

Фактологический учет и расчет фактической себестоимости на базе «1С:ERP. Управление предприятием 2»

Яскевич А.И.
Директор по информационным технологиям
АО «Аэроэлектромаш»

О предприятии

АО «Аэроэлектромаш» занимается разработкой, производством и ремонтом электрооборудования и систем автоматического управления для отечественной авиационной техники.

Основные направления деятельности ОАО "Аэроэлектромаш":

- системы электроснабжения и их агрегаты;
- следящий и силовой электропривод;
- системы управляемого торможения;
- электроимпульсные противообледенительные системы и токосъемники;
- бортовые системы информационного обмена;
- программно-аппаратные комплексы проверки аппаратуры и систем.

Общая численность персонала компании – более 700 человек.



Ситуация на предприятии

Причины внедрения системы автоматизации:

На предприятии имелась собственная программа учета производства, связанная с программами регламентированного и зарплатного учета.

Существующая программа учета построена на языке Foxpro.

Ограниченные возможности расширения.

Риски единственного разработчика этой системы пенсионного возраста

Необходимость более полноценного учета с возможностями планирования и версионирования описаний конструкторской и технологической документации

Необходимость интеграции с новыми версиями учетных систем регламентированного и зарплатного учета

Всё это потребовало поиска необходимого программного продукта с возможной адаптацией под требования предприятия.

Цели проекта

Цели:

- ❑ Внедряемая АСУП должна стать основой для развития системы управления планирования производства и управления производством.
- ❑ Планируемая к внедрению система должна обеспечивать многопользовательскую работу с одновременным числом подключений не менее 100.
- ❑ На первом этапе ИС должна обеспечить фактологический учет и интеграцию с существующими ИС.
- ❑ На следующем этапе необходимо обеспечить планирование производства без переработки ИС.



Специфика автоматизируемых функций



Предприятие является производством позаказного типа, с часто изменяемыми профилями рабочих центров конструкторской документации, технологической документации.



Цикл заказов от коротких – от нескольких недель, до длинных – год-два.



В процессе производства часто возникает необходимость перепланирования производства, изменения состава изделия, учета новых комплектующих и затрат.

Выбор системы

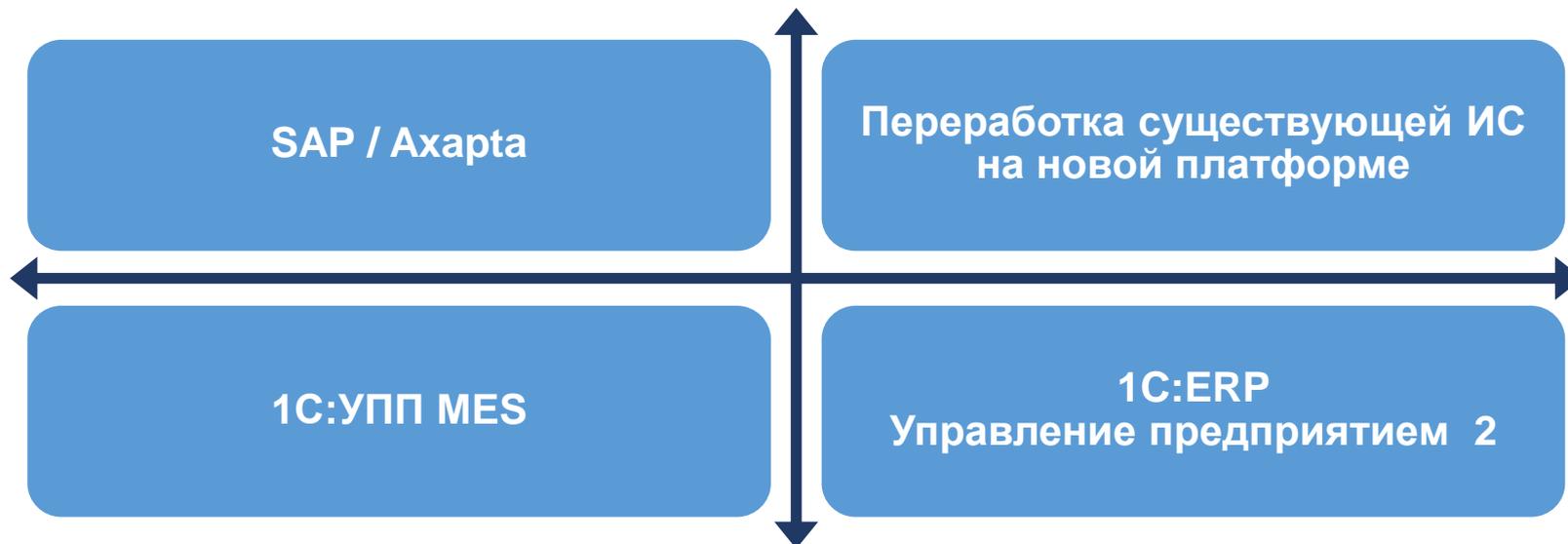
Подход руководства и заинтересованных сторон к выбору системы:

- ❑ Информационная система должна быть адаптируема.
- ❑ Защищена от рисков единственного поставщика.
- ❑ Иметь большое количество функциональности в базовой версии, без необходимости глубокой кастомизации.
- ❑ Необходима возможность легкой интеграции с существующими информационными системами.
- ❑ Соответствовать профилю предприятия с возможностью настройки на уровне администраторов ИС без доработок.



