

ЛокоТех

Интегрированная система управления группы "ЛокоТех" с использованием решений "1С"

Романов В.А.
Директор ДИТ

26.10.2018 г.



2017

О компании



Полное сервисное обслуживание
Около 15 тыс. локомотивов
по контракту с ОАО «РЖД»



Консолидированная выручка
ГК за 2017 год по РСБУ составила
107 млрд рублей

Крупнейший в России вертикально интегрированный сервисный холдинг, обеспечивающий ремонт и модернизацию локомотивного парка, передачу ТПС в лизинг, производство узлов и деталей для предприятий железнодорожного машиностроения



10 локомотиворемонтных заводов



Около **90** локомотивных депо

География компании

Компании Группы «ЛокоТех» работают на всей территории России



Всего в активе группы **более 250** производственных площадок
Около **60 000** сотрудников

Предпосылки и основные задачи автоматизации



Руководством ООО «ЛокоТех» в 2014 году была поставлена задача повышения эффективности управления финансовыми и производственными процессами компании.

Результатами программы проектов, обеспечивающими решение поставленных задач, должны стать:

- **повышение качества управленческой отчетности,**
- **повышение точности планирования основных финансовых и производственных показателей,**
- **снижение материальных затрат на логистические операции,**
- **повышение степени удовлетворенности сотрудников,**
- **подготовка к новым контрактным условиям с АО «РЖД» (контракт жизненного цикла локомотива).**

В связи с тем, что ряд информационных систем, используемых для управления компанией достигли пределов своих возможностей и стали являться сдерживающими факторами для развития компании, необходимо было реализовать комплексный проект автоматизации.

Функциональные рамки информационной системы управления и выбор платформы

Три группы бизнес-процессов:

Основной контур – базовые процессы, которые формируют основу системы управления производственной компанией. Базовая автоматизированная система для управления контрактами сервисного обслуживания на основе ЖЦ.

+Расширенный контур – процессы, расширенная автоматизация которых будет проводиться с временным сдвигом по отношению к «Основному контуру».

+Дополнительный контур – процессы, расширенная автоматизация которых возможна, но не относится к основному контуру автоматизации производственных процессов.

Бухгалтерский/налоговый учет/управленческая отчетность	Бюджетирование
Контроллинг	Казначейство (заявки и платежи)
Зарплата и Управление кадрами	
Планирование производства (ведение и отслеживание произв. заказов в основном и вспомогательном производстве)	Материальный учет в основном производстве (Ремонт подвижного состава)
Управление закупками и запасами	Материальный учет во вспомогательном производстве
Управление НСИ	Интеграция со специализированным ПО (АСУ РЖД и др.)
Основной контур	

Консолидация	Планирование производства (полнофункциональное)
Централизованные, децентрализованные закупки, управление запасами	Казначейство (планирование, аналитика)
+Расширенный контур	

ТОиР (плановые ремонты оборудования)	Контроль качества
Управление договорами	Инвестиционная деятельность
Аналитика, управление КПЭ	Управление продажами
+Дополнительный контур	

