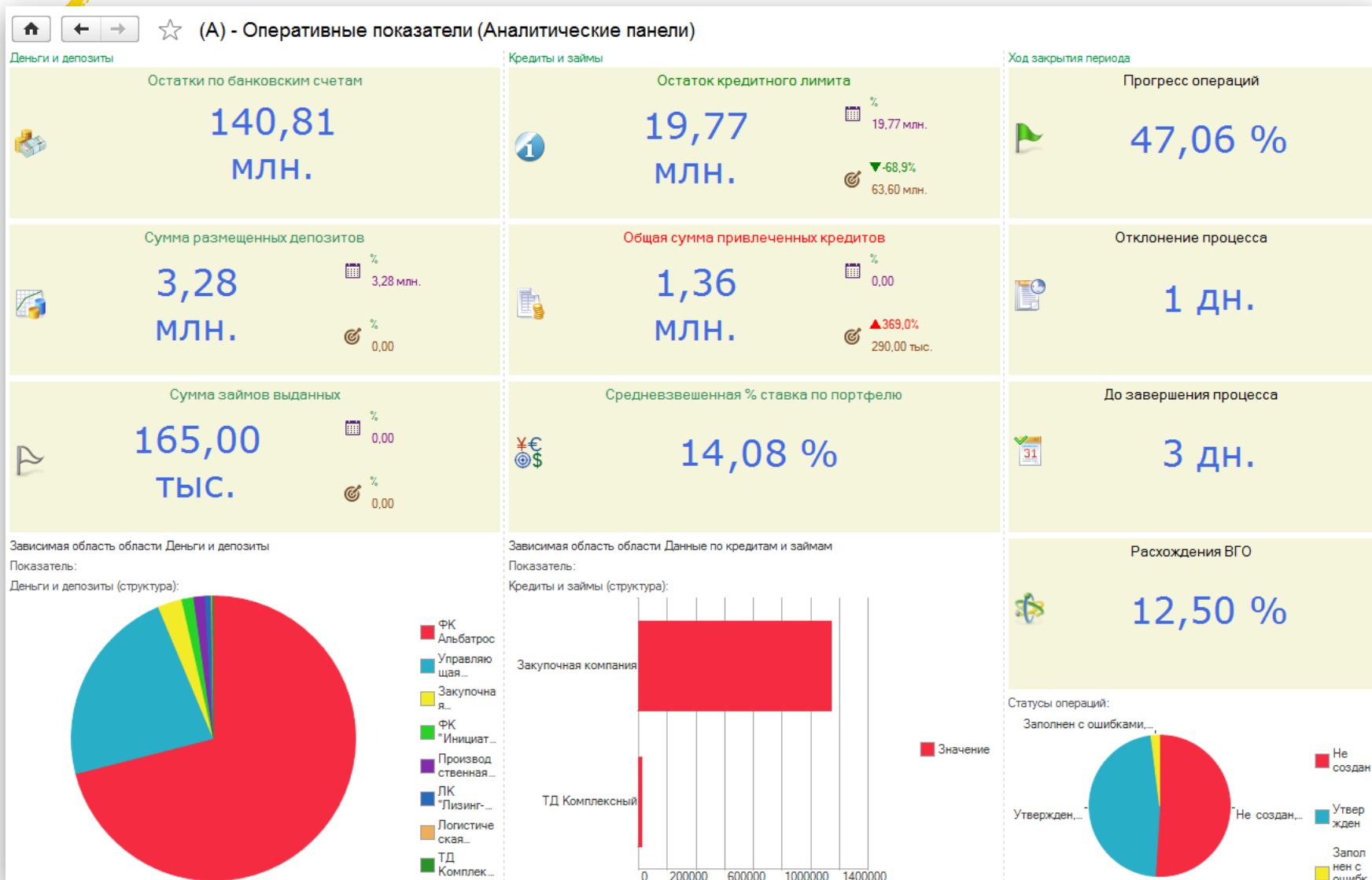
Цель	Инициатива	Ответственный	Процент выполнения	Затраты(план)	Затраты(факт)	Затраты(План-Факт)
Повышение финансовой устойчивости				655 000,00	382 000,00	273 000,00
Повышение ликвидности дебиторской задолженности				655 000,00	382 000,00	273 000,00
	Организовать претензионно-исковую работу	Мария Ивановна	68%	620 000,00	350 000,00	270 000,00
	Заключить договор с факторинговой компанией	Александр Поляков	100%	35 000,00	32 000,00	3 000,00
<b>Итого</b>				<b>655 000,00</b>	<b>382 000,00</b>	<b>273 000,00</b>

Но

Инициатива	Состояние	Динамика	Ответственный	Значение	Изменение	Плановое значение	Отклонение от плана	Процент выполнения плана			
Повышение лояльности клиентов	●		Гусева Надежда								
Маржа по постоянным клиентам	●	>	Гусева Надежда	28,00000	25,00000	3,00000	12,00000	25,00000	3,00000	12,00000	100,00000
Средняя выручка с клиента	●	∧	Гусева Надежда	300 000,00000	250 000,00000	50 000,00000	20,00000	240 000,00000	60 000,00000	25,00000	100,00000



# Дашборды





# Рестайлинг Balanced Scorecard: стратегическая карта целей, KPI, инициативы, показатели бюджетов... первичные операции

Карточка счета 60, Бухгалтерия предприятия: Отчет по регистру бухгалтерии

Документ: ВозвратТоваровПоставщику

Еще ▾

**Документ**  
**Возврат товаров поставщику**

Номер **0000-000003**  
от **30.12.2016 18:00:01**

**Реквизиты:**

Вид операции	Покупка, комиссия
Организация	Рекламное агенство
Склад	Торговый зал Магазины №23
Подразделение	
Контрагент	Конфетпром ООО
Договор	Специальный договор
Тип цен	
Сумма включает НДС	Да
Сумма	4 500
Валюта	руб.
Курс взаиморасчетов	1
Кратность взаиморасчетов	1
Счет расчетов	60.01
Счет расчетов по претензиям	60.01
Счет расчетов по таре	76.05
(не используется) Счет доходов	
(не используется) Счет расходов	
(не используется) Статья доходов и расходов	
Грузоотправитель	
Грузополучатель	
Комментарий	
Ответственный	Абрамов Геннадий Сергеевич
Ручная корректировка	Нет
(не используется) Поставщику выставляется счет-фактура на возврат	Нет
(не используется) Учитывать НДС	Нет
Документ без НДС	Да
НДС включен в стоимость	Да
Есть маркируемая продукция ГИСМ	Нет

