



Ускоренный переход «Самарского металлургического завода» с зарубежной ERP-системы на платформу 1С

16.05.2023

Полякова Светлана Николаевна

Директор по финансовому контролю и ОЦО

Самарский металлургический завод – факты и цифры



#1 в России

- Крупнейшее предприятие по производству алюминиевых полуфабрикатов в России
- Численность сотрудников: ~ **3 000 чел.**
- Выручка: ~ **70 млрд рублей**
- Контрагенты: ~ **2022 компании**

Уникальные мощности

- Производства: литейное, прокатное, прессовое, кузнечное
- Мощность: **272 000 МТ в год**

Продукция

- Ленты, листы, плиты, профили, панели, трубы, штамповки и поковки для авиационной, космической, упаковочной, строительной отраслей, машиностроения и транспорта

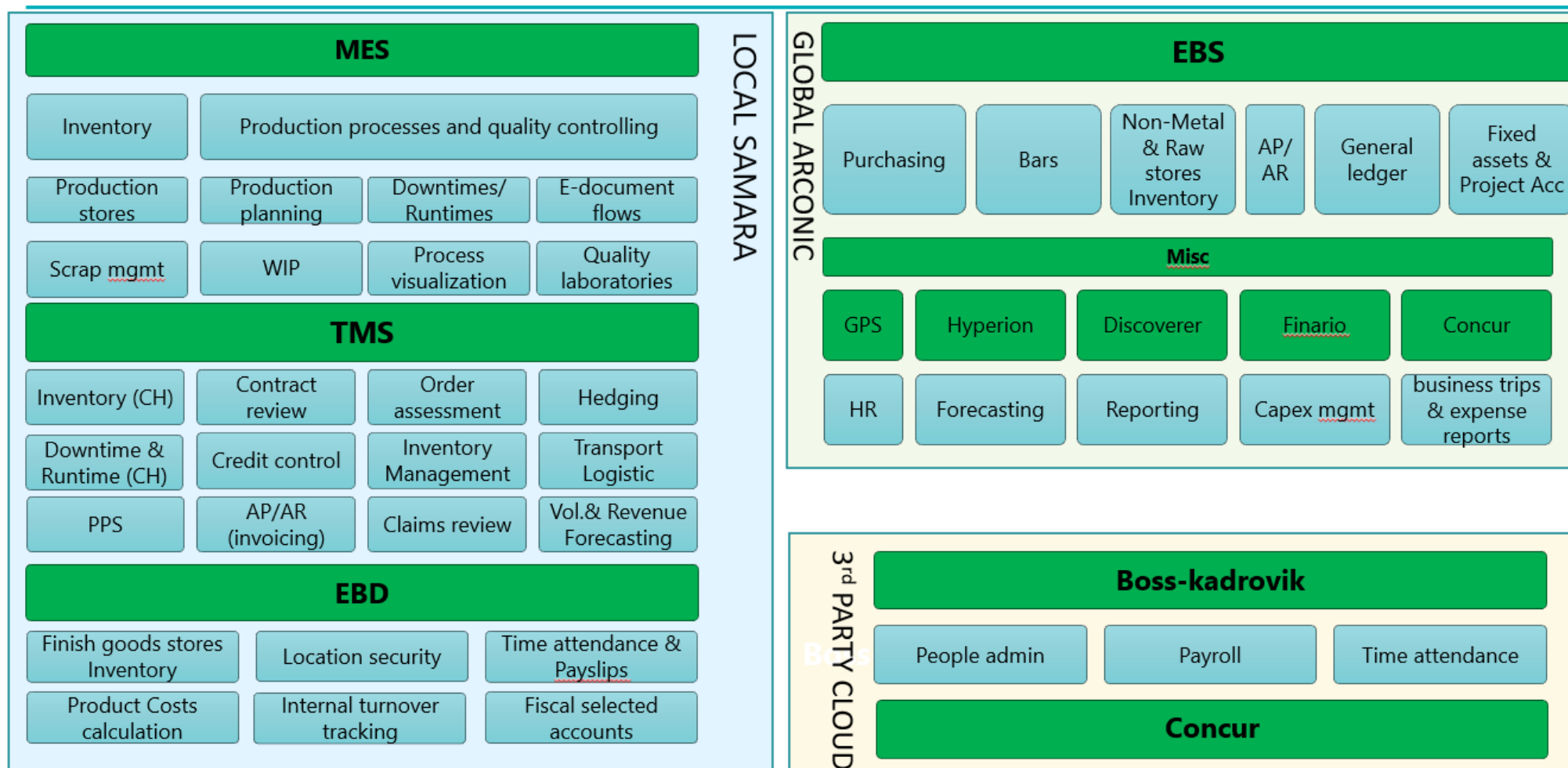


- Сертификат **Aluminum Stewardship Initiative (ASI)**
- Система экологического менеджмента сертифицирована по стандарту ISO 14001
- Система управления качеством сертифицирована по стандартам
 - ISO 9001
 - AS 9100 (авиа)
 - TS 16949 (автомобильный)



