

K2TEX

Комплексная автоматизация
бизнес-процессов управления
предприятием на базе
«1С:Корпорация» и отраслевых
решений «1С» в Группе компаний
«Баимская»



О спикере



Роман Будник

Более 20 лет работы в крупнейших ГМК

Внедрение 1С:ERP в ГК «Баимская»

Баимский горно-обогатительный комбинат



Песчанка
(Чукотский АО)



Москва



4 место

в мире по объему среди неосвоенных медных
месторождений

\$ 8,5 млрд

прогнозируемая стоимость капитального
строительства

12

месторождений меди, золота и серебра

70 млн тонн

годовая мощность переработки руды

Ситуация на старте проекта



Масштабное строительство
горно-обогатительного комбината (ГОК)
и всей необходимой инфраструктуры
в районе Чукотского АО

В компании был комплекс
разрозненных систем по различным
функциональным направлениям —
**отсутствовала единая система,
в которой работают все
подразделения**



Цель проекта

Создать и внедрить **единую ERP-систему**
для автоматизации всех процессов
компании к моменту старта работы ГОКа

Фокусные задачи

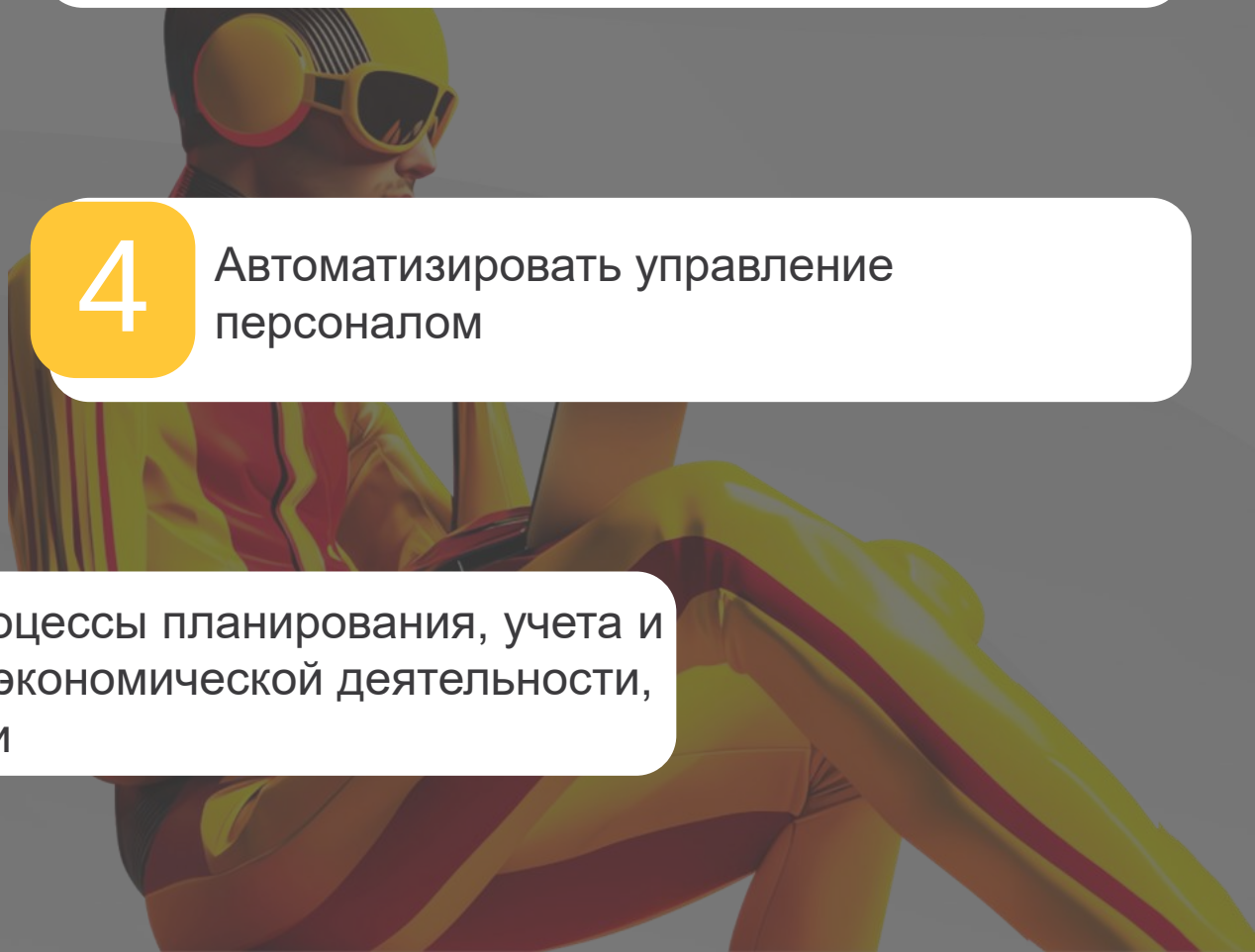
1 Автоматизировать управление запасами, закупками и цепочками поставок