**Товары**

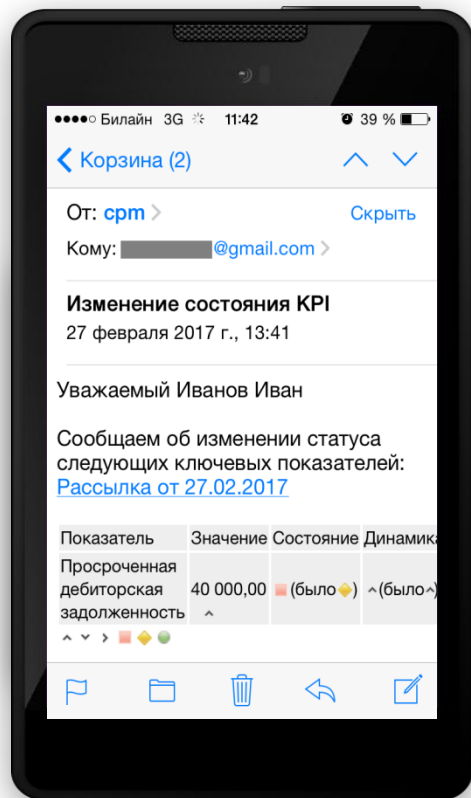
Номенклатура	Количество	Единица измерения	Кoeffициент	Цена	Сумма	% НДС	НДС	Номер ГТД	Страна происхождения	Количество мест	Счет учета	Счет НДС	Цена в рознице	Сумма в рознице	% НДС в рознице	Документ оприходования
Ассорти	10	шт	1	450	4 500	18%	686.44			0	41.11		500	5 000		

**Возвратная тара**

Номенклатура	Количество	Цена	Сумма	Счет учета



# Информационный детокс



Показатель	Значение	Состояние	Динамика
Просроченная дебиторская задолженность	35 296,85	🟢	⬇ (было 🟡)
Коэффициент инкассации дебиторской задолженности	8,43	🟢 (было 🟡)	⬇ (было 🟡)
Дебиторская задолженность	156 218,89	🟢	⬆ (было 🟡)
Задолженность по кредитам и займам	999 999,99	🟢 (было 🟡)	=
Брак к объему производства	10,62	🟢	⬆ (было 🟡)
Маржа по постоянным клиентам	47,86	🟢 (было 🟡)	⬆ (было 🟡)
Средняя выручка с клиента	151 150,78	🟢 (было 🟡)	⬇ (было 🟡)

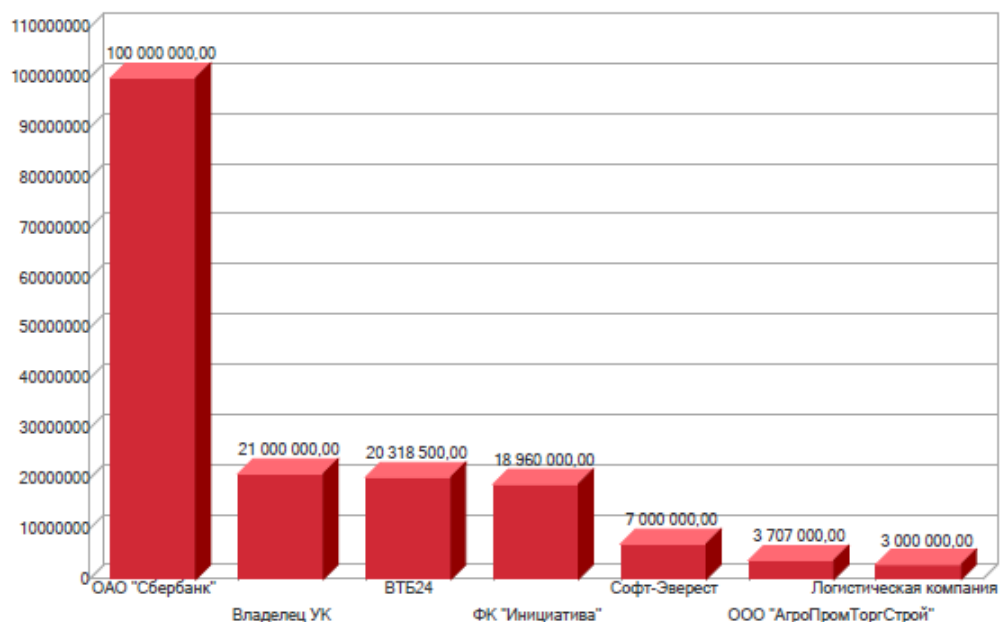






## Обороты по счетам

### Обороты по контрагентам



### Расшифровка

Организация	Контрагент, подотчетник, касса ККМ	Приход расход	Сумма Оборот
Банковский счет / касса			
Закупочная компания			26 128 500,00
40802810800000000034, ООО Сбербанк	ВТБ24	Расход	2 500 000,00
40802810100000000444, ВТБ 24 (ПАО)	ВТБ24	Расход	1 250 500,00