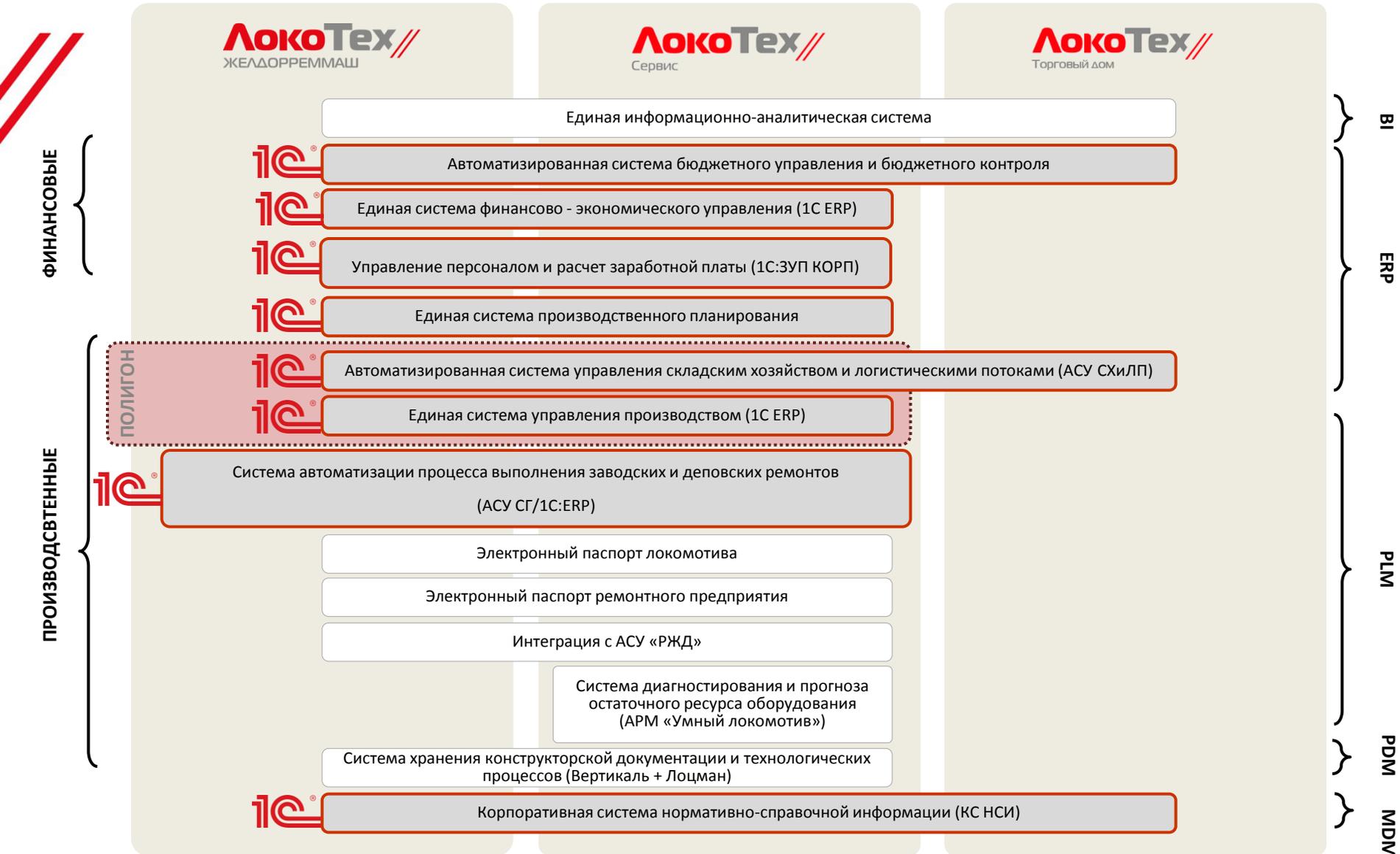
Сотрудничество фирмы «1С» и Группы «ЛокоТех» с 2016 года

Основные цели сотрудничества:

- **Обмен опытом** в области построения эффективных систем управления машиностроительными предприятиями
- **Оптимизация затрат** на внедрение информационных систем
- **Построение оптимальной архитектуры** информационных систем
- **Создание единой информационной системы** производственного планирования и управления жизненным циклом локомотива на базе 1С:ERP



Целевая архитектура КИСУ



Ключевые проекты создания интегрированной системы управления с использованием решений 1С

- Автоматизированная информационная система по обеспечению материально-техническими ресурсами и оборудования (**АСУ МТРИО**) на базе **1С:УПП**
- Единая корпоративная система нормативно-справочной информации (**КС НСИ, 1С:MDM**)
- Единая Автоматизированная информационная система финансово-экономического управления (**АИС ФЭУ**) на базе **1С:ERP** для всех заводов «ЛокоТех»
- Автоматизированная система управления деповскими ремонтами «Сетевой график» (**АСУ СГ**) на **без 1С:УПП**
- Автоматизированная система бюджетного управления и бюджетного контроля (**АСБУиБК**) на базе 1С:Предприятие 8
- Автоматизированная система оперативного управления производством (**АС ОУП**) на базе **1С: ERP**
- Единая система управления персоналом и расчета заработной платы (**1С:ЗУП КОРП 3.1**)



