

**ERP-система и производительность  
труда. Быстрый запуск  
производства, поможет ли 1С:ERP?  
Интеграция ERP в  
системы управления в современных  
условиях**



# Порядок проекта автоматизации

- Осознание необходимости автоматизации – решение внутреннего заказчика
- Образование команды проекта
- Предварительная постановка задачи, определение параметров проекта
- Выбор решения, типа внедрения, компании оказывающей услуги
- Формирование технического задания, первичное обследование
- Формирование прототипа системы
- Тестирование прототипа
- Доработка прототипа
- Тестовая эксплуатация
- Ввод в промышленную эксплуатацию
- Завершение проекта, сопровождение решения



# Осознание необходимости автоматизации – решение внутреннего заказчика

- «У нас бардак на производстве, срывы сроков выпуска продукции, непонятные затраты»
- «А зачем нам столько сверхурочных работ и столько запасов материала»
- «У нас все хорошо, но нет предела совершенству, мы ходим быть более эффективной производственной компаний»

**Да, проект автоматизации управления с использованием информационной системы для Вас!**

Просто проект внедрения информационной системы –  
это не Ваш выбор!

80% - подготовка, организация, системы управления

20% - информационная система

**Успех проекта**

**CAD**

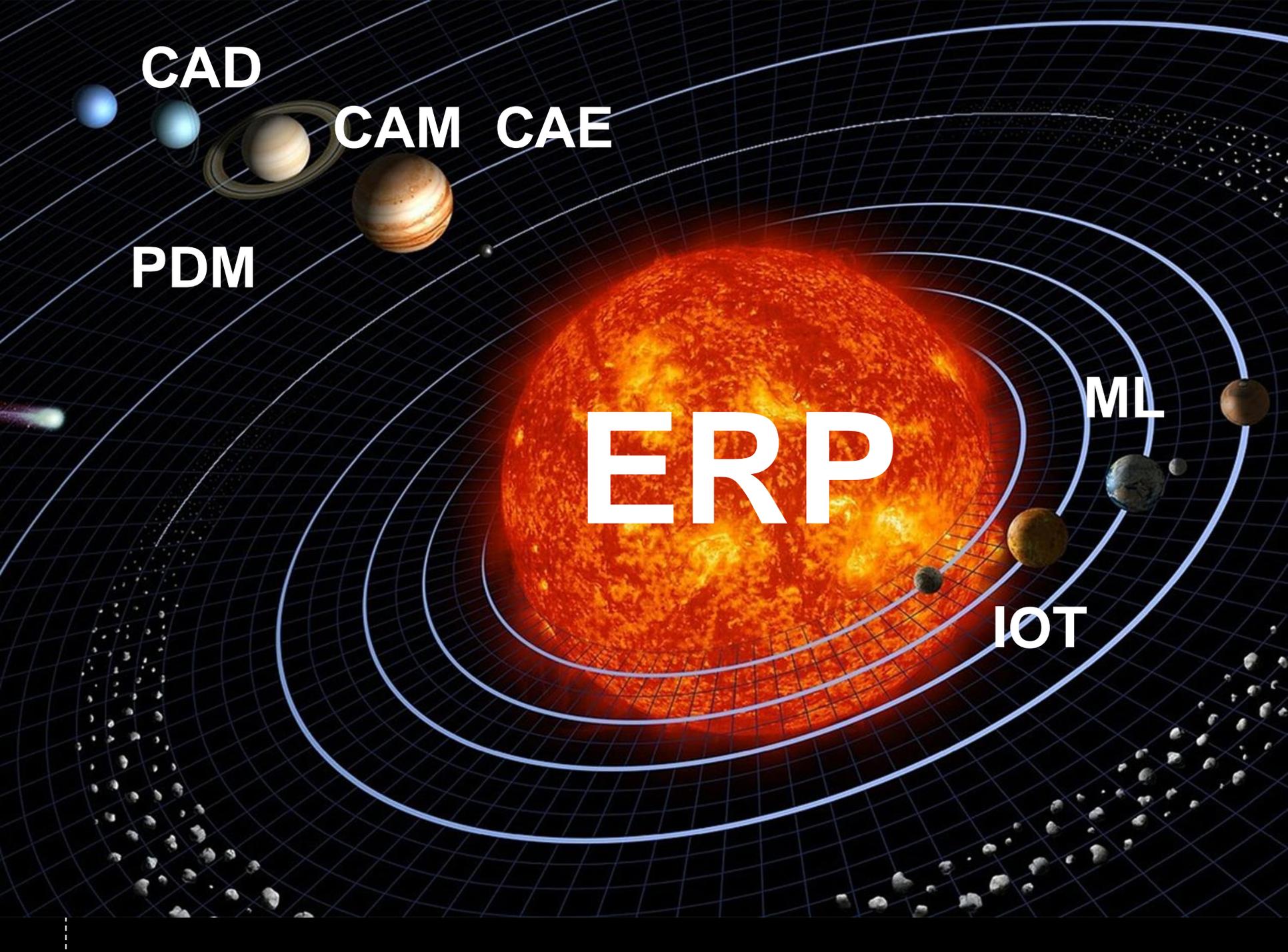
**CAM CAE**

**PDM**

**ERP**

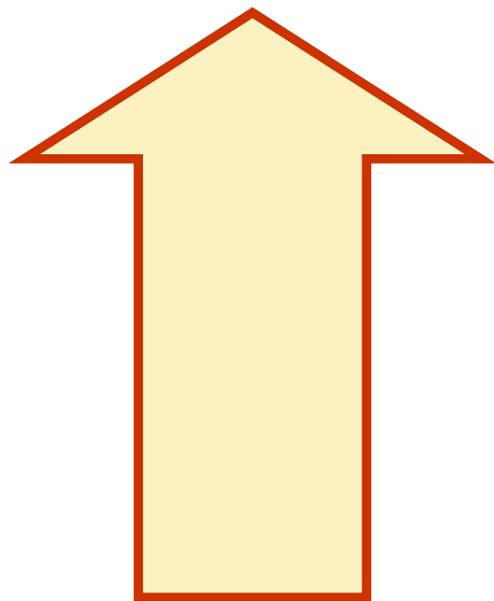
**ML**

**IOT**



## Осознание необходимости автоматизации – решение внутреннего заказчика

- Кто внутренний заказчик?
