

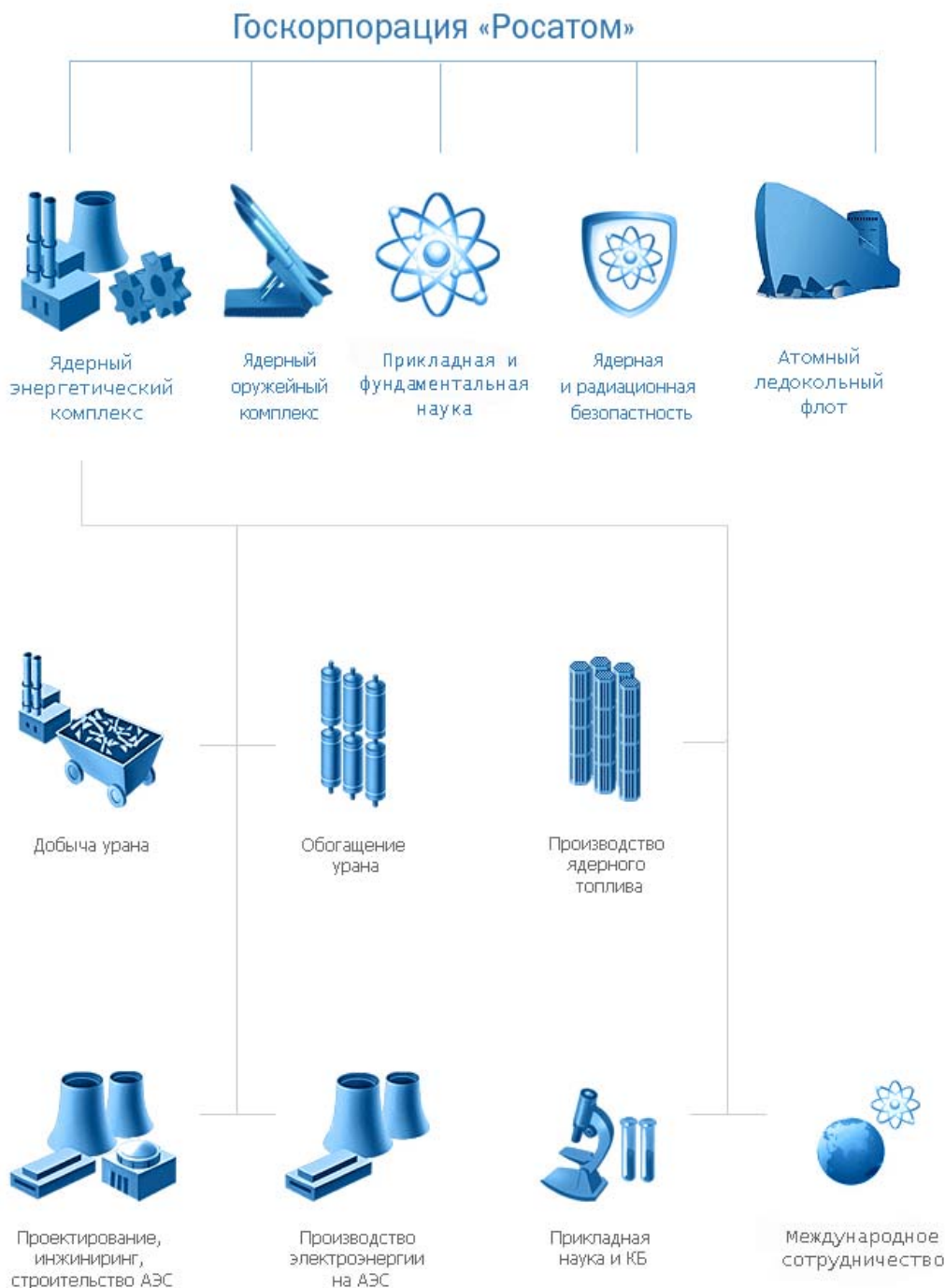
**Автоматизированная система  
консолидации финансовой отчетности  
Государственной корпорации по атомной  
энергии «Росатом».**



**РОСАТОМ**

## Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»

Госкорпорация «Росатом» была создана для развития в России атомной энергетики, а также для обеспечения единства управления атомной отраслью, включая управление ядерным оружейным комплексом, комплексом ядерно-радиационной безопасности и прикладной и фундаментальной наукой. Госкорпорация «Росатом» активно присутствует на мировом рынке ядерных технологий, а также управляет компанией «Интер РАО ЕЭС» (российский экспортер электроэнергии) и отечественным атомным ледокольным флотом (ФГУП «Атомфлот»). В целом Госкорпорация «Росатом» объединила более 270 предприятий и организаций различных организационно-правовых форм.



