

ОАО «СПМБМ «Малахит»



Процессно-ориентированное
внедрение комплексной системы
управления (КСУ) в ОАО «СПМБМ «Малахит»
на платформе 1С:ERP 2.0

ЛОХОВ ДМИТРИЙ ЮРЬЕВИЧ
Руководитель проекта





ПРЕДПРИЯТИЕ

Санкт-Петербургское морское бюро машиностроения «Малахит» (ОАО "СПМБМ «Малахит») — одно из ведущих конструкторских бюро в Санкт-Петербурге, основанное в 1948 году. ОАО "СПМБМ «Малахит» образовалось в результате объединения СКБ-143 и ЦПБ «Волна» (ЦКБ-16) в 1974 г. Бюро специализируется на разработке проектов подводных лодок, платформ для нефти и газодобычи, подводных аппаратов различного назначения.



No

No

No



ПРЕДПОСЫЛКИ И РЕШЕНИЕ

Необходимость повышения эффективности процессов осуществления деятельности ОАО «СПМБМ «Малахит

Необходимость «бесшовной» интеграции работы разнородных систем для проектирования, управления заказами, договорами, экономикой и финансами в рамках одной или разных платформ, большинство из которых реализовано на 1С;

Необходимость обеспечения контроля деятельности Общества по «контрольным точкам»

НИР на создание комплексной автоматизированной системы деятельности и управления в ОАО «СПМБМ «Малахит» на базе платформы «1С»;

Требования

Механизм реализации



РЕЗУЛЬТАТЫ НИР «ИССЛЕДОВАНИЕ»

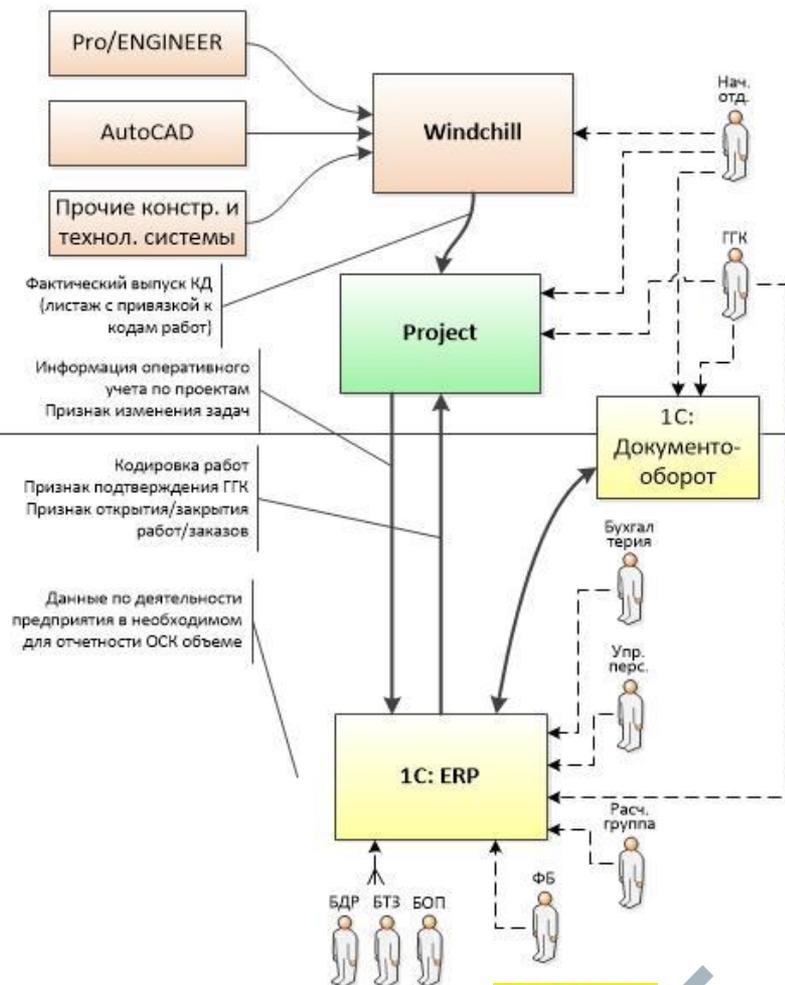
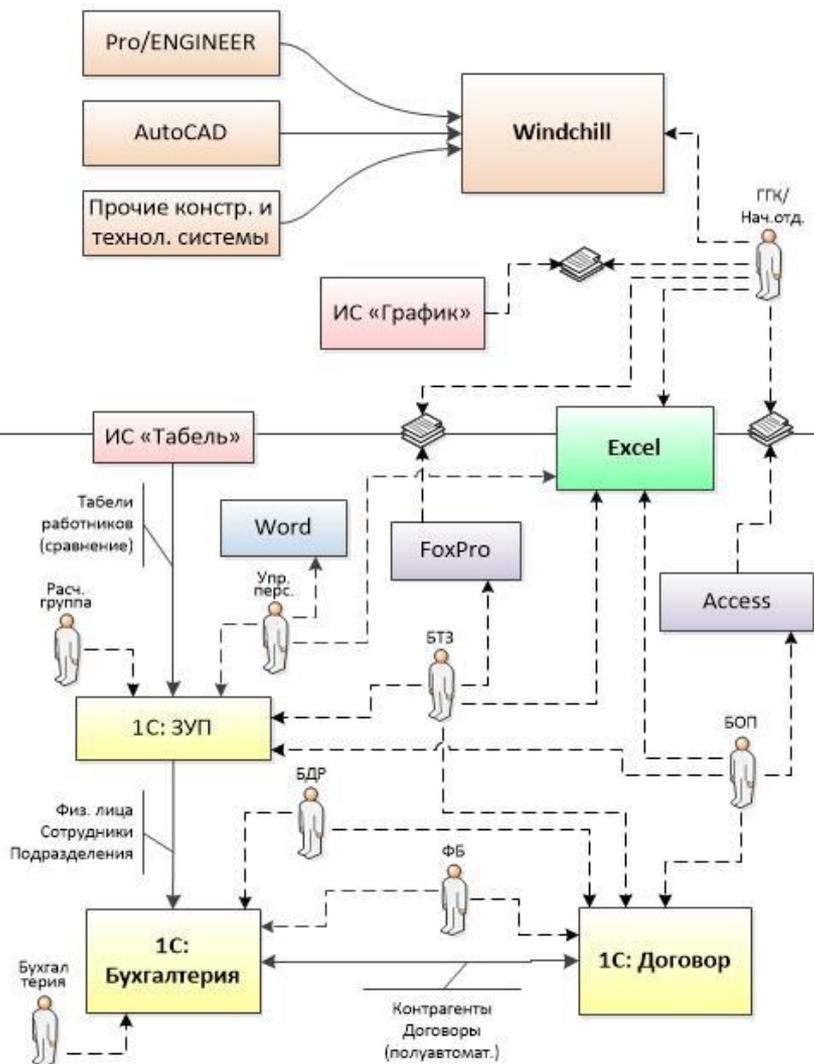
Взаимодействие информационных систем