2 Автоматизировать управление техническим обслуживанием и ремонтами

3 Автоматизировать процессы промышленной безопасности

4 Автоматизировать управление персоналом

5 Автоматизировать процессы планирования, учета и контроля финансово-экономической деятельности, подготовки отчетности





7 компаний
в холдинге

1С:ТОИР КОРП

Управление техническим обслуживанием

Управление жизненным циклом

Время работы, регистрация простоев

Управление инцидентами

Техобслуживание

Управление материальными ресурсами

Управление трудовыми ресурсами

KPI и MMS-отчеты

1С:ENS КОРП

Здоровье и безопасность

Наряды-допуски

Медосмотры

1С:TMS

Логистика (SCM)

Управление НСИ по логистике

Планирование и контроль грузоперевозок

Функциональное ядро – 1С:Корпорация

1С:ERP Управление холдингом + 1С:ГДП

Управление НСИ

Управление НСИ

Контроль и анализ запросов НСИ

Регламентированный учет

Учет внеоборотных активов

Учет ТМЦ

Взаиморасчеты с контрагентами

Расчеты с работниками

Учет денежных средств

Финансовые вложения

Учет выручки, доходов

Заккрытие месяца

Учет таможенных сборов и пошлин

Учет капитала, резервов

Налог на прибыль

Прочие налоги и налоговая отчетность

Управление данными

Другая отчетность и контроль

МСФО

Управление учетной политикой и основными данными по МСФО

Признание операций по МСФО на основе оперативного учета

Прочие корректировки по МСФО

Заккрытие месяца по МСФО

Составление индивидуальной финансовой отчетности по МСФО

Казначейство

Управление НСИ

Управление лимитами, стоп-листы

Управление платежными запросами

Реестр еженедельных платежей

Учет движения денежных средств

Управление финансовыми инструментами

Валютный контроль

Отчеты по казначейству

Бюджетирование и прогнозирование

Управление составлением бюджета

Планирование и прогнозирование бюджета

Исполнение и контроль бюджетов

Управление инвест. проектами

Учет затрат на проект

Оценка стоимости проекта

Закупки

Управление потребностью в закупках

Планирование закупок

Проведение закупочных процедур

Администрирование договоров

Взаимодействие с поставщиками

Запасы

Приемка и выдача материалов

Заказы на перемещение

Инвентаризация

Таможенное оформление

Оптимизация запасов

Производство 1С:ГДП

Учет добычи и разведки

Учет переработки руды

Выпуск внутренних работ и услуг

Учет движения руды и металлов

Управление качеством

Отгрузка продукции

1С:ЗУП КОРП

Кадровый учет и расчет ЗП

Организационная и кадровая структура

Компенсации и льготы, KPI

Затраты времени и труда

Управление персоналом

Расчет заработной платы, налогов

Отчетность по кадрам и заработной плате

Персонал

Управление вакансиями

Поиск кандидатов

Предложение о работе

Обучение

Управление обучением

HR-бюджет

Кадровый план

HR-бюджет

1С:Документооборот КОРП

Для всех подсистем: хранение файлов, сканирование и хранение первичных документов, процессы

Смежные системы

Управление инвест. программой

Контракты по инвест. программе

Закупки по инвест. программе

Управление изменениями

Счета на оплату по инвест. программе

Управление капитальными затратами

Система управления проектами

Управление графиком работы (без затрат)

Коммерческий документооборот

Техническая документация

Коммерческий документооборот

Административный документооборот

Корпоративный портал

Публикация, ознакомление с документами

Внешние системы и сервисы

1С:Контрагент

DaData.ru

Клиент-Банк (банковские выписки)

РБК (курсы валют ЦБ РФ)

Макс-Авиа и др. (билеты и проживание)

Контур.Диалок (акты, УПД)

Sodexo (питание сотрудников)

Контур (отчетность)

ФСС РФ (электронный больничный)

HH.RU (вакансии, кандидаты)

Налог 3.0 (налоговый мониторинг)

- 1С:Корпорация
- Отраслевые решения 1С

Особенности проекта



9 часов –
разница во времени
с сотрудниками
в Чукотском АО



**Мультиязычный
интерфейс:** документация
на русском и английском
языках



Методология
внедрения 1С на базе
Oracle AIM



Система развернута
в облачном сервисе
K2 Cloud



Холдинговая структура,
включающая **7 компаний**



**Работа по спутниковому
каналу** до момента
прокладки подводной
ВОЛС

90 000

суммарное кол-во человеко-часов
проектной команды

157

человек — команда проекта

700

автоматизированных рабочих мест

Результаты

Управление запасами, закупками и цепочками поставок

- Улучшение оборачиваемости ТМЦ (снижение неликвидов на складе)
- Уменьшение количества ошибок и сокращение времени на формирование документов
- Автоматическое создание/заполнение документов
- Использование мобильных терминалов сбора данных и печати

Техническое обслуживание и ремонт

- Вся история эксплуатации и обслуживания оборудования в одном месте – журнале оборудования
- Снижение нагрузки на специалистов за счет выстраивания процесса управления заказами ТОиР
- Возможность расчета и корректировки графика ППР по алгоритмам программы 1С:ТОиР
- Формирование отчетов и расчёт KPI ТОиР (КТГ, КТИ и др.) в системе 1С:ТОиР