Госкорпорация «Росатом» является уникальной компанией, работающей во всех сферах атомной отрасли: от добычи и обогащения урана до производства конечной продукции -

генерации электроэнергии. Значительную часть выручки «Росатома» составляют экспорт ядерного топлива и строительство атомных станций за рубежом.



В России Госкорпорация «Росатом» занимает лидирующие позиции в электроэнергетике – входящая в ее состав генерирующая компания «Энергоатом» занимает второе место в стране по установленной мощности (23,2 ГВт) и лидирует по объему выработки – 162,3 млрд кВт/ч в 2008 году.

На мировом рынке Госкорпорация «Росатом» также входит в пятерку лидеров атомной отрасли и занимает

- 1-ое место в мире по строительству АЭС (в России и за рубежом сегодня одновременно сооружается 12 энергоблоков);
- 2-ое место в мире по запасам урана и 5-ое место в мире по объему добычи;
- 40% мирового рынка услуг по обогащению урана, передовые обогатительные мощности;
- 17% рынка ядерного топлива (поставки для каждого 6-го энергетического реактора в мире).

В России «Росатом» не имеет аналогов, и сравнить корпорацию по масштабу деятельности можно лишь с крупнейшими мировыми игроками рынка ядерных технологий, такими как AREVA, Toshiba-Westinghouse, BHP Billiton Eurasia, GE-Hitachi Nuclear Energy, Rolls-Royce Civil Nuclear SAS. Валовой доход «Росатома» в 2008 году составил 452,8 млрд. руб.

Эффективное управление и развитие атомной отрасли в современных условиях невозможно без точной и оперативной финансовой информации по каждому предприятию и по всей Госкорпорации в целом. Поэтому в целях обеспечения руководства Госкорпорации и Правительства РФ информацией для принятия решений составляется консолидированная финансовая отчетность, причем достоверность и качество информации обязательно подтверждается внешним аудитором.

## Ситуация до начала проекта

Целью проекта было создать хранилище отчетности дочерних организаций и систему для подготовки консолидированной финансовой отчетности. Так как Госкорпорация была образована в конце 2007 года, то отчетность за 2008 год, подготовленная в результате проекта, стала **первой** консолидированной финансовой отчетностью Госкорпорации «Росатом».

До образования Госкорпорации в рамках атомной отрасли уже велась работа по интеграции финансового учета на предприятиях отрасли. Сначала для Министерства по атомной энергии, а затем для Федерального агентства по атомной энергии этой работой на протяжении 8 лет занимался НОУ «Центральный институт повышения квалификации ОАО «Атомэнергопром»». Таким образом, к началу проекта по консолидации финансовой отчетности по всем предприятиям атомной отрасли была подготовлена крепкая основа: выработаны единые учетные принципы. То есть, хотя учетные политики предприятий различаются, к учету определенных операций есть общие стандартные подходы. А по различиям в учетных политиках есть перечень корректировок для приведения отчетности предприятий к единому отраслевому стандарту.

## Выбор решения и формирование проектной команды

Распространенность платформы 1С в атомной отрасли и успешная реализация аналогичных проектов в крупнейших российских компаниях и холдингах определили выбор решения «1С:Консолидация 8» для построения автоматизированной системы консолидации финансовой отчетности Госкорпорации «Росатом». Гибкость и масштабируемость системы гарантируют эффективное решение как самых сложных, так и самых больших по объему задач. Большинство рассмотренных конкурирующих решений позволяли в установленный срок реализовать лишь часть необходимой функциональности, а выбор «1С:Консолидации 8» позволял рассчитывать на получение полного функционала.

Объем и уникальность задачи, а также короткий срок, отведенный для реализации проекта, потребовали привлечения сторонних партнеров для разработки методики и настройки программного продукта для обработки финансовой информации по организациям Госкорпорации «Росатом».

В состав проектной команды вошли эксперты из разных областей. Во-первых, специалисты департамента финансов и бухгалтерского учета Госкорпорации и группа методистов Центрального института повышения квалификации ОАО «Атомэнергопром» (ЦИПК) отвечали за разработку методологии составления консолидированной отчетности. Во-вторых, специалисты компании «МКСКОМ» – эксперты по базовому программному решению «1С:Консолидация 8», отвечали за настройку системы и обучение. Вследствие особой значимости проект курировался разработчиком «1С:Консолидации 8» фирмой «1С».

Высокий профессионализм участников проекта и большой опыт позволили быстро наладить эффективное взаимодействие и в сжатые сроки успешно реализовать все этапы проекта.

