



# 1С:ERP – автоматизация планирования материальных потоков машиностроительных предприятий

**Сударкин Евгений Геннадьевич**  
ИТ Директор SOLLERS

23.10.2015, Москва



- О Соллерс
- Значимость планирования
- Особенности машиностроения
- Требования к информационной системе
- Решение
- Проект
- Планы развития

## О компании

- SOLLERS – это ведущая российская автомобильная компания, работающая в партнерстве с лидерами мировой автоиндустрии, такими как Ford, SsangYong, Mazda и Isuzu. Годовой оборот SOLLERS сейчас составляет более \$2.3 млрд.

## Активы

- SOLLERS владеет производственными площадками, на которых выпускаются российские внедорожники УАЗ, корейские - SsangYong, японские грузовики ISUZU, а также бензиновые и дизельные двигатели ЗМЗ.

## География

- Москва, Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Ульяновск, Заволжье, Елабуга, Набережные Челны, Владивосток.

## Количество сотрудников:

- Около 25 000 человек

## Международные проекты:

- в 2011 году начало свою работу совместное предприятие Ford Sollers.
- В 2012 году во Владивостоке стартовало производство Mazda CX5 в рамках СП MAZDA SOLLERS.

## SOLLERS

### ПАРТНЕРСТВО

#### СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

FORD SOLLERS

SOLLERS ISUZU

MAZDA SOLLERS

АВТОМОБИЛИ  
FORD

АВТОМОБИЛИ  
ISUZU

АВТОМОБИЛИ  
MAZDA

SOLLERS  
FINANCE

ЛИЗИНГ

### КОНТРОЛИРУЕМЫЙ БИЗНЕС

SSANGYONG

UAZ

ПРОИЗВОДСТВО И  
ДИСТРИБУЦИЯ  
АВТОМОБИЛЕЙ  
SANGYONG

ПРОИЗВОДСТВО И  
ДИСТРИБУЦИЯ  
АВТОМОБИЛЕЙ UAZ И  
АВТОКОМПОНЕНТОВ

PROF-IT GROUP

LORUS SCM

ИТ СИСТЕМНЫЙ  
ИНТЕГРАТОР

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ  
ОПЕРАТОР

PACIFIC LOGISTIC

РТР

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ  
ОПЕРАТОР

ТАМОЖЕННЫЙ  
БРОКЕР



# Значимость планирования



Ключевой ИТ-инструмент специалистов Планово-экономических служб – Microsoft Excel + собственные разработки



