



**Синхронизация данных,
процессов и решений:
ключевые вызовы и
решения при внедрении 1С
на распределённых активах**

**12-й Бизнес-форум
1С:ERP 2025**

20 ноября 2025 г.



в номинации: Лучший региональный проект:
Дальневосточный федеральный округ РФ

Основой автоматизации стали типовые решения от фирмы "1С": 1С:ERP, 1С:ERP WE, 1С:Управление холдингом, 1С:Документооборот КОРП, 1С:Зарплата и управление персоналом КОРП.

Проект позволил компании не только автоматизировать ключевые процессы, но и получить инструменты для анализа эффективности производства, логистики и финансов в режиме реального времени.

В рамках проекта был задействован полный функциональный аппарат модулей платформы 1С - 1С:УХ, 1С:ERP, 1С:ДО, 1С:ЗУП, 1С:Шина и т.д., включая интеграцию со сторонними решениями: математическим оптимизатором/солвером Gurobi, системами Искусственного Интеллекта и т.д.

Количество автоматизированных рабочих мест: 550

**Проект выполнялся совместно с командой
компании-партнёра "Кодерлайн"**





О компании в цифрах и фактах

РРПК — ведущий производитель дикой белой рыбы, обеспечивающий 15% российского вылова минтая из одной из чистейших акваторий Мирового океана.

376 000 тонн

Общая квота компании

330 000 тонн

Квота минтая

11 судов

5 в эксплуатации, 6 строится

~2000 рабочих мест

Создано и развивается

Стратегия развития: обновление флота, увеличение квот на 60%, глубокая переработка в море, внедрение технологий. Новый продукт СУРИМИ производится с 2021 года.

550

СУММАРНОЕ КОЛИЧЕСТВО
АРМ

6

КОЛИЧЕСТВО ВНЕДРЕННЫХ
РЕШЕНИЙ 1С

Цели проекта

Создание единой цифровой платформы для синхронизации данных и процессов нового флота супертраулеров с берегом, обеспечивающей оперативный учет, автоматизацию и аналитику в реальном времени.