Самарский металлургический завод.

Информация в данной презентации является собственностью компании и не подлежит копированию и распространению.

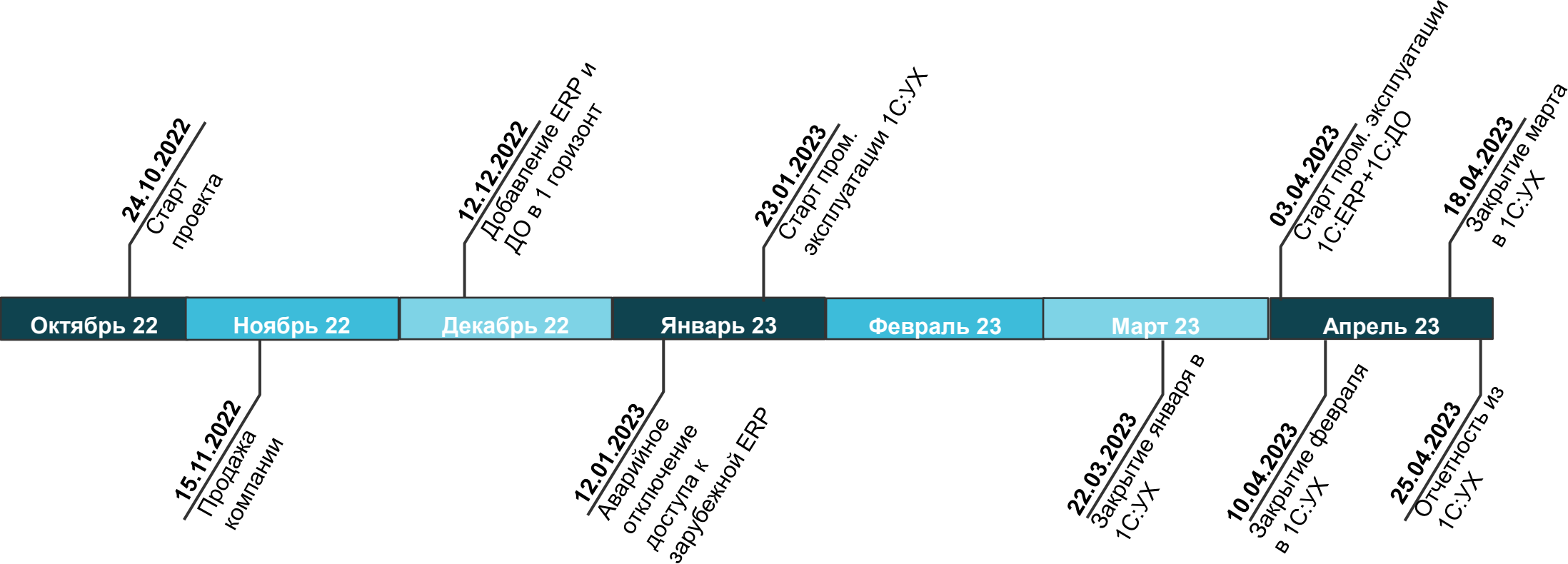


«Перед необходимостью не устоят даже боги» - *Неизвестный автор*

- Существовавший уровень автоматизации бухгалтерского и налогового учета предприятия не удовлетворял требованиям ФСБУ 27/2021 "Документы и документооборот в бухгалтерском учете", в частности, требованию о наличии и ведении базы данных для РСБУ на серверах в РФ
- Глобальная учетная система не позволяла выполнять ряд операций, требующихся в бухгалтерском учете российского предприятия, регламентная бухгалтерская отчетность исполнялась вручную
- Налоговый учет не был автоматизирован и осуществлялся в Excel
- Предприятие в последующие годы попадало в область действия налогового мониторинга организаций, требовалась организация налоговой витрины
- Учитывались риски потери учетной системы и исторических данных предприятия при отключении от глобальной системы