## Высокая трудоемкость

расчета производственных планов всех уровней и проверки их на доступные ресурсы



## Невозможность оперативного перепланирования

при изменении внешних и внутренних факторов



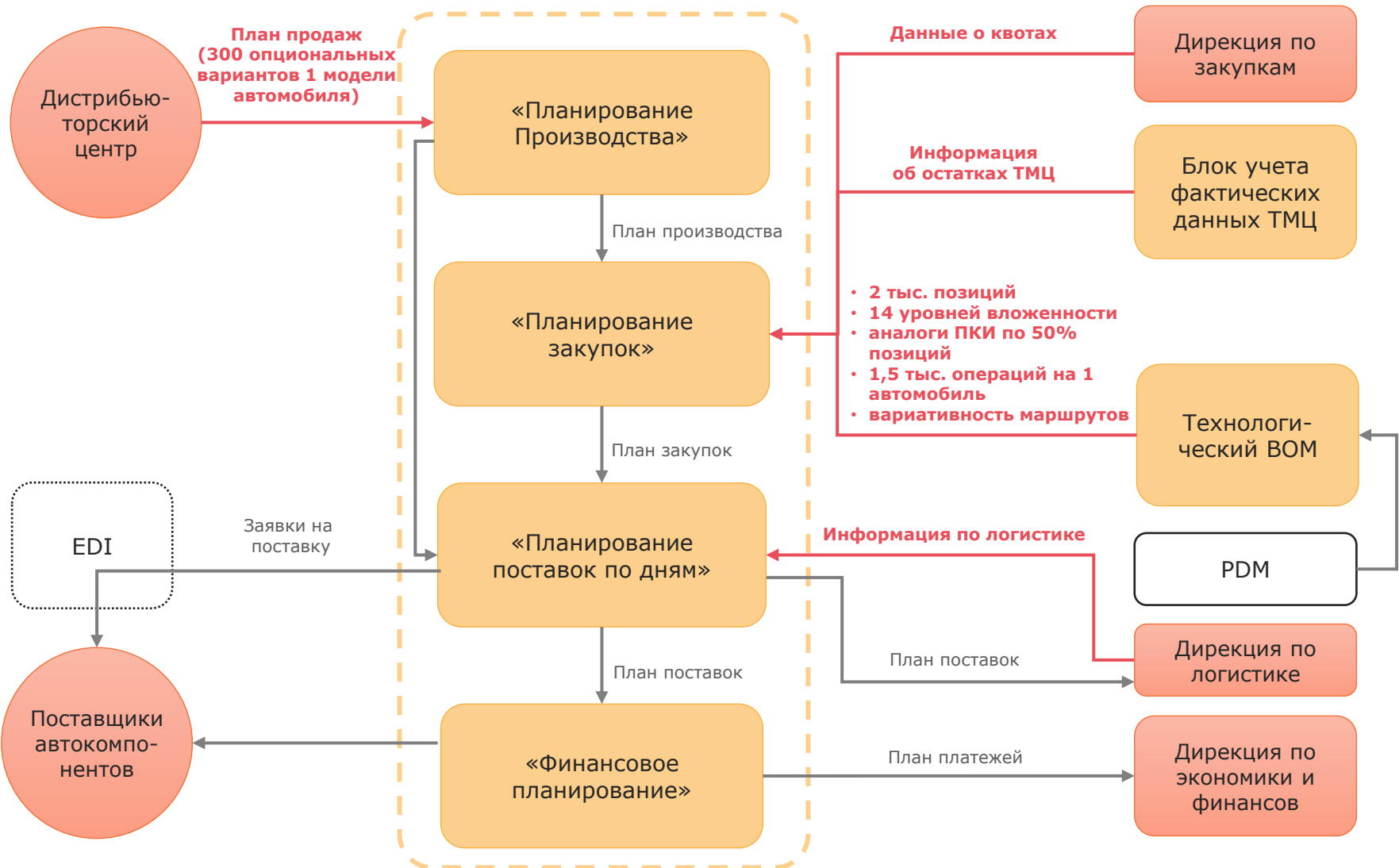
## Невозможность быстро и точно оценить экономику