Экспорт R

Adobe Acrobat P

Преобразуйте фай  
Excel через Интерн

Создать R

Редактир

Добавить

Объедин

Заполнит

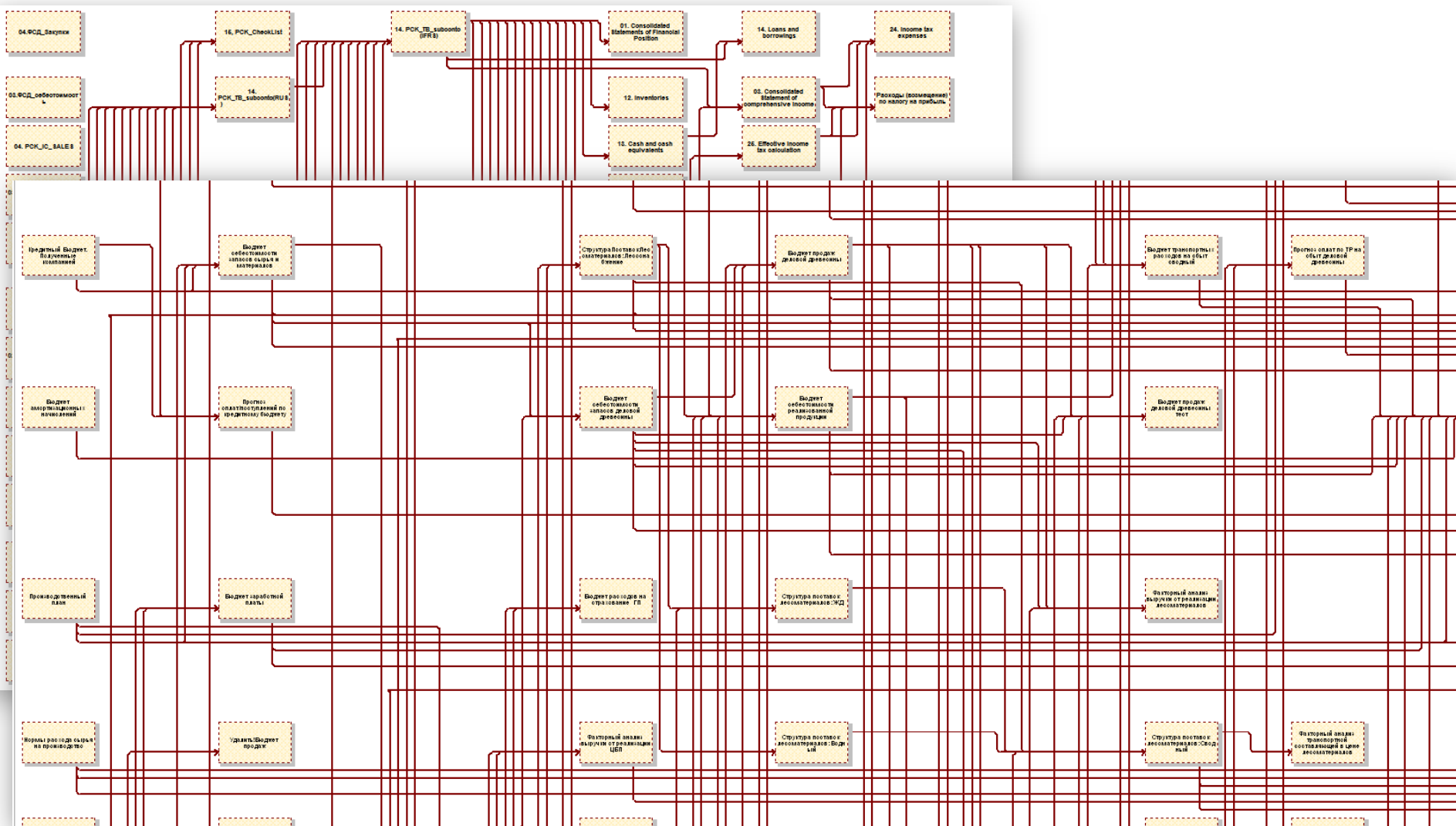
Дополнит

Храните фай  
D





# Мы поддерживаем очень сложные бюджетные модели





# Моделирование





# Если наших функций моделирования Вам не хватает...

1С:Панель редактирования сводной таблицы

1С: Управление холдингом

1С: Редактирование вида отчета

Сценарий: Тест  
Период: Февраль 2017 г.

Формула: 
$$f_x \{ =Analytic("e1db077f-65bb-11e4-80d5-0050568b550d"; "Юридический отдел УК"; "Справочник.Контрагенты") \}$$

	A	B	C	D	E	F	G	F1
1	<a href="#">Вернуться в основной отчет...</a>							
2	<a href="#">Доходы: сумма</a>	Аналитика1: Контрагенты	Аналитика2: Договоры					
3		1,00	Элиминирующая компания	Договор дивидендов; Производственная компания (ПК)_				
4		1,00	ГУ – Отделение Пенсионного фонда РФ	234 от 06.10.2014; АвтоМир				
5		1,00	ИФНС России № 4 по г.Москве	234 от 06.10.2014; АвтоМир				
6		1,00	ИФНС России № 17 по г.Москве	234 от 06.10.2014; АвтоМир				
7		1,00	Финансовая компания 2	Депозит №2 от 12.01.2014 (более 3 мес, до 1 года); Талер Финанс Банк				
8		1,00	Юридический отдел УК	Договор 674; ТатНефть				
9		1,00	Сервислог					
10		1,00	Софт-Звезрест					
11		8,00	Страховая компания	мпания				
12		1,00	Страховой брокер					
13		1,00	Строитель					
14		1,00	Такси					
15		1,00	ТД Комплексный					
16		1,00	Техническая группа ЛК					
17		1,00	ТК Мегapolis АО					
18		1,00	Торговый дом					
19		1,00	Торговый дом "Комплексный"					
20		1,00	Торговый дом KAZ					
21		1,00	Торговый дом RUS					
22		1,00	Транспортная группа №1_ЛК					
23		1,00	Транспортная группа №2_ЛК					
24		1,00	Транспортная группа №3_ЛК					
25		1,00	УК "Дельта" АО					
26		1,00	УК Дельта					
27		1,00	Управляющая компания					
28		1,00	Филиал ТД "Комплексный"					
29		1,00	Филиал ТД (Тамбов)					
30		1,00	Финансовая компания					
31		1,00	Финансовая компания 2					
32		1,00	ФК Альбатрос					
33		1,00	ЦФО_ЛК					
34		1,00	ЦФО_УК					
35		1,00	Элиминация - инвестиции					
36		1,00	Элиминирующая компания					
37		1,00	ЭРНСТ ЭНД ЯНГ - ОЦЕНКА И КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ ООО					
38		1,00	Юридический отдел УК					



# Управление инвестиционными проектами

## Преинвестиционная фаза



## Инвестиционная фаза





# Современные инструменты ввода и визуализации данных

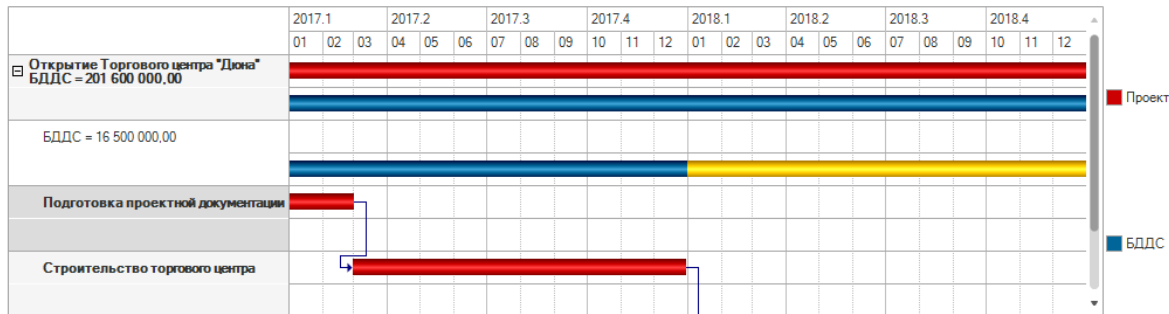
## Анализ проектов (Аналитические панели)

