



Эксойл
групп

Опыт комплексного дистанционного внедрения 1С:ERP в холдинге по переработке масличных культур

Рощин Владимир Александрович

Роль: руководитель проекта ERP со стороны заказчика

Должность: руководитель направления информационной безопасности

Заказчик: УК «Эксойл Групп»



О компании



- Маслоэкстракционный завод (подсолнечник)
- Продажа только крупным оптом нерафинированного масла (в т.ч. на экспорт), шрота, лузги, сора В составе международного холдинга
- Статус - крупнейший налогоплательщик



О компании



- В российском периметре 4 компании:
 - Управляющая компания
 - Торговый дом
 - Завод
 - Транспортная компания
- 150 пользователей
- 600 сотрудников



290 000

ТОНН МАСЛА В ГОД
ПРОИЗВОДСТВО



640 000

ТОНН ПОДСОЛНЕЧНИКА В ГОД
ПЕРЕРАБОТКА

Предыстория и цели

- Сократить издержки
 - Хищения, злоупотребления
 - Внедрить упреждающий ценовой контроль закупок и продаж
 - Повысить пропускную способность завода
 - Получить полную, оперативную финансовую отчётность
- Решили внедрять 1С:ERP + ПК «Зерно» фирмы «Гела»
 - * «Зерно» - в настоящее время разработан на платформе 1С

Команда заказчика

- Руководитель проекта Full-time
 - Ключевая роль на проекте
- 2 программиста 1С
- 15 владельцев процессов
- ~50 ключевых пользователей

Команда исполнителя (СофтБаланс)

- Куратор проекта
- Администратор проекта
- Руководитель проекта
- 3 аналитика
- 3 программиста



Краткое резюме проекта

	Срок	Цель	Организационные рамки
План	Начало: 01.04.2019 Окончание: 30.04.2020	Запустить в эксплуатацию ERP-систему по всем декларированным функциональным блокам и удовлетворяющую всем согласованным функциональным требованиям	<ul style="list-style-type: none"> • ООО«ТДЧерноземье» • ООО«Черноземье» • ООО«УК«ЭксойлГрупп»
Факт	Начало: 01.04.2019 Окончание: 30.04.2020 (срок выдержан)	✓ Выполнена	<ul style="list-style-type: none"> • ООО «ТДЧерноземье» • ООО «Черноземье» • ООО «УК«ЭксойлГрупп» • ООО «ЭйБиТранс»

Методика дистанционного внедрения

1. Выпустить приказ о команде проекта со стороны Заказчика
2. Зафиксировать систему учёта тикетов и сроки реакций
3. Ежедневные agile-митапы до 20 минут
4. Еженедельный Управляющий комитет с участием первых лиц компании
5. Тематические группы в Скайпе (Блока Казначейство, Завод регламентированный учёт и т.д.)
6. Не реже одного раза в месяц продолжительная командировка команды Исполнителя

Функциональные блоки

1. Управление качеством (количественно-качественный учёт, ККУ)
2. Управление закупками
3. Складской учёт
4. Управление продажами (коммерческий учёт)
5. Транспортная логистика (управление доставкой)
6. Управление производством (производственный учёт)
7. Документооборот
8. Бюджетирование
9. Объемно-календарное планирование
10. Казначейство
11. Расчет себестоимости и финансового результата
12. Регламентированный учёт
13. Монитор руководителя. Контроль целевых показателей
14. Интеграция со смежными системами
15. Техническое обслуживание и управление ремонтами (ТОиР)

Командировки

18 командировок

- первая 18.03.2020 г.
- последняя 24.03.2020 г.

500 человекодне

- 7 членов команды
- от 3х дней до 3х недель

Накладные расходы составили 6% от стоимости проекта.

Проектные задачи в системе RedMine

Устав неотъемлемая часть Договора. В Уставе явно прописан RedMine для оперативного управления проектом и для гарантийных работ.

Создано всего 1 115 задач, из них:

- оперативные (ошибки, улучшения) 536
- организационные (ФТ, согласование документов) 354
- внутренние 225

+ Confluence как база знаний по проекту

Проектные задачи в системе RedMine

<input type="checkbox"/>	#	Тема	Назначена	Статус	Обновлено	Готовность	
<input type="checkbox"/>	7706	Функциональные требования в договоре		В работе	28.04.2020 15:57	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8571	› Блок ККУ (Количественно-качественного учета)		Решена	25.12.2019 12:37	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8574	› Блок Продажи		Новая	28.04.2020 15:55	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8617	› <u>Возможность формировать отчеты по выручки продаж в разрезе контрагентов, менеджеров, периодов</u>		Обратная связь	28.04.2020 15:41	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8620	› Возможность формирования аналитических отчетов по исполнению договоров поставки		Обратная связь	29.08.2019 14:59	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8832	› Отчет по исполнению договоров по продаже		Тестирование	27.02.2020 13:13	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8623	› Обеспечить возможность заключать долгие рамочные договоры с условиями поставки, и к ним прикреплять доп.соглашения с уточнениями по цене продажи		Обратная связь	11.02.2020 09:43	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8766	› У начальника отдела продаж должны быть права на снижение цены ниже установленного порога		Обратная связь	20.08.2019 10:36	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8577	› Блок Документооборот		Новая	28.04.2020 15:55	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8604	› Реализовать возможность в системе оперативного согласования тендеров на закупку		Новая	01.07.2019 16:37	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8618	› Возможность хранить скан-копии первичных документов по сделке в контексте зафиксированных документов в системе		Новая	29.08.2019 15:00	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8648	› Обеспечить возможность видеть всю документацию по контрагенту в разрезе договора - со всеми движениями и документооборотом по нему (договору)		Обратная связь	11.07.2019 16:13	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8649	› Обеспечить возможность отражать в базе решения Комитета по рискам в отношении порядка урегулирования дебиторской задолженности, а также претензии и иски в суд (как требования Компаний Группы, так и к Компаниям Группы), информацию о ходе исполнения решений		Обратная связь	11.07.2019 16:17	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8650	› Обеспечить возможность системы оповещений ответственных в базе для контроля дебиторской задолженности и сроках с даты ее возникновения		Обратная связь	11.07.2019 16:18	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8651	› Обеспечить обязательное прикрепление сканированных копий подписанных документов ко всей первичной документации (введут это правило)		Обратная связь	11.07.2019 16:25	<div style="width: 100%;"></div>	...
<input type="checkbox"/>	8653	› Обеспечить возможность создания альбома "формы договоров" под каждую компанию в системе (в плане доработать все формы). Юристу нужна опция менять формы в программе, а менеджеру при выборе типовой формы договора оставить право менять только суммы и отдельно		Обратная связь	11.07.2019 16:27	<div style="width: 100%;"></div>	...