«Вся жизнь — управление рисками, а не исключение рисков» - У. Ристон, бывший глава Citicorp

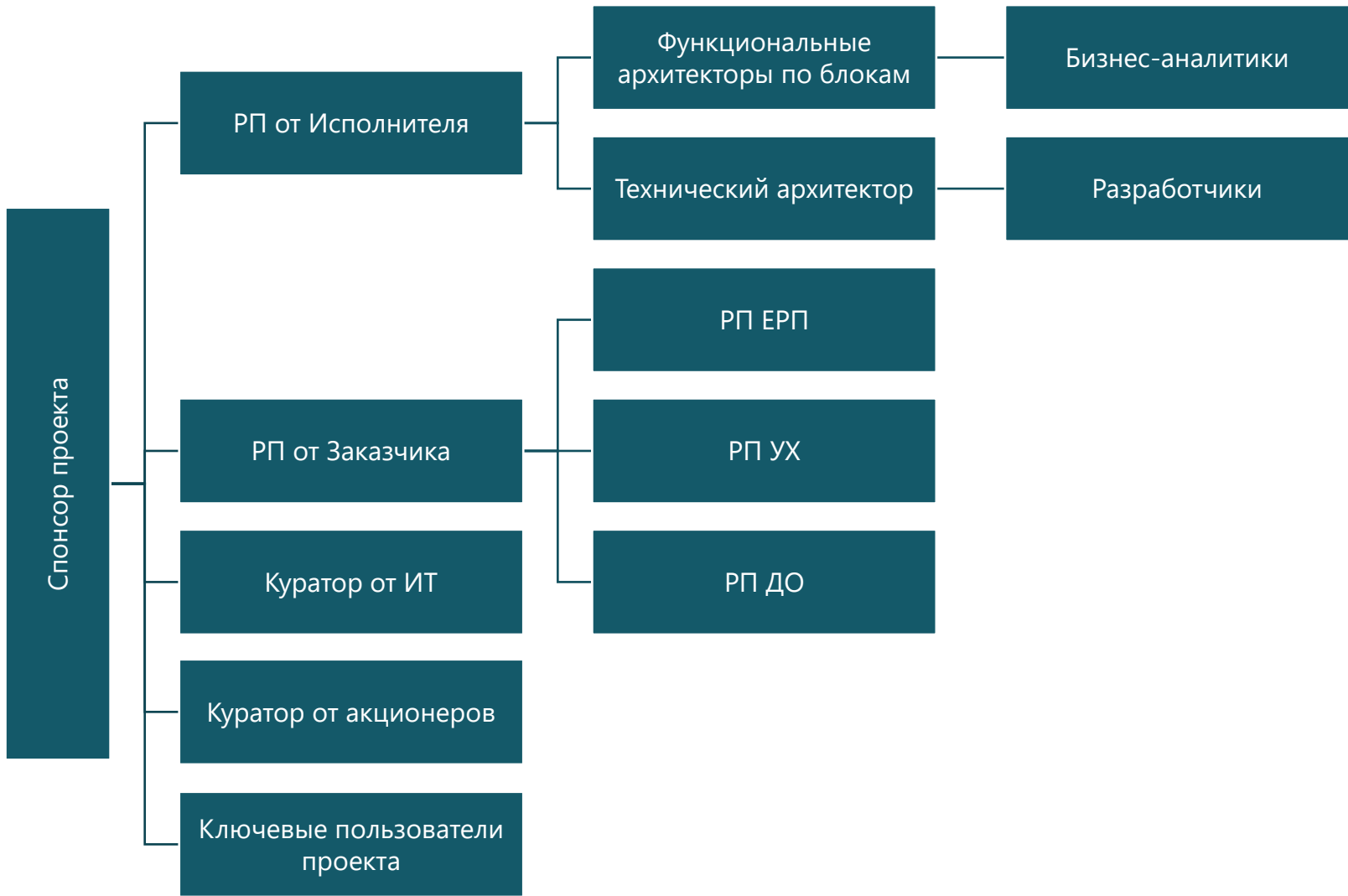
НОМ п.п.	Риски	Тип риска	Уровень риска
1	Отключение от зарубежной ERP до истечения оговоренного срока (15.05.23 г)	технический	критический
2	Крайне сжатые сроки автоматизации функциональных блоков взамен зарубежной ERP (РСБУ, закупки, склад, казначейство)	организационный	критический
3	Высокая техническая сложность проекта (интеграция со значительным количеством других систем, сложная конвертация данных)	технический	высокий
4	Высокая неопределенность проекта, динамически меняющаяся внешняя среда	организационный	высокий
5	Отключение от сети и сервисов зарубежной ERP без обеспечения альтернатив для работы пользователей	технический	критический