Отчет **Дополнительные отборы**

↻ > Основные параметры панели

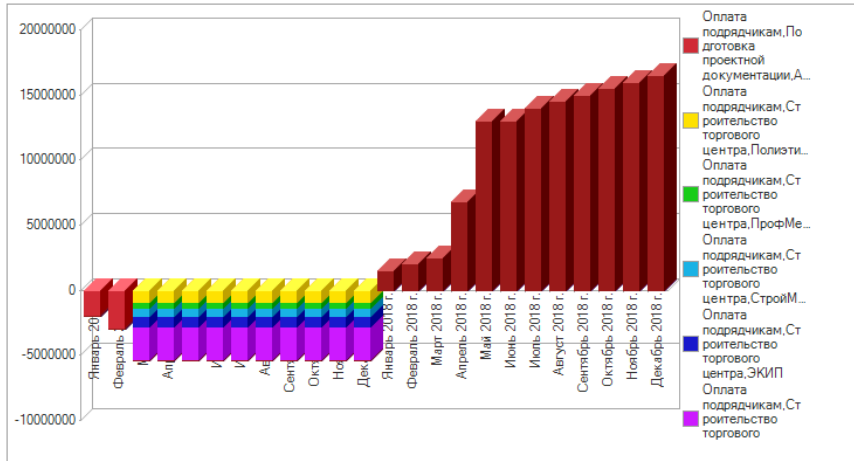
WBS Инвестиционного проекта

Диаграмма\_Ганта



Данные инвестиционного проекта

Диаграмма инвестиционного проекта ТЦ ДЮНА

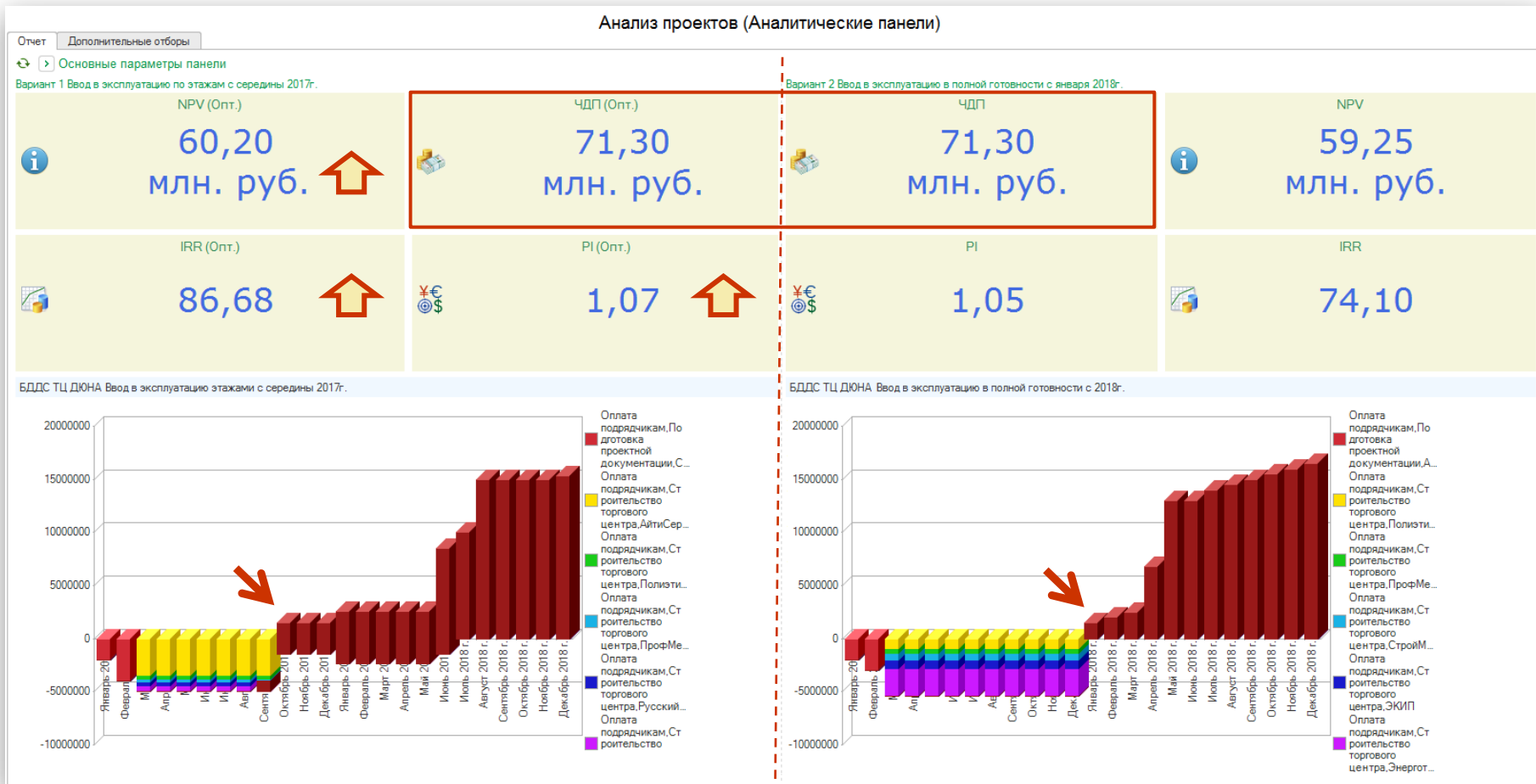


БДДС ТЦ ДЮНА

Сводная таблица	Октябрь 2017 г.	Ноябрь 2017 г.	Декабрь 2017 г.	2017 г.	Январь 2018 г.	Февраль 2018 г.
	Значение	Значение	Значение	Значение	Значение	Значение
Оплата подрядчикам	5 400 000	5 400 000	5 400 000	59 000 000	0	0
Подготовка проектной документации	0	0	0	5 000 000	0	0
Строительство торгового центра	5 400 000	5 400 000	5 400 000	54 000 000	0	0
Полиэтилен	1 000 000	1 000 000	1 000 000	10 000 000	0	0
ПрофМебель	500 000	500 000	500 000	5 000 000	0	0
СтройМонтаж	600 000	600 000	600 000	6 000 000	0	0
ЭКИП	800 000	800 000	800 000	8 000 000	0	0
Энерготехресурс, ООО	2 500 000	2 500 000	2 500 000	25 000 000	0	0
Поступления от аренды площадей	0	0	0	0	1 500 000	2 000 000
Эксплуатация ТЦ "Дюна"	0	0	0	0	1 500 000	2 000 000