Экономический эффект от внедрения ERP

- сокращение трудозатрат в подразделениях: 15%
- ускорение получения управленческой отчетности: 30%
- ускорение получения регламентированной отчетности: 10%
- ускорение обработки ТС: 30%
- сокращение расходов на материальные ресурсы: 10%
- сокращение длительности простоев оборудования: 5%
- снижение себестоимости продукции / услуг: 1%
- сокращение дебиторской задолженности: 10%

Бюджет проекта

- ~ 17 000 человеко-часов
- + сервера
- + оборудование электронной очереди
- + лицензии на ПО

- Итоговый и фактический бюджет в два раза меньше, чем планировали по западному решению

Сроки

- Предконтракт 2 месяца
- Обследование 2 месяца
- Оперативный контур 5 месяцев подготовки, 2 месяца запуск
- Регламентированный контур 3 месяца подготовка, 4 месяца запуск

Скриншоты

Логистика

- Перевозка каждой строки заказа
- Поддержка частых корректировок
- Максимальная автоматизация
- Контроль стоимости доставки
- Расчёт цены по маршруту
- Авто и Ж/Д
- Интеграция с модулем ККУ

← → ☆ Рабочее место логиста (СБ) Еще ▾

Тип: Тип документа ▾ ×

▾ - Приёмка сырья ⛔ - Приостановлен
 ▲ - Отгрузка готовой продукции ⚡ - Силами стороннего перевозчика

Поиск (Ctrl+F) × ▾

Перевозчик	Обновлено	Заказ на перевозку	Номенклатура	Всего по заказу ↓	Не распределено	Распределено к доставке	Доставлено	Клиент	Зона отгрузки	Зона доставки
▲	18.10.2019 15:16:46	Заказ на перевозку (СБ) 000000761 от 18.10.2019 15:16:46	Шрот подсолнечный гранулированный	58,000	1,88	56,120	27,12		Склад ГП (Черноземье)	
▲	18.10.2019 15:06:40	Заказ на перевозку (СБ) 000000759 от 18.10.2019 15:06:40	Шрот подсолнечный гранулированный	58,000	0,58	57,420	28,42		Склад ГП (Черноземье)	
▲				57,040			28,04		Склад ГП (Черноземье)	
▲				48,820			48,82		Склад ГП (Черноземье)	
▲				48,660			48,66		Склад ГП (Черноземье)	
▾									Никольское с. Тамбовская обл.	Черноземье (заг...)
▾									Тамбовская обл. Пичаевский р-н, Васильево д	Черноземье (заг...)
▾									с. Серединовка, Сампурский р-он, Тамбовская обл.	Черноземье (заг...)
▾									с. Серединовка, Сампурский р-он, Тамбовская обл.	Черноземье (заг...)
▾									399024, Липецкая обл, Измалковский ...	Черноземье (заг...)
▲				60,000					Склад ГП (Черноземье)	

Форма распределения номенклатуры по заказам - Эксойл ERP (Рабочая база) / 1С:ERP Управление предприятием 2 (1С:Предприятие)

Форма распределения номенклатуры по заказам

Заказ потребность: Заказ клиента 00ЦБ-000142 от 03.10.2019 16:56:08 Зона отгрузки: Склад ГП (Черноземье)

Номенклатура: Масло подсолнечное нерафинированное Ед. изм.: т Зона доставки: ООО "Каргилл"

Норматив: 19,000 Не распределено: 0,000

Заказ на перевозку	Перевозчик	Факт отражён	Всего по заказу	Не распределено	Распределено
Заказ на перевозку (СБ) 000000376 о...	ЭЙ БИ ТРАНС ООО	✓	430,000	21,720	408,280
Заказ на перевозку (СБ) 000000577 о...		✓	60,000	11,180	48,820
Заказ на перевозку (СБ) 000000578 о...		✓	60,000	11,340	48,660
			550,000	44,240	505,760

← → ☆ **Заказ на перевозку (СБ) 000000160 от 24.09.2019 17:24:50**

Основное [История изменений](#)

Провести и закрыть | Записать | Провести | Создать на основании | Приостановить | Отчеты | Еще ▾

Номер: 000000160 | Дата: 24.09.2019 17:24:50 | Статус: К выполнению | Способ доставки: Доставка

Основное

Партнер: _____

Заказ: Заказ клиента 00ЦБ-000034 от 24.09.2019 17:24:49

Период отгрузки с: 24.09.2019 0:00:00 по: 30.09.2019 0:00:00

Тип ТС: Автотранспорт

Перевозчик: ЭЙ БИ ТРАНС ООО

Маршрут

Грузоотправитель: _____

Зона отгрузки: Склад ГП (Черноземье)

Пункт погрузки: Липецкая обл, Тербунский р-н, Тербуны с

Грузополучатель: _____

Грузополучатель: _____

Адрес: 301847, Тульская обл, Ефремов г, Молодежная ул, дом 10

Маршруты

Тарифы

Номенклатура

Номенклатура: Масло подсолнечное нерафинированное | Ед. изм.: т

Планный тариф доставки: 0,00

Количество номенклатуры

Всего по заказу: 500,000

Осталось распределить: 69,800

Распределено: 430,200

Распределение объема перевозки по ТС динамическое – по мере поступления информации

Ответственный: _____

Транспортные средства

Добавить | ↑ ↓ | Отмена ТС ▾ | Еще ▾

N	Транспортное средство	Прицеп	Водитель	Водительское удостоверение	Плановая дата отгрузки	Количество	Количество факт	Согласование	Номер приказа	Перевозка	Отменено по ...	Доверител... лицо	Номер дове..
8	_____	_____	_____	_____	25.09.2019	30,000		Планирование пере...					1
9	_____	_____	_____	_____	26.09.2019	30,000		Планирование пере...					1
10	_____	_____	_____	_____	26.09.2019	30,000		Планирование пере...					1
11	_____	_____	_____	_____	27.09.2019	30,000	27,360	Планирование пере...		Перевозка (СБ)...			1
12	_____	_____	_____	_____	27.09.2019	30,000	27,360	Планирование пере...		Перевозка (СБ)...			1

