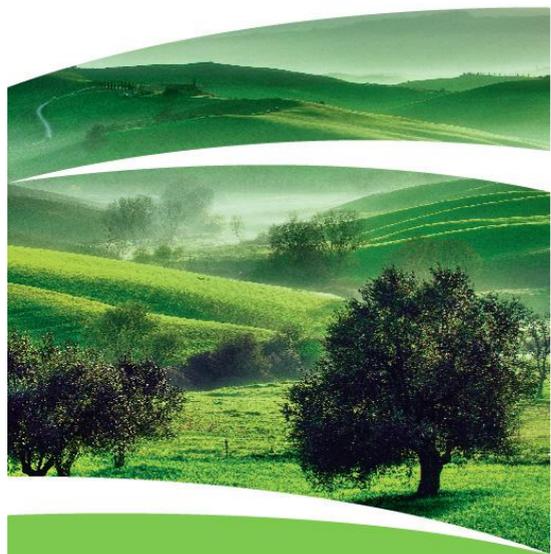




**Благо**  
природа роста и развития



2016

# Опыт внедрения "1С:ERP" на предприятии пищевой промышленности

Евдокимов Станислав  
Директор Департамента ИТ  
ГК «Благо»



1.0 Группе Компаний «Благо»

2. Особенности функционального решения ИС

3. Принципы организации проекта автоматизации

# Группа Компаний «Благо»



3 собственных завода;



Численность сотрудников более 2300 чел.;



Производство товаров для потребительского и промышленного сектора (B2B и B2C);



Сильные потребительские бренды в категориях растительного масла, майонеза и маргариновой продукции;



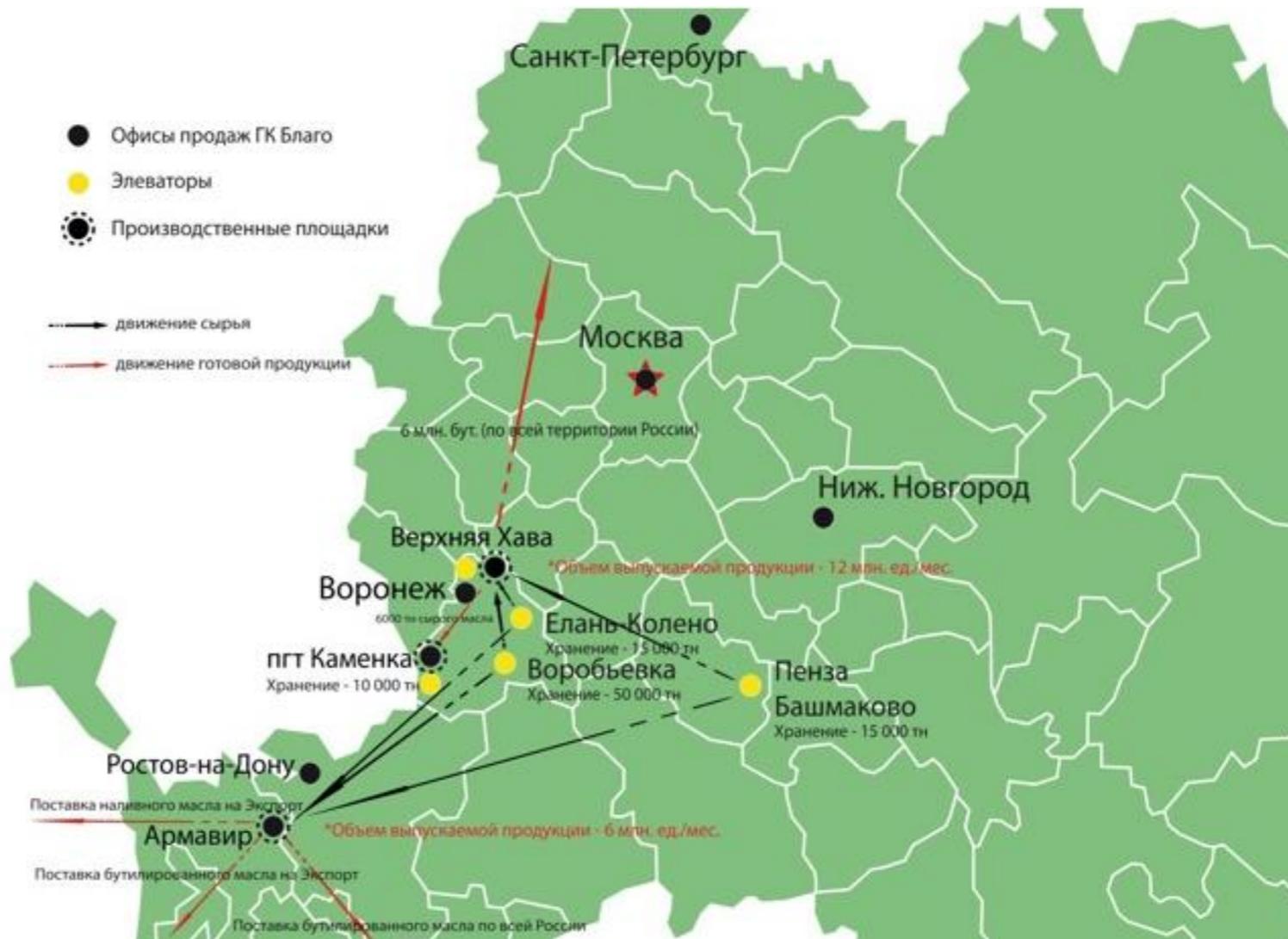
Представленность более чем в 10 крупных национальных розничных сетях РФ;