Общая тенденция – внедрение единых решений по группе компаний, унификация технологических решений

Централизация закупочной деятельности и единые справочники основной номенклатуры

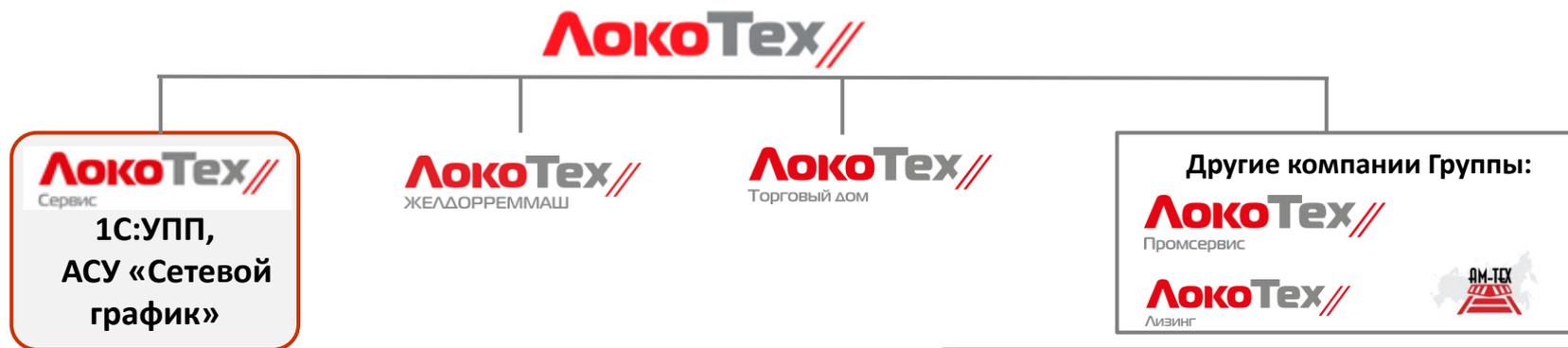


Создание и запуск систем АСУ МТРиО и КС:НСИ на базе 1С:Предприятие 8 и 1С:MDM для все предприятий «ЛокоТех» позволило:

- Обеспечить единство наименований, классификации и кодирования основной номенклатуры;
- Связать процессы производственного планирования и обеспечения МТР с отслеживанием статуса по каждой номенклатурной позиции от момента планирования до поставки и передачи в производство;
- Обеспечить прозрачность закупочной деятельности и оперативное управление цепочкой формирования закупаемых ТМЦ;
- Автоматизировано более 500 рабочих мест.



Автоматизация управления производственными процессами и создание единой системы БУ,НУ в сервисных депо.