← → ★ Рабочее место по работе со сторонними заказами на перевозку (СБ)

Загрузка заказов (41) Отправка заказов Протокол обмена

Загрузить

Новые заказы:

↑ ↓ 📄 📄 Установить статус - 📄 Сформировать

N	Заказ на перевозку	Тип транспортного средства	Номенклатура
2	Заказ на перевозку 000000009 от 12.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник
3	Заказ на перевозку 000000010 от 12.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник
4	Заказ на перевозку 000000012 от 12.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник
5	Заказ на перевозку 000000014 от 12.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник
6	Заказ на перевозку 000000016 от 13.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник

Измененные заказы:

↑ ↓ 📄 📄 Обновить заказы

N	Заказ на перевозку	Тип транспортного средства	Номенклатура
1	Заказ на перевозку 000000019 от 13.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник
2	Заказ на перевозку 000000028 от 16.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник
3	Заказ на перевозку 000000029 от 16.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник
4	Заказ на перевозку 000000179 от 25.09.2019	Автотранспорт	Подсолнечник

Заказ на перевозку 000000029 от 16.09.2019 (Заказ на перевозку (СБ)) * (1С:Предприятие)

Основное [Изменения в заказах \(СБ\)](#)

Записать и закрыть Записать

Наименование: Заказ на перевозку 000000029 от 16.09.2019 Код: 000000003

Дата создания: 16.09.2019 12:00:12 Дата получения: 25.09.2019 15:36:35

Дата принятия решения: 26.09.2019 16:30:51

Период отгрузки с: 16.09.2019 0:00:00 по: 23.09.2019 0:00:00

Тип транспортного средства: Автотранспорт

Номенклатура: Подсолнечник

Нормативы объёма **Общий объём**

Норматив (план): 25,000 Объём (общий): 500,000

Норматив (min): 11,000 Распределено (сторонние): 0,000

Текущий заказ

Объём (ЭйБиТранс): 500,000

Распределено: 25,000 Осталось распределить: 475,000

Добавить ↑ ↓

N	Факт отражен	ТС	Прицеп	Водите...	Дата доставки	Объём
1					22.09.2019	25,000
						25,000

05.10.2019 0:00:00 Курская обл, Пристенский м... Тербуны, Липецкая обл., ул... (25,000) 11,000, (

Рабочее место логиста своей транспортной компании

Статус: Принят

Маршрут

Грузоотправитель

Зона отгрузки: Липецкая обл, Данковский р-н, Ярославс с

Пункт погрузки: Липецкая обл, Данковский р-н, Ярославс с

Грузополучатель

Зона доставки: Черноземье (завод)

Пункт разгрузки: Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б

Интеграция с 1С:УАТ

Отчёт о движении ТС по территории завода

Направление							Время нахождения на заводе в днях	Время нахождения на заводе
Текущая контрольная точка								
Транспортное средство	Прицеп1	Прицеп2	Водитель	Время отметки	Перевозка	Заказ на перевозку		
				20.10.2019 10:08:02	Перевозка (СБ) 000005978 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000170 от 25.09.2019 11:20:29	2	17:49:32
				20.10.2019 10:13:50	Перевозка (СБ) 000005979 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000176 от 25.09.2019 16:01:56	7	11:03:15
				20.10.2019 10:17:49	Перевозка (СБ) 000005980 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000176 от 25.09.2019 16:01:56	7	10:37:42
				20.10.2019 10:20:11	Перевозка (СБ) 000005981 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000613 от 11.10.2019 19:43:08	2	17:48:09
				20.10.2019 10:26:04	Перевозка (СБ) 000005982 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000171 от 25.09.2019 11:23:46	7	10:20:24
				20.10.2019 10:29:53	Перевозка (СБ) 000005983 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000170 от 25.09.2019 11:20:29	7	10:17:34
				20.10.2019 10:32:37	Перевозка (СБ) 000005984 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000320 от 30.09.2019 21:53:28	10	21:43:12
				21.10.2019 6:00:15	Перевозка (СБ) 000006134 от 21.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000170 от 25.09.2019 11:20:29	2	17:52:19
Маслоналив (начало)								
	МАН			21.10.2019 9:34:14	Перевозка (СБ) 000006143 от 21.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000791 от 18.10.2019 18:15:14		00:51:51
Приемка								
КПП (приемка)								
Приемка (въезд)								
Визировка (выезд)								
	7 КАМАЗ		ий С.Н.	21.10.2019 5:46:11	Перевозка (СБ) 000005869 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000792 от 18.10.2019 18:13:09	1	18:11:17
			ин А.С.	21.10.2019 7:05:02	Перевозка (СБ) 000005873 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000684 от 15.10.2019 17:13:34	1	17:42:58
	КАМАЗ		В.В.	21.10.2019 6:48:51	Перевозка (СБ) 000005874 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000684 от 15.10.2019 17:13:34	1	17:39:30
	КАМАЗ		И.В.	21.10.2019 8:43:22	Перевозка (СБ) 000005879 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000684 от 15.10.2019 17:13:34	1	17:12:14
	7 КАМАЗ		.Н.	21.10.2019 8:52:01	Перевозка (СБ) 000005880 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000684 от 15.10.2019 17:13:34	1	17:09:00
	4 КАМАЗ		А.В.	21.10.2019 9:43:50	Перевозка (СБ) 000005894 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000006 от 09.09.2019 17:56:56	1	16:29:37
	КАМАЗ		А.М.	21.10.2019 9:48:01	Перевозка (СБ) 000005898 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000669 от 15.10.2019 15:32:08	1	16:13:57
	КАМАЗ		нов М.А.	21.10.2019 5:40:28	Перевозка (СБ) 000006120 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000673 от 15.10.2019 15:57:09		08:43:52
Весовая брутто (приемка)								
	КАМАЗ		зов И.А.	21.10.2019 9:36:39	Перевозка (СБ) 000005800 от 18.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000549 от 10.10.2019 14:25:01	2	05:39:04
	КАМАЗ		в А.Н.	21.10.2019 7:05:26	Перевозка (СБ) 000005865 от 19.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000410 от 04.10.2019 15:16:54	1	18:31:14
	КАМАЗ		з А.Е.	21.10.2019 7:32:37	Перевозка (СБ) 000006104 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000593 от 11.10.2019 15:06:39		11:32:41
			С.В.	21.10.2019 9:15:43	Перевозка (СБ) 000006131 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000624 от 14.10.2019 13:22:46		04:34:14
	3		кий А.С.	21.10.2019 9:32:08	Перевозка (СБ) 000006132 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000624 от 14.10.2019 13:22:46		04:31:34
	КАМАЗ		И.С.	21.10.2019 9:42:32	Перевозка (СБ) 000006133 от 20.10.2019 0:00:00	Заказ на перевозку (СБ) 000000624 от 14.10.2019 13:22:46		04:26:33

