

1С:ERP Управление предприятием 2



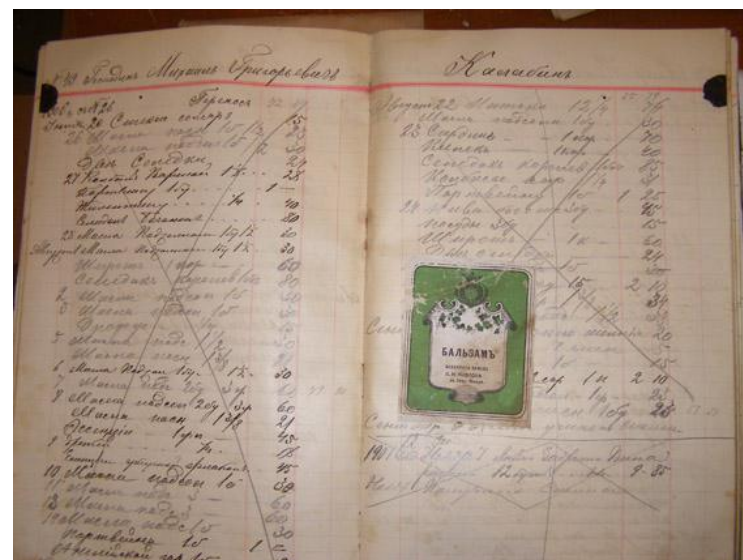
Подготовка сменного управления производством

Вожаков Артем,
Руководитель направления поддержки ключевых проектов
Фирма «1С»



Почему важно управлять внутри цеха?

- Цеха остаются самыми непрозрачными элементами в системе управления предприятием;
- Производственный учет организован по принципу черного ящика: на входе материалы, на выходе «какие-то» изделия;
- Уровень автоматизации внутрицехового управления стремится к нулю, планирование и учет в журналах и «амбарных» книгах;
- Фактическая себестоимость продукции – неизвестна;
- Прослеживаемость и идентификация партий ДСЕ – отсутствуют;
- Заводом управляет рабочий;





Оперативное управление внутри цеха

- Задача: обеспечить выполнение технологических операций *над всеми партиями ДСЕ* в установленные сроки.
- Необходимо формировать *оперативные планы* выполнения технологических операций с привязкой к сотрудникам и оборудованию, обеспечить дисциплинированное выполнение.
- При *планировании сменных заданий* необходимо учитывать реальную квалификацию рабочих, специализацию, состояние оборудования, наличие инструмента и еще сотню параметров.



Кто будет планировать?

- MES система: дайте мне точную нормативно-справочную информацию со 100% заполнением всех параметров и оптимальный план выполнения технологических операций будет рассчитан автоматически.
- Мастер участка: знает без информационной системы всю специфику производства участка, наличие инструмента и оснастки, реальную квалификацию рабочих, состояние оборудования, у кого вчера был день рождения и т.д.



Какой вариант планирования выбрать?

- MES: наполнение базы НСИ всеми существенными для планирования параметрами – это отдельный проект на несколько лет. А по его завершению состав рабочих сменится, будут разработаны новые технологии, установлено новое оборудование и т.д.
- У мастера участка физически нет времени с утра до вечера вводить в информационную систему сменные задания и факт выполнения операций. А если учесть ошибки в НСИ и постоянные отклонения, то придется ночевать на работе.



Мало планировать – нужен и учет!

- Мало спланировать задание – надо еще проконтролировать выполнение, отразить факт.
- Задача учета фактического выполнения сменных заданий крайне важна для отслеживания партий внутри цеха, учета фактической выработки рабочих, формирования сдельной оплаты труда.
- Трудоемкость учета сильно зависит от: качества НСИ, количества изменений в сменном задании, исполнительности рабочих, уровня организации труда, степени оснащенности рабочих мест.





**Может быть внедрение лучше
пока отложить?**



Для тех, кто не привык сдаваться...

- А что если попробовать сделать инструмент для мастера цеха, который будет не «добавлять работы», а наоборот помогать?
- На формирование сменных заданий и документов для начисления зарплаты все равно уходит не менее двух часов в день, а что если это время сократиться в два раза?
- Основное время мастер тратит на решение проблем и получение информации о состоянии обработки ДСЕ на других участках, а что если необходимая информация будет доступна в режиме онлайн?





