



Разработка корпоративной информационной системы управления предприятиями группы компаний «ЮТэйр» на базе «1С:Управление холдингом» и «1С:ERP»

Конакова Ирина,
заместитель финансового директора, ПАО «ЮТэйр»
Бизнес-форум 1С:ERP, Москва, 28 октября 2016 г.



1. Программа проектов внедрения корпоративной информационной системы управления (КИСУП) предприятиями группы компаний «ЮТэйр»

2. Проект Казначейство - актуальная задача централизованного управления

Предпосылки

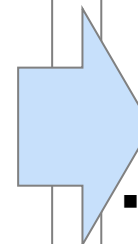
- Недостаточный уровень финансового контроля
- Недостаточные функциональные возможности ИТ-систем операционного и коммерческого блока
- Большое количество разрозненных источников данных с низким уровнем интеграции между ИТ-системами
- Длительный срок и большие трудозатраты на обработку данных ввиду низкого уровня автоматизации

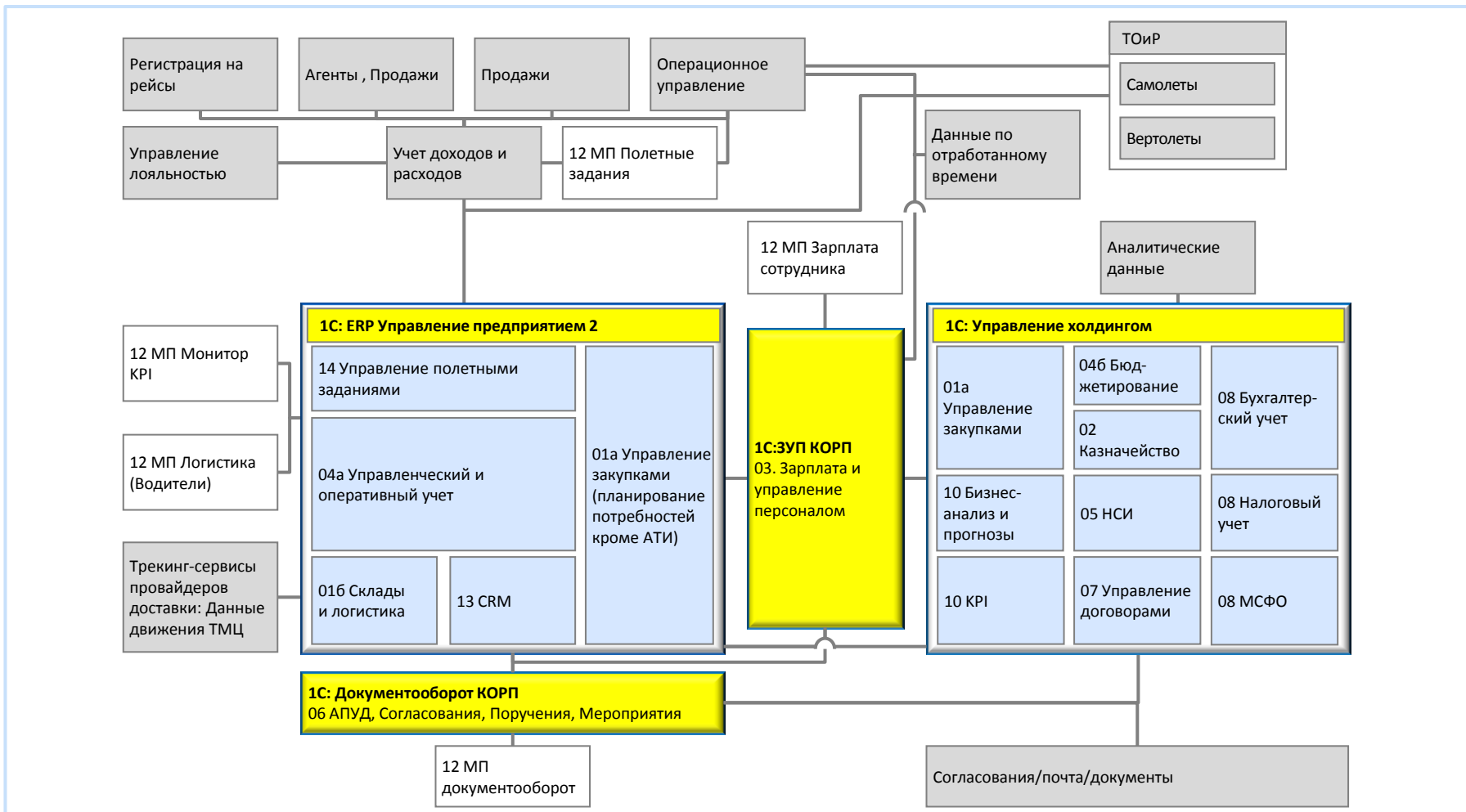
Цели программы

- Обеспечение оперативного и точного предоставления информации для принятия управленческих решений
- Обеспечение Авиакомпании эффективными ИТ-инструментами
- Улучшение эффективности, качества и условий работы сотрудников
- Снижение влияния человеческого фактора

