

Интеграция оперативного и управленческого учёта в группе компаний химической отрасли на базе "1С:ERP"

Опыт Группы Полипластик | Виталий Котов
23/10/15



ГРУППА
ПОЛИПЛАСТИК

Состав

Вступление

- Краткое представление группы Полипластик
- История проекта внедрения единой системы управленческого учёта

Описание Конфигурации

- Планирование и Закупка
- Производство

Развёртывание

- Перенос данных
- Сервисы уровня Группы
- Пользовательские инструкции

Краткое представление группы Полипластик

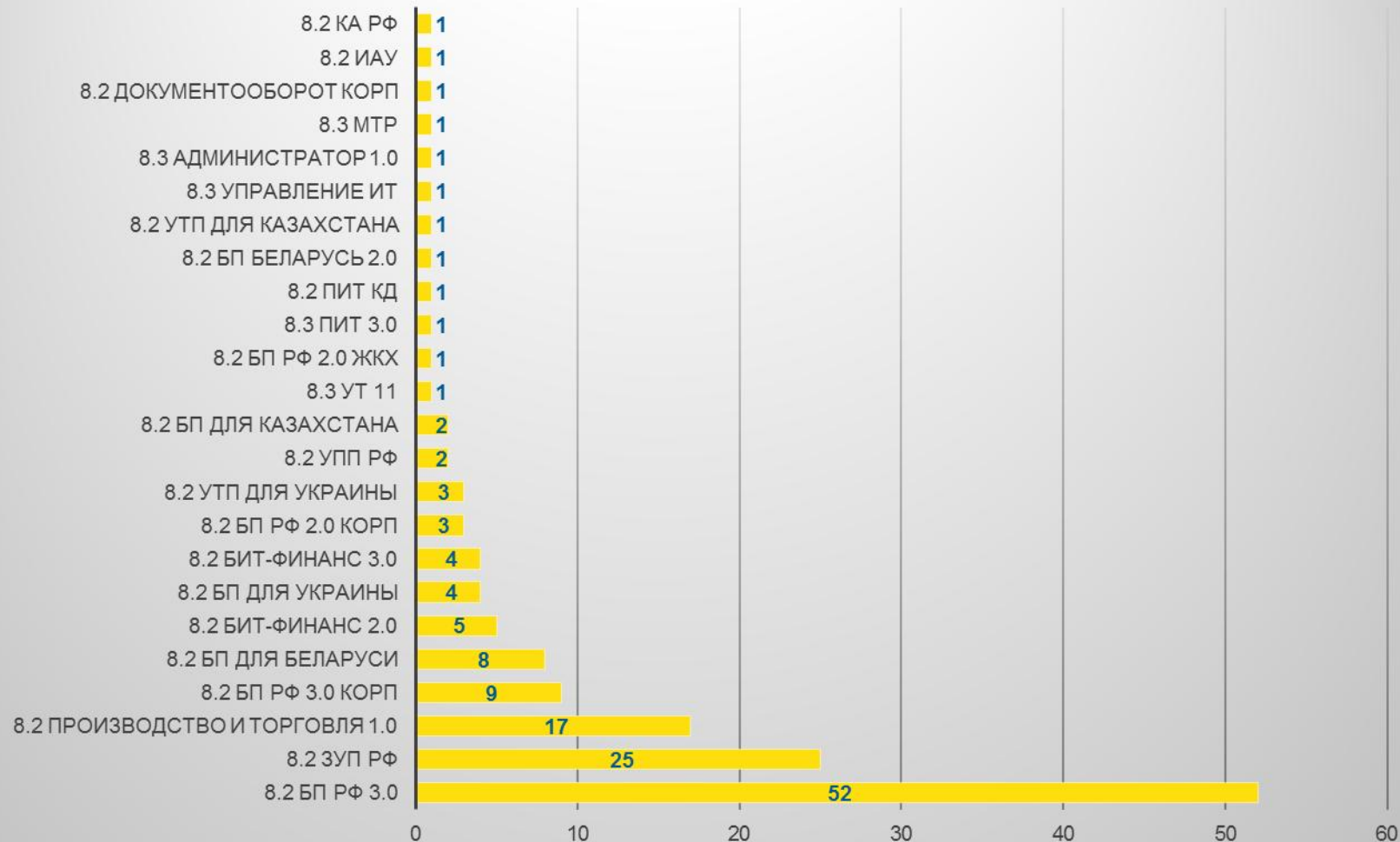
- Лидер в разработке и производстве полимерных труб и инженерных пластмасс в странах СНГ
- 15 Заводов
- 12 Торговых Домов
- Научно Исследовательский Институт
- Проектный Институт
- Учебные Центры