Какая подготовка нужна?

- Синхронизация материального и информационного потоков;
- Сквозной производственный учет и идентификация всех партий ДСЕ с ЛСП.

Лист сопровождения партии ДСЕ № 1100-10806.1.4								от 15.06.2018 19:46:10		
642 - 10 - 14 - 69		ДСЕ		кол-во		 1 1 0 0 1 0 8 0 6 1 4				
7971.1075 Шестерня косозубая ведущая		7971.1075 Шестерня косозубая ведущая		1						
Индивидуальный №		061819		Плавка №		512100од				
№	Комплекующие(Материалы)			ЕИ	Норма на шт.		Всего			
1	ст г-к лег=12x2н4а*ш=гу14-1-2765-79=ф=100=			кг	12,48		12,48			
2	7971.1075 Шестерня косозубая ведущая/ЗГ			шт	1		1			
№	Цех	Этап производства	Принято	Изготовлено		Отделено		Дата	Сотрудник ПДБ	
				Годных	Брак	к-во	№ ЛСП		Фамилия	Подпись
Отделено от ЛСП:				Этап отделения						
1	642	Передача материала в 642 цех								
2	10	0010-0110/010 Заготовительная (штамповка)								
3	14	0120-0170/014 Закалка								
4	69	0180-0930/069 Мехобработка, упаковывание								

Детали (сб. ед.) соответствуют КД

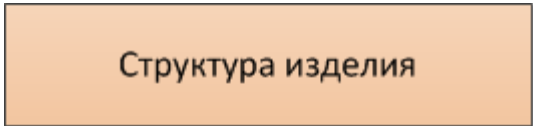
Особые отметки

Мастер

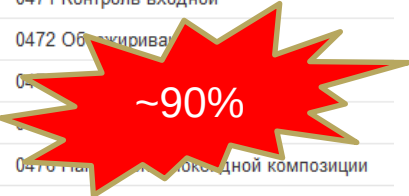
Контролер



Состав и качество НСИ



N	Вид работ	Колич...	Ед. изм.	Статья к...	Операция
1	ОПЕРАТОР СТАНКОВ С ПРОГРАММНЫМ УПРАВЛЕ...	4,500	мин	Зарплата...	0380 Токарная с ЧПУ
2	ДОВОДЧИК-ПРИТИРЩИК 4 разряд (94)	5,000	мин	Зарплата...	0387 Притирочная
3	ОПЕРАТОР СТАНКОВ С ПРОГРАММНЫМ УПРАВЛЕ...	7,363	мин	Зарплата...	0390 Токарная с ЧПУ
4	СЛЕСАРЬ МЕХАНОСБОРОЧНЫХ РАБОТ 5 разряд (94)	3,300	мин	Зарплата...	0420 Слесарная
5	ТРАНСПОРТИРОВЩИК 3 разряд (94)	0,077	мин	Зарплата...	0430 ИОТ-64 Транспортирование
6	МАШИНИСТ МОЕЧНЫХ МАШИН 3 разряд (94)	0,498	мин	Зарплата...	0440 Промывка в растворе П-5
7	ТРАНСПОРТИРОВЩИК 3 разряд (94)	0,075	мин	Зарплата...	0450 ИОТ-64 Транспортирование
8	СЛЕСАРЬ МЕХАНОСБОРОЧНЫХ РАБОТ 4 разряд (94)	5,872	мин	Зарплата...	0460 Пневмоиспытание
9	МАЛЯР, ЗАНЯТЫЙ НА РАБОТАХ С ПРИМЕНЕНИЕМ ...	20,000	мин	Зарплата...	0470 Приготовление эпоксидной компози
10	МАЛЯР, ЗАНЯТЫЙ НА РАБОТАХ С ПРИМЕНЕНИЕМ ...	0,200	мин	Зарплата...	0471 Контроль входной
11	МАЛЯР, ЗАНЯТЫЙ НА РАБОТАХ С ПРИМЕНЕНИЕМ ...	0,150	мин	Зарплата...	0472 Обезжирива
12	МАЛЯР, ЗАНЯТЫЙ НА РАБОТАХ С ПРИМЕНЕНИЕМ ...	0,019	мин	Зарплата...	0473
13	МАЛЯР, ЗАНЯТЫЙ НА РАБОТАХ С ПРИМЕНЕНИЕМ ...	0,150	мин	Зарплата...	0474
14	МАЛЯР, ЗАНЯТЫЙ НА РАБОТАХ С ПРИМЕНЕНИЕМ ...	0,800	мин	Зарплата...	0475