Единая цифровая платформа

Интеграция всех процессов флота и берега



Оперативный учет и автоматизация

Реальная синхронизация данных



Электронный документооборот

Отказ от бумажных процессов



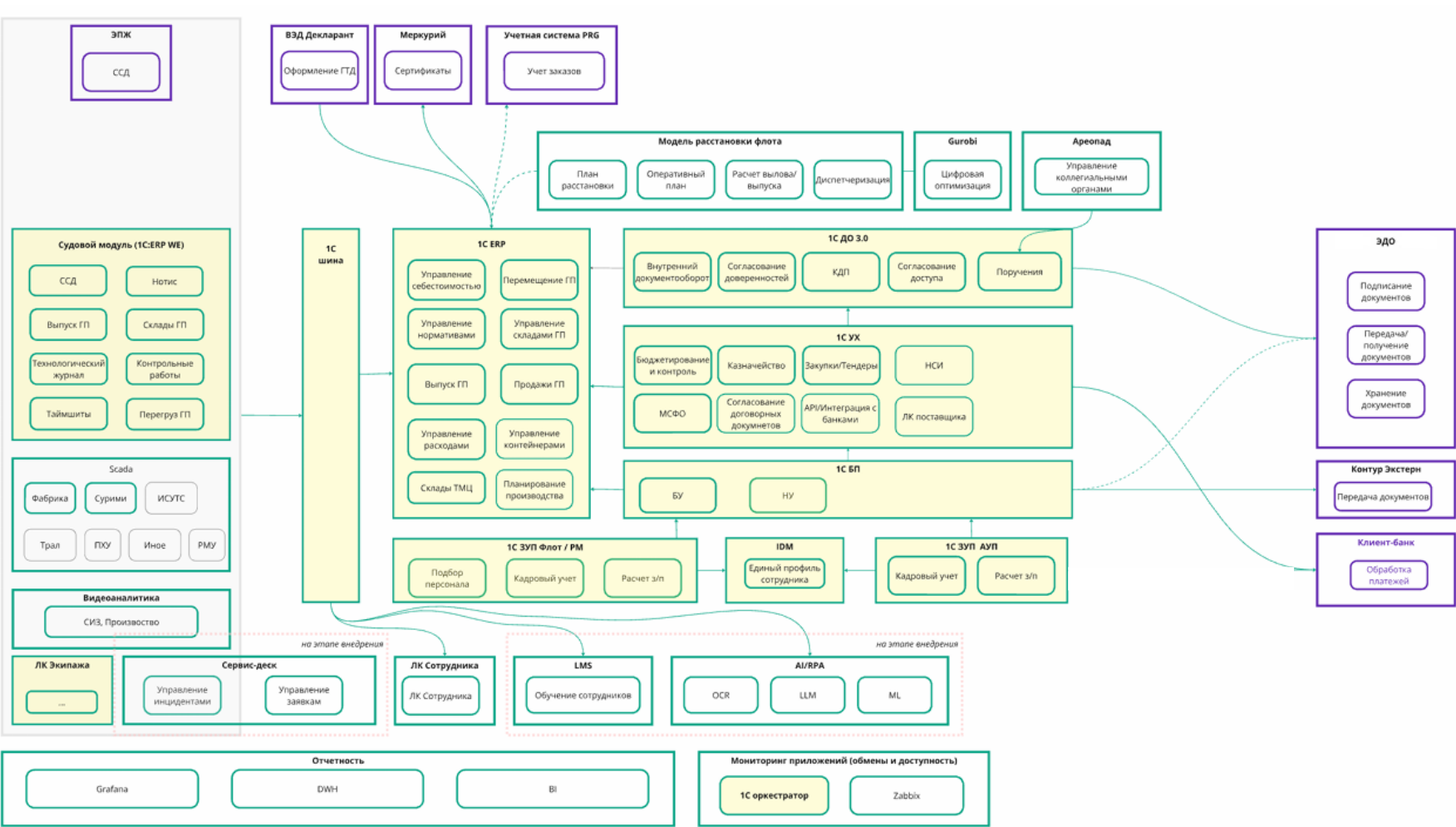
BI-аналитика и дашборды

Быстрые управленческие решения



Оффлайн-работа с синхронизацией

Низкое покрытие интернетом Мирового океана



Предпосылки внедрения

Проблемы до внедрения ERP:

- Частичная автоматизация отдельных процессов
- Отсутствие системного учета данных
- Низкая точность и множество ошибок
- Ручные процессы и бумажный документооборот
- Отсутствие единого источника истины



❏ Разрозненные данные между флотом и береговыми подразделениями приводили к задержкам и неточностям в управленческих решениях.