Макс. время ожидания ТС в очереди сократилось с 3 суток до 13 часов

Продажи. Спецификация

Максимально типовой функционал

Менеджер	Номер	Дата	Наименование	Клиент	Текущее состояние	Валюта цен	Действует с	Действует по	Комментарий	Договор
...	26	16.10.2019	Спецификация №26 от 16.10.2019	...	Действует	RUB	16.10.2019	23.10.2019		ДОГОВОР ПОСТАВКИ...

☆ Индивидуальное соглашение об условиях продаж 27 от 18.10.2019 0:00:00

Основное [Публикуемые торговые предложения](#) [Документооборот](#) [Задачи](#)

Записать и закрыть Записать Создать на основании Отчеты

Упреждающий ценовой контроль с учётом логистики

Основное [Условия продаж](#) [Уточнение цен по ценовым группам](#) [Уточнение цен по товарам \(2\)](#)

Incoterms: **Самовывоз** Цена завода (протеин 39%):

[Добавить](#) [Добавить товары по отбору](#)

№	Номенклатура	% протеина	Количество	Ед. изм.	% опциона (≤ 30%)	Вид транспорта	Зона отгрузки	Сдача груза / станция перехода	Тариф доставки	Вид цены	Цена завода	Цена за 1 тонну (с тарифом доставки)	Цена продажи
1	Шрот подсолнечный гранулированный	38	400,000	т	10%	Автотранспорт	Склад ГП (Черноземье)	По заявке покупателя		Шрот 35...	1 170,00	1 170,00	1 170,00 ▲
2	Шрот подсолнечный гранулированный	37	100,000	т	10%	Автотранспорт	Склад ГП (Черноземье)	По заявке покупателя		Шрот 35...	1 167,00	1 167,00	1 167,00 ▲

Учёт опционов

Продажи. Контроль исполнения договоров

Исполнение договоров поставки готовой продукции за период (с номенклатурой)

Организация					План (по соглашениям)			Реализация (выручка)		Дельта (план соглашения и реализации)		
Менеджер контракта					Количество	Количество (опцион)	Сумма с НДС	Количество	Сумма с НДС	Количество	% исполнения	Сумма с НДС
Клиент												
Договор		Статус	Налогообложение НДС	Ставка НДС								
Соглашение		Статус	Инкотермс									
Номенклатура		Зона доставки	Процент протеина	Цена за тонну с НДС	Тариф доставки с НДС							
Заказ клиента		Статус										
Реализация товаров услуг												
					162 100	7 605		1 825,45		160 274,55		
					1 000	50				1 000		
					105 000	800				105 000		
					80 000					80 000		
КОНТРАКТ КУПЛИ-ПРОДАЖИ № 82 от 25.09.2018		Действует	Продажа на экспорт	0%								
КОНТРАКТ КУПЛИ-ПРОДАЖИ № 84 от 30.11.2018		Действует	Продажа на экспорт	0%	25 000	800				25 000		
Индивид соглашение к договору 84 от 30.11.2018		Действует	FOB		15 000	300				15 000		
Масло подсолнечное нерафинированное		жд ст.Тамань			4 905,1	98,102				4 905,1		
Масло подсолнечное нерафинированное		ООО "Морской терминал "Тамань"			10 094,9	201,898				10 094,9		
Спецификация №2 к контракту 84		Действует	FAS		10 000	500				10 000		

Учёт базисов поставки (Incoterms)

Контроль договорных обязательств

Продажи. Заказ клиента

Максимально типовой функционал

← → ☆ Заказы клиентов

Текущее состояние: Все | Срок выполнения: Все | Приоритет: Все | Менеджер: Все

Клиент: | Соглашение: Спецификация № 14 от 16.09.2019

Дата: Больше | 26.09.2019 0:00:00 | Статус: К выполнению / В резерве

Дата: Меньше | 26.09.2019 23:59:59

Создать | Действия | Поиск (Ctrl+F) | Еще ?

Менеджер	Статус	Номер	Дата ↓	Сумма	Клиент	Текущее состояние	Срок выполнения	% оплаты	% отгрузки	% долга	Валюта	Опера...
	К выполнению / В резерве	00ЦБ-000380	18.10.2019			Готов к обеспечению	21.10.2019	-	-	-	RUB	Реали...

☆ Заказ клиента 00ЦБ-000396 от 18.10.2019 17:32:09

Основное | Заказы клиентов | Расчеты с клиентами | Статусы доставки по заказам (СБ) | Товары к отгрузке | Документооборот | Задачи

Провести и закрыть | Печать | Создать на основании | Отчеты | Еще ?