Сменное задание на участок

Подразделение: 069 Комплекс 69

Быстрые фильтры

Формирование заданий **Сменные задания**

Назначать: исполнителям [рабочим центрам](#) [видам РЦ](#) Операции: можно назначать [все к назначению](#) [назначенные](#)

Смены

Назначить Поиск (Ctrl+F) Еще

Участок: ☒ 069-03

Назначение операции

Записать и закрыть Отмена Еще

Смена: Сменное задание 00-00000030 от 09.04.2018

Исполнитель: Вшивков Евгений Павлович

Вид рабочего центра:

Рабочий центр:

Количество: 0,300 операций

Информация по операции

Операция: [0020 Токарная](#)

Входит в маршрут: [0010-1690/069 Мехобработка, упаковывание, маркирование \(34...](#)

Этап: [0000-7106.1.2, 0010-1690/069 Мехобработка, упаковывание, ма...](#)

Количество	Время	Этап производст
25,000	115,0 мин	0000-7109.1.6, 00
5,000	77,5 мин	0000-7115.1.3, 00
5,000	125,0 мин	0000-7115.1.3, 00
10,000	250,0 мин	0000-7116.1.3, 00
5,300	63,6 мин	0000-7106.1.2, 00
0,700	47,3 мин	0000-7106.1.2, 00
40,000	160,0 мин	0000-7100.1.4, 00

Можно планировать часть операции



Формируем печатные формы

1	Рабочий наряд № _____										2	Листов 14		
4	Цех	5	Участок		6	Дата		7	Бригада					
045 Комплекс 45		045-07			17.10.2018									
9	ФИО	Нурмеев Рамис Називович			10	Категория			11	Табельный номер				
Обозначение детали (содержание работ)	Ед. измер.	Наим. оп.	Код опера- ции	Норма на штуку (единицу измерения)			Вы- дано в работу	Приемка БТК					Про- цент опла- ты	
	Код вида работ	Код нормы времени и расценки		разряд	время(мин)	расценка		год- ных	брак опла- чива- емый	1-я годная деталь при- нята	принято годных (про- писью)	подпись и штамп контро- лера БТК		
13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	
СтВ5-40-879 Корпус передний	шт.	0100 Фрезерная	0100	5	38	6 065,43	1							
СтВ5-40-879 Корпус передний	шт.	0100 Фрезерная	0100	5	38	6 065,43	1							
94-24-832 Корпус передний	шт.	0130 Фрезерная	0130	5	40	6 384,67	1							
230-1527-051 Корпус	шт.	0520 Фрезерная	0520	4	85	12 333,5	1							
230-1527-051 Корпус	шт.	0520 Фрезерная	0520	4	85	12 333,5	1							
230-1527-051 Корпус	шт.	0520 Фрезерная	0520	4	85	12 333,5	1							
230-1527-051 Корпус	шт.	0520 Фрезерная	0520	4	85	12 333,5	1							

Сотрудник БТЗ

Мастер



Отметка факта выполнения



Сменное задание 00-00004877 от 19.10.2018

Основное [История загрузки объектов \(Объект обмена\)](#)

Провести и закрыть

Печать

Места использования

Номер: 00-00004877 от: 19.10.2018 Смена: 4507 Смена 1 Статус: Сформировано Установить статус

Подразделение: 045 Комплекс 45

Операции (34) Состав бригад Отработанное время Дополнительно

В статусе Создана (34), Выполняется, Выполнена, Не выполнена

Создать

Создать операцию по ТУ

Поиск (Ctrl+F)