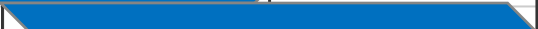
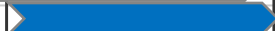
- 2 юр лица, 210 пользователей
- Системы автоматизации:
 - 1С:Управление Холдингом
 - 1С:ERP Управление Предприятием
 - 1С:Документооборот КОРП
 - 1С:Шина данных - сервисная конфигурация - брокер сообщений

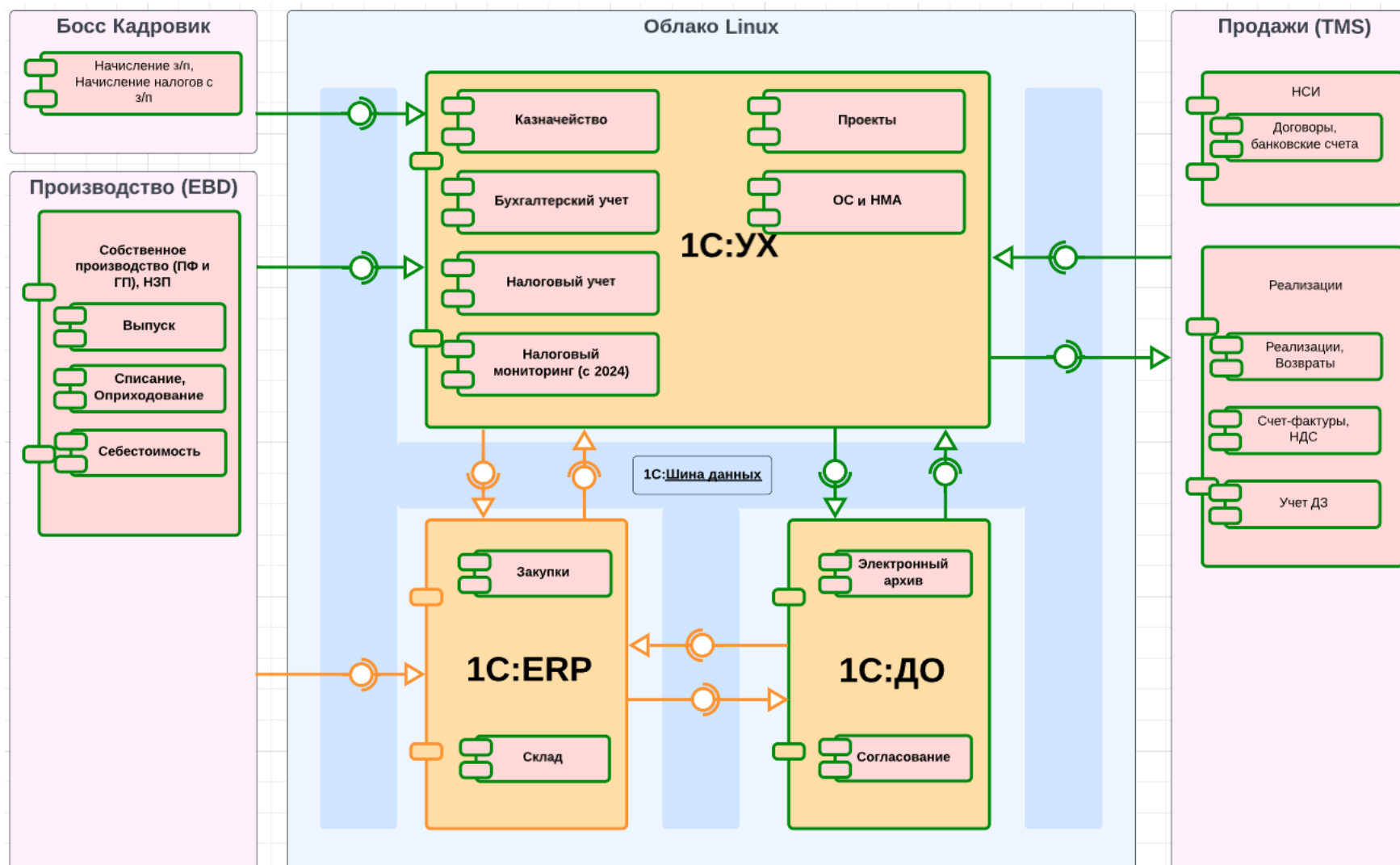
«Хороший игрок видит границу в любой игре» – О. Уайлд