Сотрудничество с более чем 100 дистрибуторами;



Экспорт в страны СНГ, Европы и Азии;



# Доля ГК «Благо» в масложировой отрасли РФ по итогам 2015 г.





# Функциональность ИС ГК «Благо» на базе 1С:ERP 2



## SoftBalanceIT - ГК СофтБаланс

Главная Видео Плейлисты Каналы Обсуждение О канале 🔍

«1С:ERP Управление предприятием 2»: ключевые возможности и опыт внедрения  
1С ERP 2 опыт внедрения на пищевом произ... 19.05.2016

**Опыт комплексной автоматизации предприятия пищевой промышленности на примере внедрения 1С:ERP 2 в группе компаний «Благо»**

**Благо** **ЕВДАКОВО** **СофтБаланс**

Чеплин Максим  
Руководитель проектов  
Бизнес-аналитик  
m.cheplin@softbalance.ru  
sb-vnedr.ru

0:01 / 36:37

### 1С ERP 2 опыт внедрения на пищевом производстве

423 просмотра 3 месяца назад

ГК "СофтБаланс" <http://sb-vnedr.ru/programm...>

Опыт комплексной автоматизации предприятия пищевой промышленности на базе "1С:ERP Управление предприятием 2" Докладчик: Максим Чеплин, руководитель проектов ГК "СофтБаланс"