Спецификация	Изготовить (выполнить)	Количество	Статус	Исполнитель	↓	Время	Номер
94-24-029 Корпус заслонки	1170 Комбинированная	3,000	Создана	Газизов Радик Наилевич		810,0 мин	1100-31500.1.4
0252101152 Штуцер	0020 Комбинированная	12,000	Создана	Гакашев Руслан Заидович		195,6 мин	1100-33299.1.1
25.21.01.165 Штуцер	0030 Комбинированная	20,000	Создана	Гакашев Руслан Заидович		484,0 мин	1100-34004.1.1
94-07-1102 Ротор маслоочистителя	0870 Токарная	3,000	Создана	Елькина Надежда Николаевна		342,0 мин	1100-32524.1.4
230-1600-983 Заглушка	0010 Токарная с ЧПУ	10,000	Создана	Елькина Надежда Николаевна		280,0 мин	1100-34098.1.2
ДСЕ НЕТ ТЕХНОЛОГИИ	Д18 Расточная	1,000	Создана	Калмацкий Константин Юрьевич		1,0 мин	1100-28857.1.1
СтВ3-40-268 Плунжер	310 Токарная	16,000	Создана	Кричмар Алексей Анатольевич		1,0 мин	1100-30009.1.2
ДСЕ НЕТ ТЕХНОЛОГИИ	Ств5-40-880Р Слесарная	1,000	Создана	Ксенофонтов Сергей Анатолье...		1,0 мин	1100-28857.1.1
294-1600-640-01 Кожух	0020 Слесарная	1,000	Создана	Немтин Владимир Анатольевич		40,0 мин	1100-27461.1.1
294-1600-640-01 Кожух	0270 Слесарно-сдаточная	1,000	Создана	Немтин Владимир Анатольевич		20,0 мин	1100-27461.1.1
294-1600-640-02 Кожух	0020 Слесарная	1,000	Создана	Немтин Владимир Анатольевич		40,0 мин	1100-27473.1.1



Оперативный учет состава бригад



Сменное задание 00-00004821 от 17.10.2018

Основное

[История загрузки объектов \(Объект обмена\)](#)

Провести и закрыть



Печать ▾



Места использования

Еще ▾

Номер: 00-00004821 от: 17.10.2018 Смена: 4504 Смена 1 Статус: Сформировано

Подразделение: 045 Комплекс 45

Операции (206)

Состав бригад

Отработанное время

Дополнительно

Добавить



Заполнить по сменному заданию

Еще ▾

Бригада	Исполнитель	КТУ
045 Бригада у...	Хоринова Валентина Иосифовна	1,00
045 Бригада у...	Панькова Дарья Владимировна	1,00
045 Бригада у...	Кураедова Ирина Сергеевна	1,00
045 Бригада у...	Михайлов Иван Владимирович	1,00
045 Бригада у...	Зарубина Елена Петровна	1,00
045 Бригада у...	Зарубин Александр Валерьевич	1,00
045 Бригада у...	Колпакова Ольга Дамировна	1,00



Оперативный учет выработки



Сменное задание 00-00004821 от 17.10.2018



Основное

[История загрузки объектов \(Объект обмена\)](#)

Провести и закрыть



Печать ▾



Места использования

Еще ▾

Номер:

00-00004821

от:

17.10.2018



Смена:

4504 Смена 1



Статус:

Сформировано

Еще

Подразделение:

045 Комплекс 45



Операции (206)

Состав бригад

Отработанное время

Дополнительно

Добавить



Заполнить

Еще ▾

Сотрудник

Отработано часов

Хоринова Валентина Иосифовна

7,5

Панькова Дарья Владимировна

7,5

Кураедова Ирина Сергеевна

7,5

Михайлов Иван Владимирович

8,0

Зарубина Елена Петровна

6,5

Зарубин Александр Валерьевич

6,5

Колпакова Ольга Дамировна

6,5



Добавление дополнительных операций

←

→

☆

Производственная операция 1100-32832.1.2.12 от 18.10.2018 13:34:46 *

Основное

[История загрузки объектов \(Объект обмена\)](#)

Провести и закрыть

Отчеты ▾

Номер: 1100-32832.1.2.12 Дата: 18.10.2018 13:34:46 Статус: Выполнена ▾ Дата выполнения: 18.10.2018