# Оценка инвестиционных альтернатив с помощью инструмента «Аналитическая панель»



Альтернатива 1

Альтернатива 2



**1 000 000 000 000 Euro**

оборотного капитала было **заморожено** в 2016 году





# Централизованное казначейство





www.pwc.ru

## Казначейство: быстрее, надежнее, эффективнее!

# 1 марта

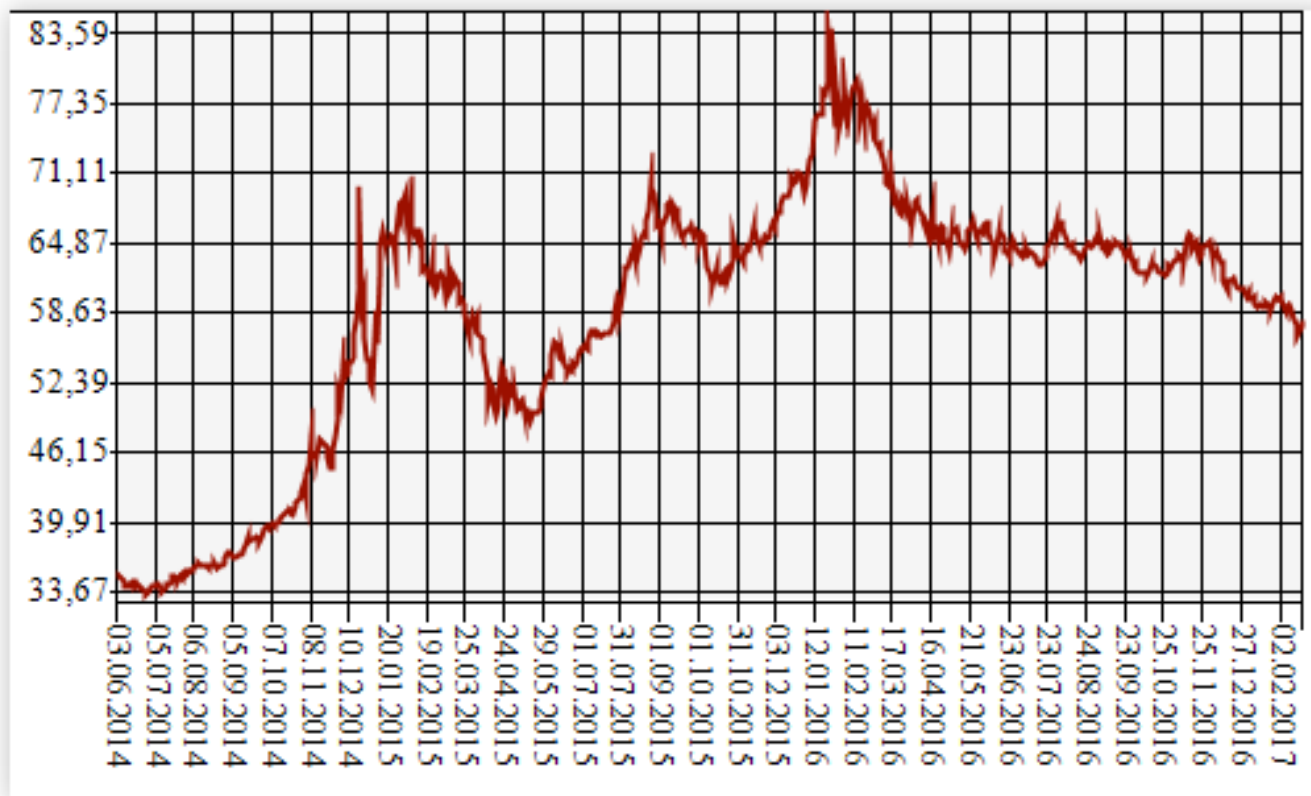
15:00 до 19:00  
Москва, Никоновский проезд 26,  
стр. 6, этаж 4 (конференц-зал)

Время	Программа
14.30 – 15.00	Регистрация
15.00 – 15.30	Вступительное слово президента Ассоциации корпоративных казначеев <i>Владимир Козинец, Ассоциация Корпоративных Казначеев</i>
15.30 – 17.15	Автоматизация казначейства <ul style="list-style-type: none"><li>• 1С:Управление холдингом – новые возможности для комплексной автоматизации финансовой функции <i>Станислав Митрохин, 1С</i></li><li>• «1С: Управление холдингом» – казначейство для требовательных <i>Данила Слевак, 1С</i></li><li>• Инструменты бюджетирования движения денежных средств <i>Андрей Дмитриев, 1С</i></li><li>• Бизнес-анализ для корпоративного казначея. Мониторы KPI и дашборды <i>Леонид Попов, 1С</i></li><li>• Автоматизация казначейства 2.0 <i>Юрий Горин / Сергей Никитчук, PwC</i></li></ul>
17.15 – 17.30	Кофе-брейк
17.30 – 19.00	Казначейство и Бизнес. Стратегическое партнерство <ul style="list-style-type: none"><li>• Хеджирование рисков компании или рисков CFO. Есть ли разница? <i>Константин Сулатов, PwC</i></li><li>• Управление валютными, процентными, кредитными рисками в 1С: Управление холдингом <i>Данила Слевак, 1С</i></li><li>• Решения для управления оборотным капиталом <i>Алексей Сизов, PwC</i></li><li>• Управление оборотным капиталом в 1С: Управление холдингом <i>Данила Слевак, 1С</i></li></ul>
19.00	Фуршет





## Валютный и процентный риски





## Регламентация кредитной политики

Доходность	Высокая		
	Низкая		
		Низкий	Высокий



### Кого оцениваем?

- Покупатели
- Поставщики
- Банки

### Что оцениваем?

- Риск
- Доходность

### Политика

- Лимит задолженности
- Условия сделок

### Контроль

- В договорах
- В заявках
- В платежном календаре



## Управление договорами

- Коммерческие договора
- Финансовые договора:
  - 9 финансовых инструментов
  - Калькулятор графиков
  - Ковенанты
- Управление рисками
  - Договора страхования, обеспечительные меры и аккредитивы
  - Претензионно-исковая работа
  - Факторинг
  - Требования 275-ФЗ (в части платежей) и 223-ФЗ
  - Валютный контроль



# Анализ казначейской функции в решениях SAP и 1С\*



● Соответствует   
 ● Частично соответствует   
 ● Не соответствует

\* Анализ представляет собой экспертное мнение PwC, основанное на соответствии решений проектам PwC по внедрению систем казначейской функции в России





# Централизованное управление закупками



Дочерние общества



Управляющая компания или ОЦО

Сторонние системы

1С:Управление холдингом 8





## Учет и отчетность

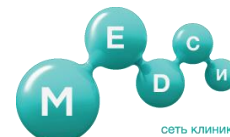
- Бухгалтерский учет на базе 1С:Бухгалтерия 8 КОРП

- Учет, ставший отраслевым эталоном
- Архитектурные преимущества



- Учет и отчетность МСФО

- Стандартные и сложные объекты учета
- Учет приобретения и выбытия бизнеса
- Элиминационные и консолидационные поправки
- Методологическая поддержка Ernst & Young