Производственный контур

Управленческий контур

Как есть

Как будет





ПОДХОД К ВЫБОРУ ПАРТНЕРА НА ВНЕДРЕНИЕ КСУ

ВАЖНО ДЛЯ НАС КАК ЗАКАЗЧИКА

Объективность
анализа
необходимости
изменений

Компетентные
бизнес-аналитики

Знание отрасли

Управляемое
движение к
результату

Отлаженная
методология
проектирования
процессов и ит -
функций

Наличие опыта и
практики 1С решений

Надежное
наследование
результатов

Высокое качество
документации по
системе

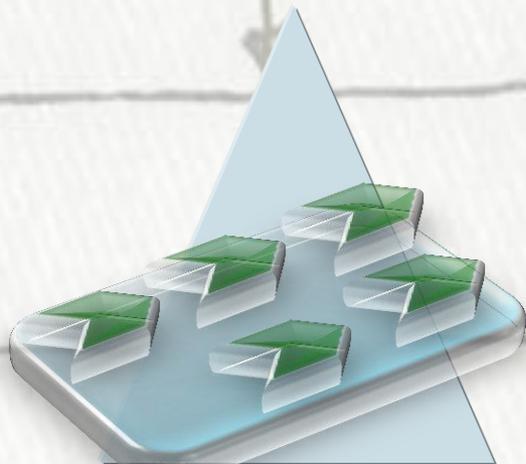
Необходимые
организационные
изменения
проводятся вместе с
автоматизацией

