



От заказа до отгрузки
на 30 % быстрее:
опыт цифровой
трансформации
машиностроительного
завода.

Комплексная цифровизация производства:
эффективные экосистемы для ведущих отраслей

29 сентября 2025

Борисовский завод «Металлист»

В настоящее время **“ПОЛЫМЯ”** – это **производственный кластер**, образованный вокруг ЗАО “Борисовский завод “МЕТАЛЛИСТ”, **решающий все потребности аграриев** в сфере очистки, сушки и хранения зерна, подготовки семян и производства комбикормов.

Основные виды производимой продукции:

- **Комплексные решения (проекты «под ключ»):** линии подготовки зерна и семян ЛПЗС, зерносушильные комплексы КЗС, комбикормовые заводы КОПК.
- **Оборудование для подготовки высококачественных семян:** машины тонкой очистки, универсальные и калибрующие зерноочистительные машины, триерные блоки, столы пневмосортировальные, протравливатели семян, скальператоры барабанные, остеобрушиватели и другое.
- **Оборудование для зерносушильных комплексов и элеваторов:** шахтные и мобильные зерносушилки, сепараторы воздушные и барабанные, нории, конвейеры, бункеры зерновые и т.д.
- **Оборудование для производства комбикормов:** дробилки молотковые, смесители горизонтальные и вертикальные, пресс-грануляторы, охладители, просеиватели и измельчители гранул и прочее.
- **Запасные части к сельскохозяйственной технике:** решета для зерноочистительных машин, молотки для дробилок, зубья пружинные, ножи к сельскохозяйственной технике, карданные валы и другое.
- **Совместные производства:** сельскохозяйственная техника, производимая в кооперации с ведущими мировыми производителями (Krone, Lemken): культиваторы, рулонные пресс-подборщики и др..
- **Товары народного потребления:** мангалы и очаги, товары для кухни, для дома, предметы интерьера и т.д. Продукция данной ассортиментной выпускается в рамках вспомогательного вида деятельности, осуществляемого с целью снижения отходов металла от производства основного вида продукции.



ПРОБЛЕМНЫЕ УЧАСТКИ

- **нет оперативного расчёта себестоимости в ежедневном режиме:** реальную маржинальность (отношение прибыли от продаж к выручке) можно просчитать только после закрытия периода.
- **нет возможности оценки экономической эффективности по направлениям:** производство сельхозоборудования, сельхозтехники и товаров народного потребления.
- **сложность** (практически невозможность) **учёта корректировок плана производства**
- **некорректное планирование закупок.** Оценка потребностей, через выгрузку в xls.
- **отсутствие возможности резервирования товара в единой ИС.**
- **отсутствие анализа загрузки оборудования производства.**
- **пропуск ППР** (плановых профилактических ремонтов оборудования из-за отсутствия графиков ППР) в единой ИС.
- **отсутствие очереди производства на готовую продукцию в УПП,** ввиду чего спрогнозировать точный выпуск продукции невозможно. Опоздания по срокам заказов покупателей.
- **дублирование элементов справочников,** что приводит к замедлению работы и необходимости регулярно корректировать НСИ.
- **отсутствие стандарта ввода новых элементов** справочников контрагенты, номенклатура.
- **ведение платежного календаря и бюджетирования в xls-файлах,** нерациональное использование времени сотрудников.
- **сложность ведения учёта задолженности** по договорам как поставщиков, так и клиентов.

От «1С:УПП 8»
к «1С:ERP 8»

1С:ERP Управление предприятием 2.0

От «1С :УПП 8» к «1С :ERP 8»

Цели проекта:

- повышение производительности оборудования и снижение его простоев за счёт внедрения планирования производства в учетной системе. Прийти к объемно-календарному планированию. С учётом планов продаж, наличия полуфабрикатов на складах, возможностей загрузки рабочих центров, планов проводимых ППРО, графиков отпусков рабочих и в разных сценариях использования рабочего оборудования для идентичных операций.
- возможность определения конкретных узких мест на производстве с возможностью эффективного их «расширения» (кооперация, перенастройка графика работы).
- управление производством на меж и внутрицеховом уровне, нормирование операций в едином информационном поле.
- упорядочить и систематизировать структуру НСИ, устранить дублирование элементов и разработать единые стандарты ввода новых позиций номенклатуры, контрагентов и т.д..
- уменьшение бумажного документооборота (с том числе конструкторской документации) и максимальный переход на электронный документооборот.
- сокращение времени изготовления продукции на 30%. Это наша оценка потерь из-за
- несовершенства системы и процессов в настоящее время.

От «1С:УПП 8» к «1С:ERP 8»

Не останавливая
производство и сохраняя
преемственность ИС



Результаты:

- точное планирование производства и сокращение времени переналадки **сократило время простоя оборудования на 5-7%**. Планируем довести показатель до 10-12%.
- **оптимизация графиков производства снизило** несвоевременность исполнения заказов клиентов **на 23%**.
- более точное **планирование производства снижает остатки готовой продукции**. Есть динамика **на 5-7%**.
- **сокращение дублирования данных в НСИ** уменьшило количество трудозатрат на их исправление. Ресурс направили на исправление норм и участие в разработках новых изделий.
- появилась **возможность оценивать маржинальность сделки до её заключения**.
- **налажен точный партионный и серийный учёт выпускаемой продукции**. В том числе видим историю поставщиков, ТМЦ которых использовали при производстве конкретного образца.
- настраиваем **оценку маржинальности с учётом понесенных затрат в гарантийный период сопровождения** выпущенной продукции.
- **упрощение архитектуры информационной структуры** с сохранением её преемственности и бесшовным использованием различных модулей.

Архитектура информационной системы

Состав ИС (было):

- 1С:ЗУП 8
- 1С:УПП 8
- 1С:Бухгалтерия 8
- 1С:CRM 8
- Битрикс24
- CAD: Компас и SolidWorks
- Qlik
- СКУД
- ПОТОК (мониторинг пром.оборудования)

Состав ИС будет:

- 1С:ERP 8 (с бесшовной интеграцией ЗУП и 1С:Документооборот)
- 1С:Аналитика - BI-система
- 1С:Бухгалтерия 8
- 1С:PLM + CAD Компас
- CRM Битрикс24
- СКУД
- ПОТОК (мониторинг пром.оборудования)

1С:ERP Управление предприятием 2.0



Благодарю за внимание

Дмитрий Сухина

руководитель проекта

ЗАО «Борисовский завод «Металлист»

Группа компаний «ПОЛЫМЯ»