- Наиболее функциональное решение на рынке



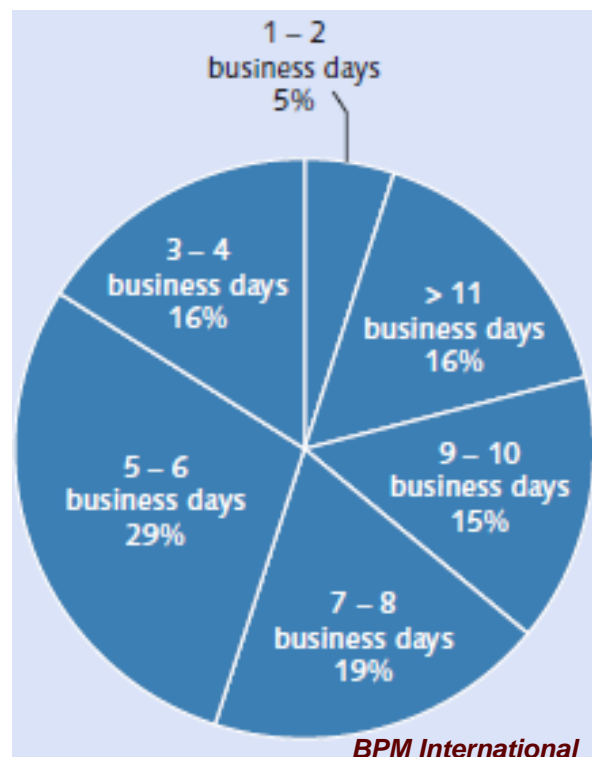
Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир





## Быстрое закрытие периода МСФО. Каковы ориентиры?

84% компаний из Global 1000 закрывают период быстрее, чем на



# 12 день



## Быстрое закрытие-основные барьеры

Позднее предоставление первички от ответственных структурных подразделений



Портал начислений

Высокий объем коммуникаций при сверке внутригрупповых расчетов



Портал сверки ВГО

Недостатки в контрольных процедурах



Автоматические чек-листы контроля

Большой объем корректировок, сделанных после закрытия периода МСФО в РСБУ



«Двойное закрытие»

Существенные различия в планах счетов организаций, входящих в периметр группы



Мэппинг и корректировки

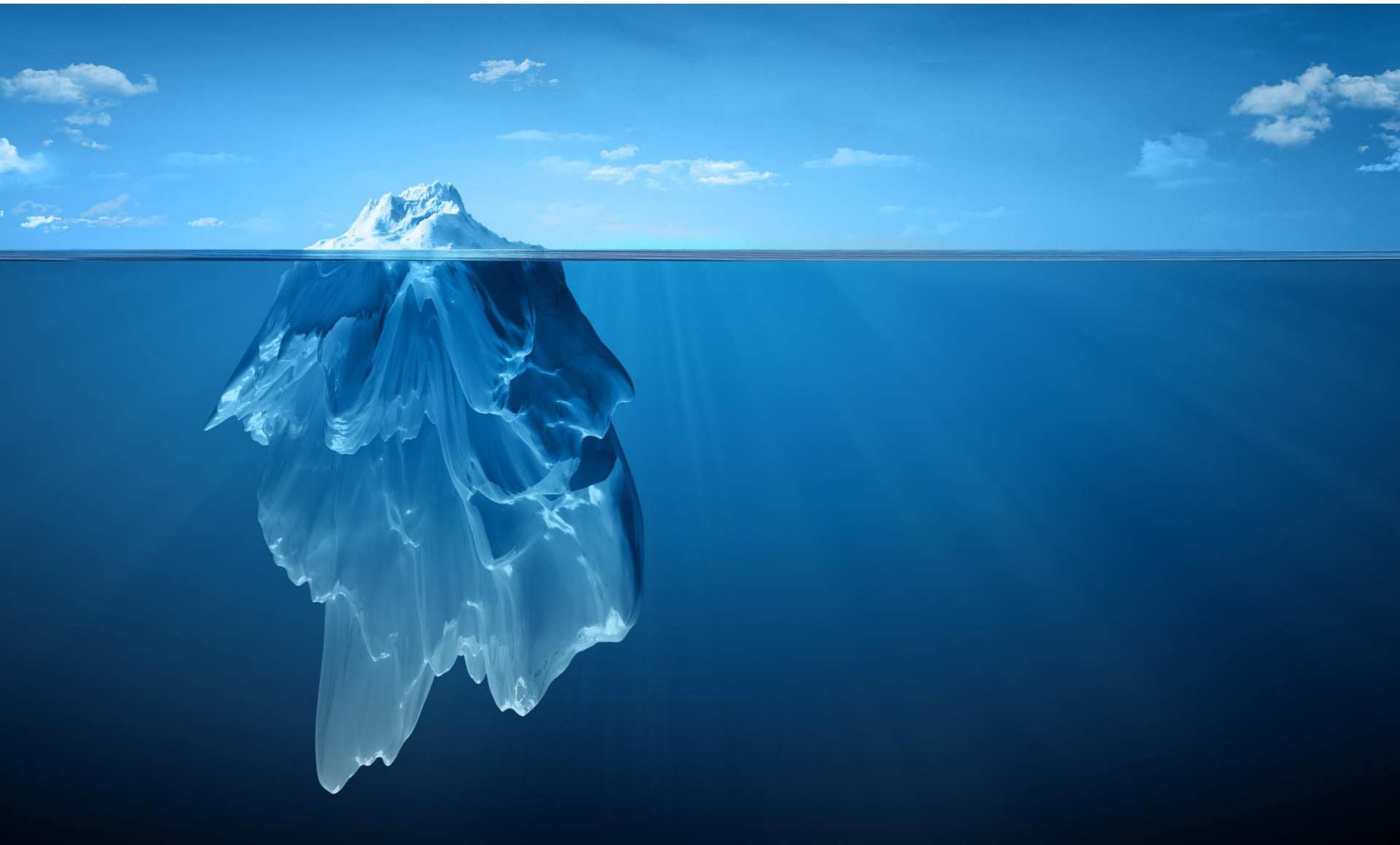
Сложность контроля процесса закрытия РСБУ во внешних учетных системах ДЗО