История Проекта

До внедрения

146 Рабочих Баз / 24 Конфигураций



История Проекта

Цели

- Оперативная себестоимость для принятия коммерческих решений
- База знаний по проектам
- Универсальные метрики для оценки эффективности компаний Группы
- Единообразные отчёты на низком уровне
- Повышение прозрачности учёта для управляющей компании

Решение

- Заменить собственное решение и устаревшие конфигурации в филиалах
- Объединить все производственные и торговые компании в одну базу

Развёртывание

- 20 организаций
- 63 000 позиций номенклатуры

История Проекта

Первый вариант на базе 1С УТ

Плюсы

- На базе 1С УТ – красивая система
- Единая база

Минусы

- Свой модуль производства – себестоимость непростая часть

Причины

- Инфраструктурные – 1С УТ это большая нагрузка на процессоры в один поток
- Управление Проектом

История Проекта

ERP 2

Простое Решение

- На базе 1С ERP 2
- Инфраструктура в облаке от 1С-Парус
- Бухгалтерия, Бюджетирование, Казначейство остаются в отдельных базах

Проблемы

- Начало проекта апрель 2015 с запуском первой площадки 1 декабря 2015
- Сложный блок закупок и балансировки складских остатков
- Специфика производства, нестандартные операции при погрузке (нарезка)
- БП для кредитных лимитов и скидок в структуре Группы

Планирование и Закупка

Описание

Задача

- Закупка 10-ки тысяч фур/вагонов в год
- Импорт / Перевалочные склады за рубежом
- Горизонт жёсткого планирования в номенклатуре 3 месяца

Решение

- Рабочее место менеджера по планированию
- Автоматическое создание цепочки документов по импорту до ГТД и после
- Плановый остатки на складах на 3 месяца вперёд в разрезе Номенклатуры

Планирование и Закупка

Рабочее место менеджера по планированию

Общий подход

- Сохраняем выработанный годами пользовательский интерфейс планирования на уровне Группы
- В фоне под ним автоматически создаём цепочки до 12 документов (при сложном импорте)
- Отчёты и логика 1С ERP работают со стандартными документами
- Берём фрагментарно лучшее от 1С ERP (документ ГТД) и точно внедряем на уровне пользователей

Производство

Описание

Задача

- 100 Видов Рабочих Центров, практически каждый Вид РЦ уникален
- Новая Методология: один Пуск Линии равен одному Производственному Заказу в системе

Решение

- Минимальные интерфейсные доработки для Планирования Производства на уровне Заказов
- Работа с Ресурсными Спецификациями из Коробки - идеально
- Вопросы связанные с отложенными решениями по качеству – через Серии и регистр Товары к Анализу Несоответствующей Продукции
- Хранение товаров на номерной возвратной таре (барабанах), с учётом последовательности намотки – через Серии и регистр Товары на Барабанах

Производство

Планирование



Диспетчирование графика производства

Приоритет: Подразделение-диспетч... Ответственны

Заказы на производство

Показать:

Номер	Вид РЦ	Номенклатура	Колич...	Дата начала	Дата зав...	Приоритет	Состояние
00000000009	КТЗ 1	Труба ПЭ100 SDR17 - 225 x 13,4 питьевая	12 000	12.10.2015	21.10.2015	Средний, 4	Требуется пр
00000000023	КТЗ 1	Перенастройка линии				Средний, 4	
00000000010	КТЗ 1	Труба ПЭ100 SDR17 - 160 x 9,5 питьевая	15 000	21.10.2015	26.10.2015	Средний, 4	
00000000024	КТЗ 1	Перенастройка линии				Средний, 4	
00000000011	КТЗ 1	Труба ПЭ100 SDR17 - 110 x 6,6 питьевая	20 000	26.10.2015	30.10.2015	Средний, 4	