Выбор системы

Рассматриваемые конкурирующие продукты:



В результате проведенного анализа был выбран программный продукт «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2».

Текущее состояние

- ❑ Завершён проект по внедрению фактологического учета производства и расчёта себестоимости.
- ❑ Запущены бизнес-процессы формирования нормативно справочной информации, спецификаций изделий, этапов производства.
- ❑ Запущен процесс формирования потребностей производства (снабжение), складской учет, исполнение производства по этапам без планирования, учет трудозатрат, учет иных затрат влияющих на себестоимость продукции.
- ❑ Произведена интеграция со старой ИС на переходный период со отдельными модулями и 1С:ЗУП для передачи данных по закрытым работам, расчёта зарплаты и передачи расчетов обратно в ИС для формирования себестоимости изделия.
- ❑ Обучены сотрудники и запущено 150 рабочих мест.



Особенности

Организационные сложности:

Необученный персонал

Сопrotивление изменениям

Изменение требований
в процессе проекта

Технические проблемы:

Неготовность инфраструктуры

Недостаточное кол-во лицензий

Недостаточность рабочих мест

Отсутствие документации
на доработанные функции
существующих ИС 1С

Отсутствие полноценной
документации на ИС на foxpro



Решение

Организационные:

- ✓ Максимальное документирование всех процессов проекта и решений
- ✓ Информирование участников проекта
- ✓ Регулярные статус-встречи и разборы проблемных ситуаций, принятие решений
- ✓ Вовлечение в поиск решений, а не конфронтация
- ✓ Использование административного ресурса
- ✓ Усиление команд с обеих сторон
- ✓ Доработка плана проекта, требований проекта поэтапно «бегущей волной»
- ✓ Red-line по доработкам

Решение

Технические:

- ✓ Включение в проект ИТ специалиста, в т.ч. эксперта 1С
- ✓ Подготовка техпроекта для Заказчика
- ✓ Развертывание тестовой среды и среды разработки
- ✓ Развертывание мониторинга производительности и SD/HD
- ✓ Предоставление временных лицензий 1С на время проекта
- ✓ Развертывание рабочих мест волнами по мере обучения групп и запуска
- ✓ Мониторинг рабочей среды и реагирование на перегрузки и недоступность сервисов, оптимизация производительности
- ✓ Аудит используемых ИС 1С и ИС на foxpro, составление документации для обеспечения переноса данных и интеграции

Доработки

В процессе проекта были проведены доработки:

- Загрузка данных ИС foxpro, 1С:ЗУП, 1С:БП8
- Интеграция с существующими ИС
- Отчетность оперативного контроля и результатов
- АРМы для функциональных групп:
снабжение, запуск производства,
обработка групповых операций в процессе производства.



- ❑ Подготовлены описания БП неучтенных при первичном обследовании, так как произошла реорганизация БП.
- ❑ Частично автоматизированы данные БП, в том числе подготовки КД/ТД, остальные требования отложены на следующие этапы.

Результат

За время проекта:

- ❑ Произошли изменения в составе Заказчика.
- ❑ Команда выросла в два раза.
- ❑ Были обучены 150 сотрудников и 5 ИТ специалистов.
- ❑ Развернуты более 100 рабочих мест.
- ❑ Подготовлено документации более 500 страниц.

Внедрение информационной системы повысило прозрачность учета производства, а также повлияло на качество обеспечения потребностей производства и косвенно повлияло на планирование производства.

Планы дальнейшего развития системы:

Начало планирования в системе

Интеграция с PDM-системой

Партнер по внедрению

Аксиома-Софт

- ❑ Проведен сбор и анализ требований к информационной системе
- ❑ Обеспечена интеграция с другими системами «1С» (ЗУП, БП)
- ❑ Запущены бизнес-процессы формирования нормативно-справочной информации, спецификаций изделий, этапов производства.
- ❑ Запущен процесс формирования потребностей производства (снабжение), складской учет, исполнение производства по этапам без планирования, учет трудозатрат, учет иных затрат влияющих на себестоимость
- ❑ Проведено обучение сотрудников, индивидуальное консультирование



Аксиома – надежный партнер по автоматизации вашего бизнеса!

**Всем - приятного полёта
и мягкой посадки!**



АЭРОЭЛЕКТРОМАШ