## Работа по проекту

В основу информационной системы была положена типовая модель консолидации отчетности РСБУ, которая включена в поставку программного продукта «1С:Консолидация 8». Специалисты Департамента финансов и бухгалтерского учета Госкорпорации «Росатом» совместно со специалистами Центрального института повышения квалификации ОАО «Атомэнергпром» доработали типовую методику с учетом специфики атомной отрасли и действующих учетных принципов. Кроме того, типовая модель была расширена для обеспечения руководства «Росатом» необходимой аналитикой.

На основе анализа опыта зарубежных компаний, сопоставимых по размеру с Госкорпорацией «Росатом», были определены требования к ИТ-решению, соответствующие прогрессивному уровню современных технологий.

Система должна обеспечивать точную и надежную обработку информации по более чем 270 организациям и предприятиям отрасли. При этом необходима высокая степень автоматизации, весь объем данных должен обрабатываться несколькими высококвалифицированными специалистами Госкорпорации. Система должна обеспечивать быстрый доступ к накопленной информации, в том числе и по нестандартным запросам.

Работы по созданию автоматизированной информационной системы велись в три этапа. Первая модель системы была апробирована на отчетности за первое полугодие 2008 года, причем сама по себе настройка модели в «1С:Консолидации 8» заняла около 2-х недель. После того как методисты получили работающую систему с данными за первое полугодие 2008 года, стало возможным выверить методику, расширить аналитичность входных форм для более точного и обоснованного расчета консолидированных финансовых показателей Госкорпорации «Росатом». Изменения модели были реализованы для подготовки отчетности за 9 месяцев 2008 года. На этот раз достоверность отчетности проверяли внешние аудиторы. Для удобства работы аудиторов в системе были реализованы дополнительные инструменты контроля.

Объем годовой отчетности шире квартальной, поэтому третьим этапом проекта было расширение финансовой модели для составления годовой отчетности.

На каждом этапе происходило не только изменение финансовой модели, но и совершенствование инструментов автоматизированной обработки данных. В результате созданная специалистами «МКСКОМ» автоматизированная информационная система позволяет быстро и качественно выполнять сбор, проверку и консолидацию отчетности и упрощает проведение аудиторской проверки.

## Система в деталях

Важнейшим аспектом созданной системы обработки данных является обеспечение точности выходной информации. Для этого реализована многоступенчатая **система контроля**.

Во-первых, в пакет отчетов для сбора данных с организаций и предприятий «Росатома» встроены камеральные проверки, которые позволяют проводить самоконтроль исполнителю и проконтролировать качество отчетности при передаче пакета отчетов в Госкорпорацию.

Во-вторых, защита и формализация пакета для сбора данных позволяет автоматически загружать входную информацию по предприятиям из Excel в «1С:Консолидацию», что позволяет избежать влияния «человеческого фактора» при загрузке данных.



В-третьих, система автоматического контроля на этапе загрузки проверяет по шаблону внутреннюю логику отчетов и выявляет ошибки в предоставляемых данных. Ошибочная информация не пропускается на следующий этап.

В-четвертых, в системе реализована эффективная перекрестная сверка внутригрупповых оборотов, задолженностей и инвестиций, на основе шахматных ведомостей.

В крупных группах компаний сверка и урегулирование внутригрупповых оборотов и задолженностей представляет наиболее трудоемкую часть подготовки консолидированной отчетности. В случае Госкорпорации без высокоэффективного инструмента данная операция могла бы потребовать колоссальных трудозатрат – необходимо выверить все обороты, задолженности и инвестиции между 270 тесно интегрированными компаниями, при том, что в некоторых дочерних организациях доля внутригрупповой выручки доходит до 90%. Разработанная система позволяет за несколько минут сформировать шахматную ведомость со всеми расхождениями между компаниями. Для удобства пользователя в этих ведомостях реализована статистика по расхождениям, цветовая индикация ячеек с существенными расхождениями. По случаям, которые требуют вмешательства, пользователь может перейти к детальной информации о расхождениях во встречных данных двух организаций Корпорации. При этом отображаются данные из предоставленных компаниями отчетов, корректировки и разъяснения компаний по причинам расхождений. По этой информации специалист Госкорпорации принимает решение либо о вводе автоматической корректировки по шаблону (например, для случая «деньги в пути»), либо по отправке письма компаниям с актом сверки (который формируется автоматически по нажатию кнопки). Введение сплошного контроля по всем внутригрупповым операциям со стороны Госкорпорации привело к тому, что количество расхождений в отчетности компаний за 2008 год снизилось почти в 2 раза по сравнению с отчетностью за 9 месяцев 2008 года.

Наряду с многоступенчатой системой контроля точность консолидированной отчетности обеспечивается минимизацией влияния «человеческого фактора»: большинство расчетов выполняет программа.

Одновременно с повышением точности информации при создании автоматизированной системы удалось **снизить трудозатраты** за счет минимизации рутинной работы.