Статус: К выполнению | Приоритет: Средний | [Закреть заказ](#) | [Готов к обеспечению](#)

Основное | Товары (1) | Дополнительно

Номер: 00ЦБ-000396 от: 18.10.2019 17:32:09 | Операция: Реализация

Клиент: | Организация: ТД "ЧЕРНОЗЕМЬЕ" ООО

Соглашение: Спецификация №27 (38) от 18.10.2019 | Договор: ДОГОВОР ПОСТАВКИ № 219/Ш от 02.1 | [Остаток допустимого кредита: 1 481 224.40 RUB](#)

Грузополучатель: | Склад: Склад ГП (Черноземье ООО)

Адрес грузополучателя: Московская обл., Серебряно-Прудский |

1СПАРК Риски: [Подключить тестовый период или ...](#)

Оплата: [К оплате безнап 28.10.2019 \(100%\)](#) | [Расчеты по договору](#) | [Зачет оплаты](#)

Комментарий:

Указание Грузополучателя и его адреса при наличии у клиента нескольких грузополучателей

Продажи. Заказ клиента

← → ☆ **Заказы клиентов**

Текущее состояние: x Срок выполнения: x Приоритет: x Менеджер: x

Клиент: Соглашение: Спецификация № 14 от 16.09.2019

Дата: Больше Статус: К выполнению / В резерве

Дата: Меньше

Создать Действия

Поиск (Ctrl+F)

Менеджер	Статус	Номер	Дата	Сумма	Клиент	Текущее состояние	Срок выполнения	% оплаты	% отгрузки	% долга	Валюта	Опера...
	К выполнению / В резерве	00ЦБ-000380	18.10.2019			Готов к обеспечению	21.10.2019	-	-	-	RUB	Реали...

☆ **Заказ клиента 00ЦБ-000396 от 18.10.2019 17:32:09**

Основное [Заказы клиентов](#) [Расчеты с клиентами](#) [Статусы доставки по заказам \(СБ\)](#) [Товары к отгрузке](#) [Документооборот](#) [Задачи](#)

Провести и закрыть Печать Создать на основании Отчеты

Статус: Приоритет: [Закрыть заказ](#) [Готов к обеспечению](#)

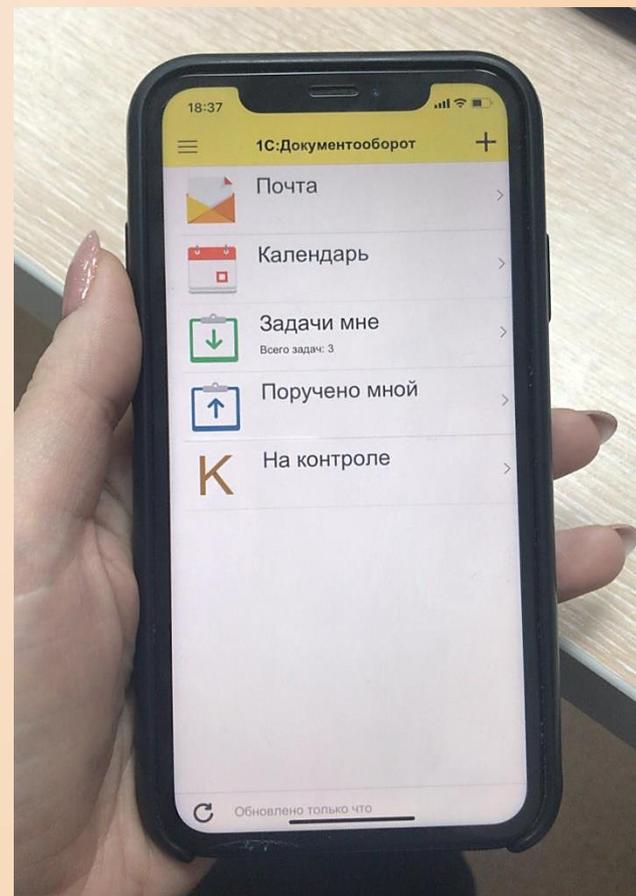
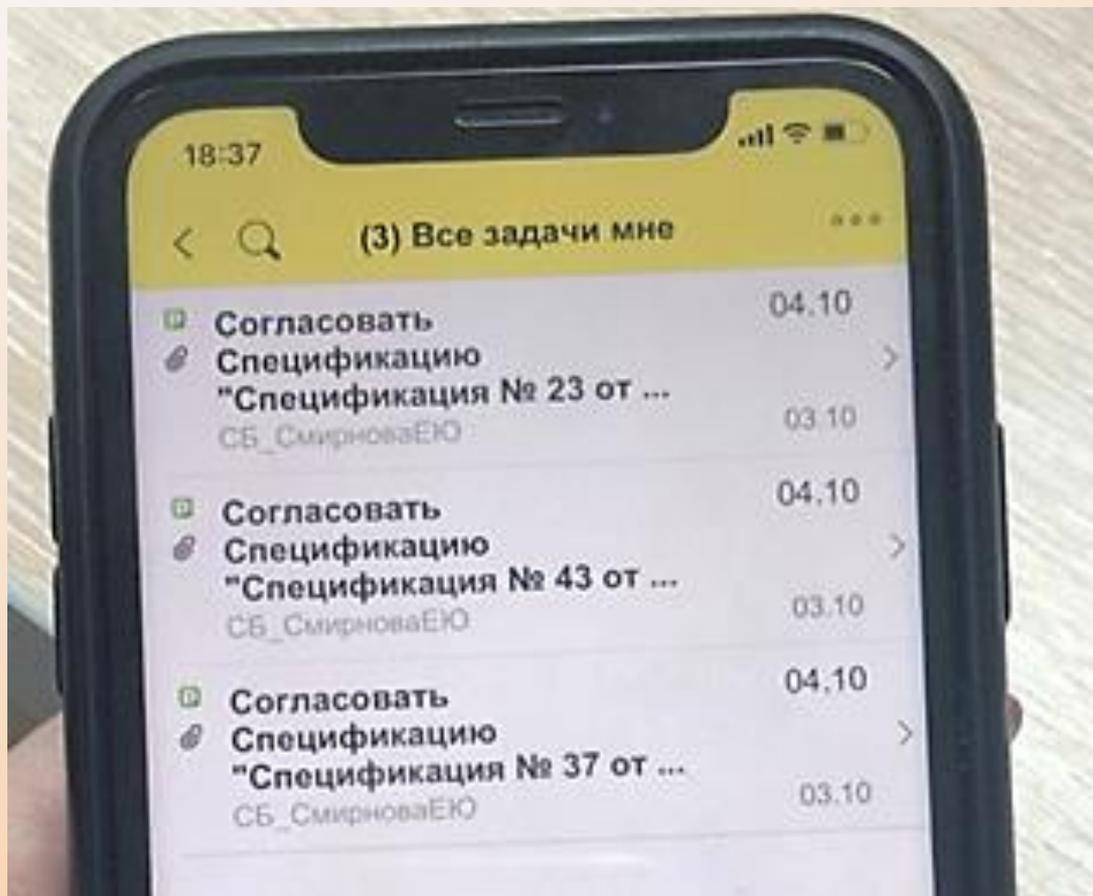
Основное [Товары \(1\)](#) [Дополнительно](#)

Добавить Подобрать из спецификации Обеспечение Заполнить

N	Номенклатура	% протеина	Ед. изм.	Количество	Биг-Бэг	Действия	Отгрузить до	Способ доставки	Вид транспорта	Зона отгрузки	Сдача груза / станция перехода	Цена	в т.ч. тари доставки
1	Шрот подсолнечный гранулированный	38	т	27,000	<input type="checkbox"/>	К обеспечению	21.10.2019	Самовывоз	Автотранспорт	Склад ГП (Черноземье)			

Упреждающий ценовой контроль каждой сделки с учётом логистики

Документооборот. Согласование



Документооборот. Шаблон согласования

← → ☆ Согласование договора закупки (Шаблон согласования) x

Записать и закрыть
Записать
Еще ?