Основное

Трудозатраты (1)

Дополнительно

Подразделение:

045 Комплекс 45 ▾

Этап:

Этап производства 1100-32832.1.2 от 04.10.2018 13:19:25 ▾

Сменное задание:

Сменное задание 00-00004765 от 17.10.2018 ▾

Изготовить (выполнить):

0860 Фрезерная с ЧПУ

Исполнитель:

Туров Игорь Андреевич ▾

Вид рабочего центра:

Оборудование с ЧПУ 45 ▾

Рабочий центр:

Matsuura_4507 ▾

Количество:

2,000

операции

Время выполнения:

123,0

мин ▾

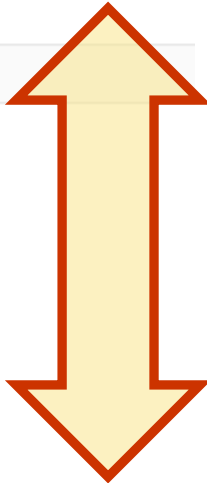
Выдача задания на конкретный станок



Интеграция сменных заданий с СМПО

Спецификация	Изготовить (выполни ↓)	Рабочий центр	Ко...	Исполнитель	Время
84-06-030 Колесо з...	0230 Токарная с ЧПУ	LYNX_№50678_к69_y	7,000	Бакиев Ринат Раисович	32,9 мин
84-06-030 Колесо з...	0240 Токарная с ЧПУ	BNAN№1_6909_№50677	7,000	Бакиев Ринат Раисович	201,6
84-06-030 Колесо з...	0250 Токарная с ЧПУ	LYNX_№50678_к69_y	7,000	Бурдаков Александр Ан...	154,7

8М-1517-106 Гайка	0260 Контроль входной	15	Байраков Равшан Ба...	15 мин
8М-1517-106 Гайка	0260 Контроль входной	15	Байраков Равшан Ба...	15 мин





Интеграция сменных заданий с СМПО

←

→

☆

Производственная операция 1100-32524.1.4.9 от 17.10.2018 9:52:34 *

Основное

История загрузки объектов (Объект обмена)

Провести и закрыть

Отчеты ▾

Заполнить по маршрутной карте

Номер: 1100-32524.1.4.9 Дата: 17.10.2018 9:52:34 Статус: Выполнена ▾ Дата выполнения: 18.10.2018

Основное

Трудозатраты (1)

Дополнительно

№ операции: В следующей операции:

Причина невыполнения: ▾

Причина дефекта: ▾

Фактическое время начала выполнения: 17.10.2018 7:41:15

Фактическое время завершения выполнения: 17.10.2018 14:12:32

Фактическое время обработки: 389,12000

☒ Оплатить по сдельной

☒ Использовать факт вместо норм

Коэффициент увеличения:

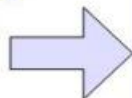
Ответственный: ▾

Данные получены напрямую
С оборудования

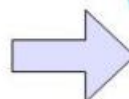


Интеграция сменных заданий с АИС Диспетчер

- Планирование, учет и диспетчирование производства



1С:ERP формирование сменно – суточных заданий мастером в цехе (терминал ввода)



- Складской учет, управление закупками и логистика

- Управление продажами

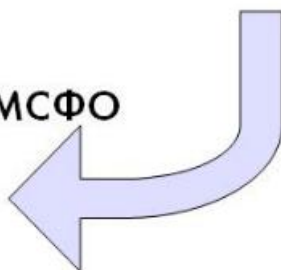
- Управление закупками и управление запасами

- Управление финансами и казначейство

- Управление затратами и управление себестоимостью

- Бухгалтерский и налоговый учет, МСФО

- Нормативно-справочная информация



1С:ERP Автоматическая регистрация факта выполнения операций, регистрация дополнительных параметров обработки

Автоматическая передача задания на оборудование, выбор управляющей программы



Опытная эксплуатация

Выполнение обработки, контроль - интеграция с системой мониторинга оборудования



Сверка норм план-факт (снято с оборудования)

Корректировка норм времени (план)