Кросс-системный процесс

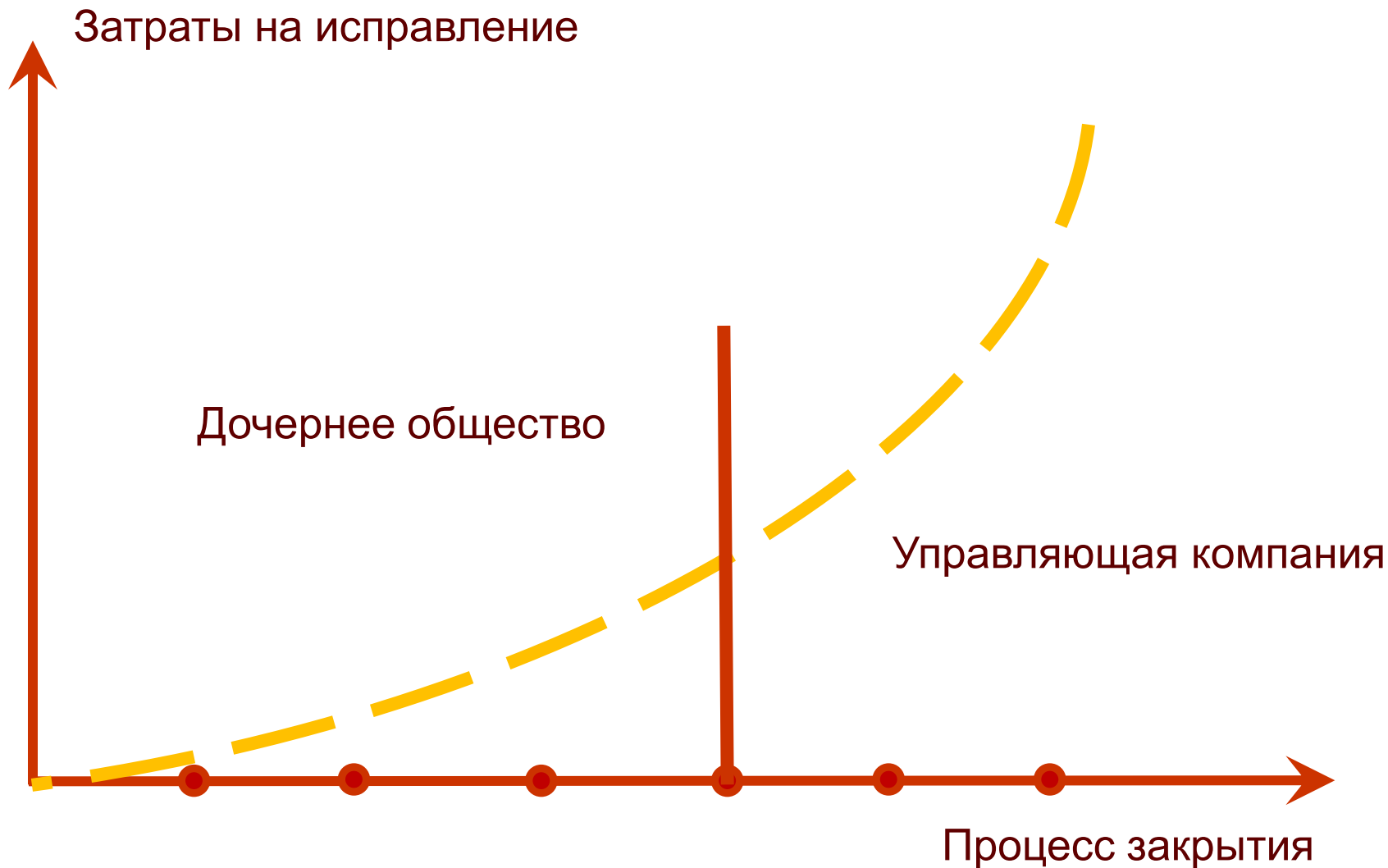


# Основной объем операций процесса закрытия проходит в учетных системах ДЗО





## Найти ошибку как можно раньше!





**70% финансистов не увлечены работой**



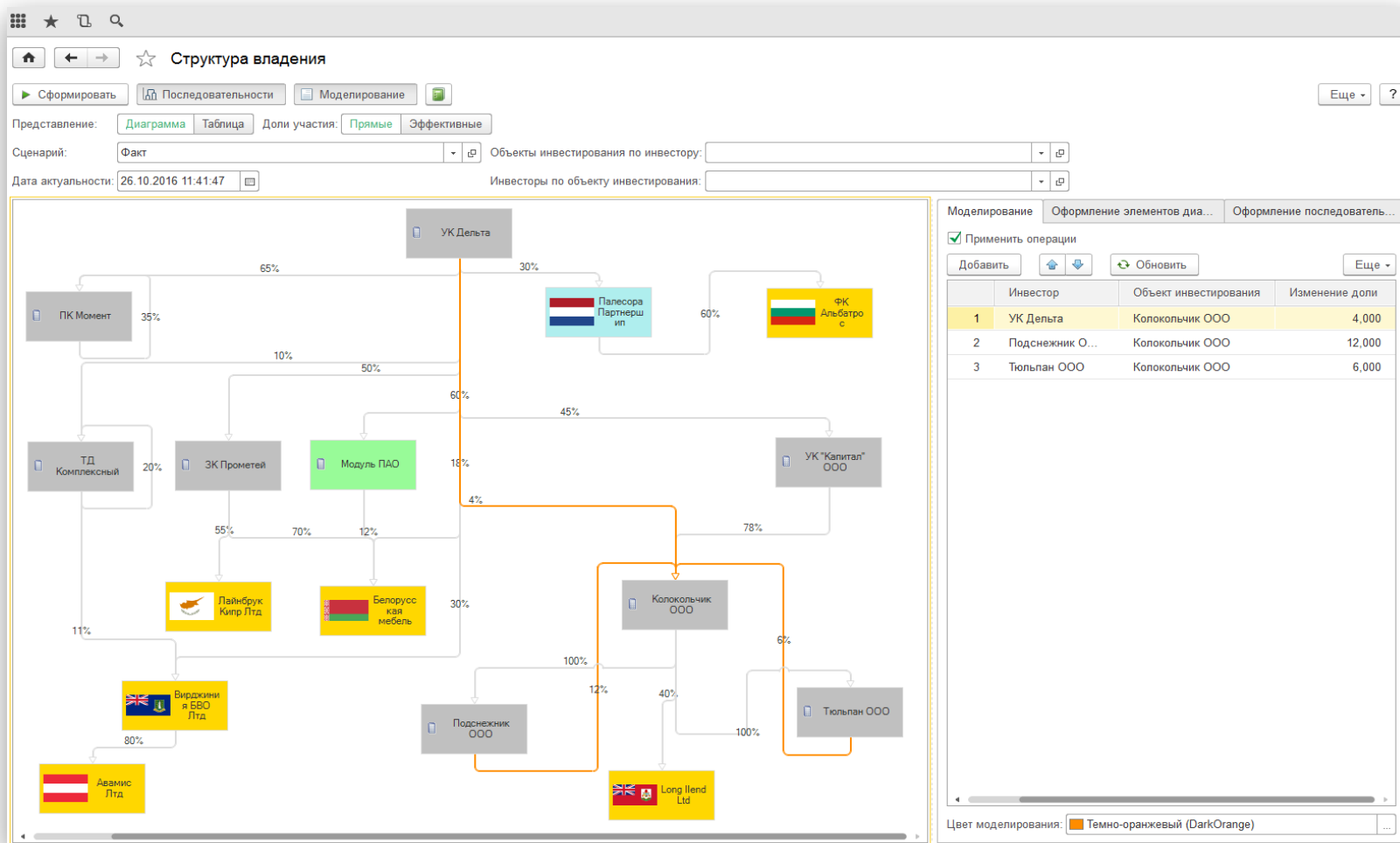


**40%** компаний Global 1000  
используют геймификацию





# 9 корпоративных клиентов из 10 заинтересованы в повышении эффективности налоговой функции





# Нужен ли Вам объединенный центр обслуживания?

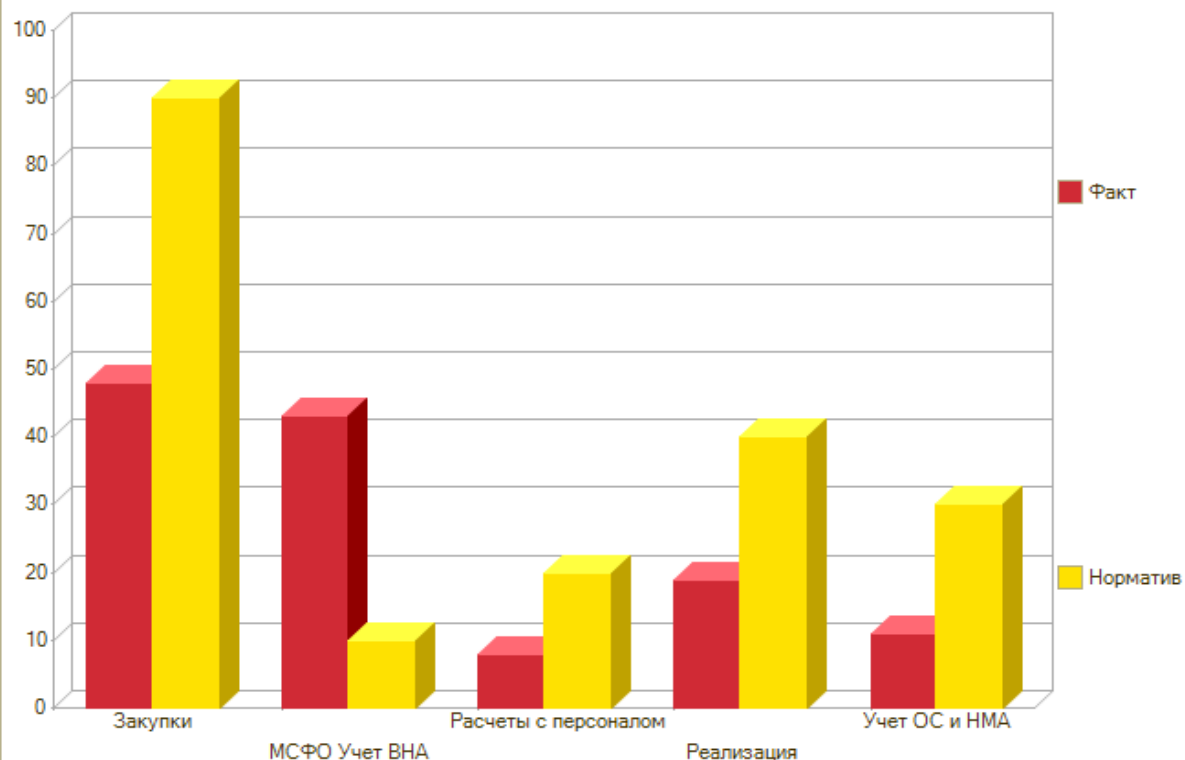
Объем проведенных за период документов в разрезе пользователей системы

## Объем проведенных за период документов в разрезе пользователей системы

Период:

## Объем проведенных за период документов в разрезе участков учета

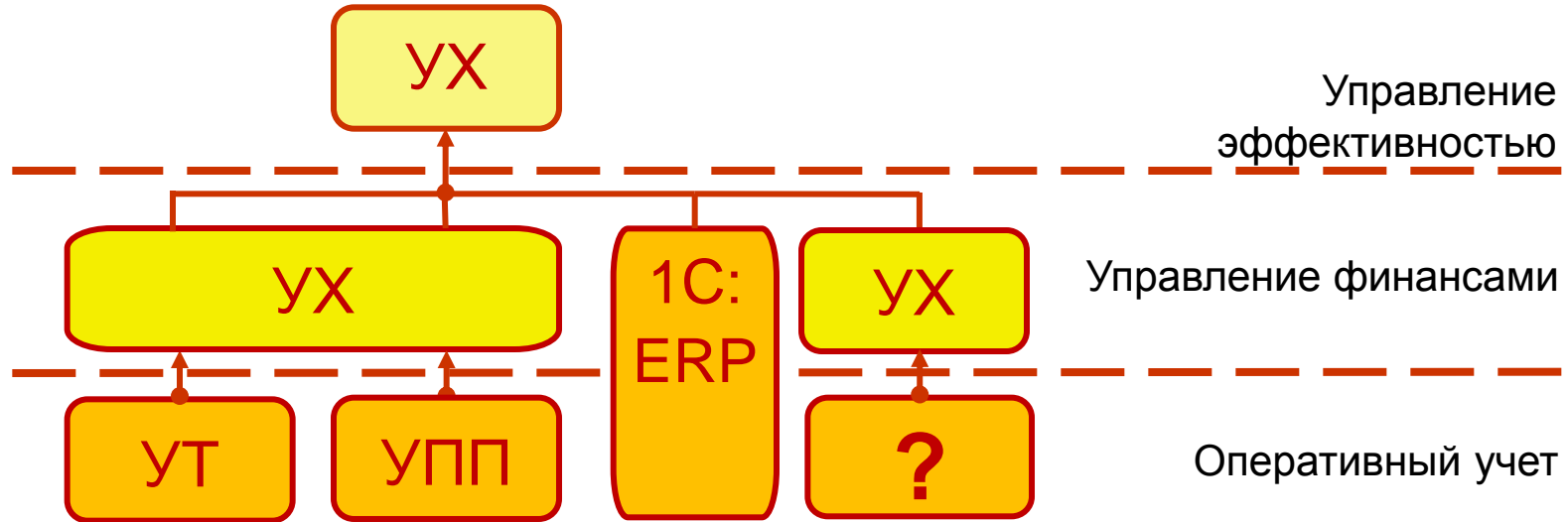
Параметры: Период: 01.01.2014 - 31.01.2014







# 1С:Управление холдингом адаптируется под Вашу компанию



↑ Бюджет, сроки проекта

▶ Корпоративные финансовые шаблоны для дочерних обществ

- ▶ ОЦО
- ▶ Централизованное казначейство
- ▶ Централизованное управление закупками
- ▶ Управление инвестиционными проектами

- ▶ Консолидированная отчетность
- ▶ Управление мастер-данными

Эффект →



# Внедрения 1С:Управление холдингом

- 250+ внедрений за 2,5 года
- Продажи лицензий 2016 к 2015 выросли на **51%**, за 5 месяцев 2017 отмечен рост в **60%**.





2017



## 7-я международная конференция «Решения 1С для корпоративных клиентов»

# 1С:Управление холдингом- новые возможности для корпоративных клиентов

## Спасибо за внимание!

Митрохин Станислав Викторович  
Руководитель разработки и продвижения  
1С:Управление холдингом  
Фирма «1С»