Основные принципы КИСУП

- Работа пользователей в одном окне
- Максимальное использование типовой функциональности продуктов 1С





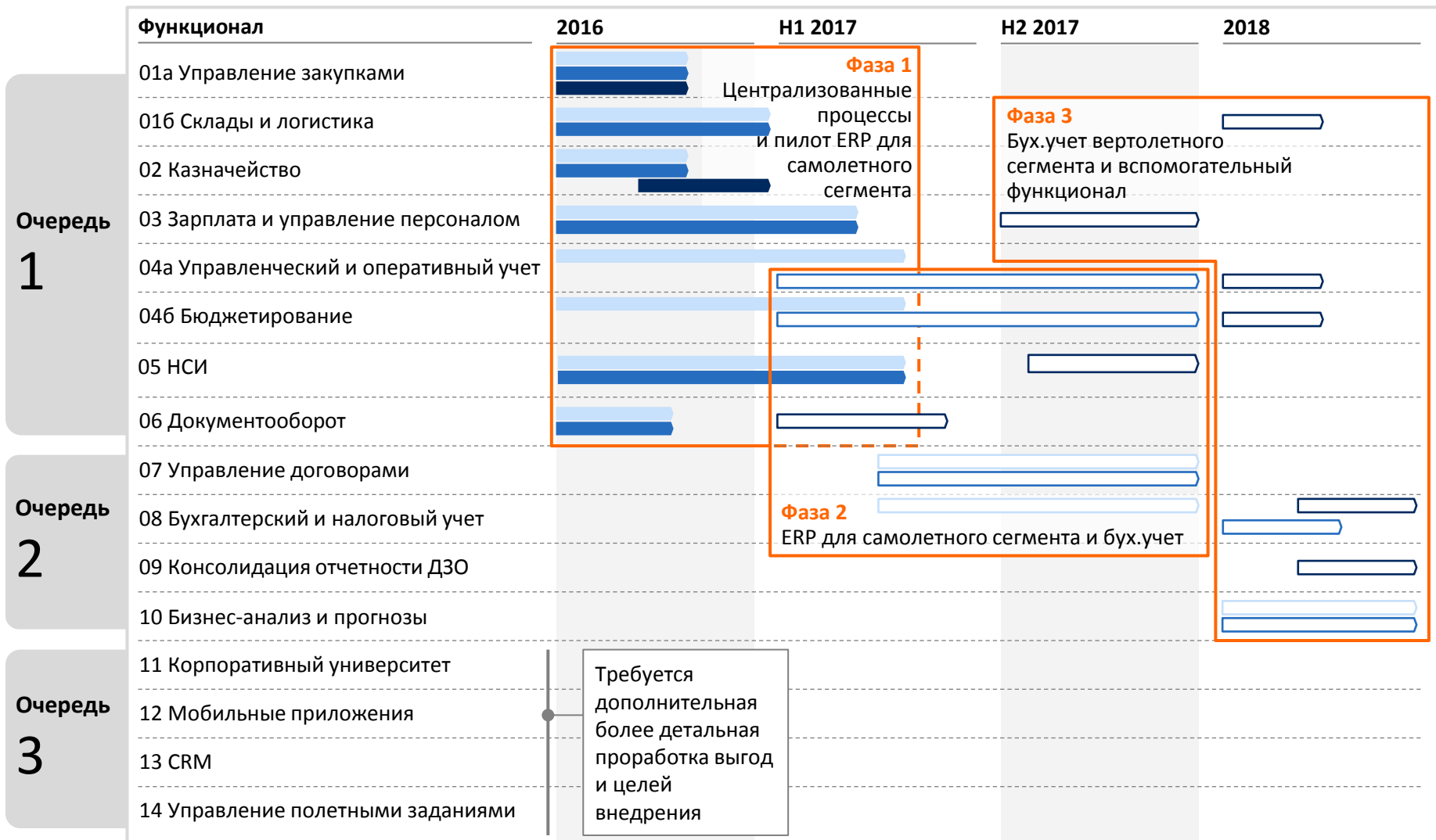
Подсистемы КИСУП ГК ЮТэйр
 Внешние системы



■ Самолетный сегмент
 ■ Вертолетный сегмент
 ■ ДЗО

 Проект выполняется

 Проект запланирован



Т – угрозы и риски

- ужесточение требований регулятора
- ограничения, наложенные обязательствами перед кредиторами и акционерами
- 1С УХ и 1С ERP 2 на момент старта проекта являлись сравнительно новыми продуктами, функциональность которых активно развивается
- недостаток квалифицированных специалистов со знанием 1С и отраслевой специфики на региональном рынке труда
- отсутствие отраслевых решений в линейке 1С
- отсутствие практики внедрения КИСУП
- увеличение трудоемкости работы пользователей