исполнения заказа



Приводит к завышенным запасам полуфабрикатов, комплектующих, сырья и материалов

# Особенности планирования машиностроения

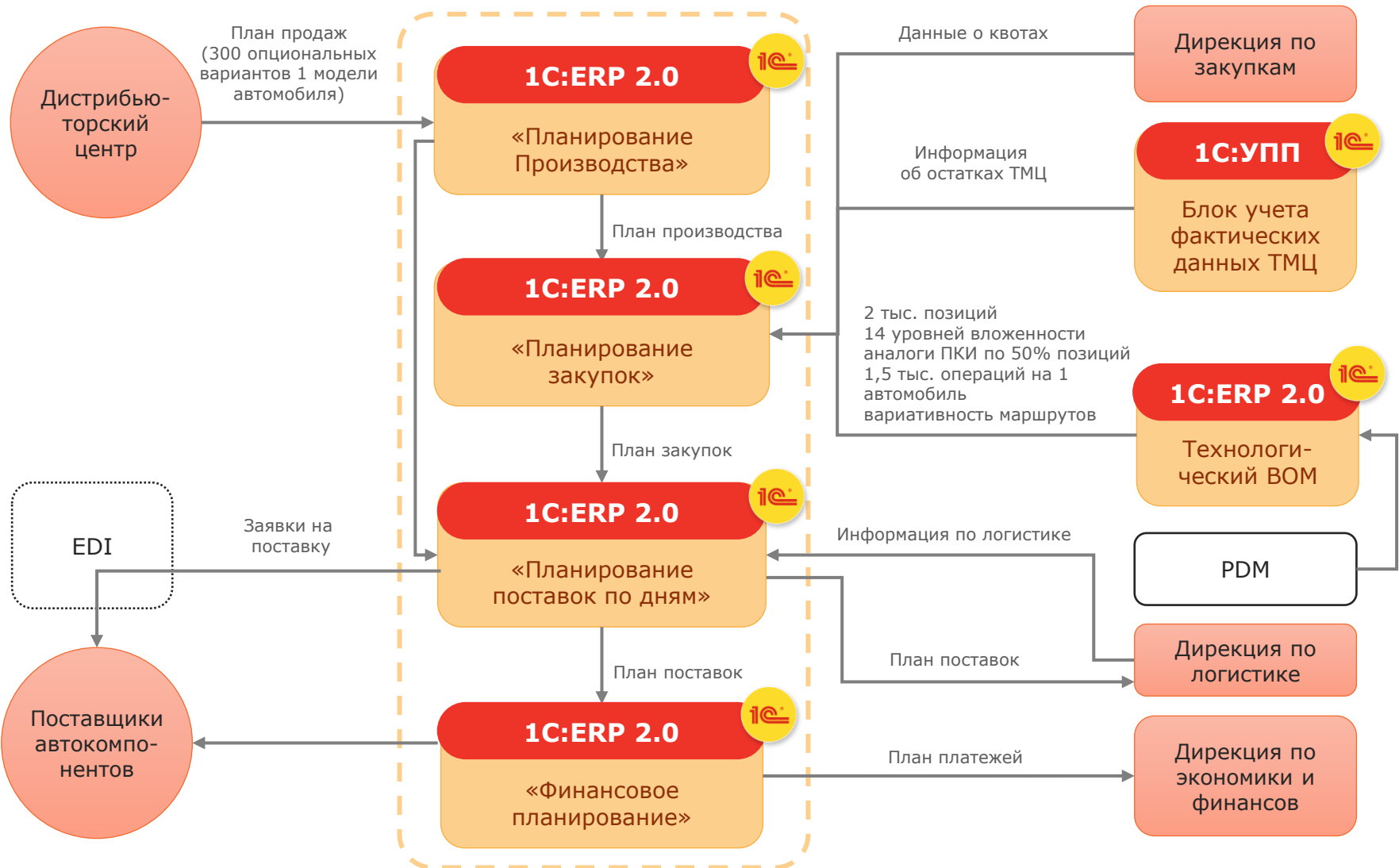




- ✓ Функциональность
- ✓ Обработка большого объема данных
- ✓ Интеграция с PDM-системой Siemens TeamCenter
- ✓ Интеграция с «учетной системой»
- ✓ Низкая совокупная стоимость владения
- ✓ Минимальные сроки внедрения

**1C:ERP** соответствует всем необходимым критериям

# Особенности планирования машиностроения





## Особенности проекта:



Запуск в опытную эксплуатацию через 6 месяцев (1 очередь);



Создание единой интегрированной среды: системы управления BOM, системы планирования и системы фактического учета;



Скорость расчета подетальной программы менее 0,5 часа с учетом сложности BOM (14 уровней вложенности, 2000 элементов);



Формирование плана закупок с учетом квот и коммерческих условий поставщиков;



Формирование плана заказа и поставки комплектующих с учетом подневного графика сдачи автомобилей.

## Подрядчик:



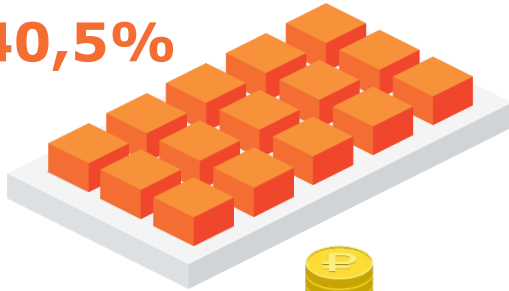
PROF IT  
G R O U P

- ✓ Опыт по автоматизации машиностроительных предприятий на платформе «1С:Предприятие 8»
- ✓ Наличие специалистов по Siemens TeamCenter
- ✓ Опыт работы с высоконагруженными системами

# Результаты проекта

Что дала эта система предприятию:

**40,5%**



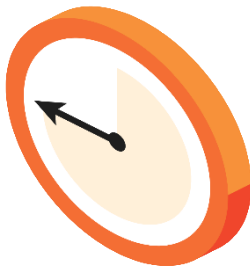
Сократились межоперационные запасы, появилась прозрачность спроса и сроков поставок и производства комплектующих – на 40,5%

**32%**



Произошло высвобождение оборотных средств, ранее замороженных в излишних запасах ТМЦ – на 32%

**20%**



Появилась и активно используется возможность точного планирования загрузки производственного оборудования и персонала – оптимизация использования ресурсов на 20%\*

\*Сотрудники склада и персонал, участвующий в процессе планирования



- ✓ Перевод «учетного контура»
- ✓ Оперативное управление производством на цеховом уровне
- ✓ Тиражирование результатов проекта на все производственные предприятия холдинга

Приглашаем в гости!

Приглашаем участников конференции 1С  
посетить завод – производитель легендарных  
внедорожников УАЗ, г. Ульяновск.