ВОЗМОЖНОСТИ ПАРТНЕРА

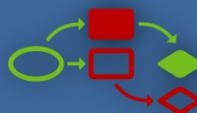




СТРАТЕГИЯ ВНЕДРЕНИЯ



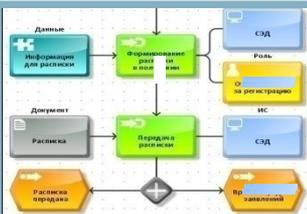
Процессы верхнего
уровня
Результаты



Процессы второго
уровня
Взаимодействия



Процедуры
ИТ функции
Данные





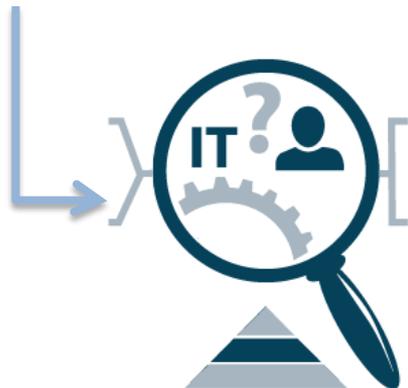
ТАКТИКА ВНЕДРЕНИЯ

Организационное проектирование



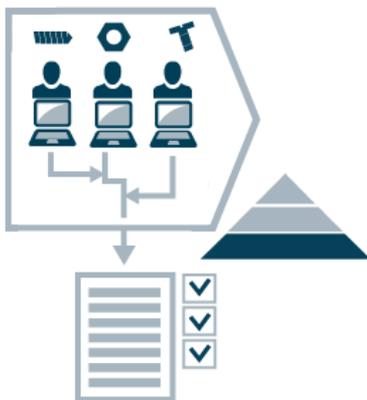
- Моделирование процессов
- Распределение ответственности и полномочий
- Разработка функциональных требований к информационной системе

Проектирование архитектуры ИС



- Разработка архитектуры информационной системы (привязка ИТ операций к процессам)
- Разработка ТЗ на информационную систему
- Разработка требований к ИТ инфраструктуре

Техническое проектирование системы, реализация настроек и программирование



- Разработка проектных решений
- Настройка информационной системы
- Развертывание инфраструктуры информационной системы





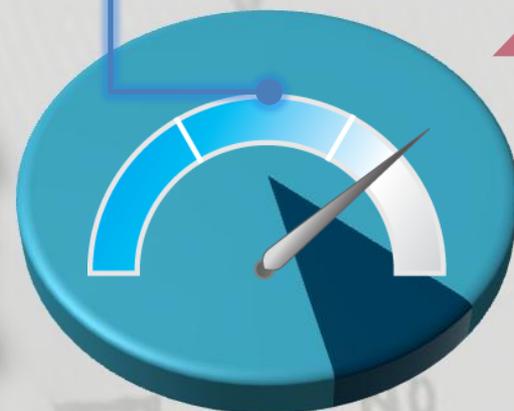
ПРЕИМУЩЕСТВА ПОДХОДА

- Возможность оперативного анализа, поиска «узких мест» и перепроектирования процессов
- Повышение точности отражения требований к системе
- Целостное понимание функционала системы
- Сокращение сроков и упрощение процедур согласования ТЗ
- Хранение информации о системе в единой БД
- Упрощение эксплуатации системы конечными пользователями
- Повышение качества разработки