Один из эффективных инструментов сокращения ручных операций - пакетная обработка отчетности, который позволяет производить однотипные операции для всех организаций автоматически по шаблону без участия человека. Это, в частности, позволяет «безболезненно» и многократно переформировывать итоговую консолидированную отчетность в случае корректировки исходной отчетности.

На уровне консолидированной отчетности автоматически рассчитываются доля меньшинства и консолидационные поправки, автоматически формируется консолидированная отчетность.

**Наиболее сложным участком** для автоматизации был алгоритм расчета нереализованной прибыли в активах (НРП). Для глубоко интегрированной атомной отрасли необходима корректировка консолидированных активов и прибыли на суммы по внутригрупповым операциям купли-продажи материалов, комплектующих и других видов активов, если на конец отчетного периода эти активы не были использованы и остались на балансе компании-покупателя. При разработке алгоритма основную сложность представляла необходимость учесть большое количество внутренних хозяйственных связей и большое количество переделов при производстве продукции. Однако удалось не только автоматизировать расчет НРП, но и за счет гибкого механизма аналитических отчетов «1С:Консолидации 8» сделать расчет прозрачным и понятным. Именно с помощью подготовленных аналитических отчетов внешние аудиторы проводили проверку рассчитанных сумм НРП.

Созданная система не только предоставляет пользователям эффективные инструменты обработки информации, но и обеспечивает **прозрачность расчетов**. Пользователь «1С:Консолидации 8» может легко понять, как был получен тот или иной результат. С помощью инструмента drill-down программа позволяет расшифровать любой показатель консолидированной финансовой отчетности Госкорпорации «Росатом» вплоть до входного пакета данных, который был получен от дочерних компаний. При этом все корректировки отчетности хорошо задокументированы и снабжены понятными комментариями. По особо сложным случаям в качестве комментария прикреплена таблица со вспомогательными расчетами. Описанные возможности существенно облегчают взаимодействие с внешними аудиторами, уменьшают количество запросов и разъяснений и повышают их доверие к финансовой отчетности.

Таким образом, созданная на базе «1С:Консолидации 8» информационная система позволяет не только эффективно рассчитывать консолидированные финансовые показатели «Росатома», но и предоставляет **удобные средства анализа и расшифровки подготовленных данных**. Это позволяет пользователю системы сосредоточиться на анализе финансово-экономических данных, а не на процессе их подготовки.

## Результаты проекта

«1С:Консолидация 8» позволяет быстро и качественно выполнять сбор, проверку и консолидацию отчетности силами нескольких высококвалифицированных специалистов Госкорпорации.

Интегратор проекта, компания «МКСКОМ», создала для пользователей удобные инструменты, которые **минимизируют трудозатраты** на составление консолидированной отчетности по более чем 270 организациям Госкорпорации «Росатом».

С помощью наглядных диаграмм и статистических форм процесс подготовки отчетности **легко контролировать**, что обеспечивает **соблюдение сроков** формирования консолидированных финансовых данных.

В созданной информационной системе реализована **многоступенчатая система контроля** для проверки и исключения ошибок во входных данных. А благодаря тому, что большинство расчетов при консолидации отчетности выполняет программа, исключается влияние «человеческого фактора» и **повышается точность** консолидированной отчетности.

Информация, подготовленная с помощью системы, обладает высокой ценностью для управления Госкорпорацией, так как наряду с точностью экономических расчетов, система построена на качественной методологической основе. Методика консолидации, разработанная специалистами Департамента финансов и бухгалтерского учета Госкорпорации «Росатом» совместно со специалистами ЦИПК, обеспечивает **детальное исключение последствий всех внутригрупповых операций**, что делает данные финансовой отчетности более достоверными и обоснованными.

Кроме того, гибкость «1С:Консолидации 8» позволила использовать разработанную модель не только в Госкорпорации «Росатом», но и в ряде субхолдингов для подготовки консолидированной финансовой отчетности.

Необходимо также отметить высокое качество управления проектом: **запланированные сроки исполнения проекта были соблюдены**, во многом этого удалось добиться за счет эффективного управления рисками.

**Достоверность консолидированной финансовой отчетности** подтверждена аудиторским заключением.

Главный результат проекта состоит в том, что руководство Госкорпорации «Росатом» получило **эффективную и прозрачную информационную систему**, в которой хранится финансово-экономическая отчетность дочерних и подведомственных организаций. Для поддержки принятия решений по этим данным система позволяет **быстро строить любые нестандартные аналитические справки** о финансово-хозяйственной деятельности и состоянии организаций Госкорпорации, сегментов и направлений деятельности.

**Результаты работы проектной команды были высоко оценены генеральным директором Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» Сергеем Кириенко.**