● Доступен для запуска процессов вручную и автоматически.

О шаблоне
Настройки процесса
Предметы процесса (1)
Проверка согласования
Свойства

Согласовать
Обычная важность ▾

Добавлять предметы в наименование

Описание

Подобрать
Использовать условия
Направлять: Смешанно ▾

Шаг	С кем согласовать	Порядок	С Условие
1	Начальник отдела закупок, ТД"ЧЕРНОЗЕМЬЕ" ООО	После предыдущего	Договор закупки.Основная деятельность
2	Генеральный директор, ТД"ЧЕРНОЗЕМЬЕ" ООО	После предыдущего	Договор закупки.Основная деятельность
3	Главный бухгалтер, ТД"ЧЕРНОЗЕМЬЕ" ООО	После предыдущего	Договор закупки.Основная деятельность
4	Начальник отдела логистики	После предыдущего	Договор закупки.Упрощенная цепочка согласования договора закупки (программная)
4	Заместитель генерального директора по качеству	Вместе с предыдущим	Договор закупки.Упрощенная цепочка согласования договора закупки (программная)
5	Начальник юридического отдела	После предыдущего	Договор закупки.Полная цепочка согласования договора закупки (программная)
6	Начальник отдела ЭБиА	После предыдущего	Договор закупки.Полная цепочка согласования договора закупки (программная)
7	Финансовый директор	После предыдущего	Договор закупки.Согласование фин. директор

Срок обработки результатов: 1 день
 Автор:

Контроль процесса
 Отложенный старт: [не настроен](#)

Коп. циклов: 1
 Срок: не определен

Казначейство. Заявка на расход ДС Контроллинг

Контроль остатка по Статье бюджета с учетом каждой Заявки на расходование денежных средств на момент создания Заявки

← → ★ Заявки на расходование денежных средств

Заявитель:

Организация: Получатель.ИНН:

Номер	Дата заявки	Курс конвертации	Сумма	Валюта	Статус	Сверх лимита	Дата платежа	Оплачена
00ЦБ-000001	20.03.2019			RUB	К оплате	✓	20.03.2019	✓

★ Заявка на расходование ДС 00ЦБ-000001 от 20.03.2019 0:00:03

Статус: Приоритет: Согласовал: СБ_СмирновЕС

Номер: от: Операция:

Организация: Дата платежа:

Подразделение: Получатель:

Заявитель: 1СПАРК Риски:

Планирование: Счет получателя:

Сумма: RUB Сверх лимита

Перечисление в бюджет

УИП:

Заметки:

Статья бюджета:

Закупки. План закупок

← → ☆ Исполнение плана закупок по менеджерам

✓ Период: 01.09.2019 - 31.10.2019 ✓ Сценарий: Ежемесячный сценарий закупок подополнечника

Сформировать Настройки... Найти... 0 Σ

Параметры: Сценарий: Ежемесячный сценарий закупок подополнечника
Период: 01.09.2019 - 31.10.2019

Менеджер	Сентябрь				Октябрь					
	План	Факт	Факт нарастающим итогом	Остаток к закупке	Остаток к закупке нарастающим итогом	План	Факт	Факт нарастающим итогом	Остаток к закупке	Остаток к закупке нарастающим итогом
Итого	10 000	54 875,95	54 875,95	1 403,74	1 403,74	100 000	54 875,75	100 476,7	80 472,19	40 543,3

План/факт нарастающим итогом

Закупки. Договор поставки сырья

← → ☆ ДП №Т 010-19 от 17.09.2019 (Договор с поставщиком / исполнителем) *

Основное **Базисы поставки** Виды договоров по давальческой схеме (СБ) Документы Документооборот Задачи

Записать и закрыть Записать Создать на основании Отчеты

Основное **Базис поставки** Расчеты и оформление Учетная информация Комментарий

Базис поставки: СГПХ снятие ценной Базовая цена с НДС: []

Тип базиса: Съем по цене Тариф доставки с НДС: 1 500,00

Предоплата: %: 67,00 Максимальная цена с НДС: []

Зона отгрузки: [] Цена с НДС: []

Зона доставки: Черноземье (завод) Вес: 300,000 в тоннах

Сумма договора с НДС: []

Добавить ↑ ↓

N	Показатель	Ожидаемое значение	Базис	Минимум %	Максимум %
1	Влажность	8,00	8,00	6,00	17,00
2	Сорная примесь	3,00	3,00		15,00
3	Масличная примесь	7,00	7,00		10,00
4	Кислотное число масла	3,00	3,50		4,00
5	Масличность	48,00	46,00	43,00	

Проценты уменьшения цены при отклонении показателя качества от базисного

Влажность Сор Кислотное число масла Масличная примесь Масличность

Добавить ↑ ↓

N	свыше	до	Процент снятия
2	8,00	9,00	1,00
7	9,00	10,00	1,00
8	10,00	11,00	1,00
9	11,00	12,00	1,00
10	12,00	13,00	1,50
11	13,00	14,00	1,50

Базисы поставки

Ценовые и логистические условия

Плановые показатели качества

Алгоритм съёма по цене (зависимость цены от фактического качества)

Контроль исполнения договоров закупки

Исполнение договоров поставки

Период поступления: 01.10.2019 - 31.10.2019

Поставщик: [] Договор: []

Заказ: []

Сформировать Настройки... Найти...

