



# Экономический эффект от внедрения 1С:ERP

**Автоматизация – не цель, а средство**

Генеральный директор ООО «ЮМТ Индастри»  
Оксана Викторовна Роеенко

# О предприятии ЮМТ Индастри

- Производство пищевой пластиковой упаковки – лотки, боксы, контейнеры.
- Продажа готового упаковочного оборудования.
- Работаем на рынке 10 лет.
- Продукция в нашей упаковке представлена во всех сетевых магазинах страны.

# Пример нашей продукции



# Предпосылки проекта

- Высококонкурентная среда.
- Серьезные требования к контролю качества продукции.
- Дорогостоящее оборудование, которое нужно максимально загрузить.
- Минимизация запасов сырья.
- Необходимость выполнять работу точно в срок.

# Требования к проекту

- Инструменты для планирования:
  - Производства
  - Закупок
  - Запасов
- Точный учет и контроль:
  - Кто и как выпускал продукцию
  - Из какого сырья продукция выпускается

**Автоматизация для бизнеса!!!**

# Наш выбор

1С:ERP 2 +  
1С:Документооборот +

 **RAZDOLIE**

=

Проект автоматизации

# Параметры проекта

- Проектная команда со стороны заказчика – 5 человек.
- Проектная команда со стороны исполнителя – 3 человека (руководитель проекта, 1 программист, 1 консультант).
- Срок проектных работ – полгода.
- Автоматизировано 50 рабочих мест.

# Особенности выполнения проекта

- Куратор проекта – генеральный директор, руководитель проекта – главный бухгалтер.
- В компании нет своих «ИТешников».
- Минимизация затрат:
  - Бесплатные учебные материалы от ВЦ «Раздолья».
  - Инструкции готовим сами.
  - Часть работы выполнялась самостоятельно

1С:ERP не дорабатывалась – успешно используем **ТОЛЬКО ТИПОВОЙ функционал !!!**



# Планирование производства

- Производство под заказ:
  - Заказ клиента.
  - Потребность в производстве продукции.
  - Заказ на производство.
  - Планирование производственных заданий исходя из доступных производственных мощностей с учетом текущей загрузки.
- Производство на склад:
  - Нормативные запасы готовой продукции. При их снижении ниже заданного уровня создается заказ на производство, на пополнение нормативных запасов.

# Объекты планирования в производстве



За  
ути  
**СТАНК**

# Учет в производстве

- Сдельная выработка сотрудников по производственным заданиям.
- Соблюдение норм расхода материала.
- Количество брака.
- Прослеживаемость – когда кто что делал, из какого сырья делалось.

Рабочие задания назначаются и отслеживаются по конкретным станкам  
→ **MES.**

# Планирование закупок и запасов

- Нормативы хранения материалов на складе.
- Если уровень запасов снижается ниже нормативного, формируется заказ поставщику на пополнение.
- Пересчет нормативов по сезонности и трендам – пока вручную, планируем использовать 1С:ERP.

# Экономический результат

- Проект полностью окупился в первые **6 месяцев** только за счет исключения неоптимальных запасов материалов.
- **Производительность** производства выросла на **10%** при использовании тех же мощностей.

**Проект полностью оправдал наши  
бизнес-ожидания!**

# Перспективы

- Внедрение подсистемы адресного хранения и автоматизированного управления складом (WMS) в 1С:ERP.
- Первая доработка 1С:ERP – разработка инструментов прогнозирования спроса для оптимального планирования производства, закупок, запасов.



Спасибо за внимание!

Генеральный директор ООО «ЮМТ Индастри»  
Оксана Викторовна Роеенко