<https://youtu.be/AdXgLC2nx98>

Внедренные проекты <http://sb-vnedr.ru/introduc...>

Решение корпоративных задач <http://sb-vnedr.ru/avtomati...>

Получать приглашения на бесплатные мероприятия <http://sb->



## Основные предпосылки реорганизации проекта

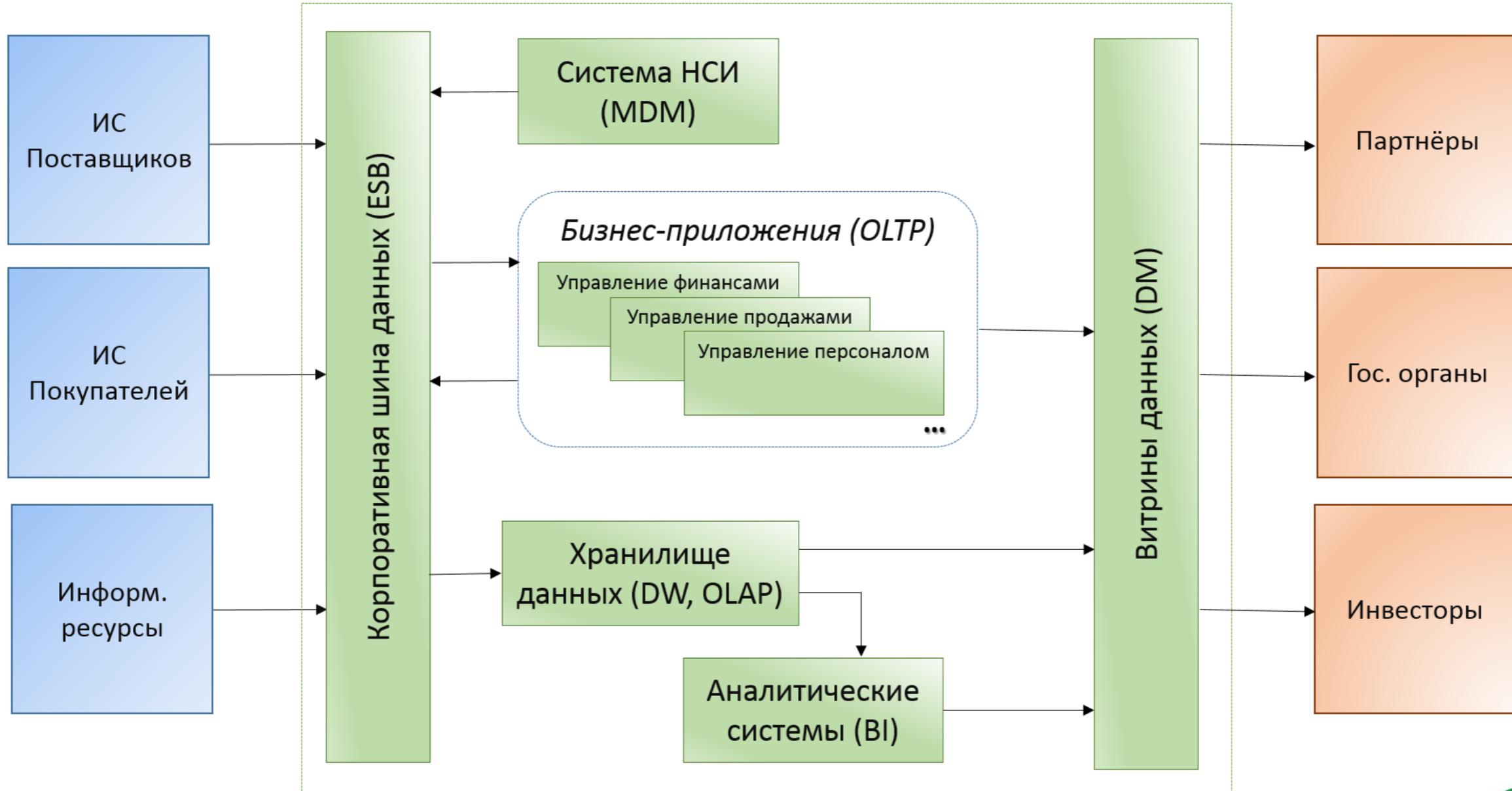
---



1. Из стратегических задач ГК: «Стать инвестиционно-привлекательным холдингом федерального уровня, способным интегрировать в себя как новые производственные мощности, так и новые торговые обороты. ... в первую очередь создать систему регулярного менеджмента, прозрачную отчётность, уйти от ручного управления компанией».
2. Стартовавший проект реформирования корпоративного управления: реорганизация организационной структуры и структуры управления, перераспределение между подразделениями полномочий и сфер ответственности, трансформация существующих и создание новых бизнес процессов.



# Согласование Архитектуры ИС ГК «Благо»





## Реформирование структуры управления проектом

Функции	Управляющий КОМИТЕТ	Сроки
<ul style="list-style-type: none"><li>- Актуализация приоритетов проекта</li><li>- Контроль бюджета проекта</li><li>- Привлечение дополнительных ресурсов</li><li>- Мотивация проектной группы</li><li>- Контроль за статусом (ходом) проекта</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>- 1 раз в месяц</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Реализация проектных работ</li><li>- Решение проблем кроссфункционального взаимодействия</li><li>- Формирование предложений по развитию проекта</li><li>- Привлекать дополнительные ресурсы из подразделений</li></ul>	Проектная группа	<ul style="list-style-type: none"><li>- 1 раз в неделю</li></ul>



## Основные документы проекта

---

1. *Функциональное назначение организационных структур Проекта*
2. *Персональный состав организационных структур Проекта*
3. *Бюджет проекта «Автоматизация ГК «Благо» на 2016 год*
4. *График реализации проекта «Автоматизация ГК Благо» на 2016 год*
5. *Принципы распределения ресурсов по автоматизируемым бизнес-процессам Проекта*
6. *Мотивационная схема участников проекта*
7. *Статус проекта*



## Основные результаты проекта

---

- 1. Создание единого информационного пространства в целях учёта, анализа и управления предприятием;*
- 2. Консолидация товарных и денежных потоков;*
- 3. Ликвидация дублирующих мест генерации информации и повторяющихся элементов информационной системы;*
- 4. Полноценный учёт качества входного сырья.*