Объективность анализа изменений

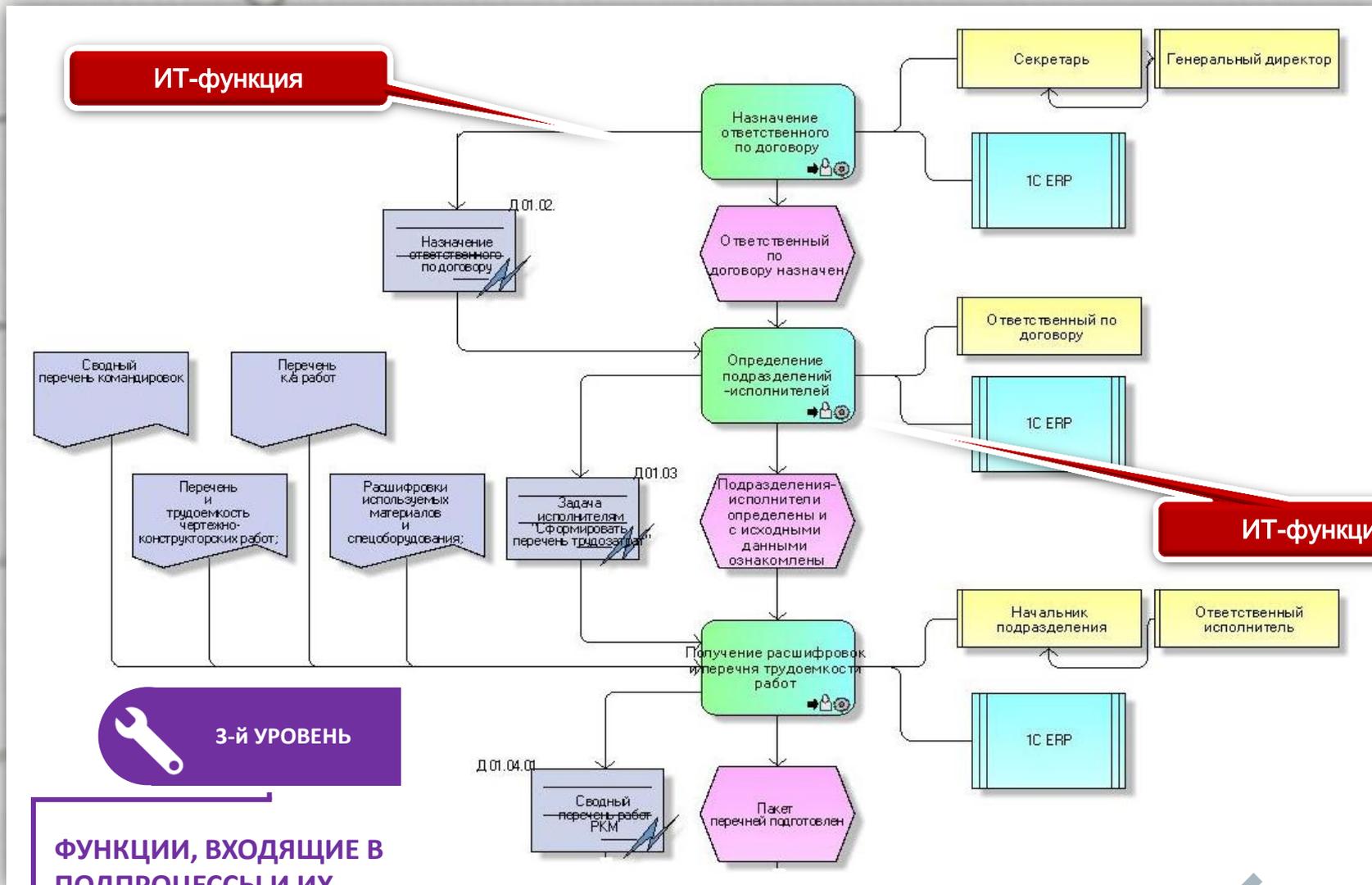
Управляемое движение к результату

Наследование системы для развития





РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТИРОВАНИЯ АРХИТЕКТУРЫ СИСТЕМЫ



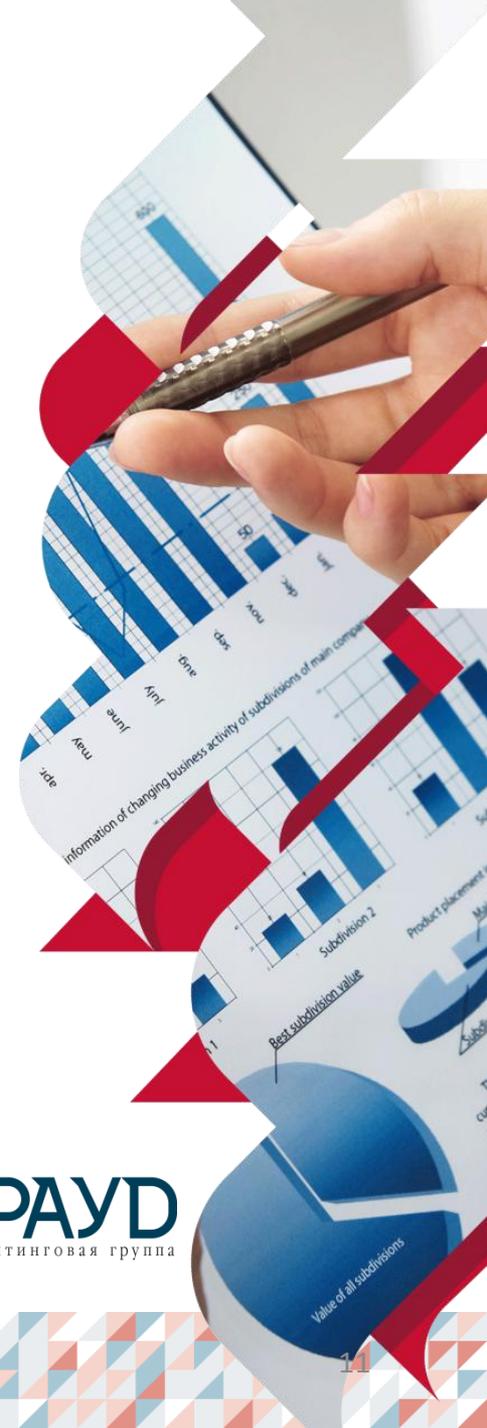
ФУНКЦИИ, ВХОДЯЩИЕ В
ПОДПРОЦЕССЫ И ИХ
ОКРУЖЕНИЕ



ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Этап	2013	2014	2015	2016
Этап 1. Диагностика процессов				
Этап 2. Проектирование процессов и системы				
Этап 3. Разработка, установка, настройка системы и процессов				
Этап 4. Тестирование и развертывание системы. Доработки				
Этап 5. Обучение и поддержка эксплуатации системы и процессов				





Спасибо за внимание!