О – возможности

- обеспечение группы ЮТэйр эффективными ИТ-инструментами
- оперативное и точное предоставление информации для принятия управленческих решений
- улучшение эффективности, качества и условий работы сотрудников
- снижение влияния человеческого фактора
- инфраструктура поддержки 1С на рынке
- продукт быстро и активно развивающийся вендором

S – сильные стороны

- поддержка и контроль ТОП-менеджмента
- авторский надзор 1С
- подрядчик – дочернее предприятие группы компаний 1С
- общее управление программой проектов

W – слабые стороны

- функциональные разрывы и «не зрелые» бизнес-процессы
- реализация отдельных проектов – недостаточная проработка межпроектных решений
- отсутствие квалифицированных собственных специалистов 1С
- недостаток квалифицированных собственных специалистов со знанием 1С
- отсутствие знаний отраслевой специфики у подрядчика
- накопленные проблемы в учете и в исторических информационных системах

Продолжение работы по реализации программы проектов согласно полученных рекомендаций и при непосредственном участии авторского надзора 1С

1. Программа проектов внедрения корпоративной информационной системы управления предприятиями группы компаний «ЮТэйр»

2. Проект Казначейство - актуальная задача централизованного управления

- **Процесс «Управление НСИ»** (справочники ЦФО, Контрагенты, Банковские счета, Договоры)
- **Процесс «Бюджетирование»** (формирование отчета БДДС)
- **Процесс «Прогнозирование»:**
 - Формирование платежного календаря в ЦФО и ДЗО
 - Формирование платежного календаря группы компаний
- **Процесс «Казначейство»:**
 - Формирование заявки на операцию по денежным средствам
 - Согласование заявки на операцию по денежным средствам
 - Формирование дневного лимита ЦФО и ДЗО
 - Формирование платежных поручений
 - Интеграция с клиент-банком
 - Формирование фактических документов по движению денежных средств
- **Процесс «Учет взаимозачетов»:**
 - Отражение взаимозачетов в бюджетировании

Электронное согласование Казначейством заявок на операции Обществ группы в программном комплексе «1С: Управление холдингом 8»



РЕАЛИЗОВАНО

→ 5 Обществ группы



4 квартал 2016

→ 1 Общество группы



Не ранее 2017 года

→ 4 Общества группы

*Ручной режим согласования реестров платежей к оплате
(формат excel)*

Критерии контроля

Инструменты контроля

- | | |
|--|--|
| <p>1 Соответствие платежному календарю</p> | <ul style="list-style-type: none"> → Формирование платежного календаря в 1С → Заявки на операцию, вне платежного календаря и предусмотренной аналитики Статья/Контрагент/Договор, выделяются программным комплексом → Заявки на операцию вне платежного календаря не подлежат оплате без отдельного согласования расходов сверх бюджета |
| <p>2 Соответствие договорным условиям</p> | <ul style="list-style-type: none"> → Ручной режим проверки путем сопоставления с условиями в Договорах → Отказ исполнения заявки на операцию при несоответствии условий в документах на оплату указанным в договорах. |
| <p>3 Состояние расчетов с контрагентами</p> | <ul style="list-style-type: none"> → Ручной режим - указание уровня задолженности контрагента в заявке на операцию Исполнителем по договору → Наличие бухгалтерской службы в качестве дополнительных акцептантов при согласовании (по ограниченной группе контрагентов) → После реализации проекта перевода бухгалтерского учета в 1С – автоматическое обновление уровня задолженности контрагентов (перспектива ближайших 2 лет) |
| <p>4 Целевое использование средств</p> | <ul style="list-style-type: none"> → Ежедневное согласование платежей с руководством, направлением реестра предполагаемых к оплате платежей → Переход на работу по договору на осуществление казначейских функций с передачей в Казначейство инструментов управления денежными средствами - ЭЦП по Интернет-Банкингу |

Сокращения:

ЭЦП – электронно-цифровая подпись

1. **Прозрачный и синхронный план развития линейки продуктов 1С**
2. **Количество релизов не чаще 1раза в квартал**
3. **Обмен документами по валютным операциям с банками, выработка стандартов к валютным документам**
4. **Подготовка специалистов 1С в регионах, сотрудничество с ВУЗами**
5. **Развитие функциональности распределения доступов к объектам конфигураций 1С с учетом современных требований к информационной безопасности, требований распределенности функций на крупных предприятиях, требований к защите персональных данных**
6. **Развитие инструментов для комплексной оценки производительности работы в системе, от оценки времени выполнения отдельных операций и функций к оценке оптимальности выполнения бизнес-процесса в целом**
7. **Использование многофункциональных документов, как опции**



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