- Ожидания от проекта?
- Готовность к изменениям?



**Собственник**

**Директор**

**Производственный директор**

**Начальник цеха**

**Успех проекта**



# Осознание необходимости автоматизации – решение внутреннего заказчика

- Кто внутренний заказчик?
- Ожидания от проекта?
- Готовность к изменениям?

**Собственник**

**Директор**

**Производственный директор**

**Начальник цеха**

**Ожидания от проекта**

**Детализация знаний**

**Успех проекта**



# Осознание необходимости автоматизации – решение внутреннего заказчика

- Готовность к изменениям?

**Изменения как путь решения проблем,  
достижения поставленной цели !**



**М О Т И В А Ц И Я**



# Осознание необходимости автоматизации – решение внутреннего заказчика

- Кто внутренний заказчик?
- Ожидания от проекта? – Важно
- Готовность к изменениям?

Собственник

Директор

Производственный директор

Начальник цеха

Рабочий персонал





# Образование внутренней команды проекта

Собственник

Директор

Производственный директор

Начальник цеха

Рабочий персонал



**Команда проекта**

**М О Т И В А Ц И Я**

Минимизация затрат

Прозрачность управления

Минимизация ресурсов

...

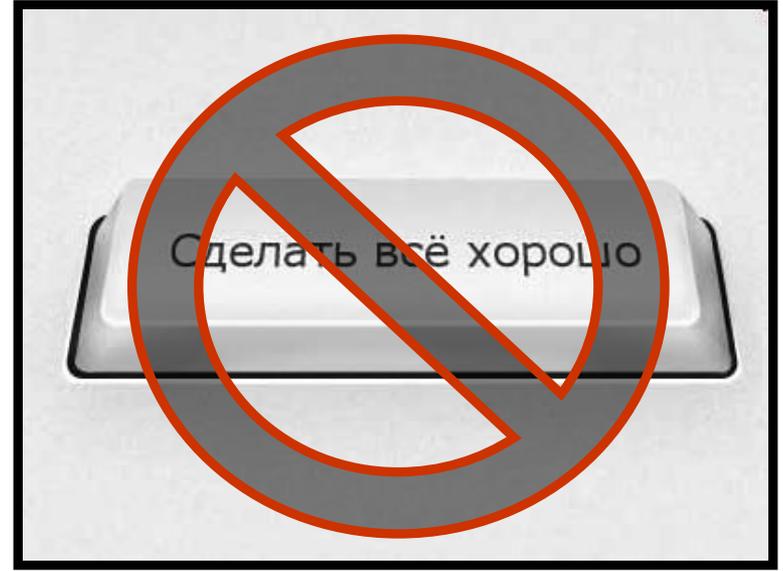
Улучшение материального стимулирования по факту



# Порядок проекта автоматизации

Предварительная постановка задачи, определение параметров проекта, ожидания ...

Нажал кнопку – получил результат !!!



Автоматизированная система управления



Автоматическая

Даже если ...

Я плачу, пусть делают!