Развёртывание

Перенос Данных

Задача

- Перенос большого объёма данных из гетерогенной системы баз
- Чистка справочников

Решение

- Про-активная позиция – качественные справочники, важный шаг к успешному запуску
- Поэтапный переход площадки за площадкой
- Бизнес принимает факт того, что на время запуска отчёты придётся формировать фрагментарно в двух системах

Развёртывание

Сервисы уровня Группы

Задача

- Централизованные Сервисы Логистики или Снабжения переходят в новую систему одной датой
- Площадки в не зависимости от стадии Развёртывания должны иметь доступ к Сервисам уровня Группы
- В Группе есть бизнесы пользующиеся Централизованными Сервисами, которые на данном этапе вообще не переходят на ERP

Решение

- Разработка упрощённых документов для внешних Потребителей Сервисов

Развёртывание

Сервисы уровня Группы

Пример Интеграции: **Логистика**

1. Управление Логистики переходит на работу в 1С ERP
2. В Группе есть Заказчики Логистических Услуг с товарным контуром вне 1С ERP

Товары
Организации в
1С ERP

- Отгрузка
- Перемещение

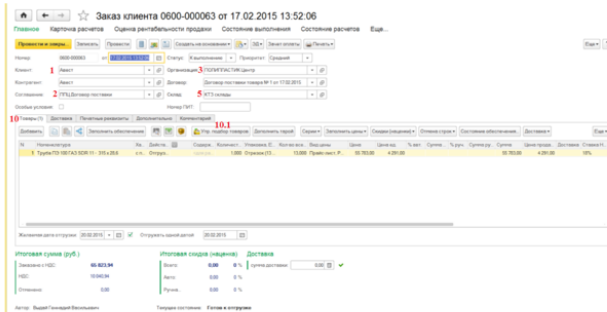
Товары
Организации
вне 1С ERP

- Внешнее распоряжение

Обучение

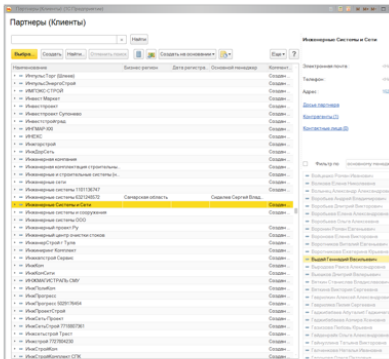
Пошаговые пользовательские инструкции

Заказ Клиента Вода



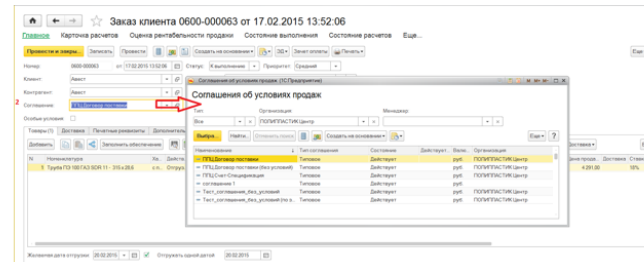
1. Заполнить поле Клиент

- 1.1 Если Клиент не заведён в базу см. Инструкция X
- 1.2 Выбрать Клиента из списка по Наименованию из Справочника



- 1.3 Заполнить по полю Контрагент (поиск по ИНН) – Клиент заполнится автоматически

2. Выбрать Соглашение



- 2.1 Счёт Спецификация с частичной отгрузкой
Договор не указывается, 100% предплата

2.2 Договор Поставки

- 2.2.1 100% предплата
- 2.2.2 Отсрочка по спецификации

3. Выбрать Организацию

- 4. Указать номер документа в ПИТ 1.0 ctrl-C ctrl-V (на время запуска)

5. Выбрать Склад отгрузки

- 5.1 Один склад в шапке

- 5.2 Несколько складов - построчно в табличной части, указав в шапке папку «все склады»

Спасибо

Виталий Котов
Начальник Управления Информационных Систем
Группа Полипластик

vitaliy.kotov@polyplastic.ru

skype: vitaliy.kotov