Поставщик Договор	Менеджер	Базовая цена с НДС	Тариф доставки с НДС	Incoterms	Ставка НДС	Статус	Заказано			Поступило			% исполнения		
							Цена с НДС	Сумма с НДС	Количество	Цена с НДС	Сумма с НДС	Количество	По сумме	По количеству	
Заказ															
Ввод начальных остатков				EXW		Действует						580.040	100.00	100.00	
Ввод начальных остатков												580.040	100.00	100.00	
												580.040	100.00	100.00	
												750.120	34.06	37.51	
												750.120	34.06	37.51	
												2 000.000			
												2 000.000			
												2 000.000			
												2 702.966	99.10	99.10	
												2 702.966	100.00	100.00	
												3 361.040	94.32	96.06	
												3 361.040	94.32	96.06	
												1 091.240	106.94	109.12	
												1 091.240	99.00	100.00	
												1 091.240	99.00	100.00	
												1 125.420	109.43	112.54	
												1 125.420	97.24	100.00	
												1 125.420	97.24	100.00	
												1 000.000			
												1 000.000			
												1 145.280	110.36	114.53	
												1 145.280	96.36	100.00	
												500.000			
												500.000			
												2 300.000			
												2 300.000			
												2 300.000			
												1 000.000			
												1 010.200	97.28	101.02	
												1 010.200	97.28	101.02	
												1 010.200	96.29	100.00	
												1 000.000			
												94.140	9.36	9.41	
												94.140	9.36	9.41	
												94.140	9.36	9.41	
												1 000.000			
												1 000.000			
												1 000.000			
												1 083.000			
												1 000.000			
												1 000.000			
												1 000.000			
												2 000.000			
												2 000.000			
												2 003.440	99.68	100.17	
												2 003.440	99.68	100.17	
												2 003.440	99.51	100.00	
												2 400.000			
												2 400.000			
												2 400.000			
												1 700.000			
												1 438.320	82.42	84.61	
												1 438.320	82.42	84.61	
												1 438.320	97.41	100.00	
												3 000.000			
												1 946.540	65.55	64.88	
												1 000.000			
												376.020	37.33	37.60	
												1 000.000			
												376.020	37.33	37.60	
												1 000.000			
												894.000			
												894.000			
												894.000			
												972.960	96.52	97.30	
												972.960	99.20	100.00	

%% исполнения по количеству и сумме

Учёт базисов поставки Инкотермс-2010

Закупки. Реестр съёма по цене

Реестр расчета цены № 4291 от 17.10.2019

ТД "ЧЕРНОЗЕМЬЕ" ООО
 АВАНГАРД ООО
 ДП № К 045-19 от 10.10.2019
 Маслосемена подсолнечника урожая года
 СПХ снятие ценой
 14 436,36
 14 012,26

НДС, руб/т

ля	Дата	Пункт разгрузки	Вес нетто отправителя	Физический вес (тонн)	Зачетный вес (тонн)	Влага, %	Сор, %	Масличная примесь, %	Кислотное число, мгКОН/г	Масличность	Съем с цены без НДС	Цена с учетом съема (без НДС)	Цена без НДС	Стоимость без НДС
3	17.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	34,340	34,240	29,531	11	13,52	1,28		52,51	1 001,00	12 888,00	14 436,36	427 471,00
1	17.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	24,400	24,300	21,492	8,5	13,74	3,96		51,12	1 000,00	12 811,00	14 436,36	311 371,00
23	17.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	26,800	26,760	24,387	8,2	11,41	4,11		51,39	1 000,00	12 760,00	14 436,36	353 851,00
1	17.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	28,980	28,940	25,420	11,4	11,53	2,13	5,6	52,71	2 000,00	11 882,00	14 436,36	347 888,00
1	17.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	27,420	27,420	24,386	8,5	13,26	5,36		51,55	1 000,00	12 880,00	14 436,36	353 851,00
1	18.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	23,020	22,980	20,931	8,3	11,36	2,06		52,09	1 000,00	12 788,00	14 436,36	353 851,00
1	18.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	24,580	24,560	21,713	8,4	13,87	4,85	2,9	51,19	1 000,00	12 888,00	14 436,36	311 371,00
23	18.10.2019	Тербуны, Липецкая обл., ул. Дорожная, 1Б	38,020	37,920	33,355	8,5	14,21	4,56	2,4	50,55	1 000,00	12 788,00	14 436,36	460 351,00
Итого:				227,120										2 000 000,00

НДС:
Итого с учетом НДС

288 514,00
2 000 000,00

ККУ документов оперативного учёта

← → ☆ Отчет переработчика 00ЦБ-000011 от 27.09.2019 23:59:59

Основное [Документооборот](#) [Задачи](#)

Провести и закрыть Создать на основании Еще ▾ ?

Основное **Продукция (2)** Сырье и материалы (1) Дополнительно **ККУ**

✓ Сырье

Еще ▾

N	Номенклатура	Показатель	Значение показателя
1	Подсолнечник	Влажность	8,4
2	Подсолнечник	Масличность	50,69
3	Подсолнечник	Сорная примесь	4,31

✓ Готовая продукция

Еще ▾

N	Номенклатура	Показатель	Значение показателя
1	Подсолнечник подработанный	Влажность	7,84
2	Подсолнечник подработанный	Масличность	51,93
3	Подсолнечник подработанный	Сорная примесь	2,73

ККУ. Остатки и движение сырья в приведенном весе

← → ☆ Отчет об остатках и движении сырья в приведенном весе (СБ)

Сформировать | Выбрать вариант... | Настройки...