1С:ERP Анализ выполнения плана, перепланирование по требованию



Онлайн расчет сдельной оплаты труда

Сдельная оплата рабочих

Параметры: Период отчета: 01.10.2018 - 18.10.2018
 Отбор: Подразделение Равно "045 Комплекс 45" И
 Участок Равно "07" И
 Статус Равно "Выполнена"

Подразделение				Количество	Стоимость	Труд	ТОН	КТУ	
Участок									
Исполнитель	Табельный	Бригада							
Вид оплаты									
Выполнить	Спецификация	Смена	Ссылка						
045 Комплекс 45				7 049	231 194,07	137 425	4	1 257,28	1 219
07				7 049	231 194,07	137 425	4	1 257,28	1 219
Газизов Радик Наилевич	3957			123	13 598,87	7 954	4	41	39
4				123	13 598,87	7 954	4	41	39
0120 Комбинированная	0257101203 Сопловой аппарат	4507 Смена 1	Производственная операция 1100-32940.1.3.13 от 15.10.2018 8:52:48	4	1 023,14	841	0	1	1
0120 Комбинированная	0257101203 Сопловой аппарат	4507 Смена 2	Производственная операция 1100-32940.1.3.15 от 16.10.2018 7:53:05	2	612,80	320	0	1	1
120 Комбинированная	0257101203 Сопловой аппарат	4507 Смена 1	Производственная операция 1100-32940.1.3.14 от 15.10.2018 9:45:06	3	769,20	480	5	1	1
0040 Комбинированная	0257101420-01 Турбина	4507 Смена 1	Производственная операция 1100-32820.1.1.3 от 10.10.2018 8:14:52	4	1 116,79	638	0	1,3	1
710 Комбинированная	04С.21.0164 Кронштейн	4507 Смена 2	Производственная операция 1100-14963.1.1.4 от 08.10.2018 11:32:59	6	191,91	132	5	1	1
790 Комбинированная	04С.21.0164 Кронштейн	4507 Смена 2	Производственная операция 1100-14963.1.1.5 от 08.10.2018 11:33:56	4	335,69	209	0	1	1
2210 Комбинированная	0780850222-03 Корпус редуктора	4507 Смена 1	Производственная операция 1100-25.1.2.52 от 10.10.2018	5	290,90	151	2	1,2	1



Учет выработки рабочих

← → ☆ Выработка сотрудников по участку (общий итог)

☒ Период: 01.10.2018 – 31.10.2018

☒ Подразделение: 045 Комплекс 45

☒ Статус: Выполнена

☒ Участок: 07

Сформировать

Настройки...

Найти...

Печать

Настройка отчета

Сумма

Печать в PDF

Экспорт в Excel

Экспорт в CSV

Экспорт в HTML

Еще ...