- Бухгалтерский и налоговый учет
- Учет ОС и НМА
- Процессы закупок
- Расчеты с покупателями и поставщиками
- Складской учета металла и прочих ТМЦ
- Казначейство в объеме осуществления банковских платежей и разнесения выписок
- Процессы согласования основных документов закупок
- Интеграция с учетными системами предприятия

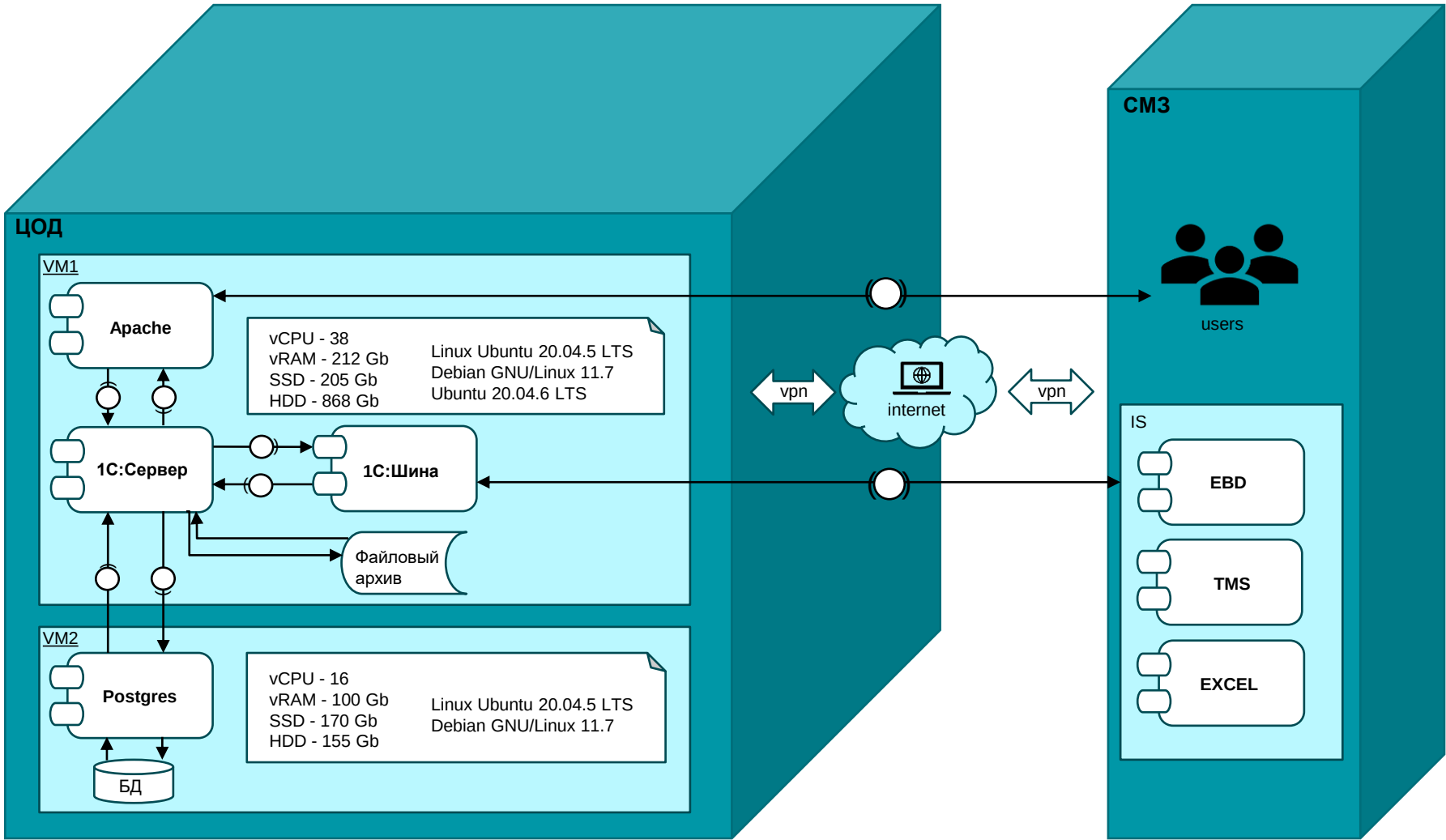


Дорожная карта внедрения

Дорожная карта	Спринт 2 декабрь 22	Спринт 3 январь 23	Спринт 4 февраль 23	Спринт 5 март 23	Спринт 6 апрель 23
Этапы РСБУ (УХ)					
Проектирование					
Конвертация разработка					
Написание СТ на интеграции					
Разработка интеграции					
Обучение					
Подготовка рабочей базы/Конвертация					
Опытно промышленная эксплуатация					
Сдача отчетности за 1 кв					
Этапы ЕРП					
Инициация проекта					
Проектирование					
Конвертация проектирование					
Конвертация разработка					
Обучение ключ польз					
Подготовка рабочей базы					
Тестовая эксплуатация					
Конвертация СМЗ					
Опытно промышленная эксплуатация СМЗ/Алти					
Этапы ДО					
Проектирование					
Настройка процессов, подготовка базы					
Обучение					
Тестовая эксплуатация					
Опытно промышленная эксплуатация СМЗ/Алти					



Серверная архитектура на текущий момент



«Управлять - значит предвидеть» - Екатерина II

- Гибридная проектная методология (гибко реагируем на изменения, но отслеживаем сроки и бюджет)
- План коммуникаций (еженедельно 2 Проектных комитета, раз в 2 недели Управляющий комитет)
- Общий репозиторий, гугл мит, чат в телеграмм, прямые коммуникации между всеми членами команды с обязательной фиксацией решений в протоколах
- Документирование: протоколирование решений, матрица требований, спецификации требований, диаграммы БП, инструкции
- Моделирование любых сложных вопросов и принятие решений через демонстрацию на 1С всем заинтересованным ключевым лицам
- Включение 1 линии поддержки ИТ СМЗ в проект

«Великие дела нужно совершать, а не обдумывать их бесконечно» - Ю. Цезарь