Уникальность проекта РРПК



ERP WE на судах

Первый проект такого масштаба с офлайн-функциональностью в море



Минимальная кастомизация

Стандартные решения 1С с минимальными изменениями



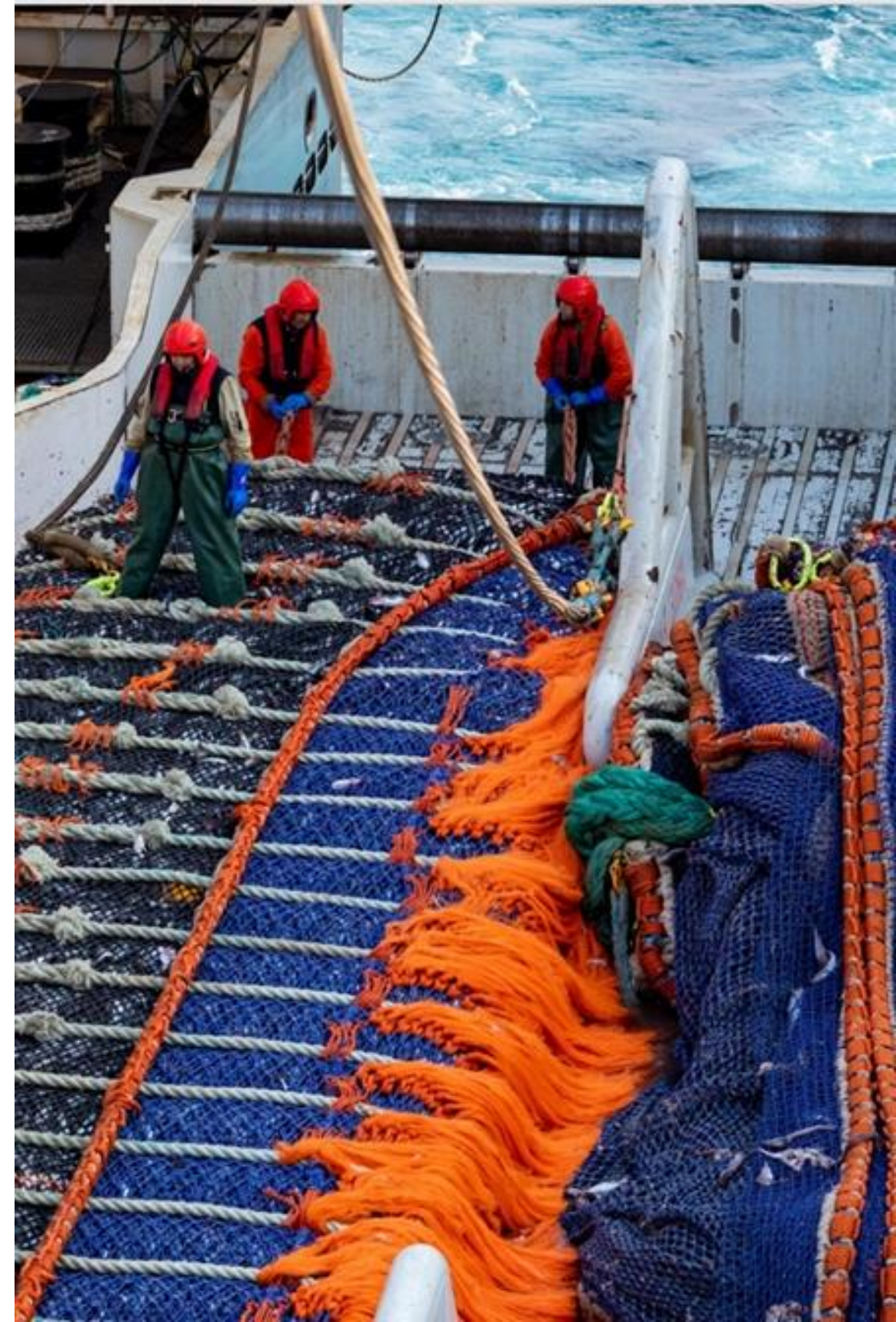
Полная интеграция

1С:ERP, УХ, Документооборот, ЗУП в единую систему



Оптимизационные решения

Решение оптимизационных задач



Ключевые вызовы синхронизации

Проект потребовал решения уникальных задач, связанных с распределенной природой активов РРПК и критичностью надежности в морских условиях.