Параметры: Стандартный период: 01.10.2018 - 31.10.2018 Отбор: Статус Равно "Выполнена" И Подразделение Равно "045 Комплекс 45" И Участок Равно "07"													
Подразделение		16.10.2018				17.10.2018				18.10.2018			
Участок		Процент выработки	Отработано часов	Труд	Процент выработки	Отработано часов	Труд	Процент выработки	Отработано часов	Труд	Процент выработки	Отработано часов	Труд
Исполнитель													
Смена													
045 Комплекс 45		2 552	167	192,883166	2 431	144	182,3862494	2 280	127	172,0782829	2 171	1 916,5	2 468,5280417
07		2 552	167	192,883166	2 431	144	182,3862494	2 280	127	172,0782829	2 171	1 916,5	2 468,5280417
Газинов Руслан Александрович		134	8	10,83	135	8	11,2131666	140	8	11,72325	147	112	152,0371496
Гакеев Руслан Саидович		114	8	11,5424	144	8	11,9748333	150	8	11,8785	148	80	105,9872996
Галиев Рават Масгумович		103	8	10,00245	125	8	5,9316666	74	8	10,6874333	134	64	84,3626663
Елькин Владимир Николаевич		95	8	9,24715	116	8	8,12	102	8	10,95	137	112	137,5257496
Калицкий Константин Юрьевич		159	7	11,3583333	162				7	11	157	81	121,1528995
Кожинаев Сергей Олегович		141	8	9,3993333	117							92	106,7503995
Крикунов Алексей Антонович			8	13,9666666	175	8	12,8970833	161	8	14,25	178	99	168,7116829
Ксеифов Владимир Антонович			8	10,1666666	127	8	12	150				56	80,4055165
Ксеифов Сергей Антонович		161	8	13,1124	164	8	12,8785166	161	8	12,83885	160	72	107,619933
Мошнин Андрей Валентинович		175	8	10,8333333	135	8	17,4166666	218	8	9,3166	116	116,5	171,0320329
Немиров Владимир Антонович		126	8	3,0450666	38	8	13,3508	167	8	14,9473333	187	96	133,1446663
Новиков Сергей Александрович		131	8	5,4491666	68	8	11,0269666	138	8	8,0813333	101	104	112,8601162
Нуреев Равил Николаевич		160	8	9,0066	113	8	7,6	95	8	11,9706333	150	48	68,0449332
Парменов Сергей Александрович		161	8	5,582	70	8	14,5254333	182	8	12,7539166	159	104	160,4136995
Садеев Марат Геннадьевич			8	0,0166666		8	0,0166666					56	12,5168164
Трохимов Дмитрий Александрович		158	8	12,1885	152	8	12,63705	158				104	161,9060331
Тукеев Анатолий Иванович		13	8	1,6251666	20	8	0,6946666	9	8	1,1366666	14	104	20,6143996
Туркеев Андрей Александрович		182	8	8,4617666	106	8	8,5694	107				96	110,9893831
Ходяков Павел Александрович		151	8	17,1592666	214				8	11,9959333	150	96	148,6709161
Чепурин Андрей Викторович		154	8	11,7	146	8	12,9083333	161	8	11,7491666	147	112	173,8401328
Черанев Сергей Леонидович		234	8	8,1902333	102	8	8,625	108	8	6,7986666	85	112	129,941616
Итого		2 552	167	192,883166	2 431	144	182,3862494	2 280	127	172,0782829	2 171	1 916,5	2 468,5280417



Онлайн контроль нахождения ДСЕ



Выполнение операций

Подразделение:

☒ Вид рабочего центра

☐ Рабочий центр

Исполнитель:

Статус:

045 Комплекс 45

<без отбора>

<без отбора>

<без отбора>

Установлен отбор по этапу [1100-27461.1.1, 0010-0340/045 Мехобработка, сборка, окрашивание, комплектование](#) (отключить)

Создать



Номер	Дата	Статус	Изготовить (выполн... ↓	Количество	Исполнитель
 1100-27461.1.1.1	31.08.2018	Не выполне...	0020 Слесарная	1,000	Ходырев Павел Александрович
 1100-27461.1.1.3	08:33	Создана	0020 Слесарная	1,000	Немтин Владимир Анатольевич
 1100-27461.1.1.2	31.08.2018	Не выполне...	0270 Слесарно-сдаточ...	1,000	Ходырев Павел Александрович
 1100-27461.1.1.4	08:33	Создана	0270 Слесарно-сдаточ...	1,000	Немтин Владимир Анатольевич



Кто отвечает за учет?

- Контролирует факт выполнения операции рабочим – мастер участка, ему и отражать факт.
- Если на производстве есть распределители работ – отражение факта выполнения операций в системе можно возложить на них.
- Также на распределителей работ можно возложить ответственность за ввод в систему операций, без НСИ.
- Контроль норм времени и ввод данных по трудоемкости, где нет НСИ могут осуществлять сотрудники БТЗ





Выводы

- Для запуска управления внутри цеха – необходимо обеспечить идентификацию партий ДСЕ в цехе;
- Качество НСИ по технологическим операциям и трудоемкости важно, но первое время можно вводить вручную;
- На начальной стадии, ввод СЗ на участке может занимать до 8 часов – дело в неразберихе и недостаточной культуре производства.
- Важно правильно распределить обязанности по вводу данных в 1С – у мастера должны быть помощники.
- Первый результат – прозрачная сдельная оплата труда!
- Для осмысления инструмента нужно время – 6-9 месяцев.
- Интеграция с СМПО дает информацию о реальной трудоемкости!