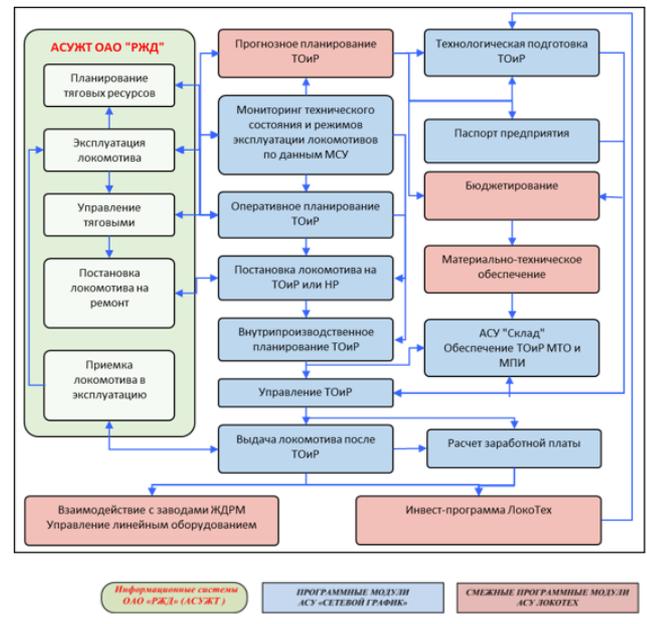


Внедрение 1С:УПП для целей БУ, НУ и АСУ «Сетевой график» на базе 1С:УПП в сервисных депо «ЛокоТех» обеспечило:

- Возможность управления производственными процессами;
- Технологическую подготовку и планирование производства;
- Контроль материально-технического обеспечения;
- Единство принципов бухгалтерского и налогового учёта в 92 сервисных депо по всей России.
- Более 2500 тысяч пользователей в единой централизованной системе управления производственными процессами.

АСУ «Сетевой график» заложила основы управления жизненным циклом локомотива на всем протяжении его жизненного цикла.

АСУ «Сетевой график»: Функционал



Ключевые реализованные проекты создания КИСУ – Перевод 10-ти локомотиворемонтных заводов с зарубежного ПО на 1С:ERP



Создание единой АИС ФЭУ на базе 1С:ERP для всех заводов «ЛокоТех» обеспечило:

- Позаказный учета капитальных ремонтов локомотивов и линейного оборудования;
- Расчёты между заводами по межзаводской кооперации –передача работ по автоматически рассчитанной себестоимости завода-исполнителя;
- Предварительный «оперативный» расчет себестоимости выполняемых работ по прямым материальным затратам;
- Подготовку всего набора бухгалтерской и налоговой отчётности;
- Автоматизировано более 2500 рабочих мест.