Финансово-экономическая деятельность

- Разработка уникальной методики распределения затрат с учетом специфики производства и масштабной стройки
- Автоматизация всех функций по работе с авансовыми отчетами, в процесс вовлечены все сотрудники компании

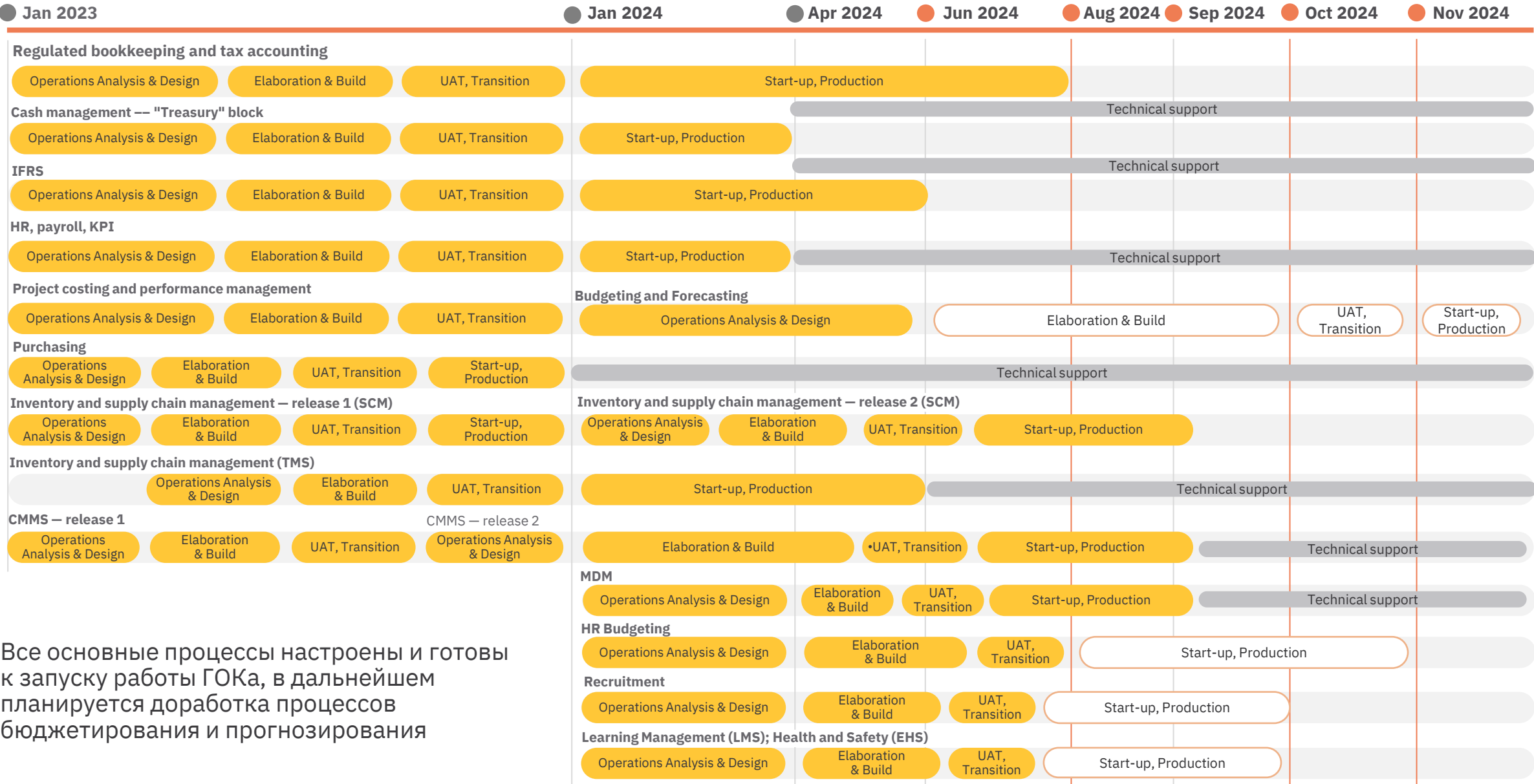
Управление персоналом

- Упрощение формирования табеля учета рабочего времени, планирования численности и затрат на персонал
- Организация сквозного процесса приема сотрудников
- Упрощение работы сотрудников с KPI, расчета и контроля KPI
- Повышение качества обучения через организацию единого информационного пространства (LMS)

Управление промышленной безопасностью

- Автоматизация процессов учета, планирования, контроля и формирования отчетности по охране труда в соответствии с требованиями законодательства РФ

Дорожная карта



Все основные процессы настроены и готовы к запуску работы ГОКа, в дальнейшем планируется доработка процессов бюджетирования и прогнозирования

K2TEX



БАИМСКАЯ

ГОТОВ ОТВЕТИТЬ
НА ВАШИ ВОПРОСЫ