- Функционал зарубежной ERP заменен на 75%, за исключением важного функционала по распределению ролей и полномочий, системы контролей (например, возможности системного запрета дублирования оплаты поставщику)
- Дополнительно автоматизированы блоки, отсутствующие в зарубежной ERP: возможность формирования отчетности РСБУ, НУ, возможность работы с локальными банками и УФК по спец. счетам
- Налоговая отчетность за 1 кв 2023 сдана из 1С:УХ вовремя (декларация по НП требовала ручных правок)
- Серверная инфраструктура построена с учетом серьезных требований информационной безопасности предприятия, используются арендованные у 1С-Рарус облачные сервера
- Более 500 доработок разного объема в 1С:УХ, 1С:ERP, 1С:ДО, при сохранении возможности быстрого обновления систем. Самые существенные – обмен с ТМС, обмен ЕРП/УХ.

«Многие завидуют результату, но мало кто завидует пути его достижения» - *Неизвестный автор*

- Вовлеченность и поддержка руководства
- Приверженность принципам строго контролируемой среды. В условиях недостаточности системных контролей таковые осуществлялись вручную
- Наличие стратегии управления рисками
- Сохранение архивов первичной документации, раннее закрытие 2022 года и выгрузки остатков по счетам
- Начало проекта (провели обследование) ранее, чем реализовались риски
- Профессиональная команда Исполнителя, высокая квалификация и исполнительская дисциплина сотрудников СМЗ
- Тесное сотрудничество в лучших практиках Agile
- Расчет себестоимости и учет реализаций производится в других системах, оставшихся на предприятии
- Самоотверженное отношение всей команды, значительные переработки (до 4000 чел/час в нерабочее время за 4 месяца 2023) – сотрудники СМЗ справились без дополнительных (out-staff) специалистов
- Наличие актуального графика закрытия каждого месяца (до 100 строк в ежемесячном графике, по ответственным, датам и времени, вплоть до часов)
- Отлаженная система плановых начислений, в которой участвует весь завод