Оффлайн-синхронизация

Системы на судах работают без постоянного интернета

Согласованность флот-берег

Процессы на судах и береговых мощностях должны быть единым целым

Внешние системы

Интеграция внешними системами

Сквозная аналитика

Консолидированные отчеты для управленческих решений в реальном времени

Управление персоналом

Кадровый учет, крьюинг



Методология и подход

Scrum + PMBOK

Гибридный подход, сочетающий итеративность и планирование

Agile-спринты

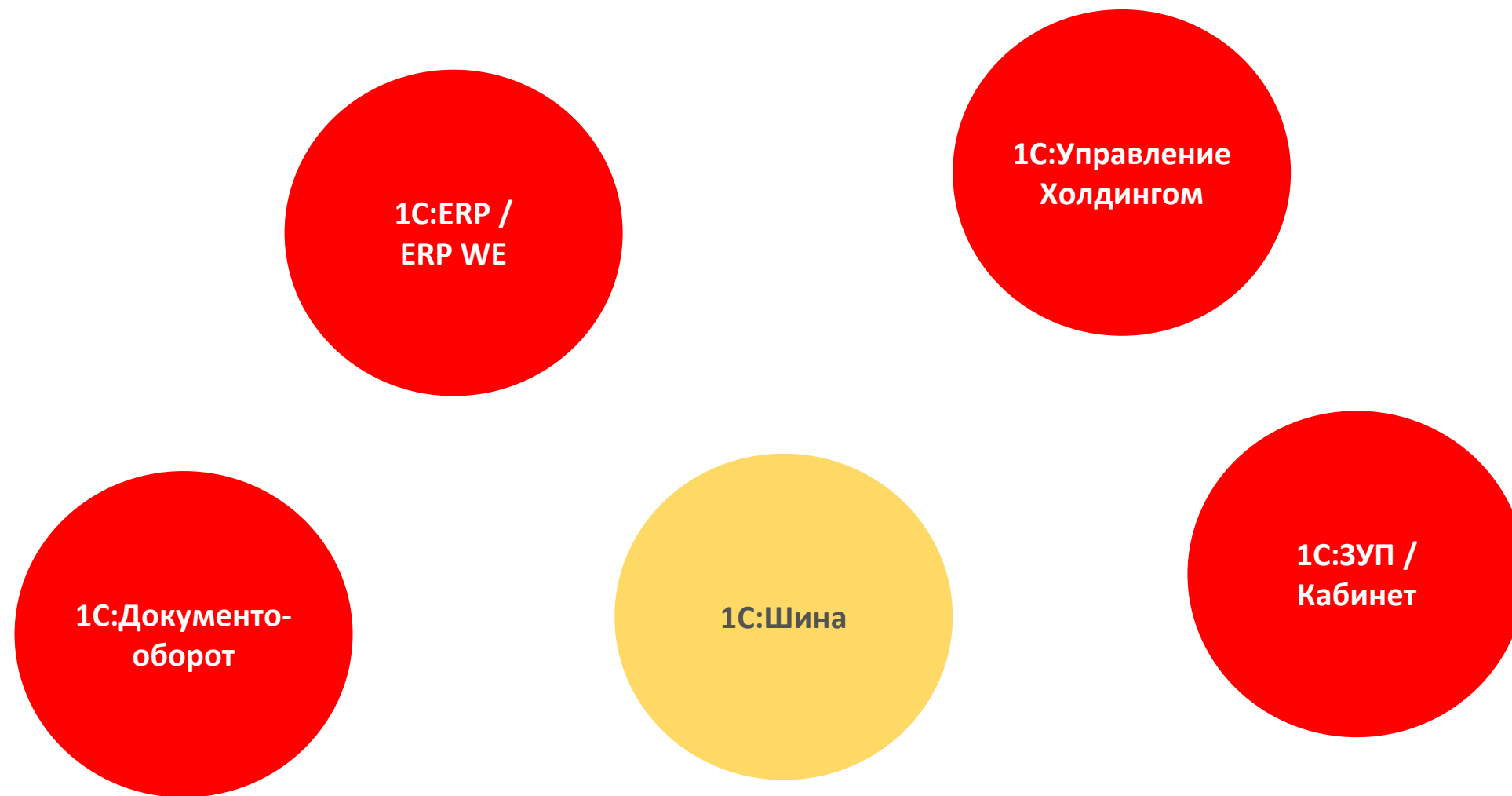
Короткие двухнедельные циклы для быстрой адаптации

MVP и обратная связь

Ранний запуск минимально жизнеспособного продукта для валидации

Гибридный подход позволил оперативно реагировать на специфические требования морской логистики и производства, одновременно сохраняя контроль над графиком и бюджетом проекта.

Внедренные решения 1С



Комплексная экосистема решений обеспечивает полный цикл управления от производства на судах до аналитики на берегу.

Результаты и итоги проекта

Синхронизация данных — критична

- **Автоматизация процессов:** полный цикл от производства на море до учета на берегу без ручных операций
- **Прозрачность и точность:** единый источник истины для всех подразделений и уровней управления
- **Сокращение затрат:** минимизация ручного труда и ошибок в операционных процессах
- **Сквозная BI-аналитика:** дашборды и отчеты ускоряют управленческие решения
- **Регуляторная соответствие:** документирование всех процессов и контроль
- **Гибридная методология:** возможность адаптировать решения в реальном времени по мере изменения требований



Докладчик: Бровкин И.А.

