



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
**МИНУДОБРЕНИЯ
РОССОШЬ**

**Цифровизация компании
как трансформация подхода
к ведению бизнеса. «1С:Корпорация»
на предприятии химической отрасли**

Андрей Гальченко

Руководитель программы проектов

17.10.2024 г.



О КОМПАНИИ АО «МИНУДОБРЕНИЯ»

Акционерное общество «Минудобрения» входит в число крупнейших химических предприятий России. Это единственный производитель минеральных удобрений в Центральном Черноземье. Продукция предприятия поставляется более чем в 40 стран мира. АО «Минудобрения» сегодня является одним из наиболее крупных предприятий в регионе. Первая продукция Придонского химического завода была получена в сентябре 1979 года.



"Продукция предприятия является постоянным победителем Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России»"



1,2 млн тонн
аммиака в год



>550 тысяч тонн
аммиачной селитры



>850 тысяч тонн
неконцентрированной
азотной кислоты



>1,2 миллиона тонн
нитроаммофоски



до **200** тысяч тонн
мела
технологического

Цели и задачи проекта

1. Создание единого информационного пространства

2. Повышение прозрачности и обоснованности бизнес-процессов

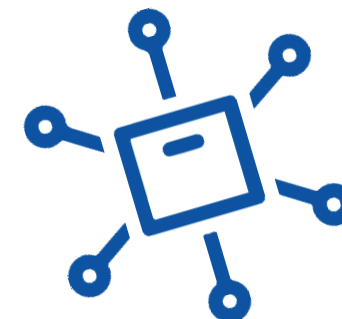
3. Повышение эффективности управления ТМЦ

4. Повышение оборачиваемости ТМЦ

5. Ускорение складских операций

6. Оперативное отражение ФХД

7. Переход на электронный внутрикорпоративный документооборот



Ситуация до внедрения

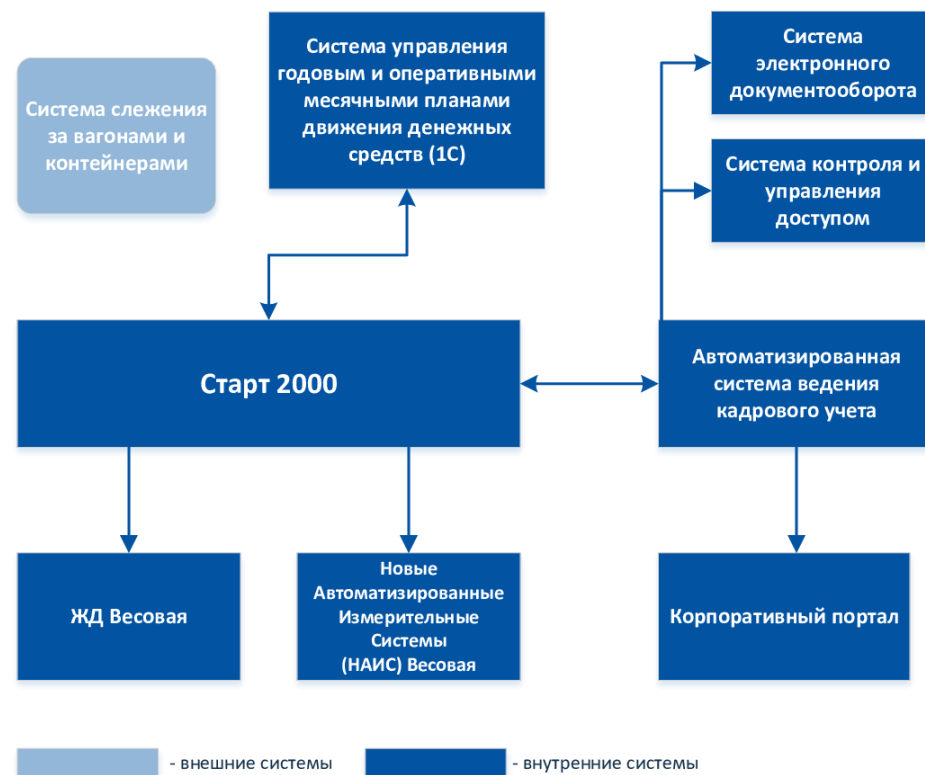
В декабре 2020 года стартовал проект по переходу с действующей с 2000-х годов исторической импортной системы «СТАРТ-2000» на «1С:Корпорация» в части бизнес-процессов:

- Заказ ТМЦ цехами (структурными подразделениями)
- Резервирование потребностей
- Контроль сроков годности
- Контроль качества входящих ТМЦ
- Учет движения ТМЦ (поступление, перемещение, списание, возврат и т.д.)
- Проведение инвентаризации
- Выпуск ГП и реализация

Ключевые
бизнес-
приложения
– это самописные
решения

> 20 систем

> 8 framework



Подход к выбору системы

- Комплексное решение
- Высокий уровень автоматизации
- Гибкое управление процессами
- Расширение возможностей типовой системы



Выбор подрядчика

Сильная команда — залог успеха

Градум — ведущая IT-компания, специализирующаяся на автоматизации учета и управления в корпоративном секторе с использованием решений «1С». **Официальный партнер фирмы «1С» с 2008 года.** Компания обладает штатом высококвалифицированных специалистов с глубокими знаниями линейки программных продуктов «1С» и богатым опытом работы с крупнейшими российскими и транснациональными компаниями в таких отраслях, как энергетика, добыча, машиностроение и производство и других.

> **16** лет
на рынке

> **200**
сотрудников
в штате

> **250**
реализованных
проектов

> **50 000**
автоматизированных
рабочих мест

400+
сертификатов 1С

12
руководителей
корпоративных проектов

5
экспертов
по технологическим вопросам

143
сертификата
«Специалист»



12 побед в конкурсе «1С:Проект года»



1 победа в конкурсе «Global CIO»

Единая система – единый организм

Трансформировали бизнес-процессы:

- Управления НСИ
- Управления закупками
- Управления запасами
- Контроля качества
- Продаж

Провели интеграцию с внешними ИС:

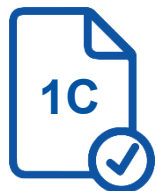
- ЖД-Весовая
- АСУ Весовая

Автоматизировали функции:

- Контроля доступа автотранспортных средств
- Согласование движения и потребления ТМЦ
- Создания новых позиций НСИ
- Формирование списка вагонов по маршрутам



Уникальность и инновационность проекта



В рамках проекта был успешно осуществлен переход с устаревшей иностранной системы на систему "1С:Корпорация"

В процессе реализации проекта были выполнены следующие значимые доработки:

- **Доработки, связанные с отраслевыми особенностями** поставляемой продукции, что позволило учесть уникальные требования и стандарты отрасли.
- **Прослеживаемость закупок** от заявки на внутреннее потребление, обеспечивая тем самым прозрачность и контроль за всем процессом.
- **Логистика:** авто-отгрузка, жд-отгрузка, порт.

Кроме того, было проведено углубленное обучение сотрудников АО "Минудобрения", включая специалистов, ранее работавших с исторической системой, что позволило обеспечить плавный переход и эффективное использование новой системы в дальнейшем.

Наши успехи

100% Прозрачность бизнес-процессов

60% Ускорение получения управленческой отчетности

50% Сокращение трудозатрат на оформление операций

15% Сокращение сроков согласования заказов

10% Сокращение административных и операционных потерь

10% Ускорение логистических операций





АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
МИНУДОБРЕНИЯ
РОССОШЬ

||| градус |||