«Совет - это всегда исповедь» - А. Моруа

- Поддержка и мотивация со стороны руководства
- Необходимость идентификации и управления рисками
- Понимание того, что проекты по автоматизации учетных и ERP систем - это задачи не только отдельных подразделений или ИТ, требуется вовлечение всей организации
- Бэкап (Backup) и сохранение данных из старых систем, архив скан образов документов
- Способность быстро организовать бумажный документооборот, наличие плана аварийного восстановления систем (Disaster Recovery Plan)
- Не пытаться внедрять новую систему like-to-like (по образу и подобию ранее используемой системы), по максимуму использовать предлагаемый функционал и решения, возможно, даже видоизменять документопотоки и процессы, но без потери контролируемости

«Прогресс – не вопрос скорости, а вопрос направления» – *Неизвестный автор*

- Оперативные данные по ДЗ/КЗ в 1С:УХ
- Реализация автоматизированных контролей в учетных системах (SoD - распределение полномочий, система контролей и лимитов)
- Ускорение закрытия месяца (цель на отлично – 2х дневное закрытие месяца, цель по закрытию года 2023 - 5 рабочих дней)
- Максимально автоматизированное формирование отчетности БУ и НУ
- МСФО
- Налоговый мониторинг
- Организация электронного архива первичных документов
- Развитие внутреннего электронного документооборота

ГРУППА КОМПАНИИ 1С-РАРУС ЭТО:

>150 000

клиентов из России и стран СНГ

>3 000

сотрудников по всей России

№1

в рейтингах Франчайзи 1С

>1 700

сертифицированных специалистов

90

типовых решений для 17 отраслей
бизнеса

>500

корпоративных клиентов

более 25

лет на рынке автоматизации
производства и бизнеса

ISO 9001:2015

соответствие международному
стандарту качества

Филиал компании «1С-Рарус» в Самаре основан в 2012 году на базе официального партнера фирмы «1С» — ООО «Имплозия СОФТ».

В настоящее время количество сотрудников филиала - **более 90** и мы растём дальше. Мы имеем более **250 сертификатов «Профессионал»** и более **50 «Специалист»** по системе «1С:Предприятие 8».

Средневолжская газовая компания
запустила систему документооборота

ООО "СВГК"

1 200 АРМ



Исполнитель: "1С-Рарус Самара"

106 оценок

0 комментариев

АВТОВАЗ эффективно оперирует
данными из 20 информационных

ПАО "Автоваз"

800 АРМ



Исполнитель: "1С-Рарус Самара"

180 оценок

0 комментариев

Единая система расчета заработной
платы и управления персоналом для

ГК "Римера"

200 АРМ



Исполнитель: "1С-Рарус Самара"

77 оценок

0 комментариев

ООО "СладПром" сократило потери
товара от брака на 20% с помощью

ООО "СладПром"

120 АРМ



Исполнитель: "1С-Рарус Самара"

107 оценок

0 комментариев

"1С:Управление холдингом" помогает
ООО "АРГОС" контролировать и

ООО "АРГОС"

500 АРМ



Исполнитель: "1С-Рарус Самара"

87 оценок

0 комментариев

АО "Волгабурмаш" выполняет точно в
срок до 100% заказов ежемесячно с

АО "Волгабурмаш"

400 АРМ



Исполнитель: "1С-Рарус Самара"

199 оценок

0 комментариев

"Самарская сетевая компания"
своевременно рассчитывает зарплату

АО "Самарская сетевая компания"

36 АРМ



Исполнитель: "1С-Рарус Самара"

74 оценки

0 комментариев

1С:CRM помог call-центру АВТОВАЗа
обслуживать клиентов в 5 раз

ПАО "Автоваз"

30 АРМ



Исполнитель: "1С-Рарус Самара"

178 оценок

0 комментариев

История Самарского филиала начинается с команды профессионалов. Мы можем гордиться успехами в реализации проектов и победами на общепризнанных конкурсных ИТ-площадках.
5 пресс-релизов на сайте "1С" и 3 победы в конкурсе "1С:Проект года".



САМАРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД

Спасибо за внимание!