# Формирование технического задания, совместное обследование

- Детальное обследование
- Привязка ИТ решения к консалтингу
- Детальная проработка первоначальных требований
- Определение готовности и цены реализации
- Формирование пакета документов

**Все в разумных количествах,  
но не в ущерб описанию !!!**



# Порядок проекта автоматизации

- Формирование технического задания, совместное обследование
- **Формирование прототипа системы, тестирование**

Загрузить реальный данные

Прогнать полностью всю цепочку

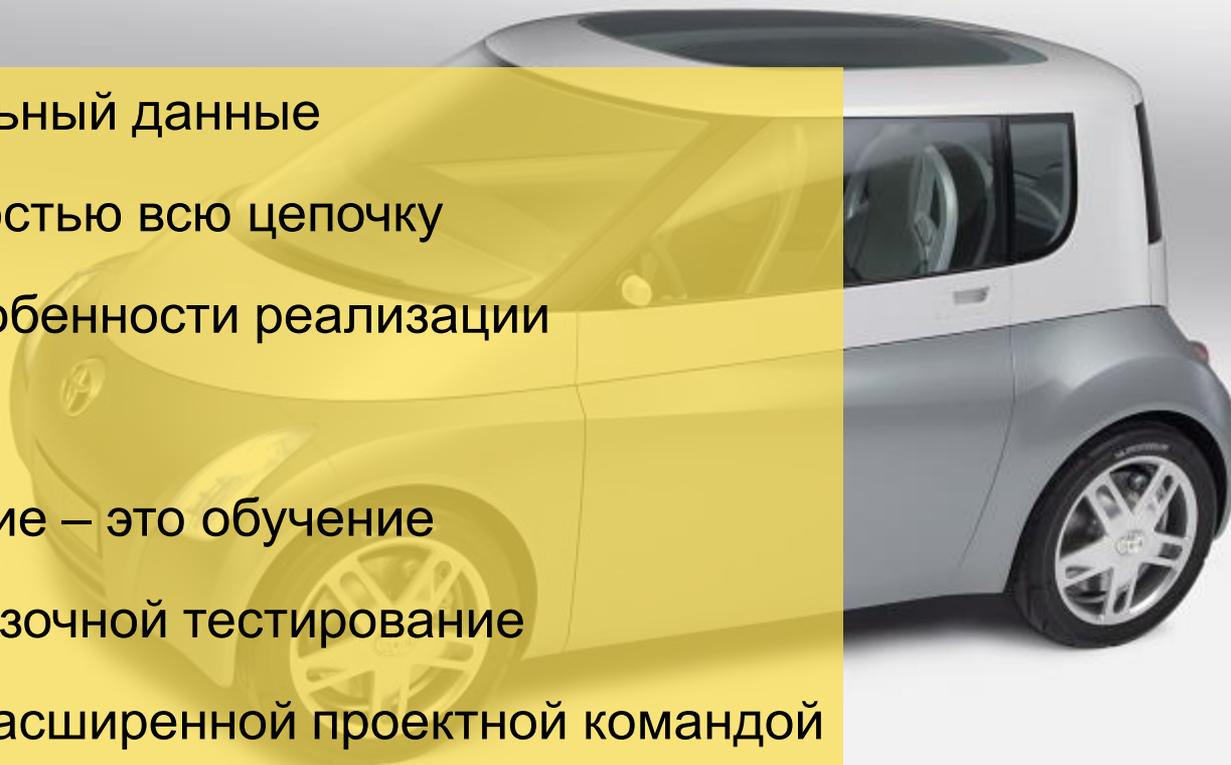
Посмотреть особенности реализации

Документация

Лучшее изучение – это обучение

Провести нагрузочной тестирование

Утверждение расширенной проектной командой



# Порядок проекта автоматизации

- Доработка прототипа
- Тестовая эксплуатация

---

Документируем весь нестандартный функционал

Выделение рабочих мест по ролям

Формирование регламентов работы

Формирование предметной базы

Формирование инструкций для рабочих мест

Подготовка к тестовой эксплуатации – загрузка данных

Контроль результата командой проекта

Подготовка плана тестовой эксплуатации

(Каждый делает свою часть работы)



## ■ Ввод в промышленную эксплуатацию

---

Контроль по замечаниям и доработкам с периода тестовой эксплуатации – ничего не откладываем на завтра

Контроль готовности пользователей – дополнительное обучение

Подготовка по схеме – ни шагу назад ... – закрепить изменения

Подготовка ИТ – всегда рядом

Организация службы поддержки

Обещаю – «будет весело»!

Приказ!





# Порядок проекта автоматизации производства

## ■ Завершение проекта, сопровождение решения

---

Закрепление результата

Возможности модернизации

Организация сопровождения

Мы сделали это !!!



**Спасибо за внимание!**