Период: 01.09.2019 - 31.10.2019 | Склад: ЧЕРНОЗЕМЬЕ ООО

Номенклатура: Подсолнечик

Параметры: Период: 01.09.2019 - 31.10.2019

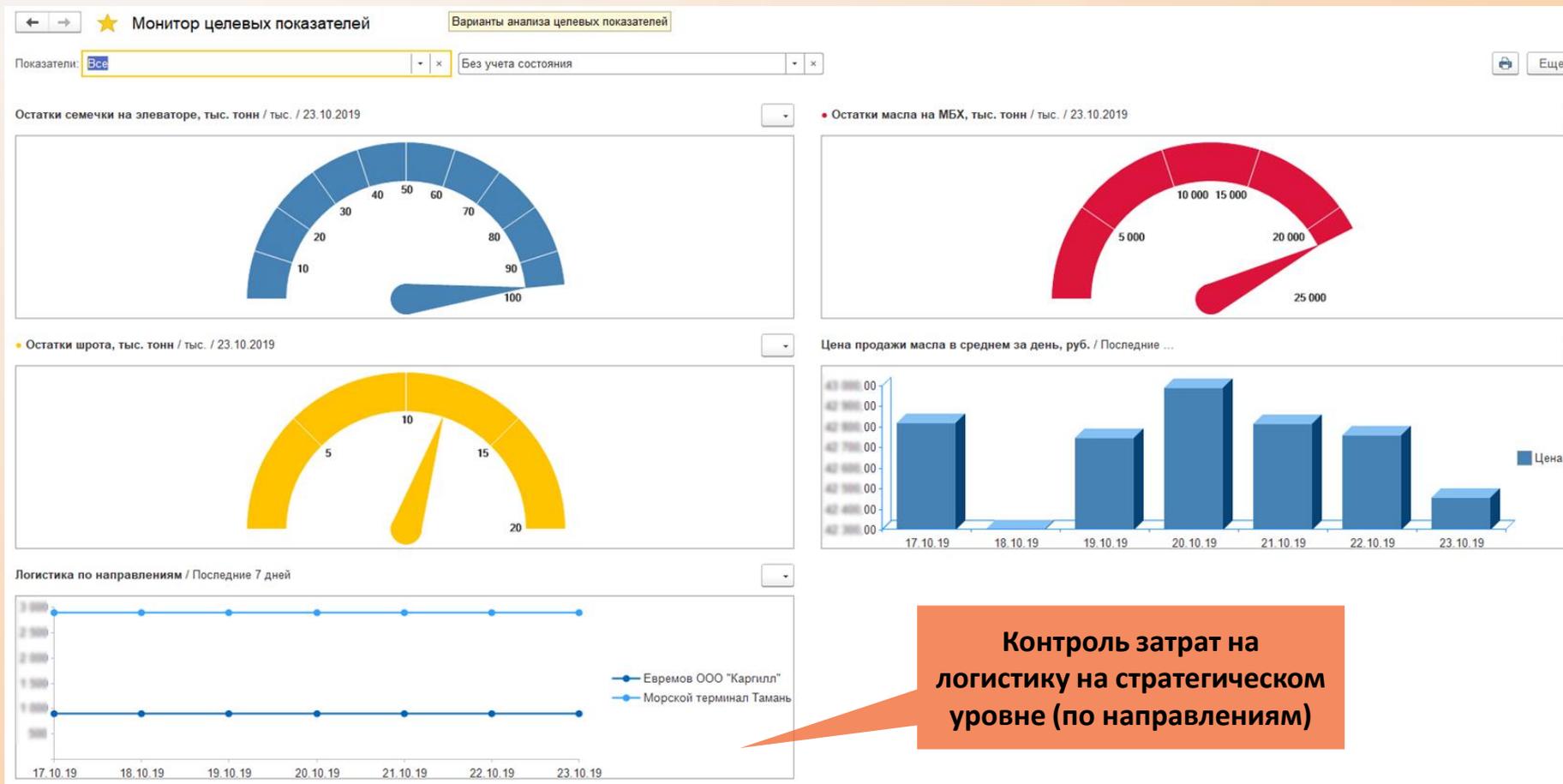
Организация Склад Номенклатура	Остаток на начало			Приход			Расход			Остаток на конец		
	7/1	8/3	Физический вес	7/1	8/3	Физический вес	7/1	8/3	Физический вес	7/1	8/3	Физический вес
ТД ЧЕРНОЗЕМЬЕ* ООО	2 952 729	2 705 898	2 705 898	288 787 894	273 868 695	287 873 288	788 788 894	888 874 894	888 228 894	28 888 894	28 888 894	28 888 894
Подсолнечик	2 952 729	2 705 898	2 705 898							2 952 729	2 705 898	2 705 898
ООО Черноземье				188 881 271	188 881 271	188 881 271	52 222 894	52 222 894	52 222 894	188 881 271	188 881 271	188 881 271
Основной склад (ТД Черноземье)				188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	0 000	0 000	0 000
Подсолнечик				188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	0 000	0 000	0 000
Склад (Черноземье)				188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	2 274 282	2 274 282	2 274 282
Подсолнечик				188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	2 274 282	2 274 282	2 274 282
Склад (Черноземье)				188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	0 000	0 000	0 000
Подсолнечик				188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	188 881 271	0 000	0 000	0 000
ЧЕРНОЗЕМЬЕ ООО				78 881 271	78 881 271	78 881 271	52 222 894	52 222 894	52 222 894	78 881 271	78 881 271	78 881 271
Элеватор (Черноземье ООО)				78 881 271	78 881 271	78 881 271	52 222 894	52 222 894	52 222 894	78 881 271	78 881 271	78 881 271
Подсолнечик				78 881 271	78 881 271	78 881 271	52 222 894	52 222 894	52 222 894	78 881 271	78 881 271	78 881 271
Итого	2 952 729	2 705 898	2 705 898	288 787 894	273 868 695	287 873 288	788 788 894	888 874 894	888 228 894	28 888 894	28 888 894	28 888 894

3 измерения учёта:

- Физвес
- Базис 7/1
- Базис 8/3

Склады в т.ч. ответхранения

Монитор руководителя. Виджеты на планшет для акционера



Чего добились

Консалтинг

- Логистика на заводе скорректирована под требования системы
- Оптимизированы процессы взаимодействия торгового дома и завода
- Закуплено новое лабораторное оборудование
- Внедрён упреждающий контроль при минимальных затратах на рутинные операции согласования
- Оргштатная структура адаптирована под новые процессы



- Проектная технология: «водопад»
- Внутри техпроекта – Agile (канбан)

2019

- Автоматизация операционной деятельности
- Электронная очередь
- Интеграции

2020

- Регламентированный учёт
- Управленческая отчетность

2021

- Тиражирование:
 - новый завод (рапс, соя)
 - новый элеватор
 - дальнейшее зарубежье

Спасибо за внимание!

Рощин Владимир Александрович

Роль: руководитель проекта ERP со стороны заказчика

Должность: руководитель направления информационной безопасности

Заказчик: УК «Эксойл Групп»