**Заложена основа для дальнейшей автоматизации
производственных и управленческих процессов
компании.**

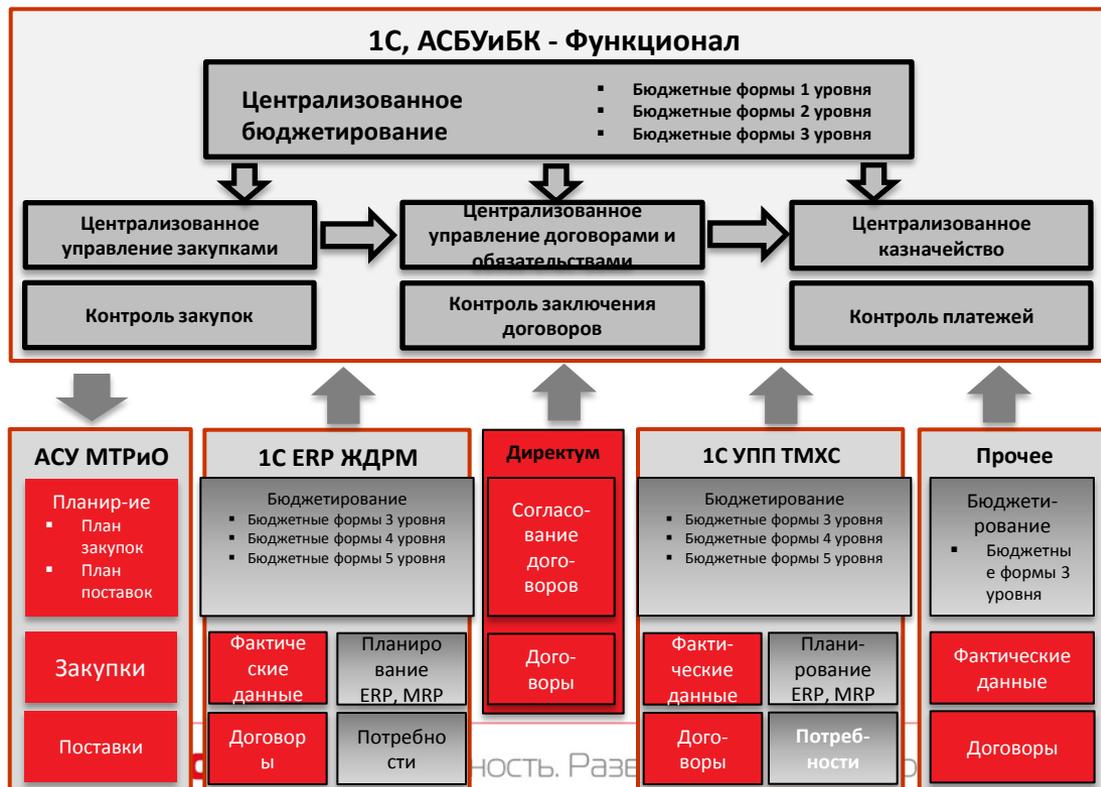


Автоматизированная система бюджетного управления и бюджетного контроля (АСБУиБК) на базе 1С:Предприятие 8



Создание единой АСБУиБК на базе платформы 1С должно обеспечить:

- Единую схему бизнес-процесса бюджетирования
- Повышение точности аналитического планирования
- Формирование финансовых бюджетов от планов производства
- Многоуровневый контроль расходования средств Группы
- Ускорение процессов планирования
- Повышение исполнимости КРІ ЦФО



Автоматизированная система оперативного управления производством на базе 1С: ERP

ЛокоТех //

ЛокоТех //

Сервис

ЛокоТех //

ЖЕЛДОРРЕММАШ

1С:ERP
АС ОУП

ЛокоТех //

Торговый дом

Другие компании Группы:

ЛокоТех //

Промсервис

ЛокоТех //

Лизинг



СОЗДАНИЕ ЕДИНОЙ АС ОУП НА БАЗЕ 1С:ERP ДОЛЖНО ОБЕСПЕЧИТЬ:

Производственное планирование:

- Заблаговременное планирование ремонта ТПС, ЛО, выпуска запасных частей, полуфабрикатов
- Оперативная реакция на изменения
- Оперативный контроль выполнения производственного плана

Управление и контроль:

- Централизация лимитов выдачи ТМЦ (материалы, полуфабрикаты, спецодежда, инструменты) и контроль on-line
- Унификация производственных процессов и стандартов
- Управление ритмичностью производства

Анализ:

- Сквозной для всех заводов анализ плановой и фактической стоимости работ в разрезе объектов ремонта и конкретных затрат
- Возможность сравнения показателей заводов по сходным (одинаковым) работам

1С:ERP, АС ОУП - Функционал

Нормирование и планирование производства

Планирование закупок

Управление заказами на производство и определение объемов ремонтов

Пооперационное управление ремонтами и производством

Учет ТМЦ и контроль выдачи в производство

Учет выпусков продукции и оказания услуг

Управление ремонтами собственного оборудования

Интеграция со смежными системами

ЛокоТех //

Надежность. Развитие. Партнерство. Уважение.

Единая система управления персоналом и расчета заработной платы (1С:ЗУП КОРП 3.1)



Создание единой АС ЗУП на базе ЗУП КОРП 3.1 должно обеспечить:

- Применение единых методик начислений по оплате труда в депо и на заводах;
- Своевременное, обоснованное и корректное ведение кадрового учёта и расчёта заработной платы;
- Снижение трудоёмкости формирования регламентированной отчётности;
- Формирование отчётности для управляющей компании из «единого окна»;
- Отказ от использования зарубежных систем и обновление текущего решения «1С» на современную версию типового решения «1С».

Светлое будущее – «Цифровая трансформация»

ЛокоТех //

«Цифровой локомотив»

«Цифровое депо»

*Единая доверенная
информационная
среда с
использованием
решений «1С»*

«Цифровая железная
дорога»

«Лаборатория
инноваций»

«Цифровое управление
жизненным циклом
локомотивов»

РЖД Российские
железные дороги



ТРАНСМАШХОЛДИНГ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!